



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2020

**Uudenmaan liiton julkaisu D 100 - 2021**  
**ISSN 1236-4096**

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund**  
**Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland  
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

# SISÄLLYS

<b>Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa</b> .....	<b>4</b>
Maakuntajohtajan katsaus.....	4
Uudenmaan liiton päätöksenteko .....	5
Uudenmaan liiton organisaatio.....	7
Aluekehittäminen .....	8
Aluesuunnittelu .....	13
Kansainvälinen toiminta .....	15
Viestintä ja tapahtumat .....	19
Osakkuusomistajuudet .....	20
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	21
Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa.....	24
Arvio tulevasta kehityksestä .....	26
<b>Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen</b> .....	<b>27</b>
Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä .....	27
Toimintavuoden keskeiset riskit .....	27
<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b> .....	<b>29</b>
Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	29
Toiminnan rahoitus.....	30
<b>Rahoitusasema ja sen muutokset</b> .....	<b>31</b>
<b>Kokonaistulot ja -menot</b> .....	<b>32</b>
Kokonaistalouden tarkastelu.....	32
<b>Tilikauden tuloksen käsittely</b> .....	<b>33</b>
<b>Talousarvion toteutuminen</b> .....	<b>34</b>
Tavoitteiden toteutuminen .....	34
Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen .....	35
Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2020 .....	40
<b>Tilinpäätöslaskelmat</b> .....	<b>43</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b> .....	<b>46</b>

# Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## Maakuntajohtajan katsaus

Merkittävänä asiana vuodesta 2020 jää varmasti mieleemme Covid-19 ja siitä aiheutunut pandemia. Koronapandemia on tehnyt näkyväksi keskinäisriippuvaisen maailman, jossa yllätykset ja epävarmuudet lisääntyivät. Pandemia on nostanut keskusteluun resilienssin, kyvyn sietää ja sopeutua kriiseihin, ei vaan varautumisella ja vanhaa varjelemalla vaan myös ajattelu- ja toimintatapoja uudistamalla. Kriisi on pakottanut meidät poikkeamaan totutuista tavoistamme ja kuvittelemaan maailman ja ympäröivän yhteiskuntamme uudestaan. Paluu vanhaan ei ole enää koronan jälkeen mahdollista, eikä varmaan toivottavaakaan, sillä globaalit kestävyysongelmat vaativat yhteiskuntien uudistumista kaikilla tasoilla.

Pandemia on ravistellut yhteiskuntaa ja yksilöitä ennennäkemättömällä tavalla. Lukemattomien ihmisten toimeentulo on ollut vaakalaudalla eivätkä yhteiskuntamme perinteiset rakenteet ole kyenneet ratkaisemaan näitä haasteita ilman lainsäädännöllisiä poikkeustoimia. Juuri nyt yhteiskuntamme taistelee turvaverkkojärjestelmän välittömän mukautumisen parissa pyrkien takaamaan kansalaisten hyvinvoinnin, sekä terveyden että toimeentulon näkökulmasta. Valtiot tuntuvat soveltavan hieman erilaisia painotuksia terveydellisten ja taloudellisen hyvinvoinnin välillä ja nähtäväksi jää, kuka onnistuu löytämään optimaalisen tasapainon näiden prioriteettien välillä.

Pandemian seurauksena Suomen ja Uudenmaan talouskehitys kääntyi selvään laskuun vuonna 2020. Julkisyhteisöjen rahoitusasema sekä rahoitusaseman suhde bruttokansantuotteeseen heikkeni selvästi. Tulot tippuivat ja menot kasvoivat. Julkisen talouden alijäämä kasvoi yli 14 miljardiin euroon ja julkisyhteisöjen velka suhteessa BKT:hen noin 70 prosenttiin. Uudellamaalla yritysten suhdannetilanne ja -lähtötilaisuuden näkymät olivat heikot kertomusvuonna. Erityisesti kriisi vaikutti palvelutoimialaan, jonka seurauksena pitkään jatkunut positiivinen työllisyyskehitys kääntyi kriisin seurauksena selvään laskuun. Työllisyysaste putosi 74,1 prosenttiin ja työttömyysaste nousi 7,2 prosenttiin.

On selvää, että kriisin seurauksista toipuminen kestää pitkään. Valtiolla, kunnilla, yrityksillä ja muilla paikallistalouksilla on entistä vaikeampi taloudellisesti varautua yllättäviin muutoksiin. Kriisi on kiihdyttänyt työelämän murrosta ja tulee nostamaan digitaidot työllistämisen edellytyksiksi kaikilla aloilla. Korona onkin vauhdittanut digitalisaatiota, oman työn ja toimeentulon muutosta ja tuo tulevaisuudessa varmasti paremmat mahdollisuudet osallisuuteen.

Talouden niukkuus tulee pakottamaan meidät uudellaisiin paremmin kohdistettuihin toimintamalleihin ja palveluihin. Etätöiden tekeminen antaa erilaisen mahdollisuuden järjestellä omaa työntekoaan ja voi jopa tehostaa sitä, kun paljon ei-välttämättömiä asioita karsiutuu pois.

Erittäin lyhyessä ajassa kriisi muutti tapaamme ajatella ja toimia. Talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaiset taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2020 toteutuivat kuitenkin suunnitelmien mukaisesti. Tästä suuret kiitokset koko henkilöstölle. Suuret kiitokset myös luottamushenkilöille, jotka antoivat tukensa tähän haastavaan tilanteeseen.

Ossi Savolainen

maakuntajohtaja, maakuntaneuvos

## Uudenmaan liiton päätöksenteko

**Maakuntavaltuuston** jäsenmäärä kasvoi vuoden 2017 kuntavaalien jälkeen 80:een, kun aikaisemmalla toimikaudella jäseniä oli 77. Maakuntavaltuutetut ovat jäsenkuntiensa kunnanvaltuutettuja. Valtuusto käyttää ylintä päätösvaltaa liiton toiminnan ja talouden suhteen. Valtuuston voimasuhteet 31.12.2020 olivat seuraavat:

Puolue	Jäsenmäärä
Kansallinen Kokoomus	22
Vihreä liitto	17
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	14
Perussuomalaiset	6
Suomen ruotsalainen kansanpuolue	7
Vasemmistoliitto	7
Suomen Keskusta	4
Suomen Kristillisdemokraatit	2
Siniset	1
<b>Yhteensä</b>	<b>80</b>

Maakuntavaltuuston puheenjohtajistoksi 2019–2020 valittiin:

- Puheenjohtaja Mari Holopainen, (vihr.) Helsinki
- I varapuheenjohtaja Leena Luhtanen, (sd.) Espoo
- II varapuheenjohtaja Seija Muurinen, (kok.) Helsinki

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2020 viisi kertaa.

**Maakuntahallitus** johtaa ja ohjaa liiton operatiivista toimintaa niin, että maakuntavaltuustonhyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetetut tavoitteet saavutetaan. Maakuntahallituksen esittelijänä toimii maakuntajohtaja Ossi Savolainen.

Maakuntahallituksen puheenjohtajistoksi valittiin pj. Markku Markkula (kok.), I vpj. Timo Juurikkala (vihr.) ja II vpj. Kirsi Lompola (kok.).

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2020 11 kertaa.

Maakuntahallituksen jäsenet (15) toimikaudella 2017–2020:

Jäsen	Varajäsen
Mimmi Launiala (vas. Järvenpää)	Jarkko Ilonen (vas. Karkkila)
Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)	Anders Adlercreutz (r. Kirkkonummi)
Inka Hopsu (vihr. Espoo)	Tiina Elo (vihr. Espoo)
Timo Juurikkala, I vpj. (vihr. Vantaa)	Päivi Meros, (vihr, Helsinki)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Lasse Pipinen (kok. Helsinki)
Kimmo Kiljunen (sd. Vantaa)	Mikko Valtonen (sd. Porvoo)
Sanna Vesikansa (vihr. Helsinki)	Hannu Oskala (vihr. Helsinki)
Jukka Ihanus (kesk. Helsinki)	Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa) 25.8.2020 lähtien Pirjo Luukkala (kesk. Vantaa)
Markku Markkula, pj (kok. Espoo)	Saija Äikäs (kok. Espoo)
Kirsi Lompolo II vpj. (kok. Nurmijärvi)	Lauri Kaira (kok. Vantaa)
Irma Pahlman (sd. Hyvinkää)	Joonas Räsänen (sd. Lohja)
Otto Meri (kok. Helsinki)	Pia Hytönen (kok. Helsinki)
Laura Rissanen (kok. Helsinki)	Matias Pajula (kok. Helsinki)
Pasi Salonen, (ps. Vihti)	Karin Zeiger (ps. Helsinki)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Maija Anttila (sd. Helsinki)

**Tarkastuslautakunta** valmistelee valtuuston päätettäväksi asiat, jotka koskevat hallinnon ja talouden tarkastusta. Lisäksi se arvioi, toteutuvatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Toimikaudelle 2017–2020 tarkastuslautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Carita Orlando, (kok.) Vantaa ja varapuheenjohtajaksi Riitta Ahola, (sd.) Porvoo. Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2020 4 kertaa.

Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee **kielellisten palveluiden toimikunnan**, jonka tehtävänä on edistää maakunnan kielellisiä palveluita. Kieliohjelmalla pyritään edistämään kielilainsäädännön soveltamista. Toimikunnassa on kymmenen jäsentä ja varajäsentä. Toimikauden 2017–2020 puheenjohtajaksi valittiin Camilla Antas (kok.) ja varapuheenjohtajaksi Tanja Vauhkonen (vihr.). Kielellisten palveluiden toimikunta ei kokoontunut vuonna 2020 kertaakaan.

Uusimaa-kaavan 2050 seuduittaisten vaihemaakuntakaavojen valmisteluun maakuntahallitus on nimennyt poliittiset ohjaustoimikunnat Helsingin seudulle, Länsi- ja Itä-Uudellemaalle. Ohjaustoimikunnat saivat työnsä päätökseen vuoden 2019 lopussa eivätkä kokoontuneet toimintavuonna.

# Uudenmaan liiton organisaatio



**Hallinto**  
Inka Tikkanen

**Viestintä**  
Inka Kanerva

**Kansainväliset verkostot**  
Krista Taipale

**Aluekehittäminen**  
Juha Eskelinen

Maakunnan kehittäminen  
EU-palvelu  
Etelä-Suomen rakennerahastot

**Aluesuunnittelu**  
Paula Autioniemi

Maankäyttö  
Liikenne  
Ympäristö ja paikkatiedot

## Ydintuotteet

Uusimaa-ohjelma

Maakuntakaavoitus

Kansallinen ja kansainvälinen edunvalvonta

**Tietopalvelut ja selvitykset:**  
karttapalvelu, paikkatietopalvelu, Uusimaa-tietopankki ja ennakointi

**Hankehallinnointi ja EU-palvelu:**  
neuvonta, arviointi ja valvonta

Tehtävien tilivelvolliset ja laskujen hyväksymisestä sekä määrärahojen käytöstä vastaavat henkilöt määrätään vuosittain talousarviossa ja maakuntahallituksen tekemissä hankkeiden käynnistämispäätöksissä. Tilivelvolliset vastaavat toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, tuloksen seurannasta ja sen raportoinnista.

## Aluekehittäminen

Vuosille 2022–2025 kohdistuvan **Uusimaa-ohjelman** valmistelu aloitettiin Uudenmaan tulevaisuutta käsittelevällä ennakointityöllä. Uudenmaan tulevaisuuskirja – Polkuja vuoteen 2050 –julkaisuun koottiin 70 kirjoitusta eri alojen asiantuntijoilta, joissa he esittivät oman näkemyksensä Uudenmaan tulevaisuudesta. Tulevan Uusimaa-ohjelman pohjaksi aloitettiin myös skenaariotyö, jossa pohditaan erilaisia kehityskulkuja ja vaihtoehtoisia tulevaisuuksia Uudellamaalla vuonna 2050.

Valtioneuvosto jakoi maakuntien liitoille 19.3.2020 **alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen määrärahaa** yhteensä 6,5 miljoonaa euroa maakuntien omaehtoiseen kehittämiseen. Uudenmaan liitto avasi elinvoiman haun **Uudenmaan kriisirahoitus (UKRI)** -nimisenä koronaepidemian vaikutusten lieventämiseen ja niistä toipumiseen. Haku avattiin 7.4.2020 ja suljettiin 19.5.2020. Hakemuksia saatiin liki 50 ja rahoitusta myönnettiin 13 hankkeelle yhteensä reilut miljoona euroa. Summa muodostui maakuntien omaehtoisen kehittämisen määrärahasta 650 000 euroa ja Uudenmaan liiton omasta budjetista myönnetystä lisämäärärahasta 366 300 euroa.

Työ- ja elinkeinoministeriö (TEM) valtuutti 18.6.2020 maakunnat laatimaan alkusyksyn aikana liittojen johdolla **alueelliset selviytymissuunnitelmat** koronakriisin taloudellisten vaikutusten jälkihoidon sekä jälleenrakennuksen alueellisten toimien kokoamiseksi. Uudenmaan liiton selviytymissuunnitelma 2020–2023 valmistui lokakuussa. Suunnitelman mukaisesti Uudenmaan ratkaisulla haetaan kansallista vaikuttavuutta ja kilpailuetua koko Suomelle. Uudellamaalla tavoitellaan elinkeinorakenteen uudistumista, joka nojaa osaamiseen, innovaatioihin ja kansainvälisyyteen. Tunnistettuja keinoja ovat mm. digitalisaation vauhdittaminen sekä hiilineutraalin ja kestävä yhteiskunnan rakentaminen, sekä Uudenmaan kansainvälisen veto- ja pitovoiman vahvistaminen (ml. saavutettavuus) Suomen veturimaakuntana. Suunnitelma ohjaa Uudellemaalle allukoitavien kansallisten ja EU-elpymisvarojen kohdentamista.

Marraskuussa Uudellemaalle myönnettiin kansallista **alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman määrärahaa (AKKE)** 3,911 miljoonaa euroa kolmelle vuodelle. Uudenmaan liitto nimesi rahoituksen UKKE-rahoitukseksi. UKKE-rahoituksen tavoitteena on saada alueelliset elvytys- ja jälleenrakennustoimet nopeasti liikkeelle aluelähtöisesti sekä yhteensovittaa käynnistettäviä elvytystoimenpiteitä. Uudenmaan toimijoille kohdennettu UKKE-hankehaku käynnistettiin 8.12. jatkuvana, ja rahoitus tulee myöntää ja käyttää vuoden 2023 loppuun mennessä.

Vuonna 2021 voimaan astuva aluekehittämislaki esittää uutena toimintatapana valtion ja maakuntien välisiä vuosittaisia **aluekehittämiskeskusteluja (ALKE-keskustelut)**. Keskustelut toteutettiin TEM:n johdolla pilottina marraskuun aikana kaikissa maakunnissa, Uudellamaalla 16.11.2020. Uudenmaan liiton koordinoimassa tilaisuudessa paikalla oli Uudenmaan kaupunkien ja kuntien, Helsingin seudun liikenteen, sekä korkeakoulujen edustajia. Tilaisuudessa keskityttiin koronakriisin jälkeiseen elvytykseen Uudellamaalla; koronan vaikutuksiin Uudenmaan kansallisesti ja kansainvälisesti elintärkeiden palveluiden, työllisyyden, vihreän siirtymän, innovaatiokyvykkyyden, digitalisaation ja nuorten ja maahanmuuttajien syrjäytymisen näkökulmasta.

**Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartta** hyväksyttiin maakuntavaltuustossa joulukuussa 2020. Tiekartta kohdentaa maakunnallisen ilmastotyön kuuden painopisteen ja yhteensä 42 toimintalinjauksen alle. Tiekarttaluonnosta esiteltiin laajasti eri tilaisuuksissa vuoden 2020 aikana. Osana vuorovaikutusprosessia kunnille järjestettiin seutukunnittaiset verkkotyöpajat ja laaja lausuntokierros, joiden pohjalta tiekarttaluonnosta täydennettiin. Tämän lisäksi syksyllä järjestettiin liiton vastuualueiden yhteiset seutukunnittaiset kestävä elvytyksen työpajat. Niiden tavoitteena oli tunnistaa keskeisimpiä liiton eri ohjelmien tavoitteistoa tukevia hankkeita ja nopeuttaa maakunnan selviytymistä pandemiasta. Työpajoissa läpäisevänä teemana oli ilmastonmuutos. Ilmastotyö jatkuu vuonna 2021 tarkennetun toimenpideohjelman valmistelulla ja tiekartan toteutuksella.



Vuonna 2018 aloitetun **Canemure (Carbon neutral municipalities and regions)** -projektin toteuttamista jatkettiin yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen ja muiden partnereiden kanssa. Projekti tarjoaa monipuolisen verkoston ilmastotyön toimenpiteiden ja tulosten seurannan tueksi sekä hyvien käytäntöjen omaksumiseen. Uudenmaan liittoon palkattu projektityöntekijä (ilmastoasiantuntija) toimii hankkeessa Uudenmaan aluekoordinaattorina. Vuonna 2020 projektissa keskityttiin Hiilineutraali Uusimaa 2035-tiekarttatyöhön.

**Climate-KIC-kumppanuusohjelman Pioneer into Practice -ohjelma** toteutettiin koronatilanteesta johtuen pääosin etäyhteyksin. Uudenmaan liitto toimi isäntänä kahdelle asiantuntijalle, joiden työ tuki liiton ilmastotyötä. Lisäksi hankkeessa tuotettiin joutomaiden metsitystä tarkastellut oppilastyö yhdessä Inkoon kunnan kanssa. Vuosi 2020 oli viimeinen vuosi, jolloin liitto on ohjelman toteutuksessa mukana, johtuen ohjelman rakenteen muutoksista vuodelle 2021.

**Uudenmaan yrittäjäpalkinnot** myönnettiin vuonna 2020 perinteiseen tapaan. Vuoden uusmaalainen yritys -palkinnoista vuoden palveluyritykseksi valittiin helsinkiläinen Alppilan Autohuolto, vuoden tuotantoyritykseksi vantaalainen Rautarakenne E. Kauppinen sekä startup-yritykseksi nurmijärveläinen Webstory. Uusimaa- ja Vuoden uusmaalainen kaupunginosa –palkintoja ei jaettu.

**Uusimaa-viikko** toteutettiin ensi kertaa kokonaan verkossa. Uutena avauksena toteutettiin Mikko Kuustosen isännöimä Fokus Uusimaa –keskustelutarja. Uusimaa-viikon blogisarjassa ilmestynyt Perttu Pölösen “Ei anneta hyvän kriisin mennä hukkaan” -kirjoitus löi kaikki tavoite-ennätykset 42 000 lukijalla. Hybridinä järjestetty **Hyvinvoinnin ja terveyden toiset kulttuurimarkkinat** kokosivat myös uusia yleisöjä ja synnyttivät uusia kumppanuuksia ja hankeyhteistyötä. Laajaa kulttuurihyvinvoinnin Taikusydän Uusimaa-verkoston yhteistyötä koordinoitiin 2020 Uudenmaan liitosta.

**Rakennerahastotoiminta** pyöri täydellä volyymillä, vaikka EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakausi 2014–2020 alkaa jo kääntyä loppusuoralle. Kuluvan kauden hankkeet voivat jatkua vuodelle 2023 asti. Vuoden 2020 loppuun mennessä Uudenmaan liiton rahoittamana oli käynnistynyt 381 EAKR-hanketta, ja niihin oli varattu rahoitusta yhteensä noin 138,3 miljoonaa euroa. Koska ohjelmakauden tässä vaiheessa käytettävissä oleva myöntövaltuus on lähes täysimääräisesti sidottu, vuonna 2020 Uudenmaan liitto toteutti vain yhden EAKR-rahoitushaun, joka kohdistui Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakuntiin.

Koronapandemia vaikutti myös rakennerahastotoimintaan ja vuoden aikana oli tarve reagoida lukuisiin yhteydenottoihin koskien rahoitettujen hankkeiden muuttunutta tilannetta. Tuensaajia tuettiin eri keinoin, kuten kouluttamalla sekä mahdollistamalla hankesuunnitelman muutoksia. Pandemia haastoi myös viranomaistoimintaa löytämään uudenlaisia ratkaisuja esimerkiksi paikan päällä tehtävien varmennusten toteuttamiseen. Osana Euroopan unionin koronapandemian takia toteuttamia toimia, käynnissä olevaan *Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020* -Suomen rakennerahasto-ohjelmaan osoitetaan lisärahoitusta (REACT-EU). Uudenmaan REACT-EU -osuudeksi varmistui 42,4 miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 aikana EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 kansallinen valmistelu eteni vauhdilla. Ohjelmatyön valmistelua johtaa työ- ja elinkeinoministeriö, joka vastaa lopullisista ohjelmatyön ehdotusten laatimisesta ja yhteensovittamisesta lausunnotmenettelyä ja hyväksymistä varten. Ehdotus hyväksytään valtioneuvostossa ennen EU:n komissiolle toimittamista. Uudenmaan liitto koordinoi Etelä- ja Länsi-Suomen 11 maakunnan yhteistä valmistelua, joka tehdään kumppanuudessa ELY-keskusten, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Vuoden 2020 aikana *Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027* – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaluonnoksen sisältöjä valmisteltiin, mutta ohjelman viimeistely ja julkinen kuuleminen siirtyivät vuodelle 2021. Sisällöllisen valmistelun rinnalla etenee kansallinen hallinto- ja lakivalmistelu sekä varojen jakoon liittyvä edunvalvonta.

EAKR-rahoitteinen **Ris Boost -hanke** jatkoi toimintaansa vuonna 2020 ja pääosa sen toimenpiteistä tehtiin vuoden 2020 aikana. Hanke keskittyy Uudenmaan älykkään erikoistumisen innovaatioekosysteemin vahvistamiseen. Tavoitteena on kehittää osaamista, ekosysteemin yhteistyömuotoja sekä toimintamalleja, jotka vahvistavat Uudenmaan toimijoita niin alueellisesti kuin kansainvälisesti. Toimenpiteet kohdistetaan maakunnan älykkään erikoistumisen strategiassa tunnistettuihin kärkialoihin ja osaamisalueisiin.

Osana kansainvälisen vaikuttamisen viestintäsäilyä Ris Boost tuotti viisiosaisen Learn the Benefits – videosarjan, joka kuvaa älykästä Uttamaata viihdyttävästi ja käytännönläheisesti. Videot ovat kaikkien Uudenmaan toimijoiden vapaasti hyödynnettävissä ja löytyvät Helsinki Smart Region -brändin Youtube-kanavalta. Hanke toteutti palvelumuotoilua ja yhteiskehittämistä hankevalmistelussa hyödyntävän webinaarin, ajankohtaiskatsauswebinaarin tulevaan rahoituskauteen sekä älykkään erikoistumisen kärkiä kiteyttävän neljän verkkotyöpajan sarjan. Asiantuntijoista koostuvan arviointiryhmän toiminta käynnistyi ja toiminnan tuloksena aloitettiin kolumnisarja, jossa ryhmän asiantuntijat kirjoittivat toimenpiteistä, joilla parantaa Uudenmaan toimijoiden rahoitussaantoa.

Vuonna 2018 käynnistettyä **yhteistyötä neljän verrokkialueen** -Tukholma, Kööpenhamina, Hampuri ja Amsterdam (**BigFive**) – kanssa jatkettiin koronatilanteen vuoksi webinaarilla. Yhdessä Amsterdamin, Hampurin ja Kööpenhaminan kanssa vertailtiin epidemian vaikutuksia ja eri alueiden suunnitelmia epidemiasta selviytymiseen. Kaikki alueet ilmaisivat kiinnostuksensa jatkaa yhteistyötä vihreän siirtymän ja kiertotalouden teemoissa.

Älykkään erikoistumisen strategiset S3 kumppanuudet pyrkivät luomaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kestävä kasvua. Uusimaa kuuluu 13 muun EU:n alueen kanssa Kestävän ja turvallisen liikenteen kumppanuusverkostoon (Safe and Sustainable Mobility Partnership, SSM S3). Verkoston avulla synnytetään alan tutkimus- ja yritystoimijoiden välille kansainvälistä yhteistyötä, jolla tähdätään etenkin alueiden välisten investointien syntymiseen. Vuonna 2020 valmisteltiin myös uutta BERRY+ teema-alueita osaksi S3 Teollisuuden modernisaatio –kumppanuutta.

Tähän yhteistyöhön liittyen liitto on 2020 ollut mukana valmistelemassa Horisontti 2020 -ohjelmaan kuuluvaa ja vuonna 2021 käynnistyvää RECIPROCITY-hanketta. Hankkeen kokonaisbudjetti on noin 1,5 miljoonaa euroa, ja se toteutetaan vuosina 2021–2023. Hankkeessa luodaan innovatiivisia liikkumisratkaisuja vastaamaan kaupungistumisen, ilmastonmuutoksen ja digitalisaation haasteisiin

Uudenmaan liitto on mukana vuosina 2016–2021 toteutettavaan BRIDGES IE -hankkeeseen, jossa Uudenmaan tavoitteena on kansainvälistää ja kaupallistaa alueen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa erityisesti hankkeen pääpartnerin Kainuun liiton kanssa. Hankkeessa jalkautetaan eurooppalaisia älykkään erikoistumisen strategioita biotalouden kasvumahdollisuuksien näkökulmasta.

Uusimaa on osallistunut Alueiden komitean (AK) alueellisten keskustien verkoston (RegHub: Network of Regional Hubs) konsultaatioihin. Näistä kaksi toteutettiin vuonna 2020 ja ne koskivat valtioneuvoston päätöksiä ja yhteistä maatalouspolitiikkaa.

Liitto oli partnerina Baltic Sea Region Interreg -ohjelmasta rahoitetussa **Smart-up BSR -hankkeessa**, jossa autetaan EU:n alueita viemään älykkään erikoistumisen (RIS3) strategioitaan käytäntöön ja lisäämään samalla alueiden välistä yhteistyötä. Aalto -yliopiston vetämä hanke päättyi vuoden 2020 lopussa. Loppuseminaari järjestettiin webinaarina.

Liitto osallistuu partnerina myös Interreg Europe – rahoitteiseen **Medtech4 Europe -hankkeeseen** (Optimizing the impact of public policies in favour of research and innovation facilities in the field of medical technologies). Terveysteknologia on Uudellamaalla vahva vientiala. Projektissa vaikutetaan EU:n politiikka- ja rahoitusinstrumentteihin alan PK-yritysten toimintaedellytysten ja yhteistyön vahvistamiseksi.

Marraskuussa 2020 järjestettiin verkkotapahtuma *Stimulating medical technologies: The role of regional innovation policies*.

Uudenmaan liitto on partnerina **40Ready-hankkeessa** (Strengthening SME capacity to engage in Industry 4.0), jota myös rahoittaa Interreg Europe -ohjelma. Hankkeen tavoitteena on kehittää pk-yritysten digitaalisia valmiuksia. Liitto kartoittaa hankkeen aikana alueensa hyviä käytäntöjä, osaamista ja erityishaasteita. Yhteistyötahoja hankkeessa ovat muun muassa TechVilla Oy sekä Uudellamaalla toimivat teollisen digitalisaation asiantuntijaorganisaatiot.

**Central Baltic Interreg -ohjelman Suomen kontaktipiste** tiedottaa ohjelman rahoitusmahdollisuuksista, edistää rahoitusohjelman toteutumista sekä kertoo hankkeiden tuloksista. Vuoden 2020 aikana ei järjestetty hakuja ja kontaktipisteen työ keskittyi hankkeiden tuloksista tiedottamiseen, tulosten kapitalisointiin ja ohjelmasta tiedottamiseen yleisesti. Suomen kontaktipiste osallistui mm. Uusimaa- viikkoon 2020, Kuntamarkkinoille 2020, European Cooperation Day 2020 -tapahtumaan, useisiin hanketapahtumiin ja Helsinki EU Officeen vierailuun Päijät-Hämeen liittoon. Lisäksi kontaktipiste osallistui INFORM ja INIO verkostojen tapahtumiin ja Central Balticin omiin tilaisuuksiin. Kontaktipiste twiittasi Twitterissä aktiivisesti osallistumisestaan projektien tapahtumiin ja tuki sosiaalisen median kautta projektien ja ohjelman viestintää. Loppuvuodesta 2020 lähtien Suomen kontaktipiste on toiminut Central Baltic Twitter-tilin vastuuhenkilönä. Kontaktipiste jatkoi omien uutiskirjeiden lähettämistä ja lähetti vuoden 2020 aikana yhteensä neljä uutiskirjettä.

Ohjelmakauden 2021–2027 Central Baltic Interreg -ohjelman valmistelu aloitettiin nimeämällä ohjelma- alueen jäsenvaltioiden ja alueiden edustajista koostuvat Joint Programming Committee (JPC) ja työryhmä (WG). JPC:n tehtävänä oli vastata kokonaisvaltaisesti ohjelman valmistelusta ja WG:n tehtävänä oli valmistella erityisesti ohjelmasisältöä. Uudenmaan liitolla oli edustaja molemmissa ryhmissä, ohjelman hallintoviranomaisena jatkaa Varsinais-Suomen liitto. Central Baltic Interreg 2021–2027 -ohjelman on tarkoitus olla valmiina siten, että haku voitaisiin käynnistää loppuvuodesta 2021.

**Uusimaa-tietopankki** on edelleen tarjonnut monipuolista tilastotietoa ja selvityksiä Uudenmaan alueesta. Palveluun on koottu tietoa esimerkiksi asumisesta, väestöstä, liikenteestä, koulutuksesta, työmarkkinoista, sosiaali- ja terveystoimesta sekä yrityksistä. Uusina teemakokonaisuuksina palveluun on tuotu muun muassa Uudenmaan työpaikkakehityksestä kertovat vaihtoehtoiset työpaikkaprojektiot, Uudenmaan matkailun aluetaloudellisesta vaikutuksista kertova osio ja Uudenmaan geenergian potentiaalia kuvaava kokonaisuus. Tietopankin päivitysprosessin yhteydessä palvelua on pyritty parantamaan yhä käyttäjäystävällisemmäksi. Samalla palvelun näkyvyyttä on tehostettu lisäämällä teemaosioiden alkuun lyhyet google-haussa näkyvät kuvaukset teemojen sisällöistä. Tietoa on tuotu käyttäjien saataville myös Uudenmaan liiton etusivulle nostetuilla lyhyillä teemoihin liittyvillä tilastografiikoilla sekä some-päivityksillä. Palvelun kävijämäärät kasvoivatkin selvästi edellisestä vuodesta. Vuonna 2020 tietopankin eri sivuilla katselukertoja oli yli 19 000, kun vuotta aikaisemmin katselukertoja oli alle 15 000. Tietopankin kävijämäärissä oli erityisen selvä piikki keväällä Uudenmaan sulun aikaan. Selvästi suosituin palvelun teemoista oli Uudenmaan väestöstä kertova tilasto-osio.

**Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)** toimii laaja-alaisena strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämiseen resursseja sekä linjaa viranomaistoimin toteutettavia aluekehittämishankkeita ja niiden toteutumista. Lisäksi se hyväksyy maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman. MYR:ssä ovat edustettuina liiton lisäksi sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset, muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot, yliopistot ja ammattikorkeakoulut sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. Maakunnan yhteistyöryhmän laajennettu puheenjohtajisto on toiminut yhteistyöryhmän tukena keskittyen EU-hanketoiminnan yhteistyöhön ja työskentelytapojen kehittämiseen. Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuonna 2020 seitsemän kertaa.

**Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS)** valmistelee ja esittelee maakunnan yhteistyöryhmälle kehittämishankkeita, maakunnallisia ohjelmia ja strategioita, rakennerahaston toimeenpanon tiedottamissuunnitelman sekä EAKR- ja ESR-ohjelmien alueellisten osioiden muutostarpeet. MYRS käsittelee alueen EAKR- ja ESR-hanke-esitykset ja antaa niistä lausunnot. MYRS:ssä ovat edustettuina Uudenmaan liiton lisäksi Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit, Uudenmaan seudut, Uudenmaan ELY-keskus sekä Etelä-Suomen rakennerahastoista vastaavat Hämeen ELY-keskus (ESR-rahoitus) ja Uudenmaan liitto (EAKR-rahoitus). Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö kokoontui vuonna 2020 seitsemän kertaa.

**Kuntajohtajakokouksessa** keskeisenä aiheena oli Uusimaa-kaavan 2050 valmistelun eteneminen, kaavan hyväksyminen loppukesästä sekä kaavasta tehdyt valitukset loppuvuonna. Kuntajohtajia on informoitu myös maankäyttö- ja rakennuslakiin suunnitelluista muutoksista. Koronavirukseen liittyviä keskeisiä aiheita olivat Uudenmaan liiton keväällä myöntämä kriisirahoitus sekä syksyllä liiton laatiman Uudenmaan koronaselviytymissuunnitelman 2020–2023 koordinointi liiton ja kuntien yhteistyönä. Muita teemoja olivat ilmastoyhteistyö ja Uudenmaan ilmastotiekartan valmistelu ja EU- rakennerahasto-ohjelman 2021–2027 valmistelu, jota esiteltiin kuntajohtajille säännöllisesti.

**Kansanedustajien neuvottelukunta (KENK)** koostuu Helsingin ja Uudenmaan vaalipiireistä valituista kansanedustajista. Neuvottelukuntaan kuuluu 22 edustajaa Helsingistä ja 36 edustajaa Uudeltamaalta eli yhteensä yli neljännes kaikista kansanedustajista. Neuvottelukunta järjestäytyy vaalikausittain. Puheenjohtajistoon valitaan Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kolmen suurimman puolueen edustajat. Tällä vaalikaudella toimivat puheenjohtajana Sari Sarkomaa (kok.), ensimmäisenä varapuheenjohtajana, Tiina Elo (vihr.), toisena varapuheenjohtajana Eveliina Heinäluoma (sd.) ja kolmantena varapuheenjohtajana Riikka Slunga-Poutsalo (ps).

KENK kokoontui vuonna 2020 neljä kertaa. Maaliskuussa KENK keskusteli rakennerahastosaannon jakamisesta kansallisesti ja vaati kannanotossaan oikeudenmukaista jakoa. KENKin vieraana oli lisäksi Etelä-Suomen AVIn johtoryhmä, jolta kuultiin ajankohtaiskatsaus. Toukokuussa käsiteltiin maankäyttö- ja rakennuslain uudistusta sekä koronan vaikututa Uudenmaan kuntien talouteen. Syyskuussa oli aiheena EU:n elpymisvarojen jako kansallisesti ja lokakuussa sote-uudistuksen vaikutukset HUSin ja Uudenmaan kuntien näkökulmasta. Kokouksen pohjalta laadittiin kannanotto soten rahoituksesta.

# Aluesuunnittelu

## Maakuntakaavoituksen prosesseja ja muutoksia

Kokonaismaakuntakaava eli Uusimaa-kaava 2050 on strateginen maakuntakaavakokonaisuus, jota valmisteltiin laajassa vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa. Uusimaa-kaava 2050 muodostuu kolmesta oikeusvaikutteisesta vaihemaakuntakaavasta, jotka laadittiin Helsingin seudulle, Itä-Uudellemaalle ja Länsi-Uudellemaalle.

Maakuntavaltuusto hyväksyi kaavakokonaisuuden kesällä 2020 ja maakuntahallitus päätti kaavojen voimaantulosta joulukuussa 2020. Kaavakokonaisuudesta jätettiin yhteensä 35 valitusta muutoksenhakuviranomaisena toimivaan Helsingin hallinto-oikeuteen. Hallinto-oikeudelle tehtyihin valituksiin valmistellut alustavat lausunnot toimitettiin hallituksen käyttöön loppuvuodesta 2020, jotta varsinaiset lausunnot voitiin käsitellä hallituksessa tammikuussa 2021. Helsingin hallinto-oikeus kielsi välipäätöksellään tammikuussa 2021 valtuuston hyväksymispäätösten täytäntöönpanon kaavoista jätettyjen valitusten perusteella. Täytäntöönpanokiello aiheuttaa sen, että maakuntakaavat eivät ole voimassa ennen kuin hallinto-oikeuden varsinainen päätös ratkaisee asian.



Östersundomin alueen maakuntakaavassa käsitellään kaikki keskeiset alue- ja yhdyskuntarakenteen teemat, ja se on osa Uudenmaan toista vaihemaakuntakaavaa.

Valtuusto hyväksyi kaavan kesällä 2018. Kaavan hyväksymisestä valitettiin Helsingin hallinto-oikeuteen, ja hallinto-oikeus päätti loppuvuodesta 2019 hylätä valitukset. Kaavasta on valitettu Korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Kaava on tällä hetkellä voimassa.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava tuli lainvoimaiseksi keväällä 2020, kun Korkein hallinto-oikeus hylkäsi kaikki siitä tehdyt valitukset.

Maankäyttö- ja rakennuslain uudistustyö jatkui vuonna 2020, ja prosessin sisältöä avattiin kuntaedustajille useissa tilaisuuksissa mm. kaavapäälliköille suunnatussa virtuaalisessa kaavakahvilassa useaan otteeseen. Tilaisuuksissa hyödynnettiin myös ulkopuolista asiantuntemusta mm. Kuntaliitosta. Kuntien kaavoittajien ja liiton yhteisistä näkemyksistä uudistukseen koottiin kannanotto, jota esiteltiin kuntajohtajille ja kansanedustajille keväällä 2020. Kananotto toimitettiin lakiuudistusta ohjaaville Uudenmaan kansanedustajille ja sitä esiteltiin myös Ympäristöministeriölle useaan otteeseen keväällä ja syksyllä 2020.

## Liikennejärjestelmätyö

Jatkuvaa liikennejärjestelmätyötä ohjaavien Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäryhmien kokoukset keskittyivät laadittavina olevien liikennejärjestelmäsuunnitelmien käsittelyyn.

Uusien liikennejärjestelmäsuunnitelmien laatiminen aloitettiin koko Uudenmaan kattavalla liikennejärjestelmän kokonaistarkastelulla. Tämän jälkeen aloitettiin erillisten liikennejärjestelmäsuunnitelmien laatiminen Länsi-Uudellemaalle ja Itä-Uudellemaalle. Suunnitelmissa otetaan huomioon yhteensopivuus MAL2019-suunnitelman kanssa.

Uudenmaan liiton johdolla laadittiin neljän Etelä-Suomen maakunnan yhteinen liikennestrategia osana vaikuttamista ensimmäiseen valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan Liikenne 12. Strategiassa esitettiin pitkän aikavälin visiot Etelä-Suomen aluerakenteelle sekä joukkoliikenne- ja logistiikkajärjestelmälle.

Edellä mainittujen lisäksi käynnistettiin Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa yhteistyö Uudenmaan logistiikkatoimijoiden kanssa.

### Aluesuunnittelun yhteistyö ja paikkatietopalvelut

Aluesuunnittelun yhteistyöryhmissä käsiteltiin erilaisia ajankohtaisia aluesuunnittelun asioita. Toimintaa kehitettiin siten, että ryhmille järjestettiin myös yhteisiä kokouksia ja työpajoja. Suunnittelijaryhmälle ja osin maapolitiikkaryhmälle järjestettiin etätapaamisia ”kaavakahviloiden” muodossa koronakevään ja -syksyn aikana lähes viikoittain ajankohtaisista asioista (yhteensä 14 kertaa). Ympäristöryhmä yhdistettiin yhteisten asiasisältöjen takia ilmastyöryhmään ja ryhmän teemoihin lisättiin kiertotalous. Muita aluesuunnittelun yhteistyöryhmiä ovat mm. liikenteeseen ja lentokentän asioihin painottuvat ryhmät.

Aluesuunnittelun asiantuntijat toimivat myös tiiviisti yhteistyössä kuntien ja muiden kuntayhtymien edustajien kanssa uudessa, keväällä 2020 käynnistyneessä MAL2023-prosessissa. Sen puitteissa solmittiin uudenlainen yhteistyösopimus liiton ja KUUMA-kuntien kesken. MAL-työssä on mm. hyödynnetty syksyllä 2020 päivitettyjä Uudenmaan väestö- ja työpaikkaprojektioita ja järjestetty näihin liittyen useita virtuaalisia vuorovaikutustilaisuuksia kuntien asiantuntijoille.

Liiton julkisen karttapalvelun kautta on ollut mahdollisuus tutustua Uusimaa-kaavan kaavakokonaisuuteen kuuluviin maakuntakaavakartta- ja liitekartta-aineistoihin. Karttapalvelusta tehtiin myös mobiiliversio. Kuten aiempina vuosina, Uudenmaan voimassa olevat maakuntakaavat ovat olleet tutustuttavana liiton julkisessa karttapalvelussa sekä käytettävissä rajapintapalvelun kautta. Liiton kotisivujen kautta on tarjottu mahdollisuus tutustua Uusimaa-kaavan kokonaisuuteen sekä Suomenlahden merialuesuunnitelmaan sen eri laadintavaiheissa tekstiä, karttoja ja kuvia yhdistävän tarinakartta-sovelluksen avulla.

Kansainvälisessä Metrex-verkostossa aloitettiin toimintavuonna uudenlainen, etäkanavien mahdollistama tiiviimpi yhteistyö sekä muiden pohjoismaisten ja Baltian metropoliseutujen omana alaverkostona yhdessä Helsingin kaupungin ja HSY:n kanssa (Nordic-Baltic Network) että koko Metrexin tasolla (etätapaamiset ja -konferenssit).

# Kansainvälinen toiminta

## Kansainvälinen toiminta ja edunvalvonta

Kansainvälisyyden edistäminen on Uudenmaan elinvoimaisuuden ja kilpailukyvyn vahvistamisen strateginen painopiste. Uudenmaan liiton EU-edunvalvonta ja kansainvälinen yhteistyö on aktiivista ja monipuolista ja sitä toteutetaan usean eri organisaation sekä yhteistyökumppanuuden kautta. Koronapandemian myötä myös kansainvälinen ja EU-toiminta siirtyi internetympäristöön. Osallistuminen kansainväliseen verkosto- ja järjestötyöhön on poikkeustilanteesta huolimatta ollut strategista ja tavoitteellista sekä perustunut vahvasti Uusimaa-ohjelman edistämiseen, Uudenmaan liiton strategiaan ja maakunnan älykkään erikoistumisen painopisteisiin. Kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Uudenmaan liitto laati syksyllä 2020 kartoituksen koronapandemian vaikutuksista liiton kansainväliseen toimintaan. Kartoituksessa kävi ilmi, että niissä organisaatioissa ja kumppanuuksissa, joissa toiminta ja kumppanuudet ovat vakiintuneita ja perustuvat olemassa oleviin toimintamalleihin ja rakenteisiin, kansainvälinen yhteistyö jatkui koronan tuomista haasteista huolimatta varsin aktiivisena. Esimerkkeinä järjestöistä, joiden toiminta jatkui aktiivisesti verkkopohjaisilla alustoilla ovat mm. Euroopan merellisten alueiden liitto (CPMR) ja sen alainen Itämerikomissio (BSC), Itämeren alueen maakuntien ja alueiden verkosto (BSSSC) ja Euroopan alueiden tutkimus- ja innovaatioverkosto (ERRIN). Myös EU-instituutioiden kanssa tehtävä yhteistyö siirtyi alkuhankaluuksien jälkeen varsin joustavasti internetpohjaisille alustoille. Erityistä huomiota onkin täytynyt kiinnittää ennen kaikkea uusien tai rakenteeltaan kevyempien kansainvälisten yhteistyösuhteiden ylläpitämiseen, vahvistamiseen ja edistämiseen koronatilanteessa.

## Helsinki EU Officen toiminta ja Euroopan unioniin kohdistuva edunvalvonta

Brysselissä sijaitseva Helsinki EU Office muutti nopeasti ja ketterästi toimintansa ja palvelut verkkoon. Kiinnostava huomio on, että Helsinki EU Officen toiminta ja tuotetut palvelut ovat itse asiassa kasvaneet vuoden 2020 aikana koronatilanteesta huolimatta.

EU-vaikuttamisen kärki on vuonna 2020 kohdistunut ennen kaikkea Euroopan unionin toiminta- ja rahoitusohjelmakauden 2021–2027. Euroopan unioniin kohdennettua vaikuttamista on tehty erityisesti EU:n rakennerahastoihin, älykkään erikoistumiseen ja innovaatioekosysteemeihin, älykkääseen ja kestäväan kaupunkipolitiikkaan, vihreään siirtymään sekä tutkimus- ja innovaatiotoiminnan ja niihin liittyvän EU-rahoituksen painopisteisiin liittyen. Myös eurooppalaiseen liikennepolitiikkaan ja digitalisaatioon liittyvää edunvalvontatyötä on tehty useita erilaisia kansainvälisen vaikuttamisen väyliä ja keinoja hyödyntäen. Helsinki EU Office on toteuttanut EU-vaikuttamista järjestämällä tapaamisia EU-instituutioiden avainhenkilöiden kanssa, laatinut jäsenorganisaatioidensa kanssa EU-kannanottoja, aktivoimalla jäsenorganisaatioiden osallistumista EU-kuulemisiin sekä organisoimalla edunvalvonnan kannalta tärkeitä webinaareja. Helsinki EU Office on myös järjestänyt koulutuksia EU-edunvalvontaan liittyen.

Uudenmaan liiton EU-edunvalvontaa on tehty Brysselissä sijaitsevan Helsinki EU Officen lisäksi niiden kansainvälisten järjestöjen kautta, joissa Uudenmaan liitto on jäsenenä. Näistä esimerkkeinä Euroopan merellisten alueiden liitto (CPMR), Euroopan metropolialueiden verkosto (EMA), Itämeren maakuntien ja alueiden yhteistyöfoorumi (BSSSC) ja Euroopan alueiden tutkimus- ja innovaatioverkosto (ERRIN).

Voimakkaita edunvalvontaponnisteluja jatkettiin vuonna 2020, jotta Uudenmaan toimijoille tärkeä EU:n merirajojen alueellinen rahoitusohjelma, Keskinen Itämeri (Central Baltic, Interreg) jatkuisi myös ohjelmakaudella 2021–2027. Tämän rahoitusohjelman tulevaisuus on ollut vahvasti uhattuna, mutta

syksyllä 2020 saatiin Euroopan komissiosta lopullinen varmistus siitä, että EU-edunvalvonta on tuottanut tulosta ja Keskeisen Itämeren EU-ohjelma jatkuu. Tämä oli merkittävä edunvalvontavoitto.

Helsinki EU Office järjesti EU-komissaaritasoiset edunvalvontavierailut esimerkiksi Luonnonvarakeskuksen, Aalto-yliopiston ja Taideyliopiston johdolle. Helsinki EU Office on lisäksi järjestänyt lukuisia EU-vaikuttamiseen liittyviä kokouksia Uudenmaan toimijoiden ja Euroopan unionin komission eri pääosastojen virkamiesten välille. Kaikki Helsinki EU Officen jäsenorganisaatiot tekivät vuonna 2020 myös yhteistä EU-edunvalvontaa: yhteiset kannanottolausumat liittyivät unionin digitalisaatiostrategiaan sekä riittävän rahoituksen varmistamiseen Horisontti Eurooppa-tutkimus- ja innovointiohjelmassa 2021–2027. Useat Euroopan parlamentin jäsenet konsultoivat vuonna 2020 Helsinki EU Officen asiantuntijoita parlamenttimietintöjensä laatimisessa, mikä mahdollisti aktiivisen EU-vaikuttamisen myös Euroopan parlamenttiin. Helsinki EU Office ja sen jäsenorganisaatiot ovat tehneet säännöllistä yhteistyötä myös EU:n Alueiden komitean kanssa.

Helsinki EU Officen työntekijät ovat toteuttaneet toimintavuoden aikana yhteensä 401 sopimuskumppaneiltaan saatua tehtävää tai toimeksiantoa. Koronatilanteesta huolimatta kasvu verrattuna edelliseen vuoteen 2019 on 12,9 %. Toimeksiannot ovat liittyneet esimerkiksi EU-rahoituslähteiden selvittämiseen, EU-kontaktien välittämiseen, EU-edunvalvontakokouksien järjestämiseen, EU-aiheisiin liittyvään kouluttamiseen ja konsultointiin jäsenorganisaatioiden strategisten kehittämisohjelmien laatimisessa.

Helsinki EU Office on järjestänyt vuonna 2020 yhteensä 54 EU- ajankohtais- ja rahoitustilaisuutta ja 19 Helsinki EU Officen asiantuntijoiden ”virtuaalijalkautumista” jäsenorganisaatioihin. Jalkautumisvierailujen tavoite on syventää yhteistyötä Helsinki EU Officen asiantuntijoiden ja jäsenorganisaatioiden työntekijöiden välillä. Näiden lisäksi Helsinki EU Officen asiantuntijat ovat tuottaneet ja lähettäneet 48 teemakohtaista EU-ajankohtaistiedotetta,

Helsinki EU Office kehittää, seuraa ja mittaa jatkuvasti toiminnan laatua ja asiakastytyvääsiä. Asiakastytyväisyys mm. verkossa toteutettujen EU-ajankohtaiskatsausten ja rahoituswebinaarien suhteen on pysynyt vuoden 2020 aikana kerätyn asiakaspalautteen mukaan kiitettävänä.

Helsinki EU Officen jäsenorganisaatiopohja laajeni toukokuussa 2020, jolloin Terveystieteiden ja Hyvinvoinnin laitos (THL) ja Arcada-ammattikorkeakoulu liittyivät Helsinki EU Officen jäseniksi.

Uudenmaan liiton tarkastuslautakunta vieraili Brysselissä ja Helsinki EU Officessa helmikuussa 2020. Helsinki EU Officen toiminta ja sen vaikuttavuus sai tarkastuslautakunnalta kiitettävän arvion.





*Uudenmaan liiton tarkastuslautakunta tarkastamassa ja tutustumassa Helsinki EU Officen toimintaan helmikuussa 2020 Brysselissä.*

## Uudenmaan liiton toiminta kansainvälisissä järjestöissä ja kahdenvälisissä suhteissa

Kansainvälisten ja Itämeren alueen järjestöjen kautta on edistetty Uudenmaan strategisia tavoitteita, kuten EU:n rakennerahasto-ohjelmien painopisteitä tulevalle unionin rahoitusohjelmakaudella, hiilineutraalisuutta, älykästä erikoistumista, digitalisaatiokehitystä, metropoli- ja kaupunkipolitiikkaa sekä EU:n liikenneverkostojen kehittämistä.

Euroopan merellisten alueiden järjestön (CPMR) suomalaiset maakunnat kokoontuivat vuonna 2020 neljä kertaa. Tapaamisissa tehostettiin maakuntien yhteistä EU-edunvalvontaa esimerkiksi vihreään siirtymään ja älykkääseen erikoistumiseen liittyen. Uudenmaan liitto toimi aktiivisesti järjestön Itämerikomission energia- ja ilmastotyöryhmässä ja osallistui sen EU-kannanmuodostukseen. Toiminnalla edistettiin mm. Hiilineutraali Uusimaa 2035-tiekarttaa.

Helsinki-Vantaan lentokenttäalueeseen liittyviä intressejä on edistetty Airport Regions Conference (ARC)-järjestön kautta. Uusimaa on tuonut järjestössä esiin erityisesti koronan taloudellisia vaikutuksia. Myös lentoliikenteen suhde EU:n kestävä kasvun ohjelmaan (Green Deal) ja digitalisaatioon on ollut aktiivisesti esillä. Uudenmaan liitto ja Helsinki EU Office toimivat vuonna 2020 aktiivisesti Euroopan innovaatio- ja tutkimusalueiden järjestössä (ERRIN) ja sen hallituksen jäsenenä 2018–2021. Helsinki EU Office on johtanut kyseisen järjestön älykkään erikoistumisen ja luovien alojen työryhmiä. Syksyllä 2020 Helsinki EU Officen edustaja valittiin myös ERRIN-järjestön terveyden- ja hyvinvoinnin asiantuntijatyöryhmän puheenjohtajistoon. Uudenmaan toimijat ovat osallistuneet ERRINin toimintaan Helsinki EU Officen kautta.

Pohjoismainen saaristoyhteistyö (Nordiska skärgårdssamarbetet NSS) on pitänyt vuoden aikana kymmenen kertaa hallituksen kokouksiaan, joissa Uudenmaan liitolla on ollut edustaja. Toiminnan aiheita ovat olleet mm. matkailuelinkeinon tila ja matkailuun liittyvän datan kerääminen sekä saaristoalueiden liikenne- ja tietoliikenneyhteydet.

Uudenmaan liitolla on lisäksi kahdenvälisiä kansainvälisiä yhteistyösopimuksia, esimerkiksi Moskovan alueen duuman, Valencian, Puolan Masovian ja Länsi-Pommerin sekä Kiinan Zheijangin alueen kanssa. Yhteistyön teemat liittyvät mm. yrittäjyyden edistämiseen ja vihreään kasvuun. Uudenmaan liitto on ollut mukana Helsingin kaupungin Helsinki-keskuksessa Pietarissa, jonka kautta se on saanut informaatiota esimerkiksi koronan yhteiskunnallisista vaikutuksista Venäjällä.

Kiinan Zheijangin provinssin kanssa on valmisteltu syksyllä 2020 webinaaria älykkään erikoistumisen, kestävän kehityksen tavoitteiden ja ilmastotiekartan teemojen ympärille.

## Viestintä ja tapahtumat

Uudenmaan liitto mainittiin vuoden 2020 aikana yhteensä 754 media-artikkelissa, joiden potentiaalinen tavoitavuus oli 903 121 299 näyttökertaa. Yhteensä 166 eri mediaa julkaisi artikkeleita, joissa liitto mainittiin. Sosiaalisen median julkisissa päivityksissä Uudenmaan liitto mainittiin 3 604 kertaa ja mainintojen potentiaalinen tavoitavuus oli 10 718 563 näyttökertaa.

Vuoden aktiivisin tiedotusjakso oli loka-joulukuussa, jolloin Uudenmaan liitto julkaisi lähes neljäkymmentä tiedotetta. Koko vuoden aikana tiedotteita julkaistiin hieman yli sata kappaletta.

Alkuvuodesta käynnistettiin Hiilineutraali Uusimaa 2035-uitiskirjetuotanto ja toteutettiin Uudenmaan kuntien päästölaskentojen mediatiedotus yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen kanssa. Merialuesuunnittelun viestintä käynnistyi. Ensimmäinen koko Suomen merialueen kattava suunnitelma tuli nähtäville toukokuussa ja hyväksyttiin joulukuussa maakuntavaltuustossa.

Uudenmaan rajojen sulkeutuessa Uudenmaan liiton verkkosivuilla havaittiin huima kävijäpiikki. Tuotimme nettiin ja someen nopealla aikataululla Uusimaa-tietoa toimittajien, päättäjien ja kansalaisten käyttöön. Viestintä tuki liiton asiantuntijoita, johtoa ja kansanedustajien neuvottelukuntaa kannanottojen laadinnassa, mm: koronan vaikutusten korvausten jakautuminen alueiden kesken, koronan vaikutukset kuntatalouteen, Helsinki-Vantaan lentoaseman kriisitilanne, koronan isku Uudenmaan matkailualalle, oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) varojen kohdentaminen kansallisesti. Päivittäisten kävijöiden määrä nousi viidestä sadasta kävijästä noin kahdeksaan tuhanteen.

Uusimaa-viikko järjestettiin toukokuussa virtuaalisena: tapahtumatiedotus, etätyöpajoja sekä uusi livekeskustelusarja Fokus Uusimaa viikon jokaisena päivänä somessa. Käynnistettiin vastuullisuutta ruotiva blogisarja - Futuristi Perttu Pölösen blogi sai yli 40 000 lukijaa.

Viestimme kevään aikana Uudenmaan ilmastotyön virtuaalisista työpajoista, autoimme asiantuntijoita ilmastokirjoituksen laadinnassa Helsingin Sanomiin ja Hiilineutraali Uusimaa -tiekartta tuli nähtäville kesäkuussa.

Maakuntahallitus hyväksyi Uusimaa-kaavan valtuustokäsittelyyn 27.4., jonka tiimoilta viestimme runsaasti.

Edunvalvontaan liittyvä tiedotus oli vilkasta myös syksyllä. Aiheina olivat Uudenmaan aluekehittämiskeskustelu, hallituksen maakuntakierroksen päätöstilaisuus Helsingissä, Uudenmaan selviytymissuunnitelman julkistus, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien kirjallinen kysymys sote-rahoituksesta sekä Etelä-Suomen maakuntajohtajien ministeritapaamiset ja kannanotto kestävän kasvun ohjelmaan. Maankäyttö- ja rakennuslain uudistukseen otettiin kantaa kipakalla blogikirjoituksella.

Rahoituksen osalta viestittiin UKKE-tuen ja EU-hankevalmistelun rahoituksen hakujen käynnistymisestä. Molemmille perustettiin hakusivut liiton verkkosivustolle. Rakennerrahastojen osalta kerrottiin uuteen kauteen valmistautumisesta sekä EU:n elpymispaketista Uudellemaalle saadusta potista.

Maakuntahallitus päätti Uusimaa-kaavan voimaantulosta, tiedotimme, päivitimme verkkosivuja ja laadimme muuta viestintämateriaalia. Maakuntakaavan suojelualueista valmistui esite ja karttapalvelu uusmaalaisille maanomistajille. Esitteessä kerrotaan mikä on maakuntakaavan suojelualuemerkit ja miten luonnonsuojelualue perustetaan

Joulukuussa maakuntavaltuusto hyväksyi Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartan, jolloin viestimme aktiivisesti sen sisällöstä. Uudenmaan geoenergiapotentiaalista julkaistiin selvitys yhteistyössä Geologisen tutkimuskeskuksen kanssa ja siitä viestittiin yhdessä.

Uudenmaan liitto kokosi eri alojen edustajien näkemyksiä Uudenmaan tulevaisuudesta vuonna 2050, ja syksyn kuluessa verkkosivuilla julkaistiin Tulevaisuuskirjan 70 kirjoitusta. Kirjoittajat ovat tutkijoita ja asiantuntijoita yhteiskunnan eri aloilta. Tulevaisuuskirja taitettiin liiton viestinnässä ja se ilmestyi myös painettuna.

Syksyn aikana laadittiin verkkosivu-uudistuksen konseptisuunnitelma johdon ja asiantuntijoiden kanssa, ja esiteltiin se koko henkilöstölle. EU:n saavutettavuusdirektiivin siirtymäkausi päättyi syyskuussa 2020. Uudenmaan liiton verkkopalvelu ja sen sisällöt täyttävät määritellyt saavutettavuusvaatimukset melko hyvin. Sivuille lisättiin saavutettavuusseloste ja tiedostojen sekä videoiden saavutettavuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota. Parannusta verkkopalvelun saavutettavuuteen on tulossa vuoden 2021 aikana verkkosivu-uudistuksen myötä.

Vuosittainen ykköstapahtumamme Maakuntaparlamentti päätettiin jättää järjestämättä koronatilanteen vuoksi.

## Osakkuusomistajuudet

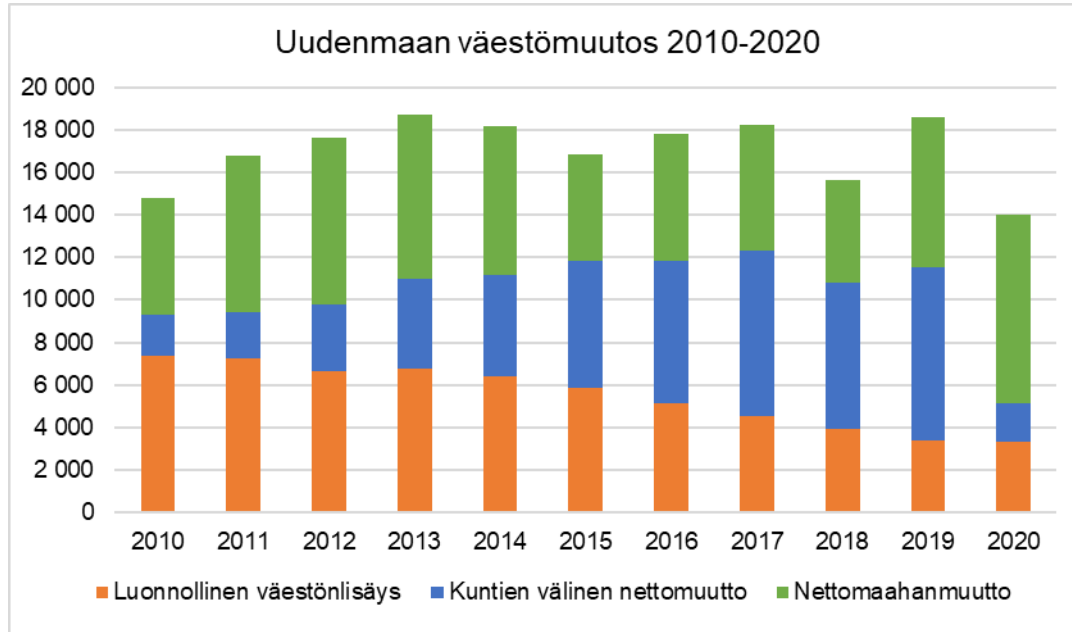
Uudenmaan liitto oli vuoden 2020 loppuun saakka osakkaana Helsingin seudun elinkeino-yhtiössä **Helsinki Business Hub Ltd Oy:ssä**, jonka tehtävänä oli saada ulkomaiset yritykset ja sijoittajat luomaan lisäarvoa seudulle. Osakkeenomistajien sopimien yhtiöjärjestelyjen seurauksena maakuntahallitus päätti 8.6.2020 myydä liiton omistamat yhtiön osakkeet (20 kpl, 10 % osakekannasta) Helsingin kaupungille 20 000 euron kauppasummalla. Myös muut osakkaat Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupungit, myivät osuutensa Helsingille, joka osti kaikki osakkeet itselleen yhdenmukaisin kauppaehdoin. Aiemmin yhtiön toimintaa rahoittavat pääosin sen osakkaat osakassopimuksen perusteella. Osakkaiden väliset rahoitusosuudet vastasivat osakeomistuksia, paitsi Uudenmaan liiton rahoitusosuus, joka oli 11 % ja Kauniaisten kaupungin osuus, joka oli 1,5 %. Osakkeenomistuksen päätyttyä päättyi myös liiton vastuu yhtiön toiminnan rahoittamisesta.

Liitto jatkaa omistajana **Posintra Oy:ssä**, jonka toiminnan tarkoitus on itäisen Uudenmaan yritysten ja koko alueen kilpailukykyyn vahvistaminen. Yhtiöllä on laaja omistajapohja, johon kuuluvat Uudenmaan liiton ohella Askola, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä ja Porvoo sekä laaja joukko elinkeinoelämän toimijoita eri sektoreilta, oppilaitoksia ja yrittäjäyhdistyksiä sekä muita toimijoita. Yhtiön toiminnan kulmakiviä ovat yritysten perustaminen, jo toimivien yritysten kehittäminen sekä yritystoiminnan sijoittuminen Itä-Uudellemaalle. Aluekehitystyössä yhtiö on uusien kärkialojen äärellä, kuten kiertotalous, cleantech ja digitalisaatio. Lisäksi se osallistuu aktiivisesti liikkumiseen, liikenteeseen ja logistiikkaan liittyvän kehityksen edistämiseen. Se on mukana myös monissa kansallisissa ja kansainvälisissä tutkimus- ja kehityshankkeissa, jotka tukevat Itä-Uudenmaan ja sen toimijoiden kehitystä. Liitolla on yhtiössä hallituspaikka.

# Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

## Väkiluvun kasvu hidastui

Vuoden 2020 lopussa Uudellamaalla asui 1 703 633 henkilöä. Väestö kasvoi vuoden aikana 13 908 asukkaalla, mikä oli selvästi vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Kasvusta 24 prosenttia muodostui luonnollisesta väestönkasvusta, 13 prosenttia kuntien välisestä nettomuutosta ja 63 prosenttia nettomaahanmuutosta. Erityisesti kuntien välinen nettomuutto väheni edellisestä vuodesta. Koko maan väestöstä Uudellamaalla asui 31 prosenttia.



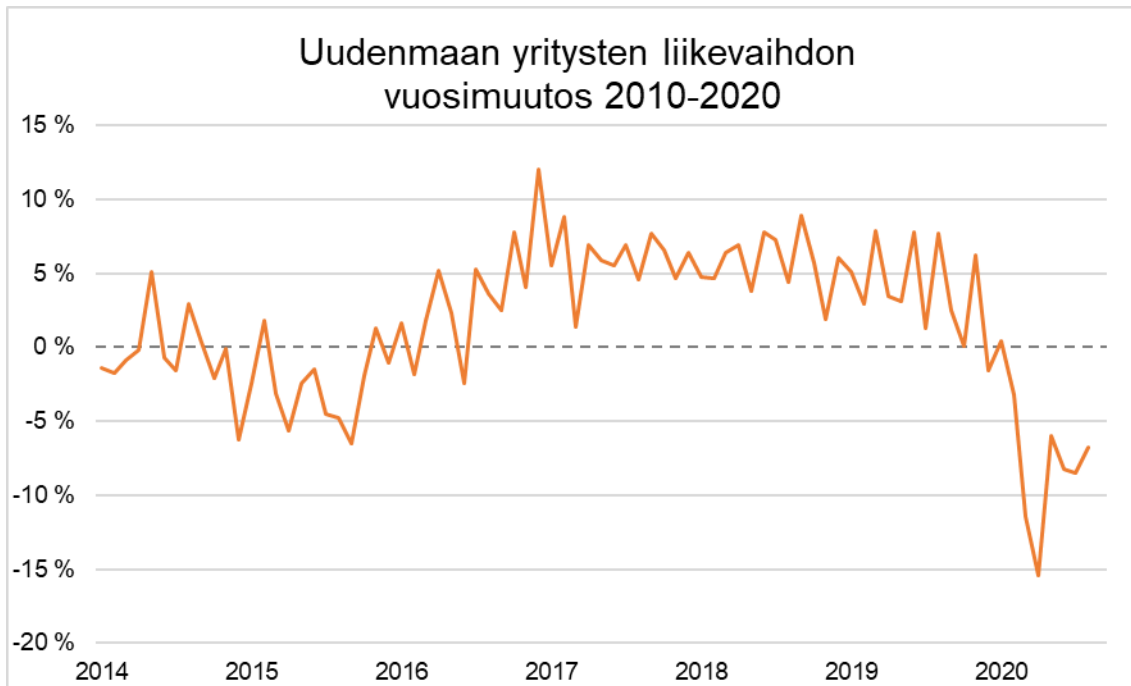
(Lähde: Tilastokeskus)

## Koronakriisi iski lujaa talouteen

Koronakriisin myötä Suomen talouskehitys kääntyi selvään laskuun vuonna 2020. Valtiovarainministeriön tuoreimman ennusteen mukaan Suomen talous supistui viime vuonna 3,3 prosenttia. Tämä on kuitenkin selvästi vähemmän, kuin mitä keväällä kriisin alkuvaiheessa arvioitiin. Erityisesti vienti, yksityinen kulutus sekä yksityiset investoinnit supistuivat selvästi. Julkisen talouden alijäämän kasvoi yli 14 miljardiin euroon ja julkisyhteisöjen velka lähes 70 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Vuodelle 2021 VM ennustaa BKT:n kasvun olevan 2,5 prosenttia ja vuodelle 2022 2,0 prosenttia.

Uudellamaalla yritysten suhdannetilanne ja -näkymät ovat olleet heikot läpi koronakriisin. Suhdannetilanne parantui hieman vuoden 2020 loppua kohden, mutta pysyi edelleen vaikeana. Erityisen rajusti kriisi on iskenyt Uudenmaan palvelutoimialoille, joiden osuus talouden rakenteesta on Uudellamaalla selvästi suurempi kuin muualla maassa. Erityisesti palvelu- ja myyntityöntekijöiden ammattiryhmässä lomautukset ja työttömyys kasvoivat viime vuonna ennätyksellisen nopeasti.

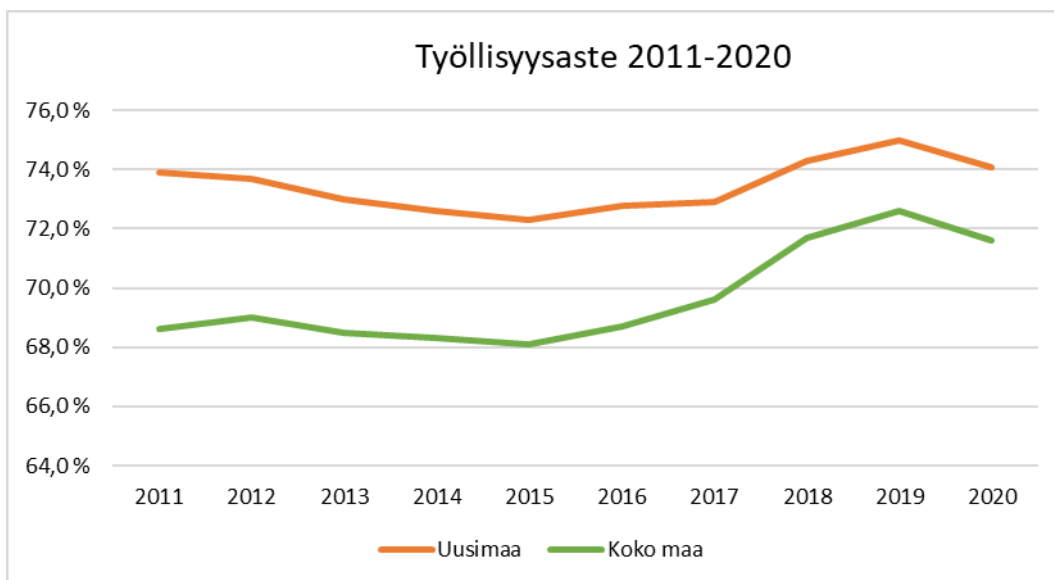
Myös Uudenmaan yritysten yhteenlaskettu liikevaihto on supistunut selvästi kriisin puhkeamisen jälkeen. Kevään synkimpinä kuukausina liikevaihto laski vuoden takaisesta yli 15 prosenttia. Loppuvuotta kohden liikevaihdon lasku hieman tasaantui, mutta oli edelleen selvästi edellisvuosia alemmalla tasolla. Päätoimialoista liikevaihto supistui eniten teollisuudessa.



(Lähde: Tilastokeskus)

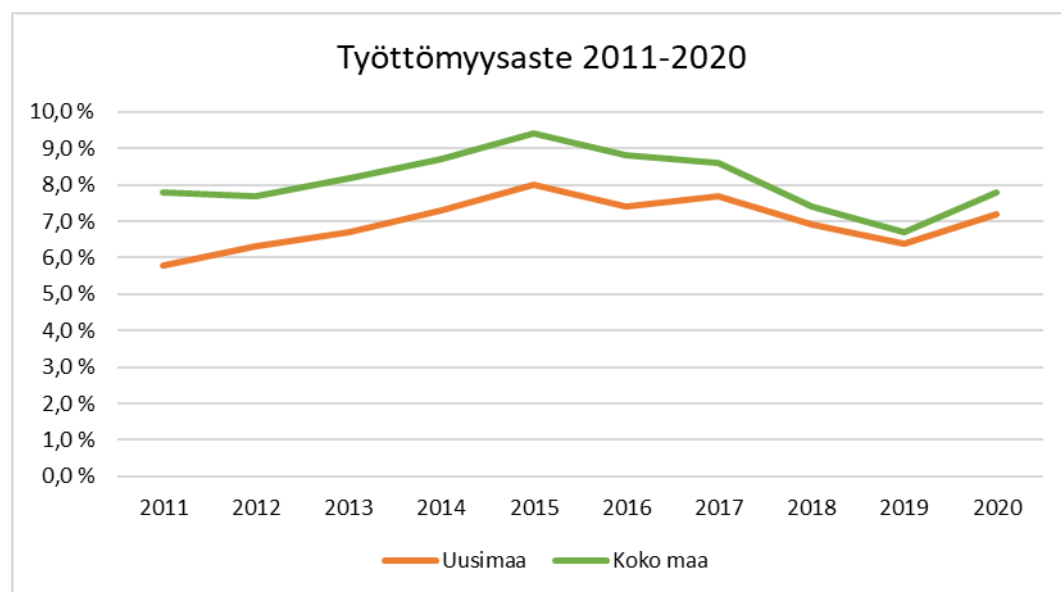
## Työllisyyden kehitys kääntyi selvään laskuun

Koronakriisin myötä Uudenmaan pitkään jatkunut hyvä työllisyyskehitys kääntyi selvään laskuun vuonna 2020. Maakunnan työllisyysaste oli viime vuonna 74,1 prosenttia, kun vuotta aikaisemmin oli 75,0 prosenttia. Työllisyysaste oli kuitenkin selvästi korkeampi kuin koko maassa keskimäärin. Kaikista maan työllisistä Uudenmaan osuus oli 34 prosenttia.



(Lähde: Tilastokeskus, Työvoimatutkimus)

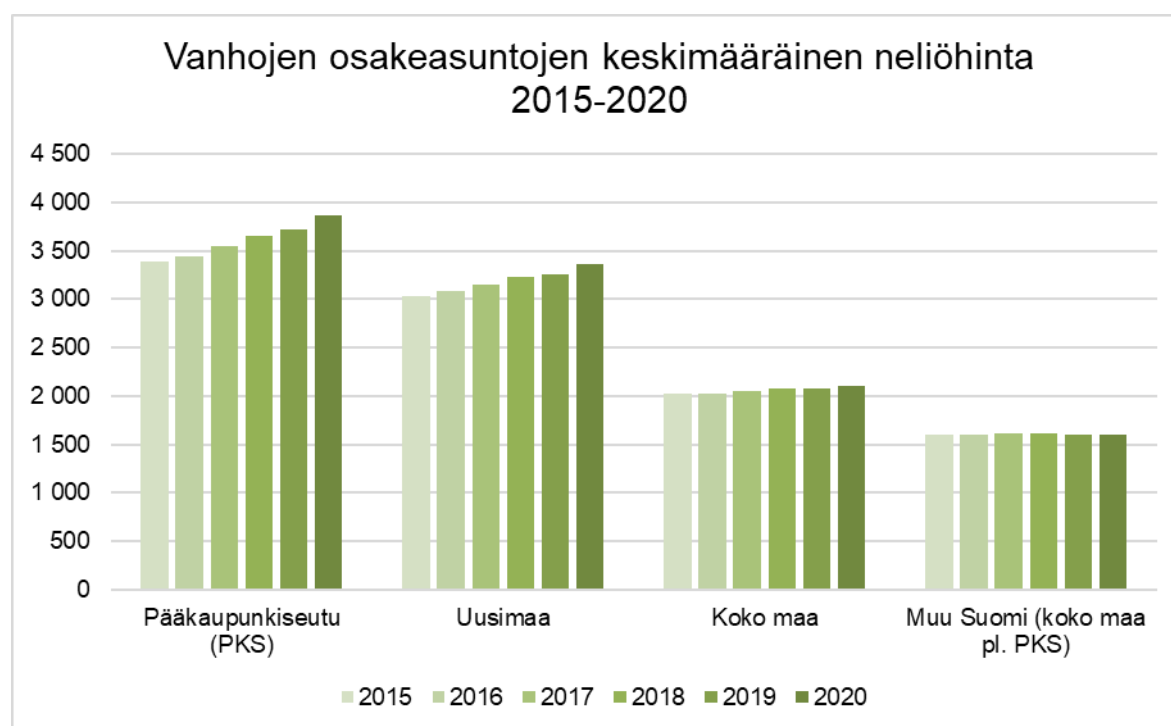
Myös maakunnan työttömyys nousi vuonna 2020 selvästi vuodentakaisesta. Työttömyysaste oli viime vuonna 7,2 prosenttia, kun se vuotta aikaisemmin oli 6,4 prosenttia. Koko maan tason maakunnan työttömyysaste alitti 0,6 prosenttiyksiköllä. Määrällisesti työttömiä oli 66 000, mikä oli 31 prosenttia kaikista maan työttömistä.



(Lähde: Tilastokeskus, Työvoimatutkimus)

## Pääkaupunkiseudulla osakeasuntojen hinnat jatkoivat nousuaan

Vuonna 2020 vanhojen osakeasuntojen keskimääräinen neliöhinta oli pääkaupunkiseudulla 3 864 euroa ja muualla Suomessa 1 598 euroa. Pääkaupunkiseudulla neliöhinnat nousivat edellisestä vuodesta 3,5 prosenttia. Muualla maassa hinnat laskivat keskimäärin 0,7 prosenttia vuoden takaisesta.



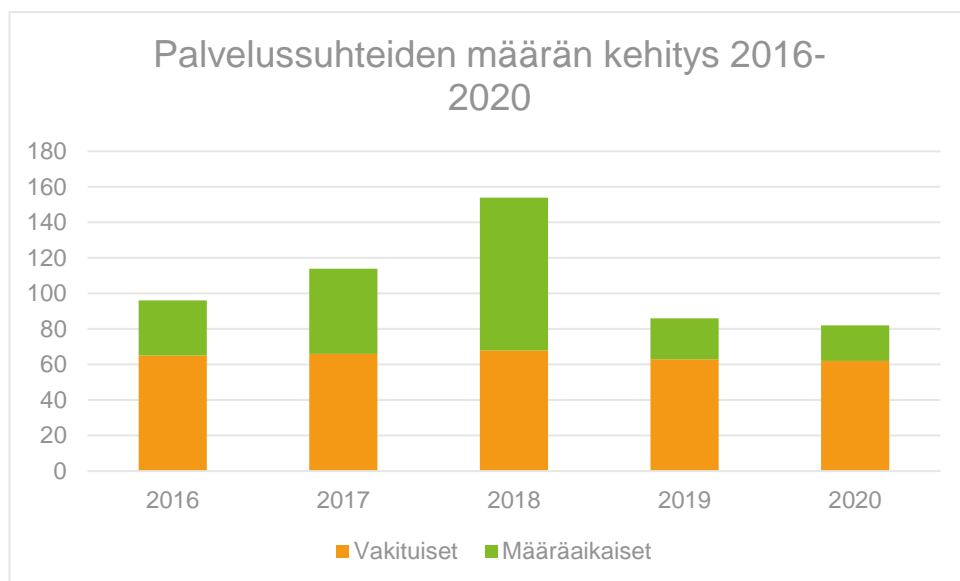
(Lähde: Tilastokeskus)

# Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

## Henkilöstö

Liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 31.12.2020 yhteensä 82, joista 62 työntekijää oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 20 määräaikaisessa palvelussuhteessa.

Määräaikaisen henkilöstön määrä selittyy liiton hallinnoimalla hanketoiminnalla. Hankkeissa työskentelevien määrä on vuoden 2020 aikana vähentynyt, mikä selittää määräaikaisten työntekijöiden määrän vähenemisen.



Liiton varsinaisen toiminnan (ei sis. projekteja) henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 4,7 miljoonaa euroa (vuonna 2019 varsinaisen toiminnan henkilöstökulut olivat 4,5 miljoonaa euroa). Kulut muodostivat yli puolet liiton toimintakuluista eli 55,3 %.

Koronaviruksesta johtuvan poikkeustilanteen seurauksena koko henkilölle annettiin vahva etätyösuositus 17.3 alkaen. Suositus oli voimassa elokuun alkuun asti. Elokuussa siirryttiin uuteen toimintamalliin, jossa henkilöstö työskenteli toimistolla vähintään kerran viikossa, kunnes vahva etätyösuositus annettiin uudelleen 19.10 alkaen.

## Henkilöstön kehittäminen

Osaamisen kehittämisen painopisteenä oli erityisesti **digitaalisten työtapojen, kognitiivisen ergonomian ja valmentavan johtamisen** kehittäminen. Osaamisen kehittäminen siirtyi muun toiminnan tavoin verkkoalustoille.

Vuonna 2019 alkanut digitaalisten työtapojen kehittämisprojekti jatkui vuoden 2020 loppuun asti. Se antoi jo ennen koronatilanteesta johtuvaa etätyötä rakenteen henkilöstön digitaitojen kehittämiseksi. Henkilöstölle on järjestetty vuoden aikana koulutusta ja henkilökohtaista tukea Teams-toimintaympäristön käyttöön ja muiden O365-sovellusten hyödyntämiseen.



Kevan työelämän kehittämisrahaa saanut *Työhyvinvointia informaatioergonomiasta* -projekti jatkui vuoden 2020 loppuun asti. Siinä tunnistettiin aivojen hyvinvoinnin haasteita, annettiin työkaluja oman työn hallinnan kehittämiseen sekä muutettiin koko organisaation toimintatapoja aivojen hyvinvointia tukeviksi.

Kognitiivisen ergonomian tiimoilta järjestettiin mm. luentoja, työpajoja ja palautumisen mittausta yhteensä 71 eri henkilölle. Projektin lopputuotoksena oli Uudenmaan liiton omat toimintamallit kokousten tehokkuuden parantamiseen, viestintäkanavien roolien ja vasteaikaodotusten selkiyttämiseen sekä keskeytettömän työajan turvaamiseen.



Henkilöstön työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisättiin alkuvuodesta mm. yhteisillä aamupaloilla, hedelmätarjoiluilla ja taukoliikunnalla. Henkilöstön siirryttyä etätöihin henkilöstökokemusta parannettiin päivittäisillä virtuaalikalveilla ja muilla virtuaalilaisuuksilla. Taukoliikunta siirtyi niin ikään verkkoon. Tietoa hyvinvoinnin kehittämisen tarpeista kerättiin pulssikyselyn avulla useita kertoja vuoden aikana. Pulssikyselyn tulosten mukaan henkilöstö voi poikkeustilanteessa hyvin ja työiillis parani poikkeustilanteen edetessä.

Uudenmaan liiton johtoryhmä ja lähiesimiehet kehittivät valmentavaa johtamista *Tulevaisuuden johtajat* -valmennuskokonaisuudessa, jonka lähtökohtana oli valmentava johtaminen. Prosessi oli osa Uudenmaan liiton oman strategian käynnistämistyötä ja siinä hyödynnettiin vuoden alussa tehdyn organisaatiokulttuurikyselyn tuloksia. Valmennuskokonaisuuden tulokset on koottu yhteen ja niiden pohjalta on muodostunut liiton johtamisen ideaali, joka antaa suuntaviivat vuonna 2021 käynnistyvälle organisaatiokulttuurityölle.

Henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja, henkilöstöjohtamista sekä työyhteisön kehittämistä on kuvattu tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Maankäyttö- ja rakennuslain uudistustyö on meneillään ja tavoitteena on, että lakimuutoksen luonnos tulee lausunnoille keväällä 2021. Lakimuutos tulee hyväksyttäväksi 2021–22 eduskunnassa. Uudistuksen tavoitteena on yksinkertaistaa alueidenkäytön suunnittelujärjestelmää, kehittää rakentamisen ohjausta ja helpottaa lain toimeenpanoa. Pykäläluonnosten pohjalta kaavatasoja olisi neljä; maakuntakaava, Helsingin seudun kunnille pakollinen kaupunkiseutus suunnitelma, yleiskaava ja asemakaava. Maakuntakaavan asema muuta suunnittelua ohjaavana kaavana olisi nykyistä rajatumpi esimerkiksi oikeusvaikutusten osalta. Sen rooli korostuisi yleispiirteisenä suunnitelmana, jossa ratkaistaan vain valtakunnalliset tai maakunnalliset alueidenkäyttökysymykset. Myös luonnonsuojelulakia uudistetaan.

Ensimmäisen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman *Liikenne 12* laatiminen on käynnistynyt ja jatkuu vuoden 2021 kevääseen. Suunnitelma sisältää 12-vuotisen toimenpideohjelman, joka sisältää valtion ja kuntien toimenpiteitä sekä liikennejärjestelmää koskevan valtion rahoitusohjelman. Yksittäisten hankkeiden sijaan tarkastellaan kokonaisuutta, mikä tekee toimenpiteiden suunnittelusta ja rahoittamisesta entistä pitkäjänteisempää. Pitkäjänteisellä yli hallituskausien ulottuvalla 12-vuotisella suunnitelmalla varmistetaan, että liikennejärjestelmän kehitys on ennakoitavaa niin ihmisten, yritysten, kuntien kuin julkisen sektorin näkökulmasta.

EU-ohjelmakauden 2021–2027 lopulliset rahoitusratkaisut tehdään todennäköisesti alkuvuonna 2021, jolloin rahoitusohjelmia koskevat asetukset hyväksytään EU-parlamentissa. Myös kansallinen jako ohjelmittain ja alueittain on valmis viimeistään tuolloin. Kansallisella tasolla uusi aluekehittämislaki hyväksytään alkuvuonna 2021, joka antaa pohjan aluekehittämistyölle seuraaviksi vuosiksi. Aluekehittämisessä käyttöön otetaan uusi aluekehittämisen toimintamalli, joka perustuu aiempaa vahvemmin sopimuksellisuuteen.

Suunnittelukauden toimenpiteisiin vaikuttaa voimakkaasti nyt päällä oleva koronaepidemia, jonka kesto ja lopullisia vaikutuksia ei voida vielä ennakoida. Koronan aiheuttamien vaikutusten lieventämiseen ja siitä elpymiseen tullaan suuntaamaan tulevana kolmena vuotena runsaasti niin EU- kuin kansallisia varoja, jotka täytyy pystyä käyttämään hyödyllisesti ja uutta luoden.

# Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tavoitteena on tukea liittoa sen perustehtävien laadukkaassa toteuttamisessa ja tavoitteiden saavuttamisessa sekä toiminnan turvaamisessa erilaisilta riskeiltä. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ei ole muusta toiminnasta erillistä, vaan se on jatkuva osa päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn suorittamista.

Liiton johtoryhmä päättää toimintavuosittain kuntayhtymän riskienhallinnan toteuttamista sekä määrittää menettelytavat merkittävimpien riskien hallitsemiseksi. Se myös arvioi liitolle mahdollisesti aiheutuvia riskejä ja liiton asemaa koko strategiakaudella. Lisäksi johtoryhmä osallistuu liiton toiminnan sisäiseen tarkkailuun ja laatii vuosittain konkreettisen suunnitelman sisäisen valvonnan painopisteistä, joita kunkin toimintavuoden aikana erityisesti valvotaan. Sisäinen tarkkailu on osa liiton riskienhallintaa.

## Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Toimintavuoden alussa toimitettiin valtiolle Uusimaa2019- hankkeen loppuraportti Sipilän hallituksen maakunta- ja sote- uudistuksen valmistelusta ja toiminnan päättämisestä. Valtiovarainministeriö oli myöntänyt Uudenmaan liitolle yhteensä noin 14,5 miljoonaa euroa maakunnan perustamiseen liittyvää esivalmisteluavustusta vuosina 2017 ja 2018. Maakuntavaltuusto merkitsi raportin tiedoksi 25.2.2020. Lisäksi valtionvarainministeriö oli myöntänyt Uudenmaan liitolle noin 31 miljoonaa euroa ICT- valmisteluavustusta vuosina 2017 ja 2018. ICT-hankkeen loppuraportti toimitettiin valtiovarainministeriölle jo 2019.

Alkuvuodesta alkaen koronavirus aiheutti keskeisen riskin Uudellemaalle, Suomelle ja koko maailmalle. Toimintavuoden keskeisiä tavoitteita oli Uusimaa-kaava 2050-kokonaisuuden hyväksyminen maakuntavaltuustossa. Koronatilanteen takia valtuuston kokoukset kesä- ja elokuussa pidettiin ns. hybridikokouksina, joissa osa maakuntavaltuutetuista oli läsnä kokouspaikalla ja osa Teams etäyhteyden kautta. Haasteista huolimatta maakuntavaltuusto saattoi hyväksyä kaavakokonaisuuden.

Liiton vastuulla olevan Etelä-Suomen EU- rakennerahastojen sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan sekä muuhun hallinnointiin ja kehittämiseen on kiinnitetty erityistä huomiota työ- ja elinkeinoministeriön käytävissä ohjauskeskusteluissa. Ministeriön kanssa on myös käyty vuoropuhelua EU:n edellyttämien tehtävien eriyttämisen käytännön toteuttamiseen ja sovellettaviin lakeihin liittyen. Ministeriö ei edellytä muutoksia tälle ohjelmakaudelle, mutta niitä edellytettäneen seuraavalle kaudelle.

## Toimintavuoden keskeiset riskit

Johtoryhmä seurasi koronavirustilanteen kehittymistä erittäin tarkasti ja tiivistä kokousrytmiään tilanteen vaatimalla tavalla kokoontumalla jopa päivittäin. Johtoryhmä ohjeisti ennakoivasti henkilöstöä ja antoi tarvittaessa etätyö- ja muita suosituksia.

Henkilöstön jatkuvaa informointia varten perustettiin Teams kanava, jotta koronaan liittyvä tiedotus ja keskustelu voitiin keskittää yhteen paikkaan. Virustilannetta ja siitä aiheutuvia toimenpiteitä käsiteltiin säännöllisesti henkilöstötilaisuuksissa, jotka lähes poikkeuksetta järjestettiin etänä. Virustilanteen takia ulkomaanvirkamatkoja ei voitu tehdä tammi- ja helmikuuta lukuun ottamatta. Vakuutusturvaa tarkistettiin kattamaan koko henkilöstön ottaen huomioon etätyön aiheuttamat muutokset työnteon luonteeseen.

Maakuntahallitus otti maaliskuussa käyttöön sähköisen Teams kokousmenettelyn. Sen jälkeen kaikki kokoukset on pidetty sähköisesti. Sähköiseen ja hybridi -kokousmenettelyyn tapahtunut siirtyminen edellytti etenkin hallinnolta erityistä työpanosta. Toiminnan onnistumista tuki liiton ennakoiva siirtyminen Teams- järjestelmän käyttöön vuoden 2019 puolella jo ennen koronaviruksen saapumista Suomeen. Henkilöstön kouluttamiseen panostettiin vahvasti järjestelmään siirtymisen yhteydessä.

Toimintavuonna ei toteutunut riskejä poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta.

## Sisäisen valvonnan painopisteet 2020

Koronavirustilanteen takia johtoryhmä ei määritellyt toimintavuodelle erillisiä sisäisen valvonnan painopisteitä tavalliseen tapaan, vaan se keskittyi tilanteen hallitsemiseen ja henkilöstön työkyvyn ja -hyvinvoinnin ylläpitämiseen. Johtoryhmä tarkkaili jatkuvasti annettujen ohjeiden noudattamista ja suoritti säännöllisesti tarkastuksia myös liiton toimistolla. Se huolehti myös tarvittavien suojarusteiden hankinnasta toimistossa työskenteleville.

Liiton tarkastuslautakunta perehtyi aktiivisesti riskienhallinnan toteuttamiseen muun muassa Uusimaa2019- hankkeen päättämiseen liittyen. Helmikuussa se myös tarkasti Brysselin EU Officen toiminnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan.

Tarkastuslautakunta on vastuuttanut liiton toimiston ylläpitämään ja päivittämään kuntalain mukaista sidonnaisuusilmoitusrekisteriä. Lisäksi toimiston toimesta suoritettiin pienimuotoisempia toimenpiteitä kuten hankkeiden maksatushakemusten kierron valvontaa, projektinhallinnan toimenpiteitä riittävän projektihenkilöstön varmistamiseksi sekä liiton sopimuskannan säännönmukaista tarkastamista.

Koronatilanne huomioon ottaen liiton toiminta on ollut talous- ja toimintasuunnitelman mukaista ja asetetut tavoitteet on voitu saavuttaa. Keskeistä on ollut, että luottamushenkilöiden ja henkilöstön toimintaedellytykset on voitu turvata kaikissa olosuhteissa.

# Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

## Tilikauden tuloksen muodostuminen

	2020	2019
Toimintatuotot	10 160 403,71	26 698 090,17
Toimintakulut	-10 098 144,18	-26 530 965,47
<b>Toimintakate</b>	<b>62 259,53</b>	<b>167 124,70</b>
Muut rahoitustuotot	0,00	957,87
Korkokulut	-33 636,35	-27 890,18
Muut rahoituskulut	-1 080,65	-2 885,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 717,00	-29 817,31
<b>Vuosikate</b>	<b>27 542,53</b>	<b>137 307,39</b>
Poistot	-67 365,28	-45 765,13
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>91 542,26</b>
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>91 542,26</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	100,6	100,6
Vuosikate/poistot, %	40,9	300,0

## Toiminnan rahoitus

	2020	2019
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	27 542,53	137 307,39
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	-202 095,77
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	20 000,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>47 542,53</b>	<b>-64 788,38</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-771 239,24	-23 829 153,40
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-771 239,24</b>	<b>-23 829 153,40</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>-723 696,71</b>	<b>-23 893 941,78</b>
Rahavarat 31.12.	2 716 604,63	3 074 001,34
Rahavarat 1.1.	3 074 001,34	26 967 943,12
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta</b>	<b>-105 659,27</b>	<b>91 455,63</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>67,9 %</b>
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>99</b>	<b>42,8</b>

# Rahoitusasema ja sen muutokset

	2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>		
Koneet ja kalusto	88 965,36	156 330,64
Aineelliset hyödykkeet	88 965,36	156 330,64
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	23 900,00
Sijoitukset	3 900,00	23 900,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>92 865,36</b>	<b>180 230,64</b>
Valtion toimeksiannot	4 933 532,08	920 460,89
Muut toimeksiantojen varat	5 524 381,92	2 997 150,49
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>10 457 914,00</b>	<b>3 917 611,38</b>
Myyntisaamiset	767,87	52 046,22
Muut saamiset	130 078,89	116 306,76
Siirtosaamiset	952 023,49	1 207 315,49
Lyhytaikaiset	1 082 870,25	1 375 668,47
<b>Saamiset</b>	<b>1 082 870,25</b>	<b>1 375 668,47</b>
Rahat ja pankkisaamiset	2 716 604,63	3 074 001,34
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 799 474,88</b>	<b>4 449 669,81</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>14 350 254,24</b>	<b>8 547 511,83</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 154 275,39	1 062 733,13
Tilikauden yli-/alijäämä	-39 822,75	91 542,26
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 716 180,31</b>	<b>1 756 003,06</b>
Valtion toimeksiannot	4 938 213,10	920 460,89
Muut toimeksiantojen pääomat	5 545 604,03	2 997 150,49
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>10 483 817,13</b>	<b>3 917 611,38</b>
Ostovelat	559 941,70	377 361,28
Muut velat	129 610,69	138 500,21
Siirtovelat	1 460 704,41	2 358 035,90
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>2 150 256,80</b>	<b>2 873 897,39</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>2 150 256,80</b>	<b>2 873 897,39</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>14 350 254,24</b>	<b>8 547 511,83</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT:</b>		
Omavaraisuusaste-%	12,0	20,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	21,7	10,9
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	45,5	19,8
Kertynyt yli-/alijäämä	1 114 452,64	1 154 275,39

# Kokonaistulot ja -menot

## Kokonaistalouden tarkastelu

	2020		2020
<b>TULOT</b>		<b>MENOT</b>	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	9 912 598,20	Toimintakulut	9 850 338,67
Muut rahoitustuotot	0,00	Korkokulut	33 636,35
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	20 000,00	Muut rahoituskulut	1 080,65
		Investoinnit	
		Investointimenot	0,00
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>9 932 598,20</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>9 885 055,67</b>
<b>Täsmäytys:</b>			
<i>Kokonaistulot - Kokonaismenot =</i>	<b>47 542,53</b>		
<i>Rahavarojen muutos</i>	-723 696,71		
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>	-771 239,24		
<b>Erotus</b>	<b>47 542,53</b>		



# Tilikauden tuloksen käsittely

**Maakuntahallitus esittää, että**

- tilikauden alijäämä 39 822,75 euroa katetaan edellisten kausien ylijäämällä.

# Talousarvion toteutuminen

## Tavoitteiden toteutuminen

### Strategia vuoteen 2029

Maakuntavaltuuston joulukuussa 2019 hyväksymä strategia määrittelee Uudenmaan liiton johtamisen ja toiminnan kehittämisen suunnan strategiakaudella, joka on kymmenen vuotta vuoteen 2029.

### Visio 2029

Kaavoihin kangistumaton maailmanluokan alueen kehittäjä

### Missio

Vaikutamme maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.

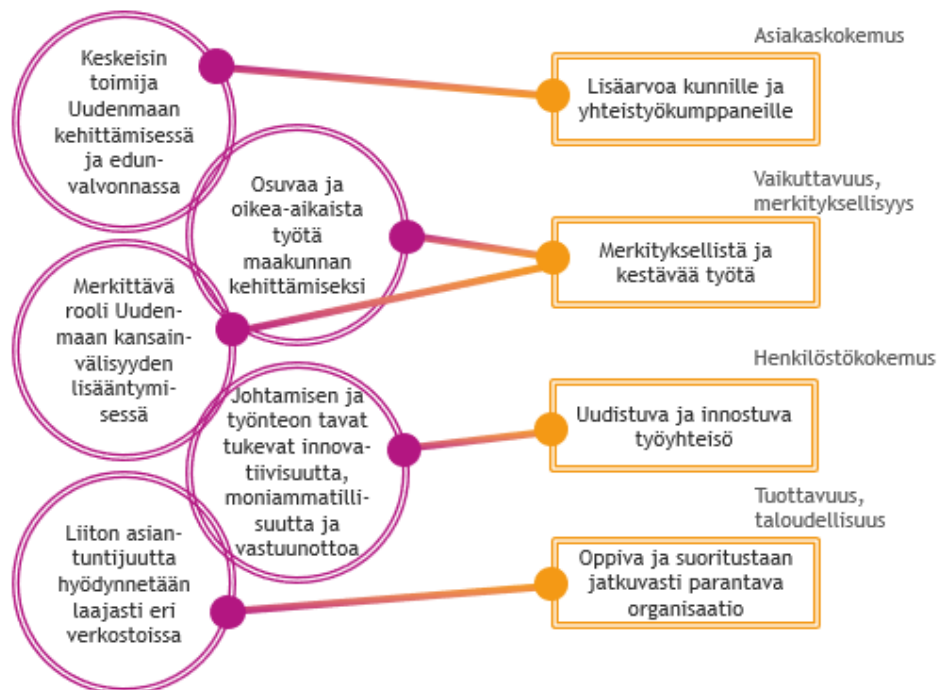
Suunnittelemme aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.

Parannamme elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

### Arvot

Tavoitteellisuus  
Uudistuvuus  
Osallistavuus  
Resurssiviisaus  
Ennakoivuus

### Strategiset tavoitteet 2029



Kuva 1 Uudenmaan liiton strategia.

Strategian päivitystarpeita tarkastellaan valtuustokausittain maakuntavaltuuston ensimmäisenä toimintavuonna. Kaudeksi 2021–2024 valittava maakuntavaltuusto asettaa pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden mittarit.

# Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

## Toiminnallinen tavoite 1

Selvitetään luottamushenkilöorganisaation uudistamista siten, että se voisi toimia nykyistä vahvempana voimavarana maakunnan kehittämisessä ja Uudenmaan liiton strategian toteuttamisessa

### Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: maakuntajohtaja

### **Raportointi:**

Selvitys tehtiin yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa syksyllä 2020. Uudistustarpeet ja alustavat johtopäätökset sekä kehittämistoimenpiteet käsiteltiin maakuntahallituksessa 16.11.2020 § 120 ja maakuntavaltuustossa 15.12.2020 § 36. Toimikaudeksi 2021–2024 valittavat toimielimet tekevät toiminnan kehittämistä koskevat lopulliset ratkaisut.

## Toiminnallinen tavoite 2

Valmistaudutaan EU:n ohjelmakausien vaihtumiseen. Kuluva ohjelmakauden 2014-2020 päättyessä kootaan yhteen ja tehdään näkyväksi EAKR-rahoituksella saatuja tuloksia. Uudenmaan liitto vastaa alueellaan EU:n ja alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021-2027 valmistelusta sekä koordinoi Etelä- ja Länsi-Suomen 11 maakunnan yhteistä valmistelua.

### Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

### **Raportointi:**

Ohjelmakausien vaihdokseen on valmistauduttu monin eri tavoin. Maakuntien liitot ovat sopineet yhteistyöstä välittävän toimielimen tehtävissä ja tulevan kauden hallinto- ja valvontajärjestelmän perustamista valmistellaan. Ohjelma-asiakirjaa on valmisteltu Etelä- ja Länsi-Suomessa Uudenmaan liiton koordinoimana. Lisäksi Uudenmaan liitto on osallistunut kansallisen säädöspohjan uudistamistyöhön.

Uudenmaan liiton johdolla koottiin Etelä-Suomen maakuntien liittojen yhteinen EAKR-ohjelmakauden tulosjulkaisu, [Satoa Etelä-Suomesta – onnistumisia aluekehittämisessä 2014–2020](#). Julkaisun tavoitteena on koota ja tehdä näkyväksi EAKR-hankkeiden tuloksellisuutta ja onnistumisia. Julkaisun tiimoilta toteutetaan myös webinaari vuonna 2021.

## Toiminnallinen tavoite 3

Toimeenpannaan uudistettua Uudenmaan älykkään erikoistumisen –strategiaa (RIS3). Liitto vahvistaa edelleen Helsinki Smart Region -brändin tunnettuutta ja kansainvälistä verkostoyhteistyötä.

## Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

### **Raportointi:**

Laajassa yhteistyössä valmistellun Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian hyväksyminen maakuntahallituksessa siirtyi huhtikuuhun 2020. Älykkään erikoistumisen strategia kokoaa yhteen vahvuusalueet, joihin Uudenmaan tutkimus- ja innovaatiotyössä panostetaan. Uuden strategian ydinajatus ”Resurssiviisas Uusimaa” tarkoittaa erilaisten resurssien harkittua ja ennakoivaa käyttöä tavoilla, jotka edistävät hyvinvointia ja kestäväää kehitystä. Resurssiviisauden kattoteeman alla on kolme strategista teemaa: 1) Ilmastoneutraalius, 2) Ihmisten kaupunki ja 3) Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut.

Syksyllä 2020 kirjoitettiin myös strategian toimeenpanosuunnitelma, aloitettiin strategiassa mainitun korkean tason ohjausryhmän kokoaminen sekä nostettiin toimeenpanon seuranta Maakunnan yhteistyöryhmän koordinoitavaksi. Marraskuussa 2020 järjestetyissä RIS Boostin työpajoissa sitoutettiin osallistujia näihin teemoihin sekä kartoitettiin teemoihin liittyvää tulevaa tekemistä. Strategiaa toimeenpannaan myös joulukuussa 2020 avatun UKKE-rahoitushaun alaisten hankkeiden puitteissa. Ensimmäiset päätökset tehdään vuoden 2021 alussa.

Uudenmaan innovaatio-osaamista kansainvälisesti esittelevä Helsinki Smart Region -brändin uudistustyö saatiin loppuun syyskuussa 2020. Uudistustyössä brändin logo sai uuden raikkaamman ilmeen ja samalla helsinkismart.fi -nettisivusto uudistettiin. Brändille avattiin myös oma LinkedIn -sivu. Sivuuudistus on kerännyt positiivista palautetta ja sivuston lukijamäärät ovat olleet nousussa.

### **Toiminnallinen tavoite 4**

Saatetaan valmiiksi kokonaismaakuntakaava keväällä 2020 ja valmistellaan sitä toteuttava toteuttamisohjelma vuoden 2020 aikana sekä aloitetaan toteuttamisohjelman toimenpiteiden toteutus yhteistyössä sidosryhmien kanssa

## Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluesuunnittelu

### **Raportointi:**

Kokonaismaakuntakaava eli Uusimaa-kaava 2050 on strateginen maakuntakaavakokonaisuus, jota on valmisteltu laajassa vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa. Uusimaa-kaava 2050 muodostuu kolmesta oikeusvaikutteisesta vaihemaakuntakaavasta, jotka laaditaan Helsingin seudulle, Itä-Uudellemaalle ja Länsi-Uudellemaalle. Kaavakokonaisuuden laadinta käynnistyi vuonna 2016.

Kaavakokonaisuus viimeisteltiin keväällä 2020 maakuntahallitukselle ja -valtuustolle hyväksyttäväksi. Maakuntavaltuusto hyväksyi kaavakokonaisuuden kesällä 2020 ja maakuntahallitus päätti kaavojen voimaantulosta joulukuussa 2020. Kaavakokonaisuudesta tehtiin Helsingin hallinto-oikeudelle yhteensä 35 valitusta. Niihin valmisteltiin loppuvuodesta 2020 lausunnot, jotka maakuntahallitus hyväksyi alkuvuoden 2021 kokouksessaan.

Kaavan toteuttamista on viety eteenpäin osana koko liiton toteuttamisen kokonaisuutta, jossa liiton toteuttamisvaiheessa olevien prosessien eli ilmastotiekartan, liikennejärjestelmätöiden, RIS3:n sekä kaavan toteuttamisen kärjet on tarkoitettu yhdistää yhtenäiseksi toteuttamisohjelmaksi, jossa tarjotaan sidosryhmille yhdestä paikasta toteuttamisen painopisteet ja liiton apuvälineet sille eli mm. tietoa

rahoituksesta sekä samasta teemasta kiinnostuneesta toimijaverkostosta. Toteuttamiseen liittyen järjestettiin syksyllä 2020 virtuaalisesti useita sidosryhmätyöpajoja, joissa pilotoitiin erilaisia innovatiivisia yhteistyöalustoja ja -menetelmiä onnistuneesti. Työpajoilla onnistuttiin tavoittamaan kaavan perinteisten sidosryhmien lisäksi myös laajemmin aluekehittämisen kentän toimijoita. Lisäksi annettiin tietoa mm. seuduilla käynnissä olevista hankkeista ja rahoitusmahdollisuuksista.

### **Toiminnallinen tavoite 5**

Laaditaan vuoden 2020 aikana Länsi- ja Itä-Uudellemaalle liikennejärjestelmäsuunnitelmat, joissa otetaan huomioon valtakunnallisen liikennejärjestelmätöön painopisteet, mahdollisen Etelä-Suomen liikennestrategian linjaukset sekä Helsingin seudun liikennejärjestelmä ja siihen MAL-suunnitelmassa esitetyt kehittämistoimenpiteet

#### Tilivelvollisuus

Vastuhenkilö: johtaja, aluesuunnittelu

#### **Raportointi:**

Neljän maakunnan yhteinen Etelä-Suomen liikennestrategia hyväksyttiin syyskuussa maakuntien liittojen hallituksissa. Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmien laatiminen aloitettiin Uudenmaan liikenteen kokonaistarkastelulla. Länsi- ja Itä-Uudellemaalle valmisteltiin toimenpideohjelmaa osana liikennejärjestelmätöitä.

### **Toiminnallinen tavoite 6**

Maakuntavaltuusto saa hyväksyttäväkseen vuoden 2020 loppuun mennessä Suomenlahden merialuesuunnitelman, jonka liitto on valmistellut yhdessä Kymenlaakson liiton ja sidosryhmien kanssa.

#### Tilivelvollisuus

Vastuhenkilö: johtaja, aluesuunnittelu

#### **Raportointi:**

Merialuesuunnittelua tehtiin yhdessä muiden rannikkomaakuntien liittojen ja sidosryhmien kanssa. Suomenlahden merialuesuunnitelman luonnoksen kuuleminen toteutettiin keväällä 2020 osana Suomen kaikkien kolmen merialuesuunnitelman muodostaman kokonaisuuden yhteistä kuulemistä. Suunnitelmaehdotus valmisteltiin luonnoksesta saadun palautteen, vaikutusten arvioinnin ja muun sidosryhmäyhteistyön pohjalta syksyllä 2020. Uudenmaan maakuntavaltuusto hyväksyi merialuesuunnitelman osaltaan joulukuussa 2020. Ympäristöministeriö raportoi ja toimittaa suunnitelman EU:n komissiolle keväällä 2021.

### Toiminnallinen tavoite 7

Luodaan kumppanuuksien ja verkostojen hallintamalli.

#### Tilivelvollisuus

Vastuhenkilö: maakuntajohtaja

#### **Raportointi:**

Hallintamalli luotiin keskittyen kunta-asiakkuuksiin ja tulevaisuuden vuoropuhelun uusiin tapoihin osana Uudenmaan liiton strategian toteutuksen käynnistystä vuonna 2020. Lisäksi laadittiin kuvaus maakuntakaavan laadinnan sidosryhmäprosessista.

### Toiminnallinen tavoite 8

Valmistautuminen EU-rahoitus- ja toimintakauteen 2021-2027 perehdyttämällä Helsinki EU Officen sidosryhmiä uusiin rahoitusmahdollisuuksiin ja kehittämällä yhteistyömenetelmiä ylläpitäjien ja uusmaalaisien välillä toimijoiden

#### Tilivelvollisuus

Vastuhenkilö: maakuntajohtaja

#### **Raportointi:**

Helsinki EU Office järjesti vuonna 2020 ylläpitäjilleen ja uusmaalaisille sidosryhmilleen yhteensä 72 EU:n rahoitus- ja toimintakauteen 2021-2027 liittyvää koulutus-, keskustelu ja informaatiotilaisuutta. Tilaisuudet ovat olleet työpajoja, webinaareja, johdon koulutuksia, Helsinki EU Officen asiantuntijoiden konsultointeja, EU-avainhenkilöiden perehdyttämistilaisuuksia sekä EU-hankerahoitusklinikoita. Uusina yhteistyön muotoina ovat olleet useiden ylläpitäjien ja toimijoiden yhteiset EU-vaikuttamisen toimenpiteet, virtuaalijalkautumiset ja verkossa toteutetut yhteiskehittämisen työpajat.

### Toiminnallinen tavoite 9

Vahvistetaan ennakointityötä uusilla toimintatavoilla.

#### Tilivelvollisuus

Vastuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

#### **Raportointi:**

Koronaepidemian vaikutuksia Uudellemaalle ennakoitiin taloudelliselta, sosiaaliselta ja ympäristön kannalta Uudenmaan liiton asiantuntijoiden pienryhmätyönä, lisäksi aihetta työstettiin työpajoissa sekä liiton asiantuntijoiden että erikseen Uudenmaan Ely-keskuksen strategiayksikön kanssa. Tiettyyn ilmiöön keskittyvä, pienryhmätyönä tehty ennakointi on uudenlainen toimintatapa Uudenmaan liitossa.

Seuraavan maakuntaohjelman pohjaksi koostettiin ensimmäistä kertaa 70:stä eri alojen asiantuntijoiden näkemyksistä koostuva kirjoitussarja. *Uudenmaan tulevaisuus – Polkuja vuoteen 2050*-kirjoitussarja

julkaistiin syksyn mittaan liiton verkkosivuilla ja koottiin myös painetuksi kirjaksi. Kirjan avulla saatiin arvokasta aineistoa ja uudenlaisia näkökulmia Uudenmaan pitkän aikavälin ennakkointiin.

Uudenmaan liitto järjesti yhteistyössä Valtioneuvoston kanslian ja Erätaukosäätiön kanssa Tulevaisuusdialogin. Uutta oli pyrkimys moniäänisyyteen: keskustelemaan kutsuttiin mm. nuoria ja sellaisia tahoja ja henkilöitä, joiden kanssa emme yleensä tee tiivistä yhteistyötä. Keskustelu oli osa valtioneuvoston tulevaisuusselontekotyötä.

### Toiminnallinen tavoite 10

Vahvistetaan digitaalisten työtapojen ja -välineiden hyödyntämistä.

#### Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: hallinto- ja talousjohtaja

#### **Raportointi:**

Vuonna 2019 käynnistynyt Digitaalisten työtapojen kehittämisprojekti jatkui 31.12.2020 saakka. Projektin toimenpiteiden avulla henkilökuntaa on voitu tukea vahvasti etätöihin siirryttäessä digitaalisten työtapojen ja -välineiden hyödyntämisessä. Koko henkilöstölle toteutettiin tieto- ja viestintätekniikkataito -kysely, jonka tulosten perusteella jokaiselle räätälöitiin oma koulutussuunnitelma. Digitaitojen kehittymistä on tuettu tarjoamalla kaikkien käyttöön laaja itseopiskelualusta sekä järjestämällä tukitunteja ja opastushetkiä läpi vuoden.

### Toiminnallinen tavoite 11

Luodaan ja vakiinnutetaan uuden strategian mukainen johtamisjärjestelmä ja toimintamalli.

#### Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: maakuntajohtaja

#### **Raportointi:**

Uudenmaan liiton strategian toteuttaminen käynnistettiin vuonna 2020. Strategian toteuttamisen käynnistykseen kuului muun muassa strategiaprosessin konseptointi, strategian toteuttamisjoukkueiden työskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, johtoryhmän ja toteuttamisjoukkueiden valmennus, strategiaprosessin kytkeminen liiton toiminnan ohjausjärjestelmään sekä strategiaan kytketty toiminnan suunnitteluprosessi.

Toteuttamisen käynnistys eteni suunnitellusti huolimatta etätöskentelyn aiheuttamista haasteista erityisesti toteuttamisjoukkueiden työskentelyyn. Jatkotyöstöä vaatii mm. luottamushenkilöiden, kuntien ja yhteistyökumppaneiden rooli strategian toteutuksessa. Käynnistysvuoden kokemukset ja opit on huomioitu vuoden 2021 strategiaprosessin muotoilussa.

# Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen tilikaudella 1.1.-31.12.2020

## Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	TP 2020	TA 2020	%	Ero	TP 2019
<b>Varsinainen toiminta</b>					
Toimintatuotot	8 611 270,10	8 547 639,00	100,7 %	63 631,10	8 626 277,94
Toimintakulut	-8 549 010,57	-8 701 739,00	98,2 %	152 728,43	-8 459 181,28
<b>Projektit</b>					
Toimintatuotot	1485794,39	1757350	84,5 %	-271555,69	1267548,13
Toimintakulut	-1485794,39	-1757350	84,5 %	271556,05	-1267548,13
<b>Käyttötalouden osan (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tulosryhmittäin</b>					
<b>TOIMINTATULOT</b>					
Liiketoiminnan myyntituotot	384 893,02	307 691,00	125,1 %	77 202,02	393 185,18
<b>Kuntien osuudet</b>	<b>8 165 515,00</b>	<b>8 205 448,00</b>	<b>99,5 %</b>	<b>-39 933,00</b>	<b>8 082 458,00</b>
<b>Myyntituotot</b>	<b>8 550 408,02</b>	<b>8 513 139,00</b>	<b>100,4 %</b>	<b>37 269,02</b>	<b>8 475 643,18</b>
<b>Tuet ja avustukset</b>	<b>16 257,02</b>	<b>34 500,00</b>	<b>47,1 %</b>	<b>-18 242,98</b>	<b>47 850,00</b>
<b>Muut toimintatuotot</b>	<b>44 605,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0 %</b>	<b>44 605,06</b>	<b>102 784,76</b>
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>8 611 270,10</b>	<b>8 547 639,00</b>	<b>100,7 %</b>	<b>63 631,10</b>	<b>8 626 277,94</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>					
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-4 723 556,29</b>	<b>-4 960 410,00</b>	<b>95,2 %</b>	<b>236 853,71</b>	<b>-4 613 616,19</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-3 015 050,46</b>	<b>-2 950 854,00</b>	<b>102,2 %</b>	<b>-64 196,46</b>	<b>-2 934 316,50</b>
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>-212 494,80</b>	<b>-234 500,00</b>	<b>90,6 %</b>	<b>22 005,20</b>	<b>-236 882,87</b>
<b>Avustukset</b>	<b>-8 000,00</b>	<b>-8 000,00</b>	<b>100,0 %</b>	<b>0,00</b>	<b>-25 250,00</b>
<b>Vuokrat</b>	<b>-534 632,25</b>	<b>-535 500,00</b>	<b>99,8 %</b>	<b>867,75</b>	<b>-572 394,83</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-55 276,77</b>	<b>-12 475,00</b>	<b>443,1 %</b>	<b>-42 801,77</b>	<b>-76 720,89</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-8 549 010,57</b>	<b>-8 701 739,00</b>	<b>98,2 %</b>	<b>152 728,43</b>	<b>-8 459 181,28</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>62 259,53</b>	<b>-154 101,00</b>	<b>-40,4 %</b>	<b>216 360,53</b>	<b>167 096,66</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-200,00</b>	<b>957,87</b>
<b>Korkokulut</b>	<b>-33 636,35</b>	<b>-21 100,00</b>	<b>159,4 %</b>	<b>-12 536,35</b>	<b>-27 890,18</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>-1 080,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-1 080,65</b>	<b>-2 856,96</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>27 542,53</b>	<b>-175 000,00</b>	<b>-15,7 %</b>	<b>202 542,53</b>	<b>137 307,39</b>
<b>Poistot</b>	<b>-67 365,28</b>	<b>-75 000,00</b>	<b>89,8 %</b>	<b>7 634,72</b>	<b>-45 765,13</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>-250 000,00</b>	<b>15,9 %</b>	<b>210 177,25</b>	<b>91 542,26</b>
<b>Rahastojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-250 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>0,00</b>		<b>-39 822,75</b>	<b>91 542,26</b>



## Tuloslaskelman toteutuminen

	TA 2020	TP 2020	Ero	Ero, %
<b>TOIMINTATULOT</b>				
Myyntituotot	8 513 138,76	8 550 408,02	-37 269,26	0,4 %
Tuet ja avustukset	34 500,00	16 257,02	18 242,98	-112,2 %
Muut toimintatuotot	0,00	44 605,06	-44 605,06	100,0 %
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>8 547 638,76</b>	<b>8 611 270,10</b>	<b>-63 631,34</b>	<b>0,7 %</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>				
Henkilöstökulut	-4 960 410,48	-4 723 556,29	-236 854,19	-5,0 %
Palvelujen ostot	-2 950 854,00	-3 015 050,46	64 196,46	2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-234 499,80	-212 494,80	-22 005,00	-10,4 %
Avustukset	-8 000,04	-8 000,00	-0,04	0,0 %
Muut toimintakulut	-547 974,96	-589 909,02	41 934,06	7,1 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-8 701 739,28</b>	<b>-8 549 010,57</b>	<b>-152 728,71</b>	<b>-1,8 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-154 100,52</b>	<b>62 259,53</b>	<b>-216 360,05</b>	<b>347,5 %</b>
Muut rahoitustuotot	200,04	0,00	200,04	
Korkokulut	-21 099,96	-33 636,35	12 536,39	37,3 %
Muut rahoituskulut	0,00	-1 080,65	1 080,65	100,0 %
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-175 000,44</b>	<b>27 542,53</b>	<b>-202 542,97</b>	<b>735,4 %</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-75 000,00	-67 365,28	-7 634,72	-11,3 %
Poistot	-75 000,00	-67 365,28	-7 634,72	-11,3 %
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-250 000,44</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>-210 177,69</b>	<b>-527,8 %</b>
Rahastojen muutos	<b>249 999,96</b>	<b>0,00</b>	<b>249 999,96</b>	<b>0,0 %</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-0,48</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>39 822,27</b>	<b>100,0 %</b>

## Investointien toteutuminen

Vuonna 2020 ei tehty uusia investointeja.

## Rahoitusosan toteutuminen

	TA 2020	TP 2020	Ero	Ero, %
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	-175 000,00	27 542,53	-202 542,53	115,7 %
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-175 000,00</b>	<b>27 542,53</b>	<b>-202 542,53</b>	<b>115,7 %</b>

## Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Tehtäville määritellyt toiminnan tavoitteet ovat maakuntavaltuustoon nähden sitovia.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena on, että tilikauden alijäämä on enintään talousarviossa esitetyn (250 000 euroa) mukainen.

Vuoden 2020 talousarvio laadittiin 250 000 euroa alijäämäisenä. Tilikaudella 1.1.-31.12.2020 liiton talous toteutui ennakoitua paremmin ja tilikauden alijäämäksi muodostui 39 822,75 euroa.

Toteumavertailussa varsinaisen toiminnan toimintatuotot olivat 100,7 % ja toimintamenot 98,2 %.

Projektit-tulosryhmässä toimintatuottojen ja -menojen toteuma oli 84,5 %. Vuoden 2020 lopulla liitto oli mukana 12 projektissa. Projektit-tulosryhmä jaksotetaan tilinpäätökseen niin, ettei se vaikuta liiton tuloksen muodostumiseen.

Liiton tilinpäätöksessä vuosikatteeksi muodostui 27 542,53 euroa, poistoja kirjattiin 67 365,28 euroa.

Uudenmaan liiton tase pysyi vahvana. Taseen loppusumma oli 31.12.2020 14 350 254,24 euroa (v. 2019 8 547 512 euroa). Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia ja se muodostaa taseen loppusummasta 0,7 % (v. 2019 1,2 %). Oman pääoman osuus taseesta oli 11,96 % (v. 2019 20,5 %), vieraan pääoman osuus 14,98 % (v. 2019 33,6 %) ja toimeksiantojen osuus 73,1 % (v. 2019 45,8 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 10,5 milj. euroa (v. 2019 3,9 milj. euroa). Nämä sisältävät liiton hallinnoimien Etelä-Suomen EAKR-ohjelman sekä kestävän kaupunkikehityksen 6Aika -ohjelman pääomat, kansainvälisistä osaajista kasvua -ohjelman pääomat sekä Uudenmaan innovaatio toiminnan rahoituksen, Uudenmaan kriisirahoituksen sekä Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tuki rahoituksen pääomat. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

# Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma, ulkoinen

	2020	2019
<b>TOIMINTATULOT</b>		
Myyntituotot	8 551 373,73	8 481 823,89
Tuet ja avustukset	1 316 619,41	17 826 603,10
Muut toimintatuotot	44 605,06	152 505,22
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>9 912 598,20</b>	<b>26 460 932,21</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 897 486,33	-7 052 946,82
Eläkekulut	-973 157,91	-1 477 477,22
Muut henkilöstökulut	-102 024,66	-79 570,52
Palvelujen ostot	-3 048 475,63	-16 351 089,48
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-213 183,58	-261 995,47
Avustukset	-24 000,00	-52 050,00
Muut toimintakulut	-592 010,56	-1 018 678,00
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-9 850 338,67</b>	<b>-26 293 807,51</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>62 259,53</b>	<b>167 124,70</b>
Muut rahoitustuotot	0,00	957,87
Korkokulut	-33 636,35	-27 890,18
Muut rahoituskulut	-1 080,65	-2 885,00
<b>VUOSIKATE</b>	<b>27 542,53</b>	<b>137 307,39</b>
Poistot	-67 365,28	-45 765,13
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>91 542,26</b>
Rahastojen muutos	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-39 822,75</b>	<b>91 542,26</b>

Rahoituslaskelma

	2020	2019
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	27 542,53	137 307,39
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	-202 095,77
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	20 000,00	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>47542,53</b>	<b>-64 788,38</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Toimeksiantojen varat	-6 540 302,62	4 560 634,64
Toimeksiantojen pääomat	6 566 205,75	-4 560 634,64
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	292 798,22	4 087 938,03
Korottomat pitkä- ja lyhytaikaiset velat	-1 089 940,59	-27 917 091,43
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-771 239,24</b>	<b>-23 829 153,40</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>-723 696,71</b>	<b>-23 893 941,78</b>
Rahavarat 31.12.	2 716 604,63	3 074 001,34
Rahavarat 1.1.	3 074 001,34	26 967 943,12
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>-357 396,71</b>	<b>-23 893 941,78</b>

Tase 31.12.2020

	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>		
Koneet ja kalusto	88 965,36	156 330,64
Aineelliset hyödykkeet	88 965,36	156 330,64
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	23 900,00
Sijoitukset	3 900,00	23 900,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>92 865,36</b>	<b>180 230,64</b>
Valtion toimeksiannot	4 933 532,08	920 460,89
Muut toimeksiantojen varat	5 524 381,92	2 997 150,49
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>10 457 914,00</b>	<b>3 917 611,38</b>
Myyntisaamiset	767,87	52 046,22
Muut saamiset	130 078,89	116 306,76
Siirtosaamiset	952 023,49	1 207 315,49
Lyhytaikaiset	1 082 870,25	1 375 668,47
Saamiset	1 082 870,25	1 375 668,47
Rahat ja pankkisaamiset	2 716 604,63	3 074 001,34
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 799 474,88</b>	<b>4 449 669,81</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>14 350 254,24</b>	<b>8 547 511,83</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 154 275,39	1 062 733,13
Tilikauden yli-/alijäämä	-39 822,75	91 542,26
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 716 180,31</b>	<b>1 756 003,06</b>
Valtion toimeksiannot	4 938 213,10	920 460,89
Muut toimeksiantojen pääomat	5 545 604,03	2 997 150,49
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>10 483 817,13</b>	<b>3 917 611,38</b>
Ostovelat	559 941,70	377 361,28
Muut velat	129 610,69	138 500,21
Siirtovelat	1 460 704,41	2 358 035,90
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 150 256,80	2 873 897,39
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>2 150 256,80</b>	<b>2 873 897,39</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>14 350 254,24</b>	<b>8 547 511,83</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointimenojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2020	2019
<b>Toimintatuotot</b>		
3100 Jäsenkuntien maksuosuudet	8 069 900,00	7 990 000,00
3170 Myyntituotot kunnilta	147 002,10	116 061,34
Jäsenkuntien maksuosuudet	8 216 902,10	8 106 061,34
Tuet ja avustukset	1 316 619,41	17 826 603,10
Muut tulot	379 076,69	528 267,77
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 912 598,20</b>	<b>26 460 932,21</b>
<b>Toimintatuotot tulosryhmittäin</b>		
Varsinainen toiminta	8 556 943,10	8 554 852,23
Projektit	1 355 655,10	1 643 056,98
Maakunta- ja sote-uudistus	0,00	16 263 023,00
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 912 598,20</b>	<b>26 460 932,21</b>
<b>Palvelujen ostojen erittely</b>		
Muiden palvelujen ostot	-3 048 475,63	-16 351 089,48

## Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

## Tasetta koskevat liitetiedot

	2020	2019
<b>Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt</b>		
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	23 900,00
<b>Saamisten erittely</b>		
Myyntisaamiset	767,87	52 046,22
Muut saamiset	130 078,89	116 306,76
Siirtosaamiset	952 023,49	1 207 315,49
Lyhytaikaiset	1 082 870,25	1 375 668,47
<b>Siirtosaamiset</b>		
1720 Siirtosaamiset kunnilta	3 067,00	0,00
1730 Siirtosaamiset valtiolta	17 361,60	22 391,00
1740 Siirtosaamiset muilta	41 434,22	52 213,41
1751 Projektien siirtosaamiset	890 160,67	1 132 711,08
Siirtosaamiset	952 023,49	1 207 315,49
<b>Oman pääoman erittely</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 154 275,39	1 062 733,13
Tilikauden yli-/alijäämä	-39 822,75	91 542,26
Oma pääoma yhteensä	1 716 180,31	1 756 003,06
<b>Vieras pääoma</b>		
Ostovelat	559 941,70	377 361,28
Muut velat	129 610,69	138 500,21
Siirtovelat	1 460 704,41	2 358 035,90
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 150 256,80	2 873 897,39
<b>Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät</b>		
2575 Siirtovelat	831 215,65	764 499,42
2576 Projektien siirtovelat	629 488,76	1 593 536,48
Siirtovelat	1 460 704,41	2 358 035,90
Siirtovelat yhteensä	1 460 704,41	2 358 035,90



Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt		
Nimi	Kotipaikka	Omistusosuus
<b>Osakkuusyhteisöt</b>		
Posintra Oy	Porvoo	4,4 %

Erittely peruspääoman jakautumisesta			
Kunta	Osuus peruspääomasta, €	Osuus muista pääomasijoituksista, €	Osuus, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Espoo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hanko	681,12	367,92	1,03
Helsinki	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinkää	2 538,72	1 375,24	3,85
Inkoo	297,22	160,74	0,45
Järvenpää	2 117,67	1 146,63	3,21
Karkkila	538,70	292,91	0,82
Kauniainen	513,94	278,62	0,78
Kerava	1 808,07	978,74	2,74
Kirkkonummi	1 671,84	903,73	2,53
Lapinjärvi	127,27	71,44	0,19
Lohja	2 619,22	1 418,10	3,96
Loviisa	676,32	364,35	1,02
Myrskylä	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Pornainen	229,10	125,02	0,35
Porvoo	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raasepori	1 770,92	957,31	2,68
Sipoo	784,50	428,65	1,19
Siuntio	272,45	146,45	0,41
Tuusula	1 770,91	957,31	2,68
Vantaa	10 154,89	5 493,80	15,38
Vihti	1 405,59	760,85	2,13
<b>Yhteensä</b>	<b>66 007,24</b>	<b>35 720,43</b>	<b>100,00</b>

## Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vakuudet	2020	2019
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00
Pantatut arvopaperit	52 562,50	52 562,50
<b>Vakuudet yhteensä</b>	<b>52 562,50</b>	<b>52 562,50</b>

Vuokravastuut	2020	2019
Vuokravastuut		
Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa 28.2.2028 asti	2 246 654,02	2 281 469,10
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	487 901,72	484 767,10
- sopimukseen liittyvät lunastusveloitteet	0,00	0,00
Leasingvastuut yhteensä	23 951,04	79 497,02
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	15 167,74	55 563,96
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 270 605,06</b>	<b>2 360 966,12</b>

## Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2020

	2020	2019
Varsinainen toiminta	67	65
Projektit	15	20
<b>Yhteensä</b>	<b>82</b>	<b>85</b>

	2020	2019
<b>Henkilöstökulut</b>		
Henkilöstökulut	-5 972 668,90	-8 609 994,56
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-831 215,65	-764 499,42
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 803 884,55</b>	<b>-9 374 494,00</b>

## Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	2020	2019
PwC Julkistarkastus Oy		
Varsinaiset palkkiot	0,00	9 045,00
Sihteerityön palkkiot	0,00	2 052,00
Projektien palkkiot	0,00	17 127,00
KPMG Julkistarkastus Oy		
Varsinaiset palkkiot	30 994,76	7 480,00
Sihteerityön palkkiot	1 017,49	0,00
Projektien palkkiot	14 905,00	14 080,00
<b>Yhteensä</b>	<b>46 917,25</b>	<b>49 784,00</b>

## Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitettyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitettyt luottamushenkilömaksut	2020	2019
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	0,00	32,50
Helsingin Kokoomus ry	827,55	2 908,80
Helsingin Sosialidemokraatit ry	471,00	1 785,00
Helsingin Vasemmistoliitto ry	112,50	270,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	796,00	2 340,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	67,50	262,50
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri ry	156,00	542,00
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	564,00	1 744,00
Uudenmaan Kokoomus ry	1 155,00	2 459,25
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	1 549,38	5 292,52
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	363,00	1 854,00
Uudenmaan vihreät ry	972,50	4 222,50
<b>Yhteensä</b>	<b>7 034,43</b>	<b>23 713,07</b>

## Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

### Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja
- Matkalaskut ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

### Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

1 = M2 matkalaskut 1 – 28 ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

2 = Pankkitositteet 1 – 1020 paperitositteina

3 = Ostolaskut 3 laskusarja 1 – 1418 verkkolaskuna sekä paperilaskut skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 231 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

5 = Palkkalaskenta 1 – 39 paperitositteina

7 = Maakunnan kehittämisrahalla ja rakennerahasto-ohjelmista rahoitettujen hankkeiden maksatushakemukset tositteet 1 – 338 skannattuna sähköiseen muotoon

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 – 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

9 = Muistiotositteet 1 – 55 paperitositteina

## Jäsenkuntien maksuosuudet 2020

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2017	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2020	Varsinainen toiminta 2019	Muutos 2019-2020, €	Muutos 2019-2020, %
Helsinki	643 272	38,85 %	<b>3 135 459</b>	3 104 415	31 044	1,00 %
Espoo	279 044	16,85 %	<b>1 360 126</b>	1 346 659	13 467	1,00 %
Hyvinkää	46 739	2,82 %	<b>227 817</b>	225 561	2 256	1,00 %
Järvenpää	42 572	2,57 %	<b>207 506</b>	205 451	2 055	1,00 %
Kauniainen	9 624	0,58 %	<b>46 910</b>	46 445	464	1,00 %
Kerava	35 554	2,15 %	<b>173 299</b>	171 583	1 716	1,00 %
Kirkkonummi	39 170	2,37 %	<b>190 924</b>	189 033	1 890	1,00 %
Mäntsälä	20 803	1,26 %	<b>101 399</b>	100 395	1 004	1,00 %
Nurmijärvi	42 159	2,55 %	<b>205 493</b>	203 458	2 035	1,00 %
Pornainen	5 121	0,31 %	<b>24 961</b>	24 714	247	1,00 %
Siuntio	6 146	0,37 %	<b>29 957</b>	29 660	297	1,00 %
Tuusula	38 646	2,33 %	<b>188 370</b>	186 505	1 865	1,00 %
Vantaa	223 027	13,47 %	<b>1 087 086</b>	1 076 323	10 763	1,00 %
Karkkila	8 900	0,54 %	<b>43 381</b>	42 951	430	1,00 %
Lohja	46 785	2,83 %	<b>228 041</b>	225 783	2 258	1,00 %
Vihti	29 054	1,75 %	<b>141 616</b>	140 214	1 402	1,00 %
Hanko	8 517	0,51 %	<b>41 514</b>	41 103	411	1,00 %
Inkoo	5 481	0,33 %	<b>26 716</b>	26 451	265	1,00 %
Raasepori	27 851	1,68 %	<b>135 752</b>	134 408	1 344	1,00 %
Askola	4 990	0,30 %	<b>24 322</b>	24 082	241	1,00 %
Lapinjärvi	2 706	0,16 %	<b>13 190</b>	13 059	131	1,00 %
Loviisa	15 085	0,91 %	<b>73 528</b>	72 800	728	1,00 %
Myrskylä	1 969	0,12 %	<b>9 597</b>	9 502	95	1,00 %
Porvoo	50 159	3,03 %	<b>244 487</b>	242 066	2 421	1,00 %
Pukkila	1 940	0,12 %	<b>9 456</b>	9 362	94	1,00 %
Sipoo	20 310	1,23 %	<b>98 996</b>	98 016	980	1,00 %
<b>Uusimaa</b>	<b>1 655 624</b>	<b>100,00 %</b>	<b>8 069 900</b>	<b>7 990 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>

# Tilinpäätöksen allekirjoitus

Dokumentti allekirjoitetaan sähköisesti.

# Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2020 / Nylands förbunds publikationer 2020

[Färdplan för ett klimatneutralt Nyland 2035 – Prioriteringar och riktlinjer](#) B 62 - 2020

[Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartta. Painopisteet ja toimintalinjaukset](#) B 61 - 2020

[Uudenmaan geoenergiaselvitys](#) E 233 - 2020

[Uudenmaan alueellinen selviytymissuunnitelma 2020–23](#) B 60 - 2020

[Nylands strategi för smart specialisering - Resurssmart Nyland](#) B 59 - 2020

[Lännen ratakäytävien \(Rantarata ja ESA-rata\) maankäytön tarkastelu ja vaikutusten arviointi](#) E 232 - 2020

[Smart specialisation strategy for Helsinki-Uusimaa Region - Resource wise Helsinki-Uusimaa Region](#) B 58 - 2020

[Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019](#) D 96 - 2020

[Verksamhetsberättelse och bokslut 2019](#) D 97 - 2020

[Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategia – Resurssiviisas Uusimaa](#) B 57 - 2020

[NSB CoRe - Growth Strategy](#) C 94 - 2020

[Uudenmaan maakunnan perustamisen esivalmistelu: Valtionavustuksen käytön raportti](#) E 231 - 2020