



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Osavuosisikatsaus 2/2021

Olennaiset tapahtumat toiminnassa;
Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden
toteutuminen

Maakuntahallitus 19.8.2021



Maakuntajohtaja Ossi Savolainen

- Liiton toiminta toteutui suunnitellusti. Talouteen on syntymässä ylijäämää koronapandemian vaikutuksesta. Matkustus-, majoitus- ja ravitsemuspalveluihin ei ole edelleenkään kohdentunut kustannuksia. Henkilöstön etätyöskentely on vaikuttanut myös siihen että kuluja on ennakoitua vähemmän tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnoissa.
- 31.7.2021 päättyneen valtuustokauden lopussa maakuntavaltuusto hyväksyi toukokuussa hallintosäännön päivityksen, jossa on huomioitu tiedonhallintalaki ja muut lainsäädännön muutokset sekä EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakausi 2021-2027. Päivitetty hallintosääntö mahdollistaa mm. maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen yhteistyön ja toiminnan kehittämisen 1.8.2021 alkaneella valtuustokaudella. Työtä on pohjustettu luottamushenkilöille tehdyn kyselyn ja haastattelujen avulla. Maakuntavaltuusto kävi asiasta evästyskeskustelun joulukuussa 2020, maakuntahallitus puolestaan vuoden 2021 kesäkuun kokouksessaan.
- Kunnille esitettiin kesäkuussa, että vuoden 2022 jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymä pidetään vuoden 2021 tasolla. Kuntien maksuosuuksien kokonaistaso on pysynyt muuttumattomana päättyneellä valtuustokaudella.
- Uudenmaan liiton toimisto työskenteli korona-tilanteesta johtuen täysin etänä alkuvuoden.
 - Tammi-kesäkuussa toteutettiin kaksi Pulssi-henkilöstökyselyä, joilla kartoitettiin miten etätyö sujui
 - Vastauksista kävi ilmi, että suurin osa oli mukautunut tilanteeseen ja viihtyi etätöissä, vaikka työpaikan sosiaalisia kontakteja kaivattiinkin. Etätyö oli jo rutiinia ja työ Teamsin kautta sujui hyvin. Kokemuksissa oli poikkeustilanteen pitkittyessä havaittu eriytymistä. Pienellä osalla etätyö vaikutti ajoittain negatiivisesti jaksamiseen. Oppimisen muodot olivat muutoksessa; verkko-oppimisen uusia mahdollisuuksia oli opittu hyödyntämään.

Olennaiset tapahtumat liiton toiminnassa



Aluekehitystyö

Toiminnan painopisteet 2021

- Uudenmaan liitto laatii uuden maakuntaohjelman (Uusimaa-ohjelma) vuosille 2022 - 2025.
- Uudenmaan liitto ottaa käyttöön uuden aluekehittämislain mukaiset toimintatavat (mm. lakisääteiset Aluekehittämiskeskustelut).
- Koronaepidemiasta toipumiseen ja elvytykseen Uudenmaan liitto suuntaa ALKE-elvytyspaketissa sille myönnettyjä määrärahoja ja sovittaa ne yhteen EU:n elvytyspaketin (RFF) varojen kanssa.
- Hiilineutraali Uusimaa 2035 –tiekartan ja Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpano aloitetaan.
- Uudenmaan maakuntaohjelman valmistelu eteni suunnitellussa aikataulussa. Työ jatkuu syksyn aikana.
- Uudenmaan liitto on valmistellut kevään aikana aluekehittämiskeskustelu -prosessin sisältöä TEM:n koollekutsumassa ALKE-työryhmässä. Seuraavien ALKE-keskusteluiden maakuntakierros toteutetaan helmikuussa 2022, ja niiden valmistelut alkavat liitossa syksyllä tilannekuvatyöllä.
- ALKE-elvytyspaketista Uudenmaan liitolle myönnetty EAKR-valtuus (1,5 milj. euroa) jaettiin uusille hankkeille alkuvuoden avoimessa haussa. Samassa haussa Uudenmaan liitto myönsi koronaelpymiseen tarkoitettua REACT-EU-lisärahoitusta uusille EAKR-hankkeille noin 13,5 milj. euroa. Uusia EAKR-hankkeita käynnistyy 28 kpl. Niin ikään Uudenmaan liitto myönsi kansallista AKKE-rahoitusta koronasta toipumiseen ja uuden kasvun synnyttämiseen yhteensä 5 milj. euroa, 35 hankkeelle.
- Hiilineutraali Uusimaa 2035 –tiekartan toimenpideohjelman Innovatiivisesti vihreä Uusimaa valmistelu on käynnistynyt kevään aikana ilmiölähtöisen työskentelyn pilottina. Ensimmäiset toimenpiteet on käynnistetty (mm. metsäkeskustelut, puurakentamisen edistäminen ja systeemistä muutosta tukevat hankkeet).

EU-rakennerahastotoiminnan hallinnointi

Toiminnan painopisteet 2021

- Uuden EU-ohjelmakauden 2021-2027 käynnistäminen.
- Tulosjulkaisu kauden 2014-2020 hankkeiden saavutuksista ja tuloksista.
- Varauduttiin ohjelmakauden 2021–2027 hallinto- ja valvontajärjestelmän toiminnan käynnistämiseen syyskuun aikana.
 - Uudenmaan liittoon keskitetään välittävän toimielimen tehtävät Varsinais-Suomen, Hämeen, Päijät-Hämeen ja Kymenlaakson liitoista. Koordinaatiosopimusneuvottelut on käynnistetty ao. liittojen kanssa.
 - Ekosysteemisopimusten toimeenpanoa valmistellaan yhteistyössä ao. kaupunkien kanssa. Uudenmaan liitto toimii välittävänä toimielimenä pääkaupunkiseudun, Turun ja Lahden kaupunkien ekosysteemisopimuksissa.
 - Uudenmaan liitto toimii valvojana ja kansallisen vastinrahan myöntävänä viranomaisena valituissa Interreg-ohjelmissa (mm. Central Baltic ja Baltic Sea Region). Tehtäviin valmistaudutaan osana hallinto- ja valvontajärjestelmän perustamista.
- Satoa Etelä-Suomesta – onnistumisia aluekehittämisessä 2014–2020 julkaisu nivoo yhteen päättyvän kauden EAKR-hankkeiden saavutuksia ja tuloksia. Julkaisun pohjalta toteutettiin myös verkkotilaisuus.

Ennakointi ja Uusimaa-tietopankki

Toiminnan painopisteet 2021

- Otetaan käyttöön uudenlaisia tapoja seurata Uudenmaan aluekehityksen tilaa.
- Laaditaan määrällinen ja laadullinen tilannekuva uuden aluekehittämislain mukaiseen aluekehittämiskeskusteluun.
- Helsinki GSE käynnisti UKKE-rahoituksella pilottihankkeen reaaliaikaisen koronatiedon tuottamisesta Uudenmaan kunnille. Tämän pohjalta Uudenmaan liitto järjesti kevään ajan Tilastotorstai-nimisiä tilaisuuksia. Tilaisuuksilla saatiin Uudenmaan koronatilanteelle tarpeellista kansallista ja alueellista näkyvyyttä, ja tilaisuuksien jatkoa suunnitellaan syksyille.
- Uudenmaan liitto käynnisti tietopalveluiden kehittämisprojektin, jossa integroidaan nykyisiä tilasto- ja karttapalveluja yhteen kokonaisuuteen, sekä kartoitetaan uusia työkaluja tietojen entistä tehokkaampaa visualisointiin ja käytettävyyteen. Projekti kytkeytyy kiinteästi Uudenmaan liiton toiminnan vaikuttavuuden lisäämistä koskevaan strategiseen vuositavoitteeseen 2021.
- Alkuvuodesta julkaistiin Uudenmaan tulevaisuuskirja, jossa 70 eri alojen tunnustettua asiantuntijaa pohti Uudenmaan tulevaisuutta vuonna 2050. Lisäksi tehtiin Uudenmaan tulevaisuutta vuonna 2050 ennakoivat skenaariot maakuntaohjelman taustaksi. Tämän lisäksi Uudenmaan liitto on ollut aktiivisesti mukana Helsingin seudun kauppakamarin vetämässä Ennakointikamarissa sekä perustanut maakuntien ennakoijaverkoston. Lisäksi Uudenmaan liiton edustaja kutsuttiin mukaan Opetushallituksen kansalliseen osaamisen ennakkoinnin foorumiin (OEF).

EU-palvelu

Toiminnan painopisteet 2021

- Mikäli Uusimaa voittaa vuoden 2022 EER (European Entrepreneurial Region) -statuksen, vastaa EU-palvelu EER-vuoteen valmistautumisesta
- Uudenmaan Älykkään erikoistumisen toimeenpanon aktivointi ja sen seurannan järjestäminen.
- EU-palvelu tukee Uudenmaan toimijoita EU-rahoituksen hyödyntämisessä.
- Helsinki-Uusimaa valittiin Euroopan yrittäjyysalueeksi (EER) 2021-2022. Yrittäjyysvuoden teemana on vihreän, digitaalisen yrittäjyyden edistäminen. EER-vuoden avaustilaisuus järjestetään marraskuussa 2021. Yrittäjyysvuoden toimeenpanoa tuetaan kahdella vuosina 2021-2023 toteutettavalla hankkeella:
 - Interreg Europe-rahoitteisella iEER-jatkohankkeella yhdessä eurooppalaisten kumppanien kanssa
 - Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman (UKKE) määrärahasta rahoitetulla EER 2021-2022 hankkeella.
- Uudenmaan älykkään erikoistumisen (RIS3) strategian toimeenpanon aktivointia varten nimettiin ns. korkean tason ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Antti Vasara VTT:stä. Strategian seuranta varten laaditaan parhaillaan mm. mittaristoa ja indikaattoreita.



Aluekehitysrahaston käyttö (250 000 tuloutus 2021)

- Tuloutettavat aluekehitysrahaston varat kohdennetaan avustuksina uusmaalaisten toimijoiden, erityisesti kuntien ja/tai niiden kehittämissyhtiöiden, EU-hankehakemusvalmistelun tukemiseen koronakriisin aiheuttamassa vaikeassa taloudellisessa tilanteessa.
- Tukea voidaan myöntää myös korkeakouluille (yliopistot ja ammattikorkeakoulut), tutkimuslaitoksille sekä kolmannen sektorin toimijoille.
- EU-valmistelutukea on myönnetty uusmaalaisille toimijoille 31.7.2021 mennessä yhteensä 208 000 euroa ja sillä on tuettu yhteensä 16 hankkeen valmistelua.
- Pääosa valmistelutuesta on kohdistunut Horizon Europe -ohjelmaan jätettäviin hakemuksiin.
- Valmistelutukea ovat toistaiseksi hakeneet erityisesti korkeakoulut ja tutkimuslaitokset.



Helsinki-EU Office

Toiminnan painopisteet 2021

- Helsinki EU Officen sopimuskumppanien valmistaminen EU-rahoitusohjelmakauteen 2021-2027 (tiedottaminen, toimeksiannot, koulutus)
- Helsinki EU Officen sopimuskumppanien EU-tasoisien toiminnan ja kansainvälisen verkostoyhteistyön vahvistaminen
- Alkuvuoden aikana on laajalti käyty läpi sopimuskumppanien kanssa uuden ohjelmakauden EU-rahoitusmahdollisuuksia rahoitusinfoissa ja virtuaalisissa jalkautumisissa. Rahoitusmahdollisuuksista on tiedotettu säännöllisesti myös Ajankohtaista Brysselistä -teematiedotteissa.
- Helsinki EU Office laati lisäksi toimeksiannon pohjalta oppaan "Tietoa EU-rahoitusohjelmien hyödyntämisestä unionin ulkopuolisten maiden kanssa - Ohjelmakausi 2021–2027".
- Merkittäviä tapahtumia sopimuskumppanien verkostoitumisen edistämiseksi kevään ja alkukesän aikana olivat mm.
 - Helsinki EU Officen ja ERRINin yhdessä järjestämä pyöreän pöydän keskustelu Euroopan innovaatioekosysteemeistä maaliskuussa
 - AVIA-verkoston Green Deal –manifestin julkistus Brysselissä huhtikuussa
 - sopimuskumppanien ja ITRE-valiokuntaan kuuluvien suomalaisten meppien virtuaalinen tapaaminen kesäkuussa.



Kansainväliset verkostot

Toiminnan painopisteet 2021

- Kansainvälisten- ja Itämerijärjestöjen sekä kahden- ja monenvälisten kansainvälisten kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen edunvalvonnassa.
- EU- ja kansainvälisen tason vaikuttaminen kansainvälisisissä ja Itämeren alueen järjestöissä Uusimaa-ohjelman, Hiilineutraali Uusimaa 2035 ja Älykkään erikoistumisen strategian tavoitteiden mukaisesti (CPMR; BSC, EMA, BSSSC, ARC, ERRIN, Metrex jne.). Painopiste on ennakoivassa, strategisessa ja oikea-aikaisessa vaikuttamisessa.
- Baltic Sea States Subregional Cooperationin (BSSSC) hallitus kokoontui 24.2. ja 10.6. Jäsenenä on maakuntajohtaja Ossi Savolainen. Uudenmaan liiton edustajat osallistuivat myös uuteen Innovation Transfer -työryhmään.
- CPMR Baltic Sea Commissionin hallitus (BSC Executive Committee) kokoontui 27.1., 24.3. ja 15.6. Näihin kokouksiin osallistui Uudenmaan maakuntahallituksen jäsen Otto Meri. Energia- ja ilmastotyöryhmän puheenjohtajana toimii maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula. Työryhmä on kokoontunut tammi-, maaliskuu- ja kesäkuussa. Liikennetyöryhmän kokouksia pidettiin maaliskuu- ja toukokuussa, ja niissä oli Uudenmaan liitolla virkamiesedustus.
- European Metropolitan Authorities (EMA) -verkosto järjesti kevätkaudella kolme tapaamista. Yhdessä niistä maakuntajohtaja Ossi Savolainen piti esityksen Uudenmaan puolesta.
- Uusimaa osallistui myös Katalonian aloitteesta EU:n instituutioille lähetettyyn ”Regions for Recovery” -aloitteeseen.
- Pohjoismainen saaristoyhteistyö (NSS) on jatkanut aktiivista toimintaansa, ja hallituksen kokouksia on pidetty kuukausittain.
- Laajinta kahdenvälistä yhteistyötä on ollut Kiinan Zhejiangin provinssin kanssa, ja sen huipentumina olivat yhteinen webinaari 12.3. ja osallistuminen virtuaalisesti Alibaba 2050 -tapahtumaan 24.4.

Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus: Edunvalvonta

Toiminnan painopisteet 2021

- Uudenmaan selviytymissuunnitelman toimeenpanon rahoittaminen ja seuranta.
- Edunvalvonta EU:n elvytyspaketin (RRF) investointien saamiseksi Uudellemaalle.
- Vaikuttaminen EU-rahoitusohjelmien 2021-2027 työohjelmiin ja painopisteisiin siten, että niiden painopisteet vastaavat mahdollisimman hyvin Uudenmaan etuja
- Kansainvälisten, EU:n ja Itämeren alueen järjestöjen systemaattinen hyödyntäminen Uudenmaan alueen kansainvälisessä ja EU-tason edunvalvonnassa.
- Uudenmaan liitto myönsi kansallista AKKE-rahoitusta 35 maakunnan selviytymissuunnitelman mukaiseen hankkeeseen koronasta toipumiseen ja uuden kasvun synnyttämiseen yhteensä 5 milj. euroa.
- Uudenmaan liiton myöntämässä REACT-EU-lisärahoituksessa painotettiin selviytymissuunnitelmaa tukevaa toimintaa. REACT-EU-lisärahoitusta jaettiin noin 13,5 miljoonaa euroa.
- Uudenmaan liitto kilpailutti ulkopuolisen toimijan arvioimaan kriisirahoitushankkeiden (UKRI) toteutusta ja vaikuttavuutta. Vaikuttavuusarvioinnin perusteella rahoitetut hankkeet pääosin saavuttivat niille asettamansa tavoitteet ja saivat hyvää palautetta kohderyhmiltään. Uudenmaan kriisirahoituksen voidaan todeta vaikuttaneen positiivisesti alueen yritysten koronakriisistä selviytymiseen.
- Maakuntahallitukselle annettiin tilannekatsaus UKKE-rahoituksen kohdentumisesta ja selviytymissuunnitelmanmukaisuudesta huhtikuun kokouksessa.
- Uudenmaan liitto jätti lausuntonsa Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 -ohjelmasta. Lausunnosta järjestettiin kuulemis- ja keskustelutilaisuus alueen kunnille.

Maakuntakaavoitus

Toiminnan painopisteet 2021

- Uusimaa 2050 -kaavakokonaisuuden täytäntöönpanoon liittyvät tehtävät (voimaantulo ja lausunto valituksista HHO:lle)
- Maakuntakaavojen toteuttamisen edistäminen (lausunnot ja hankkeet) osana koko liiton toteuttamisen kokonaisuutta
- Ilmastotiekartan toimenpiteisiin osallistuminen maankäytön, liikenteen ja ympäristön näkökulmasta, osana koko liiton toteuttamisen kokonaisuutta
- Maakuntakaavaprosessin kehittäminen (edellisen kaavaprosessin arviointi ja kehittäminen lean-näkökulmasta sekä asiakasnäkökulman korostaminen)
- Uusimaa 2050 – kaavakokonaisuuden valitusten vastineet ja kaava-aineistot on toimitettu HHO:lle
- Maakuntakaavojen kokonaisuuden toteutumista on edistetty yhteistyössä alueen kuntien kanssa kuntakaavoista annettujen lausuntojen ja muun viranomaisyhteistyön kautta.
- Maakuntakaavan tulkintaa suhteessa kuntakaavoitukseen sekä täytäntöönpanokiellon vaikutuksia on käyty läpi kuntien kanssa kevään 2021 virtuaalisella kuntakierroksella
- Maakuntakaavan toteutumista on edistetty lisäksi maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman sekä muun edunvalvonnan, hanketoiminnan ja viestinnän kautta.
- Hyväksytyjen maakuntakaavojen osalta on valittu toteuttamisen painopisteet ilmastotiekartan toimenpideohjelmaan osana koko liiton toteuttamisen kokonaisuutta.
- Maakuntakaavan sidosryhmien kokemuksia kaavaprosessista ja sen vuorovaikutuksesta on kerätty sidosryhmäkyselyllä keväällä 2021.
- Maankäyttö- ja rakennuslain uudistustyöhön on vaikutettu yhdessä kuntien kanssa mm. laatimalla yhteisiä kannanottoja ja mediatekstejä kuntien tarpeiden mukaan

MAL-työ

Toiminnan painopisteet 2021

- MAL2023-työn Nykytila ja kehityssuunnat -työvaiheeseen osallistuminen mm. aluetalouden skenaarioiden, väestö- ja työpaikkaprojektoiden sekä muun ennakkointityön kautta
- MAL2023-työn Visio, tavoitteet ja mittarit -työvaiheeseen osallistuminen
- MAL2023-työn Iteroiva luonnoksen suunnittelu -työvaiheeseen osallistuminen
- MAL2023-työn Nykytila- ja kehityssuunnat -työvaiheeseen tuotettiin lähtötietoa ja paikkatietoa liittyen mm. yhdyskuntarakenteeseen ja elinkeinoihin sekä osallistuttu lisäselvityksiin kuten Helsingin seudun kilpailukyky selvitys tiiviissä yhteistyössä kuntien ja muiden kuntayhtymien kanssa
- MAL-työn lähtötiedoiksi tuotettiin myös aluetalouden skenaariot ja väestö- ja työpaikkaprojektit sisältävä ”Uudenmaan kasvun vaihtoehdot” –selvitys vuorovaikutuksessa kuntien ja muiden kuntayhtymien kanssa
- KUUMA-kuntien kanssa solmitun yhteistyösopimuksen puitteissa koordinoitiin KUUMA:n osuuksia MAL-työssä, järjestetty työneuvotteluita ja tuotettu erilaista aineistoa KUUMA:n tueksi
- Osallistuttiin keväällä alkaneeseen Visio, tavoitteet ja mittarit-työvaiheeseen mm. ilmastovaikutusten arvioinnin suunnittelun, tulevaisuustarkastelun sekä vision ja tavoitteiden pohjan kokoamisen osalta

Liikennejärjestelmätyö

Toiminnan painopisteet 2021

- Itä- ja Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmien laatiminen, hyväksyminen ja toimeenpanon aloittaminen
- Liikennejärjestelmäsuunnitelmat Länsi- ja Itä-Uudellemaalle saatiin valmiiksi ja hyväksyttiin 26.4. Maakuntahallituksessa.
- HSL:n HELMET-liikenne-ennustemallin tarkentaminen koko Uudenmaan kattavaksi malliksi aloitettiin.



Paikkatietopalvelu

Toiminnan painopisteet 2021

- Paikkatietopalvelun kehittämissuunnitelman tekeminen ja paikkatietopalveluiden jatkuvan kehittämisen prosessin käyttöönotto.
- Liiton uusi karttapalvelin otettiin loppukevästä käyttöön. Tehdyn kehittämissuunnitelman mukaisesti uusittiin liiton sisäisten ja ulkoisten paikkatietopalveluiden sisältöä ja toiminnallisuutta.
- Merkittävimmät uudistukset olivat Uudenmaan voimassa olevat ja hyväksytyt maakuntakaavat sisältävän kaavakarttapalvelun uudistustyö sekä liiton sisäiseen käyttöön tarkoitettun paikkatietoja sisältävän digitaalisen suunnittelijan työpöydän uusiminen.
- Paikkatietopalvelujen suorituskyvyn ja toiminnan analysoimiseen otettiin käyttöön Spatineo Monitor -palvelu.
- Osana kehitystyötä parannettiin myös maakuntakaavakarttojen tarkastelua mobiililaitteilla

Kansallinen ja kansainvälinen aluesuunnitteluyhteistyö

Toiminnan painopisteet 2021

- AVIA-verkoston työskentelyn valmistelu yhdessä Vantaan kaupungin kanssa
- Kansainvälisen EuroMetrex-verkoston toimintaan osallistuminen, erityisesti Nordic-Baltic Network
- Kansainvälisen CPMR-verkoston toimintaan osallistuminen, erityisesti Transport-ryhmät
- AVIA-verkoston ilmastositoumus, Green Deal Manifesti, julkaistiin yhteisessä mediatilaisuudessa maaliskuussa. Manifesti on ensimmäinen laaja julkisten ja yksityisten toimijoiden yhteinen ohjelma kunnianhimoisen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi lentoliikenteen ja matkailun alalla.



Luottamushenkilöhallinto

Toiminnan painopisteet 2021

- Vaalien valmistelutoimikunnan työn fasilitointi
- Luottamuselinäyöskentelyn vaikuttavuuden, sujuvuuden ja toimivuuden kehittäminen osana luottamushenkilötoimikauden vaihtumista
- Vaalien valmistelutoimikunta piti kymmenen kokousta ennen 30.6.2021 ja ehti käsitellä luottamushenkilöpaikkojen jakautumista kuntavaalitulosten pohjalta paitsi Uudenmaan suurimmissa kuntayhtymissä, myös mm. koulutuskuntayhtymissä ja sote-kuntayhtymissä. Kuntien päätösvalmistelijoille pidettiin toukokuussa infotilaisuudet ylikunnallisten luottamuselinpaikkojen valmisteluprosessista.
- Päivitetty hallintosääntö hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 25.5.2021. Maakuntavaltuuston ja -hallituksen toiminnan ja yhteistyön kehittämisestä käytiin evästyskeskustelu maakuntahallituksessa 14.6.2021.

Hallintoyksikkö

Toiminnan painopisteet 2021

- Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan kehittäminen
- ICT-kokonaispalvelun sopimuskauden vaihtuminen
- Strategiaa tukevan organisaatiokulttuurin edistäminen
- Tulevaisuuden asiantuntijuutta tukevat työ- ja toimintatavat
- Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan kehittäminen aloitetaan syyskaudella 2021
- ICT-palvelut on kokonaisuudessaan vaihdettu onnistuneesti uudelle palveluntarjoajalle 1.4.2021 alkaen. Kesäkuussa vaihdettiin myös henkilöstön tietokoneet ja matkapuhelimet.
- Strategiaa tukevan organisaatiokulttuurin kehittäminen on aloitettu määrittelemällä tavoitellun organisaatiokulttuurin muutosta arkipäivän toiminnan tasolla johdon ja ryhmänvetäjien yhteistyönä.

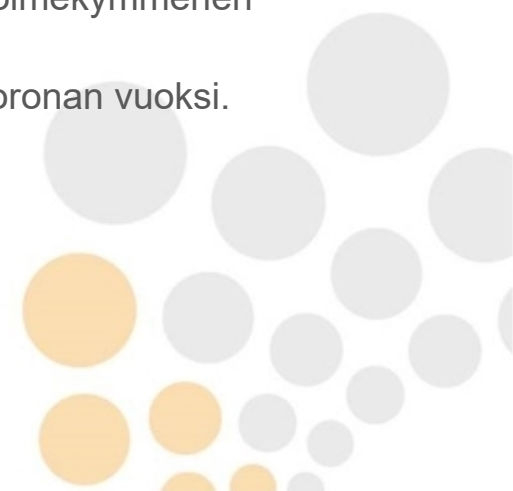


Viestintäyksikkö

Toiminnan painopisteet 2021

- Verkkosivu-uudistus
- Maakuntaparlamentti (huomioiden erityisesti uudet luottamushenkilöt)

- Uudenmaan edunvalvontaan liittyvä viestintä oli aktiivista. Aiheina mm. koronaelvytys, rakennerahastovarojen jako, Uudenmaan erityispiirteiden huomioiminen sote-uudistuksessa.
- MRL:n uudistukseen liittyvää vaikuttamista tuettiin viestintäsuunnitelmalla, verkkosivulla, blogiteksteillä ja tiedotuksella.
- Verkkosivu-uudistuksessa oli konseptointivaiheen jälkeen teknisen toteutuksen kilpailutus. Toteutusprojekti pääsi hyvään vauhtiin huhtikuun lopulta alkaen liiton viestintäyksikön ja teknisen toteuttajan kesken.
- Liiton työntekijöitä sparrattiin mediasuhteisiin ulkopuolisella mediavalmennuksella. Valmennus sisälsi henkilökohtaisia haastatteluharjoituksia sekä yleisen tietoiskun.
- Uusimaa-viikko täytti kymmenen vuotta. Toukokuinen tapahtumakimara sukelsi tänä vuonna "verkostojen voimaan" noin kolmekymmenen virtuaalisen tapahtuman voimin.
- Maakuntaparlamentti siirrettiin helmikuulle 2022 koronan vuoksi.



Sisäinen valvonnan painopisteet ja riskienhallinta

- Sisäisen valvonnan painopisteet 2021
 1. EU-palvelun ja Helsinki EU Officen toiminnan yhteensovittaminen
 2. Liiton omien hankintaprosessien oikeellisuus
 3. Kansallisen ja EU-rahoituksen hallinnoinnin haltuun otto
 4. Uusi normaali töissä: Koronan jälkeinen työ
- Merkittävimmät riskit 2021
 1. Uudenmaan liiton strategia: Lisäarvon tuottaminen kunnille ja luottamushenkilöille ei lähde liikkeelle
 2. Helsinki EU Officen ylläpitäjämäärä on kasvanut liika, hallinta on vaikeaa, eikä synergiaa löydy ylläpitäjien kesken
 3. Uusimaa 2050 –kaava: HAO:n päätös viivästyy, ei tule tämän vuoden aikana, kunnille viivästys
 4. Uusien luottamushenkilöiden sitoutuminen: Liiton asiasisällöt eivät ole riittävän kiinnostavia



Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi

- **Sisäisen valvonnan painopisteet**
 - Sisäisen valvonnan painopisteiden toimeenpanoa on tehty osana normaalia työtä, eikä painopisteissä ole havaittu merkittäviä poikkeamia.
- **Merkittävimmät riskit**
 - Riskeille on määritelty hallintatoimenpiteet, jotka on pääosin käynnistetty vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana osana normaalia työtä. Merkittävimpien riskien hallinta ei edellytä maakuntahallitustason päätöksentekoa.



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen



Toiminnalliset vuositavoitteet ja mittarit

Asiakaskokemus

Vahvistetaan Uudenmaan liiton roolia kuntien ja alueen muiden toimijoiden yhdessä tekemisen foorumina

Vuoden aikana käytössä olleet ja käyttöön otetut toimintamallit, välineet ja ratkaisut

Kehitetään tulevaisuuden asiantuntijuutta tukevia työ- ja toimintatapoja

Vuoden aikana käyttöön otetut uudet työ- ja toimintatavat

Henkilöstökokemus

Vaikuttavuus, merkityksellisyys

Muodostetaan alueen kehittymisen seurantamalli ja kehitetään liiton kykyä ennakoida, reagoida ja vastata alueen kehittymisen haasteisiin

Edistymän tilanne

Organisoidaan työ entistä selvemmin Uudenmaan kehittämisen kärkien pohjalta ja tehdään liiton asiantuntemus saavutettavaksi

Edistymän tilanne

Tuottavuus, taloudellisuus

Vahvistetaan Uudenmaan liiton roolia kuntien ja alueen muiden toimijoiden yhdessä tekemisen foorumina

Mittari: Vuoden aikana käytössä olleet ja käyttöön otetut toimintamallit, välineet ja ratkaisut

- Rakennetaan toimintamalli niin läsnä- kuin etätilaisuuksiin:
 - Etenee suunnitellusti, tehty SWOT erityyppisistä tilaisuuksista
 - Hyödynnetään hyviksi todettuja konsepteja, kuten Tilastotorstai, sekä kehitetään mallia osana käynnissä olevia prosesseja, kuten maakuntaohjelman valmistelu
 - Liiton pienen budjetin oma studio on valmis. Se mahdollistaa mm. webinaarit ja suoratoistot, videotallenteet ja henkilökuvaukset.
- Luodaan kiinnostavia, ajanmukaisia ja käyttäjäystävällisiä työalustoja:
 - Etenee suunnitellusti, kartoitettu laajasti työalustoja ja –välineitä eri tarkoituksiin
- Sitoutetaan uudet päättäjät liiton toimintaan ja kirkastetaan liiton rooli jäsenkuntien luottamushenkilöille:
 - Etenee suunnitellusti, luottamushenkilöiden perehdytykseen tarkoitettua webinaarisarjaa suunniteltu

Muodostetaan alueen kehittymisen seurantamalli ja kehitetään liiton kykyä ennakoida, reagoida ja vastata alueen kehittymisen haasteisiin

Mittari: Edistymän tilanne

- **Muodostetaan tiedonhallinnan kokonaiskuva**
 - Seurantamittarit toimenpide edistynyt ainakin seuraavien tuotteiden osalta: Uusimaa-ohjelma, RIS, maakuntakaava, LJS, Hiilineutraali-tiekartta, rahoituspalvelut
- **Työkalujen samansuuntaisuuden varmistaminen**
 - Tietopankin ja paikkatietojen osalta on kartoitettu uusia mahdollisuuksia
- **Seurantamallin palvelumuotoilu asiakasnäkökulmasta**
 - Keskusteltu kohderyhmistä, tarpeista, palvelupoluista liiton uusille verkkosivuille
- **Innovaatioportfolion pilotointi**
 - Etenee suunnitellusti: Kontaktoitu asiantuntijatahoja ja sovittu avusta innovaatioportfoliomenetelmän pilotoinnin osalta, käynnistetty Kiertotalouslaakso-työpajan suunnittelu (toteutuu 22.9.)



Kehitetään tulevaisuuden asiantuntijuutta tukevia työ- ja toimintatapoja

Mittari: Vuoden aikana käyttöön otetut uudet työ- ja toimintatavat

- **Tulevaisuuden asiantuntijuuden osaamisalueiden tunnistaminen**
 - Etenee suunnitellusti: Kerätty tietoa tulevaisuuden asiantuntijatyössä tarvittavista osaamisista sisäisen ja ulkoisen lähdemateriaalin tarkastelun sekä sisäisen osaamiskyselyn avulla. Tehty yhteenveto tunnistetuista osaamisalueista.
- **Paluu tulevaisuuteen – koronan jälkeinen työ**
 - Paikasta riippumattoman työn kokeilu on valmiina käynnistettäväksi. Organisaatiokulttuurin kehittäminen on käynnistetty. Kokeiluja työtilojen sekä hyvinvoinnin kehittämisestä valmistellaan.
- **Digitaalisten työtapojen kehittäminen osaksi normaalitoimintaa**
 - Työt käynnissä: Digitaalisten työtapojen kehittäminen resursoitu ja DKT-tiimi perustettu. Osaamisen kehittämisen kokeilut käynnistyvät syyskuussa.
- **Asiantuntijaviestintä**
 - Malli organisaation sisäisestä viestinnästä on valmis
- **Kehityskeskusteluprosessin uudelleentarkastelu**
 - Käynnistyy syyskuussa



Organisoidaan työ entistä selvemmin Uudenmaan kehittämisen kärkien pohjalta ja tehdään liiton asiantuntemus saavutettavaksi

Mittari: Edistymän tilanne

- Tehdään asiantuntemus saavutettavaksi
 - Etenee suunnitellusti. Päätetty, että asiantuntemus kuvataan rakennettavaan osaamispankkiin.
 - Osaamispankin asiasanasto on valmisteltu yhteistyössä koko organisaation kanssa
 - Osaamispankin tekninen toteutustapa on valittu
 - Käyttöönotto lokakuussa
- Organisoidaan työ kehittämisen kärkien pohjalta
 - Etenee suunnitellusti. Päätetty, että rakennetaan toimintamalli sille, miten sisäisesti aloitetaan ja organisoidaan työ jonkun uuden ilmiön tai kehittämisen kärjen ympärillä.
 - Toimintamallin tavoitteena on luoda aikaisempaa tehokkaampi ja selkeämpi rakenne sisäiselle työskentelylle
 - Toimintamallin osa-alueet pohdittu alustavasti.
 - Työ aloitetaan lomien jälkeen.

Talouden toteutuminen



Talouden toteuma

Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	1-6/ 2021	TA 2021	%	Ero	TP 2020
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	4 062 447	8 197 405	49,6	-4 134 958	8 611 270
Toimintakulut	-3 781 516	-8 573 500	44,1	4 791 983	-8 549 011
Projektit					
Toimintatuotot	579 516	1 721 755	33,7	-1 142 239	8 611 270
Toimintakulut	-701 560	-1 721 755	40,7	1 020 195	-8 549 011

Talouden toteuma

	1-6/ 2021	TA 2021	%	Ero	TP 2020
Henkilöstökulut	-2 376 140	-4 914 140	48,4	2 538 000	-4 723 556
Palvelujen ostot	-1 045 468	-2 534 800	41,2	1 489 331	-3 015 050
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-81 350	-234 060	34,8	152 710	-212 495
Avustukset	0	-272 000	0,0	272 000	-8 000
Vuokrat	-261 198	-557 000	46,9	295 802	-534 632
Muut toimintakulut	-17 360	-61 500	28,2	44 140	-55 277
TOIMINTAMENOT	-3 781 516	-8 573 500	44,1	4 791 983	-8 549 011
TOIMINTAKATE	280 931	-376 095	-74,7	657 025	62 260
Muut rahoitustuotot	0	200	0,0	-200	0
Korkokulut	-3	-10 000	0,0	9 997	-33 636
Muut rahoituskulut	-753	-1 105	68,1	352	-1 081
VUOSIKATE	280 175	-387 000	-72,4	667 174	27 543
Poistot	-33 683	-88 000	38,3	54 317	-67 365
TILIKAUDEN TULOS	246 492	-474 999	-51,9	721 491	-39 823
Rahastojen muutos	0	250 000	0,0	-250 000	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	246 492	-225 000	-109,6	471 491	-39 823



”

*KAAVOIHIN KANGISTUMATON
MAAILMANLUOKAN
ALUEEN KEHITTÄJÄ*

www.uudenmaanliitto.fi

