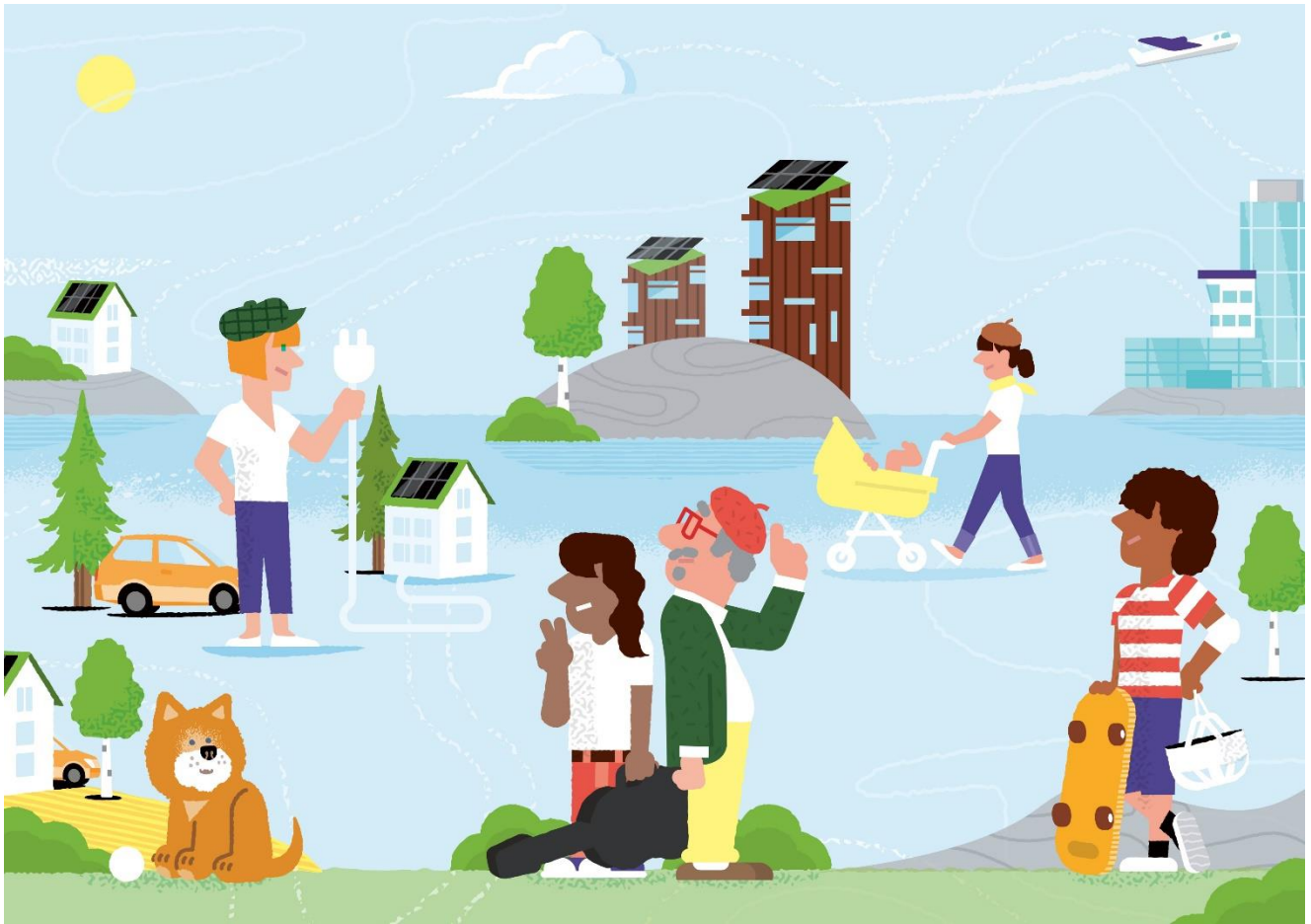




Uudenmaan liitto  
Nylands förbund



# Reilusti edellä

Uusimaa-ohjelma 2022–2025

LUONNOS 20.9.2021

**Uudenmaan liitto 2021**  
**Kuvitus: Jukka Pylväs**

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund**  
**Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland  
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi  
uudenmaanliitto.fi • @Uudenmaanliitto

# Sisällys

<b>Tiivistelmä</b> .....	<b>4</b>
<b>Esipuhe</b> .....	<b>5</b>
<b>Uudenmaan visio: Reilusti edellä</b> .....	<b>6</b>
<b>Mahdollistavat muutokset</b> .....	<b>7</b>
<b>Uusimaa pähkinänkuoressa</b> .....	<b>8</b>
<b>Painopisteet ja tavoitteet</b> .....	<b>11</b>
Painopiste 1: Ympäristöviisas Uusimaa .....	13
Tavoite 1.1. Hiilineutraalit yhdyskunnat .....	14
Tavoite 1.2 Elinvoimainen luonto .....	16
Tavoite 1.3 Resurssiviisaita ratkaisuja .....	17
Painopiste 2: Menestyvä Uusimaa .....	19
Tavoite 2.1. Investointien ja innovaatiotoiminnan edistäminen .....	20
Tavoite 2.2. Kasvua teknologioista ja palveluista .....	21
Tavoite 2.3. Uutta osaamista ja osaajia .....	23
Painopiste 3: Onnellisten Uusimaa .....	25
Tavoite 3.1 Kulttuurinen moninaisuus ja osallisuus .....	26
Tavoite 3.2 Sivistyksen, koulutuksen ja työn tukeminen .....	27
Tavoite 3.3 Sujuva arki .....	29
<b>Toteutus ja seuranta</b> .....	<b>31</b>
Ohjelman toteutus .....	31
Seuranta ja mittarit .....	31
Uusimaa-ohjelman valmistelu .....	32
<b>Liitteet</b> .....	<b>34</b>
Liite 1. Yhteenveto Uudenmaan kuntien strategioista .....	34
Liite 2. Rahoituslähteitä ohjelman toimeenpanoon .....	35
Liite 3. Tiivistelmä älykkään erikoistumisen strategiasta .....	36
Liite 4. Yhteenveto ympäristöselostuksesta .....	37

# Tiivistelmä

Uusimaa-ohjelma 2022–2025 on maakuntaohjelma, joka sisältää maakunnan vision vuoteen 2030, kehittämisen painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet vuosille 2022–2025. Ohjelmaa on työstetty useissa työpajoissa Uudenmaan liiton keskeisten kumppaneiden, eli Uudenmaan ELY-keskuksen, kuntien, koulutus- ja tutkimuslaitosten sekä järjestöjen kanssa. Valmistelussa on huomioitu keskeiset kehittämislinjaukset ja strategiat globaalilta tasolta kuntatasolle. Ohjelma tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamista Uudellamaalla ja ohjelman laatimisessa on otettu huomioon Uudenmaan kuntien strategiat ja niiden tavoitteet.

Uusimaa-ohjelma 2022–2025 sisältää keskeisten muutosvoimien kuvauksen sekä tiiviin tilastokatsauksen maakunnasta perustana kehittämisen painopisteille ja tavoitteille.

Ohjelman visio vuodelle 2030 on ”Reilusti edellä”. Se tarkoittaa, että vuonna 2030 Uusimaa on reilusti edellä:

- ilmastonmuutoksen hillinnässä. Tavoitteemme on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030.
- taloudellisessa kilpailukyvyssä. Tavoitteemme on nostaa Uudenmaan TKI-menojen osuus 5 prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta.
- hyvinvoinnissa. Tavoitteenamme on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoden 2030 loppuun mennessä.

Ohjelman painopisteet ovat: Ympäristöviisas Uusimaa, Menestyvä Uusimaa ja Onnellisten Uusimaa. Jokaisessa painopisteessä on kolme tavoitetta, joita toteutetaan toimenpidekokonaisuuksien avulla.

Ohjelmaa toteuttavat Uudenmaan kehittämistoimijat ennen kaikkea hankkeiden kautta. Toteuttamisen tueksi on tarkasteltu eri rahoitusvälineiden yhteensopivuutta ohjelman tavoitteiden ja toimenpiteiden kanssa. Ohjelman toteutumista seurataan painopistekohtaisilla mittareilla. Ohjelma sisältää myös tiivistelmän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa käsittelevästä älykkään erikoistumisen strategiasta.

Uusimaa-ohjelman ympäristövaikutuksia on arvioitu ohjelman ympäristöselostuksessa, jonka yhteenveto on ohjelman liitteenä.

# Esipuhe

Uusimaa-ohjelman tavoitteena on Uudenmaan elinvoiman ja hyvinvoinnin kehittäminen kestävästi. Ohjelma on tehty uusimaalaisia varten. Avainsana on kumppanuus. Työ on tehty yhteistyössä maakunnan toimijoiden: kuntien, korkeakoulujen, toisen asteen oppilaitosten, järjestöjen sekä muiden kehittämistahojen kanssa.

Maakunnan liiton tehtävänä on tahtojen yhteen kokoaminen sekä aiempaa tiiviimmän yhteistyön tekeminen ohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Uusimaa-ohjelmalla viemme eteenpäin maakunnan yhteistä viestiä maakunnan sisällä ja meiltä muille. Tälle on jatkossa entistä suurempi tarve, kun julkishallinnon uudistuksen myötä Uusimaa jaetaan viiteen hyvinvointialueeseen.

Toimiala- ja hallinnonalarajat ylittävä, monialainen yhteistyö on ohjelman toteuttamisessa avainasemassa. Yhteiskehittämisellä voidaan vastata monimutkaisiin haasteisiin ja luoda uutta, mutta yhteisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää myös vahvaa sitoutumista. Hyvin toimiva yhteistyö edellyttää luottamusta, jota tällä ohjelmalla haluamme vahvistaa. Uudenmaan tulevaisuus tehdään yhdessä.

## ALLEKIRJOITUKSET

Maakuntahallituksen puheenjohtaja & maakuntajohtaja

# Uudenmaan visio: Reilusti edellä

Vaikka maakuntamme kattaa vain kolme prosenttia Suomen maapinta-alasta, se on Suomen suurin väestökeskittymä sekä työpaikka- ja talousalue, ja tuottaa viidenneksen Suomen ilmastopäästöistä. Uusimaa on myös Suomen kansainvälisin maakunta sekä maahanmuuttajien määrän että yritysten kansainvälisen toiminnan kannalta katsottuna. Kansainvälisen asemamme takia yhteistyö ja verkostot etenkin EU:n sisällä ja muiden Itämeren alueen metropolien kanssa ovat meille erittäin tärkeitä. Uusimaa on Suomen kansainvälisen kilpailukyvyyn ja työllisyyskehityksen veturi.

**Visiomme mukaisesti Uusimaa on vuonna 2030 reilusti edellä.** Se tarkoittaa, että olemme paitsi Suomen veturimaakunta, niin myös aktiivinen ja aloitteellinen edelläkävijä kansainvälisessä toimintaympäristössä. Olemme reilusti edellä:

- **Ilmastonmuutoksen hillinnässä.** Tavoitteemme on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030. Tätä kunnianhimoista ja vastuullista tavoitetta edistämme tukemalla eri toimijoiden yhteistyötä, verkostoitumista sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatio toimintaa. Kehittämällä uudenlaisia ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään olemme kokoamme suurempi suunnannäyttäjä sekä myös mahdollisuuksien rakentaja globaalissa mittakaavassa.
- **Taloudellisessa kilpailukyvyssä.** Tavoitteemme on olla EU:n innovatiivisin alue ja nostaa Uudenmaan tutkimus- ja kehittämismenojen osuus viiteen prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. Uudellamaalla on jo nyt kansainvälisten vertailujen mukaan paras ympäristö ulkomaisille investoinneille. Kilpailukykyämme rakentuu kansainvälisille kumppanuuksille, osaamiselle ja verkostoille, korkealle teknologialle ja vihreää kasvua tukeville ratkaisuille sekä kansainvälisessä mittakaavassa erittäin viihtyisille kaupunkiympäristöille, hyvinvointipalveluille ja uusimaalaiselle luonnolle. Uudellemaalle on keskittynyt osaamista ja työpaikkoja, jotka eivät maakunnan toimintaympäristön erityispiirteiden takia voisi käytännössä sijaita Suomessa missään muualla.
- **Hyvinvoinnissa.** Uusimaa tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään ja turvalliseen elämään. Koronakriisistä selviytyessä vahvistamme kaikkien uusimaalaisten osallisuutta ja yhdenvertaisuutta tukemalla hyvinvointiyhteiskunnan rakenteita, panostamalla koulutukseen ja ennaltaehkäisemällä sosiaalisia ongelmia. Tavoitteenamme on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoteen 2030 mennessä.

Uusimaa turvaa asukkaidensa hyvinvoinnin luonnon kantokyvyn puitteissa. Kehittämällä hyvinvointia ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestäväällä tavalla toteutamme myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteita.

Reilusti edellä tarkoittaa, että haluamme kehittää Uuttamaata koko Suomen parhaaksi ja menestyksellämme tuottaa hyvinvointia koko maalle sekä kansainvälisesti. Tässä olemme reilusti kokoamme suurempi maakunta. Monimutkaisten ongelmien ratkaiseminen, kuten ilmastonmuutoksen hillintä ja koronakriisistä selviäminen, vaatii katseen suuntaamista omaa aluetta ja toimintakenttää laajemmalle.

# Mahdollistavat muutokset

Globaalit kehityskulut, kuten ilmastonmuutos ja ekologinen kestävyyskriisi, länsimaiden väestön vanheneminen, digitalisaatio ja koronapandemia ovat muutosvoimia, jotka väistämättä heijastuvat myös suomalaisen yhteiskunnan rakenteisiin ja uusimaalaisten arkeen. Muutosvoimia olemme tarkastelleet myös erillisessä, ohjelmaa taustoittavassa skenaariotyössä, jossa visioitiin, miltä Uusimaa näyttäisi kolmen eri vaihtoehdon valossa vuonna 2050. Maakunnan tulevaisuutta pitkällä aikavälillä käsittelee myös Uudenmaan liiton kokoama [Uudenmaan tulevaisuuskirja – Polkuja vuoteen 2050 -teos](#).

Näiden megatrendien ja ilmiöiden aiheuttamiin muutoksiin pyrimme ohjelmalla vastaamaan:

- Koronapandemia on ravistellut yhteiskuntia ja talouksia uudella tavalla. Kriisin myötä resilienssin eli vastustus-, sopeutumis- ja uudistumiskyvyn merkitys on korostunut niin yhteiskunta- kuin yksilötasollakin. Suomessa koronapandemian vaikutukset ovat olleet ylivoimaisesti suurimmat juuri Uudellamaalla. Siksi on luontevaa, että pandemiasta selviytyminen, jälleenrakentaminen ja uusi kasvu ovat keskeinen ohjelman lähtökohta. Hyvinvointiyhteiskunnan turvaaminen ja talouden uudistuminen on erityisen tärkeää, kun lähtötilanne on haastava.
- Ilmastonmuutoksen hillinnän ja ekologisen kestävyyskriisin näkökulmasta tärkeimmät ratkaisut ja suunnanmuutos tulee tapahtua 2020-luvulla, jotta ilmaston lämpenemistä pystytään hillitsemään riittävästi. Tämä edellyttää siirtymistä nykyistä kestävämpiin toimintatapoihin ja uudistettuun tapaan tuottaa sekä käyttää energiaa. Myös ilmastonmuutokseen sopeutumista tulee edistää paikallisella tasolla. Uusimaalaisina tunnistamme maakuntamme vastuun luoda uusia ratkaisuja meille ja muulle maailmalle.
- Väestörakenteen merkittävimmät muutokset ovat syntyvyyden merkittävä aleneminen ja eliniän piteneminen. Suomessa työikäisten ja lasten määrä vähenee samalla kun ikääntyneen väestön määrä kasvaa. Uudellamaalla väestönkasvu perustuu yhä suuremmissä määrin maahanmuuttoon luonnollisen väestönkasvun sijaan. Samanaikaisesti ikärakenteen voimakas muutos luo haasteita useiden kuntien elinvoimalle ja taloudellisesti kestäväälle palvelujen järjestämiselle.
- Teknologian kehitys ja digitalisaatio uudistavat työn tekemisen tapoja sekä laajemmin yhteiskunnan rakenteita. Uudet ideat, innovaatiot ja investoinnit nostavat tuottavuutta ja toimivat taloudellisen kasvun tärkeimpinä lähteinä. Samalla vanhojen ammattien hävitessä syntyy kokonaan uusia toimialoja sekä työn tekemisen tapoja. Työn murros korostaa jatkuvan oppimisen ja uudelleen kouluttautumisen tarvetta. Automaatio ja tekoäly paikkaavat työvoimapulaa ja korvaavat yhä monimutkaisempia työtehtäviä, mutta eivät toistaiseksi korvaa luovuutta, innovatiivisuutta ja ongelmanratkaisua. Älyliikenteellä, uusilla liikkumisen palveluilla ja etätöiden lisääntymisellä on jo nyt merkittävä vaikutus liikkumisvalintoihimme ja liikennevirtoihin. Verkkokaupan kasvu luo uudenlaisia tarpeita logistiikalle ja haasteita toimitusketjujen turvaamiselle.

Koko Suomen kannalta Uudellamaalla on keskeinen rooli siinä, miten sopeudumme ja vastaamme globaalien muutosvoimien asettamiin haasteisiin. Kriisit luovat myös uusia mahdollisuuksia taloudelle ja yhteiskunnalle. Esimerkiksi digitalisaatio on ottanut koronapandemian myötä valtavia askelia eteenpäin. Näihin mahdollisuuksiin on tartuttava, jotta kykenemme ylläpitämään hyvinvointia myös tulevaisuudessa.

# Uusimaa pähkinänkuoressa

Uudellamaalla asuu yli 1,7 miljoonaa ihmistä, mikä on kolmannes koko maan väestöstä. Helsinki ympäristöineen on tällä hetkellä yksi Euroopan nopeimmin kasvavista kaupunkiseuduista ja muodostaa Suomen ainoan suurkaupunkialueen. Muun Suomen tapaan myös Uudenmaan väestörakenne on vanhentunut viime vuosina selvästi. Tällä hetkellä joka viides uusimaalainen on yli 65-vuotias. Väestörakenteen vanhenemista ja huoltosuhteen heikkenemistä hillitsee kasvava maahanmuutto. Yli puolet Suomen vieraskielisistä asuukin jo Uudellamaalla.

Uudenmaan kuntien ja seutujen välillä on kuitenkin suuria eroja sekä väestönkasvussa että ikärakenteessa. Pääkaupunkiseudulla väestökehityksen haasteena on kasvun hallinta kestävästi, kun taas maakunnan reuna-alueilla haasteet liittyvät usein elinvoiman säilyttämiseen. Vaikka Uudellamaalla asuu maan tervein ja pitkäikäisin väestö, on myös tänne syntynyt kuiluja ihmisten hyvinvoinnin välille. Erityisesti isojen kaupunkien sisällä sosioekonomiset ja hyvinvointierot ovat suuret. Myös asunnottomuus on kansallisesti keskittynyt pääkaupunkiseudulle.

Elinkeinorakenteeltaan Uusimaa vahvasti palveluvaltainen. Kaikista Suomen työpaikoista Uudellamaalla sijaitsee noin kolmannes. Uudenmaan elinkeinoelämälle on tunnusomaista vahva kansainvälisyys ja yritysten vientivetoisuus. Talouden elinvoimaisuutta vahvistavat keskimääräistä nuorempi yrityskanta sekä suuri startup- ja kasvuyritysten määrä. Lisäksi Uudenmaan vahvuuksia ovat osaamisintensiivisten palveluiden ja korkean teknologian työpaikkojen suuri osuus elinkeinorakenteesta. Uusimaa on Suomen liikenteen ja logistiikan solmukohta, jossa sijaitsee maan ainoa kansainvälinen lentoasema ja useita suuria satamia. Lisäksi useat tie- ja rataverkon pääväylät kohtaavat Uudellamaalla.

Uudellamaalla asuu maan koulutetuin väestö. Korkea koulutustaso perustuu alueen monipuolisiin koulutusmahdollisuuksiin sekä työmarkkinoihin, jotka houkuttelevat korkeasti koulutettua väestöä maakuntaan. Väestön korkea koulutus- ja osaamistaso takaavat hyvät edellytykset tutkimus- ja kehystoiminnalle ja uusien innovaatioiden syntymiselle. Uudenmaan T&K-menojen osuus on puolet koko maan T&K-menoista ja 3,5 prosenttia maakunnan BKT:sta.

Uusimaa on Euroopan ja koko maailman kärjessä monissa kansainvälisissä vertailuissa, joissa on mitattu hyvinvointiin, kilpailukykyyn sekä osaamispotentiaaliin ja innovointiin liittyviä ominaisuuksia. Euroopan komission sosiaalisen kehityksen vertailussa (*SPI-indeksi*) Uusimaa sijoittui eurooppalaisista alueista toiseksi vuonna 2020. Indeksien mukaan Uudenmaan vahvuuksia ovat muun muassa asukkaiden luottamus omiin oikeuksiinsa sekä suvaitsevaisuus muita ihmisiä kohtaan. Myös alueellista innovaatiokyvykkyyttä ja alueiden innovaatiojärjestelmän suorituskykyä mittaavassa vertailussa (*Regional Innovation Scoreboard 2021*) Uusimaa sijoittuu toiseksi eurooppalaisten alueiden joukossa.

Euroopan alueiden kilpailukykyä mittaavassa indeksissä (*RCI-indeksi*) sijoitumme puolestaan kymmenenneksi. Siinä suurimmat vahvuutemme ovat korkeasti koulutettu väestö sekä sen edellytykset jatkuvaan oppimiseen.

Kaupunkialueiden ulkopuolella uusimaalaisessa ympäristössä vuorottelevat metsäalueet, viljelysmaat ja taajamat. Erityispiirteensä siihen antavat myös jokilaaksot, järvet ja laaja rannikkoalue saaristoinen. Luonnon ydinalueet muodostavat 13 prosenttia maakunnan pinta-alasta ja metsät ovat maakunnan merkittävin hiilinielupotentiaali. Uudenmaan osuus kaikista Suomen ilmastopäästöistä on 20 prosenttia. Maakunnan asukaskohtaiset kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet vuosina 2005–2020 38, ja kokonaispäästöt 27 prosenttia.





**1,7 miljoonaa asukasta**

31 % Suomen väestöstä



Keskimääräinen väestönkasvu vuoden 2010 jälkeen  
**17 000 asukasta vuodessa**



Väestöennusteen mukaan asukkaita vuonna 2040  
**1,9 miljoonaa**



**26 kuntaa**

**Länsi-Uusimaa**

Väestö: 1 019 445  
Väestötiheys: 34 hlö/km<sup>2</sup>  
Väestöllinen huoltosuhte: 69,6 %  
Vieraskielisten osuus: 4,7 %

**Itä-Uusimaa**

Väestö: 76 443  
Väestötiheys: 32 hlö/km<sup>2</sup>  
Väestöllinen huoltosuhte: 65,3 %  
Vieraskielisten osuus: 6,0 %

**Kuuma-seutu**

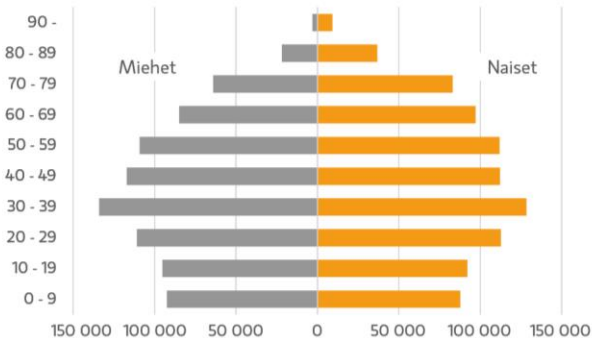
Väestö: 324 199  
Väestötiheys: 111 hlö/km<sup>2</sup>  
Väestöllinen huoltosuhte: 58,0 %  
Vieraskielisten osuus: 6,5 %

**Pääkaupunkiseutu**

Väestö: 1 187 138  
Väestötiheys: 1 542 hlö/km<sup>2</sup>  
Väestöllinen huoltosuhte: 47,9 %  
Vieraskielisten osuus: 17,4 %



**Uudenmaan väestö ikäluokittain 2020**



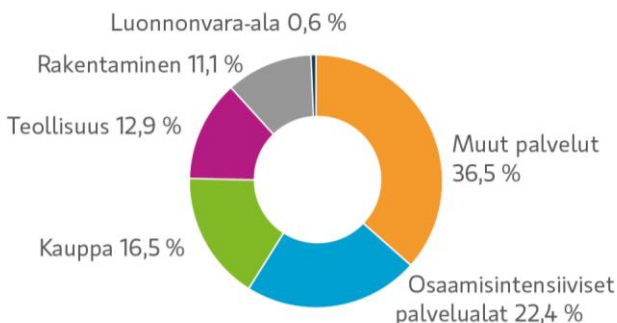
**Väestöstä on**



Kaikista Suomen vieraskielisistä  
**58 %**  
asuu Uudellamaalla



**Uudenmaan toimialaprofilii**



**BKT per asukas**

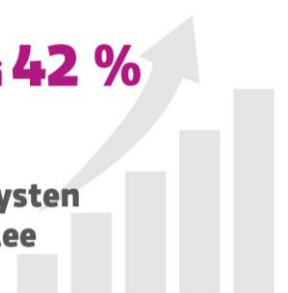


Uusista **ulkomaisista yrityksistä yli 60 %** sijoittuu Uudellemaalle

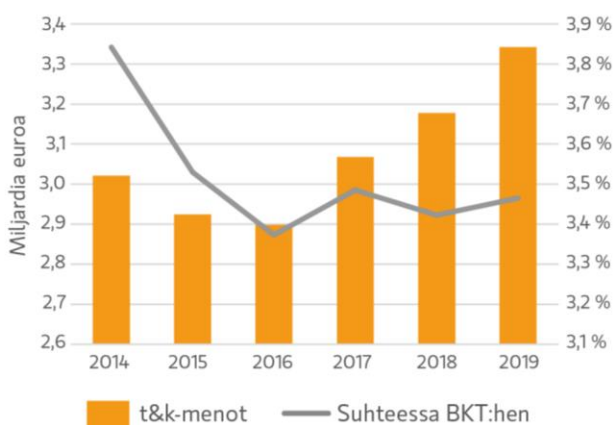


Suomen kasvuyrityksistä **42 %** sijoittuu Uudellemaalle

**10 %** Uudenmaan yritysten henkilöstöstä työskentelee kasvuyrityksissä



## Uudenmaan tutkimus- ja kehittämis-toimintamenot

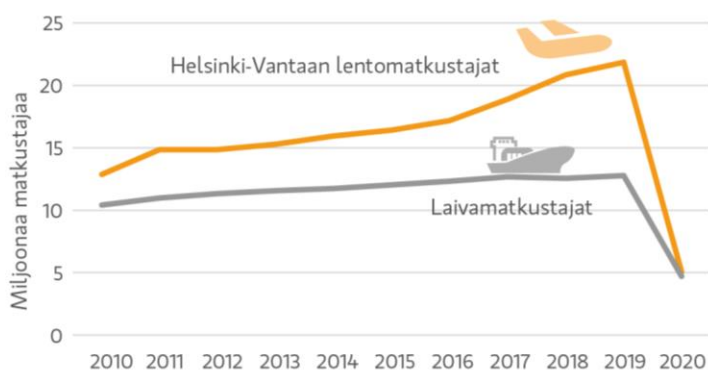


Uudenmaan osuus Suomen t&k-menoista **50 %**



**EU:n 2. innovatiivisin alue**  
(EU regional innovation scoreboard 2021)

## Liikenne ja saavutettavuus



Ulkomaalaisesta matkailusta **yli 50 %** kohdistuu Uudellemaalle



## EU:n 10. kilpailukykyisin alue

(Regional competitiveness index 2019)

### Vahvuudet:

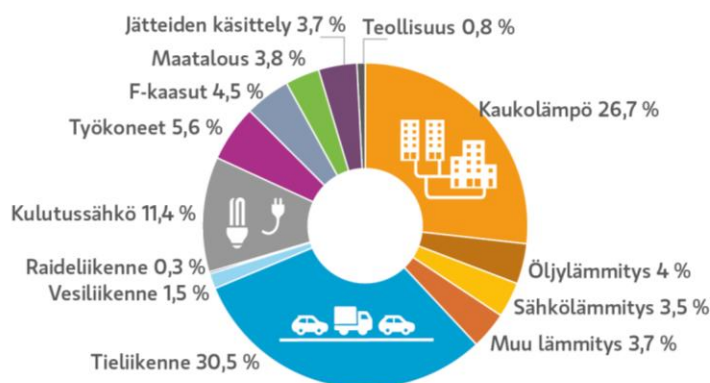
korkeasti koulutettu väestö, toimijoiden innovaatiokyky, teknologinen edistyneisyys

## Uusimaalaisilla on Suomen korkein koulutustaso



**1/3 väestöstä suorittanut jonkin korkeasteen tutkinnon**

## Uudenmaan päästöjen jakauma



## Päästöt per asukas vuonna 2020



Uusimaa **3,9 tonnia** CO<sub>2</sub>e/as.  
Koko Suomi **5,9 tonnia** CO<sub>2</sub>e/as.

Kokonaispäästöjen muutos Uudellamaalla vuodesta 2005 **-27 %**



## EU:n 2. hyvinvoivin alue

(Regional social progress index 2020)

### Vahvuudet:

luottamus omiin oikeuksiin ja suvaitsevaisuus muita ihmisiä kohtaan, vetovoimainen ympäristö, edellytykset oppimiseen ja korkeakoulukseen

# Painopisteet ja tavoitteet

Uusimaa-ohjelmassa on kolme painopistettä: Ympäristöviisas Uusimaa, Menestyvä Uusimaa ja Onnellisten Uusimaa. Nämä painopisteet ja tavoitteet tukevat Uudenmaan vision ”Reilusti edellä” - toteutumista. Tavoitteiden alla on esitetty numeroidut toimenpidekokonaisuudet, joiden avulla tavoitteita toteutetaan.

## Ympäristöviisas Uusimaa:



Tavoitteena on, että Uusimaa on Euroopan ympäristöviisain maakunta. Tavoite saavutetaan kehittämällä alue- ja yhdyskuntarakennetta kestävästi sekä turvaamalla luonnon monimuotoisuus. Meillä on keskeinen rooli siinä, että Suomi tavoittaa hiilineutraalisuustavoitteensa. Luomme reiluja ja resurssiviisaita ratkaisuja paikallisista globaaleihin ilmastonmuutoksen haasteisiin, hyvinvointia vahvistaen. Ympäristöviisaiden toimien ansiosta Uusimaa säilyy puhtaana, viihtyisänä ja luonnonlaita monimuotoisena.

**Kärkitavoite:** Uusimaa on hiilineutraali vuonna 2030.

## Menestyvä Uusimaa:



Tavoitteena on, että Uusimaa on Euroopan innovatiivisin maakunta, jossa monialaiset verkostot tuottavat yhdessä maailmanluokan innovaatioita ja menestyvää liiketoimintaa. Yrityksemme ja korkeakoulumme ovat kansainvälistä huippua ja maakuntamme on tunnettu innovatiivisista kokeilu- ja innovaatioympäristöistään. Uusimaa on houkutteleva sijoittumispaikka kansainvälisille osaajille, yrityksille ja investoinneille. Alueemme on kansainvälisen liikenteen solmukohta, joka turvaa paitsi Uudenmaan, niin myös koko Suomen saavutettavuuden ja kansainvälisen kilpailukyvyyn.

**Kärkitavoite:** Uudenmaan T&K-toiminnan menot ovat kohonneet viiteen prosenttiin maakunnan BKT:stä vuoteen 2030 mennessä.

## Onnellisten Uusimaa:



Tavoitteena on, että Onnellisten Uusimaa tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään elämään. Monikulttuurinen Uusimaa on vastaanottavainen uusille tulijoille, turvallinen asuinpaikka, joka tarjoaa asukkailleen kohtuuhintaisia ja laadukkaita, erilaisia tarpeita vastaavia asuntoja. Yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta huolehditaan panostamalla tasa-arvoiseen koulutukseen ja tukemalla erityisesti nuoria. Erinomaiset virkistys- ja harrastusmahdollisuudet, kulttuuritarjonta ja luontokohteet ovat kaikkien uusimaalaisten ulottuvilla.

**Kärkitavoite:** Uudenmaan työllisyysaste on noussut 80 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

### YK:n kestävän kehityksen tavoitteet:

Suomi on YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista mittaavan indeksin mukaan kolmas. Menestymme siis kansainvälisessä vertailussa erinomaisesti, mutta parannettavaa on esimerkiksi tavoitteiden 12: vastuullista kuluttamista, sekä 13: edelläkävijämäisiä ilmastotoikoja, toteuttamisessa. Uusimaa-ohjelmalla pyrimme osaltamme vaikuttamaan näiden tavoitteiden toteuttamiseen ja tuomaan toimilla kansallista ja kansainvälistä vaikuttavuutta. Tavoitteista olemme valinneet ohjelmaan ne, jotka ovat Uudellamaalla erityisen merkittäviä, ja joihin meillä on alueellisella tasolla mahdollisuus vaikuttaa. Jokaisen painopisteen kohdalla on esitelty erikseen kyseistä aihealuetta koskevat tavoitteet.



Kuva 1. YK:n kestävän kehityksen tavoitteista ne, jotka ovat keskeisenä lähtökohtana Uusimaa-ohjelmalle.





## Painopiste 1: Ympäristöviisas Uusimaa

Ilmastonmuutoksen hillitsemisellä on kiire. Ilmastonmuutos koskettaa jokaista uusimaalaista ja sen hillintä on paitsi välttämätöntä, myös uusimaalaisten edun mukaista. Uusimpien tietojen mukaan ilmaston lämpeneminen etenee aiemmin luultua nopeammin ja meidän tulee omalta osaltamme rajoittaa sitä vähentämällä päästöjä nopealla aikataululla. Uudenmaan kasvihuonekaasupäästöt vastaavat noin viidennestä Suomen kuntien kokonaispäästöistä (6,6 milj. tonnia CO<sub>2</sub> vuonna 2020). Uudenmaan ilmastotyön vaikuttavuus maakunnan päästöihin, sekä siihen liittyvät yritysten ja muiden toimijoiden innovaatiot ja ratkaisut ovat merkittäviä koko Suomen kannalta. Tavoitteemme olla reilusti edellä tarkoittaa, että velvollisuutemme on toimia esimerkkinä myös päästöjen vähentämisessä.

Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen on ilmastonmuutoksen ohella aikamme suurimpia haasteita. Suomessa monimuotoisuuteen vaikuttavat eniten metsä- ja maatalous, rakentaminen sekä saasteet. Lisäksi ilmastonmuutos itsessään nopeuttaa muutoksia luonnossa. Kasvulliset alueet puolestaan ylläpitävät hiilivarastoja, toimivat hiilinieluinä, turvaavat luonnonprosessien toimintaa ja siten auttavat ilmastonmuutoksen hillinnässä ja siihen sopeutumisessa. Muutos on mahdollinen, mutta edellyttää luonnon huomioon ottamista päätöksenteossa. Luonto on erottamaton osa terveyttä, hyvinvointia ja taloutta.

Maankäyttö, rakennukset, liikenne sekä infrastruktuuri ovat avainasemassa siirryttäessä kohti ilmastoneutraalia yhteiskuntaa. Puhtaan veden arvo tulee tulevaisuudessa entisestään kasvamaan. Itämeren tilan parantaminen on edelleen haaste, mutta merellisyys tarjoaa Uudellemaalle myös paljon mahdollisuuksia mm. liikenteen, palveluiden ja virkistysnäkökulmasta. Kiertotalous on keskeinen ratkaisu tuotannon ja kulutuksen sopeuttamiseen. Se huomioi luonnonvarojen uusiutumiskyvyn rajat ja hyödyntää uusiokäytön mahdollisuuksia. Toimivassa kiertotaloudessa arvonalisäystä muodostuu ilman merkittäviä ympäristöhaittoja. Kierto- ja biotalous sekä luonnon monimuotoisuuden turvaaminen tukevat

oikein toteutettuina toisiaan ja luovat uutta liiketoimintaa. Kestävä ja vastuullinen kuluttaminen sekä jakamistalous ovat tärkeässä roolissa ympäristöviisaalla Uudellamaalla. Ilmastotekojen kehittäminen ja toteuttaminen vaatii julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin välistä yhteistyötä ja kumppanuuksia.



Kuva 2. Ympäristöviisas Uusimaa -painopisteen kannalta keskeisimmät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

**Tavoite 7:** Varmistaa edullinen, luotettava, kestävä ja uudenaikainen energia kaikille.

**Tavoite 9:** Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävää teollisuutta ja innovaatioita.

**Tavoite 11:** Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat.

**Tavoite 12:** Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys.

**Tavoite 13:** Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan.

**Tavoite 14:** Säilyttää meret ja merten tarjoamat luonnonvarat sekä edistää niiden kestävää käyttöä.

**Tavoite 15:** Suojella maaekosysteemejä, palauttaa niitä ennalleen ja edistää niiden kestävää käyttöä; edistää metsien kestävää käyttöä; taistella aavikoitumista vastaan; pysäyttää maaperän köyhtyminen ja luonnon monimuotoisuuden häviäminen.

## Tavoite 1.1. Hiilineutraalit yhdyskunnat

### 1. Uudenmaan roolin vahvistaminen ilmastotyön edelläkävijänä

Hiilineutraaliudella tarkoitetaan tilannetta, jossa alue tuottaa ilmakehään vain sen verran hiilidioksidipäästöjä kuin se pystyy sitomaan niitä ilmakehästä. Uusimaa kiristää hiilineutraaliustavoitettaan tavoittelemalla hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Uudenmaan ilmastotiekartta, joka tähtää hiilineutraaliin maakuntaan vuonna 2035, päivitetään vastaamaan uutta tavoitetta. Kunnianhimoisen ilmastotavoitteen tarkoituksena on taata uusimaalaisille tulevaisuudessakin viihtyisiä ja puhdas elinympäristö sekä kannustaa alueen toimijoita edelläkävijyyteen kansainvälisessä ilmastotyössä.

### 2. Ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelman laatiminen ja toimeenpanon käynnistäminen

Ilmastomuutokseen sopeutumisen tarkoituksena on ennakoida ilmastomuutoksen suoria ja välillisiä vaikutuksia maakunnan hyvinvointiin ja luoda pohja kuntatason sopeutumistoimille. Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelman lisäksi tarvitaan alueellista sopeutumistoimien koordinoitua. Laatimalla Uudenmaan maakunnallinen sopeutumissuunnitelma voidaan tukea sopeutumisen edistämiseksi myös pieniä ja keskisuuria kuntia, joilla ei ole siihen yksin resursseja. Lisääntyvät sademäärät, pitenevät hellejaksot ja kuivuuskaudet, äkillisten rankkasateiden aiheuttamat kaupunkitulvat sekä myrskyjen aiheuttamat rannikkotulvat ja muut äkilliset häiriötilanteet on osattava

huomioida aiempaa paremmin sekä uusien alueiden suunnittelussa että vanhojen kiinteistöjen ja infrastruktuurin normaalissa kunnossapidossa ja uusimisessa.

### **3. Uusien kestävien energiaratkaisujen edistäminen**

Energiantuotannon painopiste siirtyy yhä enemmän uusiutuviin energialähteisiin. Samalla yhteiskunta sähköistyy voimakkaasti ja digitalisaation myötä energian tarve kasvaa. Tulevaisuudessa Uudenmaan energiaomavaraisuuden ennakoitaan laskevan muuhun Suomeen verrattuna. Siksi on tärkeää taata energian jatkuva, häiriötön saatavuus ja kohtuullinen hinta sekä yhteiskunnan vakauden että kilpailukyvän näkökulmasta. Erityisesti pohjoisen sijainnin takia energian tarve on Suomessa ja Uudellamaalla huomattava jo pelkästään rakennusten lämmityksessä.

Fossiilista polttoaineista luopuminen lisää tulevaisuudessa merkittävästi vihreän sähkön kysyntää ja edellyttää uusia tapoja tuottaa, siirtää ja varastoida energiaa. Uusiutuvaa energiaa saadaan tuulen, veden ja auringon ohella ympäristölämmöistä, kuten maalämmöstä ja merestä. Sähkön tuotannon vastaamista kulutustarpeeseen voidaan tasapainottaa yhdistämällä eri energiamuotoja tukemaan toisiaan. Potentiaalisimpia uusiutuvan energian lähteitä Uudellamaalla ovat geoterminen energia, aurinkoenergia ja bioenergia. Myös yhdyskuntien ja teollisuuden hukkalämmön hyödyntämisessä on mahdollisuuksia. Biomassoista tuotettavalla biokaasulla voidaan korvata fossiilista energiaa liikenteessä, teollisuudessa ja maataloudessa.

### **4. Yhdyskuntarakenteen tehostaminen ja rakentamisen ilmastovaikutusten hillintä**

Maankäytön ja rakentamisen ilmastovaikutuksiin voidaan vaikuttaa esimerkiksi tehostamalla olemassa olevaa yhdyskuntarakennetta. Erityisesti kaupunkikeskusten ja muiden palvelu- ja työpaikkakeskittymien saavutettavuus kävellen, pyöräillen ja joukkoliikenteellä tukee sujuvan ja kestävä arjen edellytyksiä. Näitä edellytyksiä on vahvistettu myös maakuntakaavoituksella. Uudis- ja korjausrakentamisen päästöissä suurin vaikuttavuus saadaan rakennusmateriaalien valmistuksesta, rakentamisesta ja uudelleenkäytöstä, sekä rakennusjätteen synnyn ehkäisystä ja kierrätyksestä. Puurakentaminen tarjoaa uusia liiketoiminta- ja vientimahdollisuuksia, myös osaamisen kannalta, joita vauhditetaan hanketoiminnalla.

Täydennysrakentaminen tarkoittaa joissain tapauksissa rakentamattoman, kasvullisen alueen vähenemistä. Kestävyysnäkökulmasta parempi ratkaisu on tehostaa rakennettua ympäristöä joukkoliikenteen hyvän palvelutason alueilla kuin laajentaa rakennettua vyöhykettä luonnonalueille, jossa kestävä liikumisen edellytykset ovat heikot. Rakennetuilla alueilla luonnon monimuotoisuutta voidaan lisätä puistojen ja virkistysalueiden hallitulla hoitamattomuudella, viherrakentamisen kasvivalinnoilla, hulevesien luonnonmukaisella käsittelyllä, virtavesien luonnonmukaistamisella ja integroimalla kasvillisuutta osaksi rakennettua ympäristöä esimerkiksi viherkattojen avulla.

### **5. Sähköisen ja vähäpäästöisen liikenteen edellytysten kehittäminen**

Liikenteen ilmastoratkaisuissa on tärkeää huomioida alueelliset erot liikkumisolosuhteissa ja pyrkiä oikeudenmukaiseen siirtymään, jotta kaikki Uudenmaan alueet ovat mukana kehittämisessä. Liikennejärjestelmää tulee uudistaa muun muassa julkisen liikenteen tehostamisen ja kaavoituksen avulla. Näitä tavoitteita ja toimenpiteitä on tunnistettu myös Uudellemaalle laadituissa liikennejärjestelmäsuunnitelmissa. Päästöjen vähentämisessä keskeistä on pyöräilyn, kävelyn ja joukkoliikenteen edistäminen sekä siirtyminen vähäpäästöisiin autoihin. Sähköautojen ja akkuteknologian sekä latausinfra kehittyminen vaikuttaa nopeimmin henkilöauto- ja joukkoliikenteen hiilidioksidipäästöihin. Logistiikassa kuljetusten tehokas yhdistäminen sekä kuljetusketjujen optimointi

ovat tärkeitä toimenpiteitä. Pidemmällä aikavälillä päästövähennyksiä saadaan myös liikkumistarpeeseen vaikuttamalla, parantamalla palveluiden saavutettavuutta sekä toteuttamalla kestävämpiä kulkumuotoja ja toimivia matkaketjuja.

## **6. Hiilinielujen vahvistaminen**

Metsillä on Uudellamaalla merkittävä hiilinielupotentiaali, jonka säilymiseen rakentaminen ja hakkuut vaikuttavat. Metsäpinta-alan säilymiseen sekä metsien kestäväan monikäyttöön on kiinnitettävä erityistä huomiota. Maataloudessa hiilidioksidin sitoutuminen maaperään vaihtelee maaperän ominaisuuksista ja viljelykäytännöistä johtuen. Maaperän hiilitaseen parantaminen kytkeytyy myös muihin maatalouden kestävyyttä edistäviin tavoitteisiin, kuten luomu- ja lähiruoantuotantoon sekä kausituotteiden suosimiseen.

## **Tavoite 1.2 Elinvoimainen luonto**

### **7. Luonnon monimuotoisuuden edistäminen ja elinympäristöjen kytkeytyvyyden vahvistaminen**

Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen on globaali ilmiö, jonka ratkaisemiseksi tarvitaan kansainvälistä yhteistyötä. Monimuotoisuus on kuitenkin myös paikallinen ja alueellinen kysymys. Lajien uhanalaistuminen painottuu Etelä-Suomeen, missä siihen ovat vaikuttaneet erilaiset pitkään jatkuneet ja voimakkaat luonnon käyttöpaineet. Lähes kaikissa eliöryhmissä lajeja on lähtökohtaisesti enemmän etelässä kuin pohjoisessa. Luonnonsuojelualueet ovat eteläisimmässä Suomessa enimmäkseen pieniä ja usein toisistaan eristyneitä, mikä vaikuttaa lajiston köyhtymisen jatkumiseen myös osalla suojelluista alueilta.

### **8. Ympäristövaikutusten arvioinnin kehittäminen ja kokonaisvaltainen huomioonottaminen**

Luontotyyppeiden ja lajien uhanalaistumisen syyt liittyvät pitkälti maankäyttöön. Puuntuotanto, ojitus, pellonraivaus, rakentaminen sekä vesien rehevöityminen ja likaantuminen ovat heikentäneet luontotyyppejä. Kaupunkiseuduilla luontokatoa aiheuttaa erityisesti rakentaminen. Ensiarvoisen tärkeää on maankäytön ohjaaminen siten, etteivät monimuotoisuuden kannalta tärkeät viheralueet pirstoudu ja niiden väliset ekologiset yhteydet heikkene tai katkea. Ympäristövaikutusten arviointia ja sen painoarvoa päätöksenteossa tulee edelleen vahvistaa sekä luonnon itseisarvon että siitä saatavien hyötyjen näkökulmista.

### **9. Luontopohjaiset ja kestävät ratkaisut metsien monikäytössä**

Kasvillisuuden ja maaperän hiilensidontaa ja varastoja lisäämällä voidaan turvata samalla luonnon monimuotoisuutta. Alkutuotannon rooli on tässä keskeinen - yli 80 prosenttia Uudenmaan maapinta-alasta on metsä- tai maatalousmaata. Metsät sekä viljely- ja laidunalueet ovat elinympäristöjä monille vaarantuneille ja uhanalaisille lajeille. Metsien monikäytön tavoitteena on yhteensovittaa metsään liittyviä tarpeita rajallisella metsäpinta-alalla. Monikäytössä pyritään huomioimaan puuntuotanto, virkistyskäyttö, matkailu, monimuotoisuuden turvaaminen sekä hiilinielujen säilyttäminen tai jopa kasvattaminen. Tutkimusta ilmastomuutoksen ja biodiversiteetin suhteesta tarvitaan lisää.

### **10. Itämeren ja vesistöjen tilan parantaminen ja merellisyyden mahdollisuuksien hyödyntäminen**



Merellisyys on yksi Uudenmaan suurista mahdollisuuksia luoda uutta työtä ja hyvinvointia samalla parantaen meren tilaa. Itämeren ja meriympäristön monimuotoisuuden säilyttämiseksi tarvitaan uusia ratkaisuja päästöjen vähentämiseksi sekä laaja-alaista yhteistyötä eri toimijoiden kesken, myös valtion rajat ylittäen. Tavoitteena on samalla saada aikaan kestävää sinistä kasvua. Sinisellä kasvulla tarkoitetaan mm. luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä, meriteollisuutta ja merilogistiikkaa, kalataloutta ja matkailua.

Suomenlahden rannikkovesistä löytyy laaja kirjo elinympäristöjä, jotka tarjoavat elinpaikkoja lukuisille kasveille ja eläimille. Ihmistöiminnan seurauksena Itämeri on edelleen pahoin saastunut ja rehevöitynyt vaikka toimenpiteitä meren tilan kunnostamiseksi on jo tehty. Joet tuovat ravinteita ja jätevesipäästöjä teollisuudesta, kotitalouksista ja maataloudesta neljä kertaa Itämeren pinta-alaa laajemmalla alueella. Maatalouden ja metsienhoidon toimenpiteillä voidaan tehokkaasti vähentää vesistöihin kulkeutuvien ravinteiden määrää. Myös merikuljetukset ja -liikenne, ruoppaukset ja vesirakentaminen, vieraslajit, kalastus, roskaantumisen ja vedenalainen melu aiheuttavat riskejä vesiekosysteemeille.

## Tavoite 1.3 Resurssiviisaita ratkaisuja

### **11. Uudenmaan roolin vahvistaminen kiertotalouden edelläkävijänä osaamisessa ja innovaatioiden tuottamisessa**

Kiertotalous on ajattelu- ja toimintatapa, jossa materiaaleja hyödynnetään tehokkaasti ja jätteen syntyminen minimoidaan. Ajatuksena on, että jätteen muodostumisen sijaan materiaali hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti ja materiaali ja arvo kiertävät mahdollisimman pitkään. Kiertotalous on suuri mahdollisuus Uudellemaalle sekä kestävä kehitys ja liiketoiminnan kannalta, koska täällä syntyy suurin osa Suomen materiaalivirroista. Esimerkiksi teollisuudessa ja tuotannossa syntyy runsaasti sivu- ja jätevirtoja, joiden hyödyntäminen on keskeistä kiertotaloudessa.

### **12. Kiertotalouden toimijoita yhteen kokoavien verkostojen toiminnan edistäminen**

Kiertotalouteen kuuluu myös jakamistalouden ja palvelullistamisen edistäminen. Palveluita tulee kehittää siten, että ne perustuvat jakamiseen, vuokraamiseen ja kierrättämiseen. Kiertotalouden kasvua tukevat yrityksiä ja muita toimijoita yhteen tuovat yhteistyö- ja kokeilualustat, joissa kehitetään uusia toimintamalleja, kokeiluja ja ratkaisuja. Esimerkiksi Uudenmaan kiertotalouslaakso -kokonaisuus on laaja, eri toimijoita yhteen kokoava hanke, joka toimii eri tahojen kohtauspaikkana sekä kehitysalustana kiertotalouden alalla.

### **13. Uusiutuvien ja vähäpäästöisten tuotteiden ja palveluiden kehittäminen**

Uusiutumattomia fossiilisia materiaaleja pyritään korvaamaan uusiutuvilla luonnonmateriaaleilla ja kehittämään uusia, ekologisempia tuotanto- ja käsittelytapoja. Tätä kehitystä edistetään tukemalla uusien, mm. muoveja korvaavien biopohjaisten tuotteiden kehitystyötä sekä tuotantoprosessien tehostamista ja materiaalien hukkaamisen vähentämistä mm. tekstiili- ja rakennusteollisuudessa.

Vihreä energiasiirtymä on muutakin kuin vihreää sähköä. Se edellyttää energian kulutuksen vähentämistä, palveluiden kuluttamista hyödykkeiden sijaan sekä metalliriippuvuuden vähentämistä energiantuotannossa ja -varastoinnissa. Liikkumisen sähköistäminen ja sähkön tuottaminen uusiutuvasti kasvattaa metallien kysyntää. Metallien kierrätys ei yksinomaan riitä kasvavan kysynnän tarpeisiin. Tiettyjen metallien niukkuus voikin heikentää ilmastonmuutoksen hillintää, jos niiden tuotanto lisää lyhyen aikavälin päästöjä tai niiden harvinaisuus hidastaa akkutuotantoa.

#### **14. Ympäristövastuulliseen kuluttamiseen kannustaminen ja ohjaaminen**

Ihmisten asumista, liikkumista, ruokaa ja vapaa-aikaa koskevat valinnat muokkaavat kulutuskulttuuria ja niillä on suuri vaikutus siihen, minkälaisia tuotteita ja palveluita tarjotaan. Kuluttamisen vähentäminen, hävikin minimoiminen, palveluiden käyttäminen tuotteiden omistamisen sijaan sekä kestävyys ja korjattavuuden painottaminen kulutusvalinnoissa ovat keskeisiä keinoja vähentää ympäristökuormitusta. Vastuullinen kuluttaminen tulee tehdä helpoksi, edulliseksi ja houkuttelevaksi joka tilanteessa, tulotasosta riippumatta. Tässä yhteiskehittäminen eri toimijoiden kanssa on avainasemassa. Palveluita tulee kehittää siten, että ne perustuvat jakamiseen, vuokraamiseen ja kierrättämiseen. Myös lasten ja nuorten luontosuhteen tukeminen ja ympäristökasvatus ovat tärkeitä, jotta suhde ympäristöön ja kuluttamiseen muodostuu kestävämmäksi.

#### **15. Ruokajärjestelmän kiertotalouden kehittäminen ja ruokahävikin vähentäminen elintarvikeketjun eri vaiheissa**

Ruoan tuotannolla ja kulutuksella on merkittävä vaikutus ympäristöön. Osana kiertotaloutta pyritään vähentämään ruokahävikkiä sekä hyödyntämään jätteen ja ruoantuotannon sivuvirtoja tehokkaasti. Uudellamaalla on elintarvikealan vankkaa osaamista, esimerkkinä kasviproteiineja hyödyntävät innovaatiot. Hävikkiä syntyy sekä elintarviketeollisuudessa, mukaan lukien ruoan tuotanto ja pakkaaminen, että kotitalouksissa. Ruoan kiertotaloutta voidaan vauhdittaa tutkimus- ja kehittämistoiminnalla ja ruokahävikkiä vähentää myös kuluttajien valintoihin vaikuttamalla.



## Painopiste 2: Menestyvä Uusimaa

Menestyvän Uudenmaan lähtökohtana on taloudellinen kestävyys: hyvinvoinnin turvaaminen talouden kasvulla osallistavasti ja ekologisten rajojen puitteissa. Uudenmaan alueellisen innovaatiostrategian, eli älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti pyrimme vauhdittamaan maakunnan kestävästä kasvusta ja uusien resurssiviisaiden ratkaisujen löytymistä, joille tulevaisuuden kilpailukyky rakentuu.

Yhteistyö ja kyky hyödyntää kansainvälisiä verkostoja ovat maakuntamme keskeisiä menestystekijöitä. Maakuntamme rooli koko Suomen innovaatio toiminnan veturina on keskeinen. Uudellamaalla toimii jo korkeakoulujen ja kaupunkien kokeiluympäristöjä ja innovaatioalustoja, jotka tuovat yhteen toimijoita ja tuottavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatio toimintaa. Näiden alustojen toimintaedellytyksiä on tärkeää vahvistaa sekä luoda uusia foorumeita dialogille ja yhteistyölle. Tämä on myös Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanossa keskeinen tavoite.

Hyvinvoinnin ja talouden perustan luo hyvin menestyvä elinkeinoelämä. Uudellamaalla kaiken kokoisilla ja ikäisillä yrityksillä tulee olla menestymisen mahdollisuudet koti- ja kansainvälisillä markkinoilla. Yritysten uudistumista, kasvua ja kansainvälistymistä vauhditetaan monipuolisilla yritys palveluilla kattaen yritysten koko elinkaaren, niiden perustamisesta kasvuun ja onnistuneisiin omistajanvaihdoksiin saakka.

Koronapandemia on vauhdittanut työn murrosta. Työllistyminen edellyttää entistä korkeampaa koulutusta, samaan aikaan kun monilla aloilla kärsitään jo työvoimapulasta. Uudellamaalla yritysten kasvun merkittävä pullonkaula on osaavan työvoiman saatavuus, mikä korostuu myös kansainvälisissä vertailuissa. Työvoimatilannetta parannetaan osaltaan lisäämällä maahanmuuttoa ja helpottamalla kansainvälisten osaajien maahantuloa sekä asettautumista. Koulutustason nostaminen on

välttämätöntä sekä työntekijän että työnantajan näkökulmasta. On myös parannettava työmarkkinoiden kohtaantoa vahvistamalla työelämän ja koulutuksen vuoropuhelua osaamistarpeista.

Myös etätö ja monipaikkaisuus maakunnan sisällä on lisääntynyt, verkkokaupan merkitys kasvanut ja automaatio edennyt, kun on ollut tarve vähentää ihmisten välisiä kontakteja. Tällä on suuria vaikutuksia paitsi työhön, niin myös koko yhteiskuntaan: koulutukseen, elinkeinoelämään, yhdyskuntarakenteeseen ja liikkumiseen.



Kuva 3. Menestyvä Uusimaa -painopisteen kannalta keskeisimmät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

**Tavoite 8:** Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja.

**Tavoite 9:** Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävää teollisuutta ja innovaatioita.

## Tavoite 2.1. Investointien ja innovaatiotoiminnan edistäminen

### 16. Alueen yhteisen brändin ja näkyvyyden lisääminen investointien houkuttelemiseksi

Huolimatta siitä, että Suomeen tehdyt kansainväliset investoinnit ovat muita Pohjoismaita jäljessä, Uusimaa sijoittuu useissa vertailuissa kärkeen Euroopan parhaana keskikokoisena investointi- ja sijoitusympäristönä. Uudenmaan vetovoimatekijöitä ovat mm. vakuus ja turvallisuus sekä väestön korkea koulutustaso, teknologiaosaaminen ja innovaatiokyky.

Uudenmaan houkuttelevuutta investointiympäristönä tulee vahvistaa luomalla yrityksille, osaajille ja muille toimijoille mahdollisimman kannustava ja mahdollistava toimintaympäristö. Tähän tarvitaan vahvaa yhteistä tahtotilaa, maakunnan sisäistä yhteistyötä julkisen ja yksityisen sektorin välillä, sekä kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista.

### 17. Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan tukeminen sekä innovaatioympäristöjen, kansainvälisen yhteistyön ja verkostojen vahvistaminen

Tutkimus- ja kehittämistoiminnalla luodaan innovaatioita, jotka toimivat uudistumisen ja uuden kasvun tärkeimpänä lähteenä. Maan hallitus on asettanut tavoitteekseen nostaa Suomen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiomenojen (TKI) osuuden nykyisestä 2,7 prosentista neljään prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. Jotta tämä tavoite saavutetaan, Uudenmaan TKI-menojen tulisi olla viisi prosenttia. Tavoitteen toteutuminen edellyttää panostuksia sekä yksityiseltä että julkiselta sektorilta. Oikea-aikaiset ja tarkoituksenmukaisesti kohdenneet julkiset investoinnit lisäävät sekä kotimaista että ulkomaista yksityistä investointihalukkuutta.

Uudellamaalla tutkimuslähtöisiä innovaatioympäristöjä on muodostunut alueen korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten yhteyteen, ja niissä on aktiivisina osapuolina myös yrityksiä ja kaupunkeja. Olemassa olevien verkostojen toimintaedellytyksiä tulee vahvistaa ja rakentaa älykkään erikoistumisen pohjalta uusia, joissa luodaan yhdessä uudenlaista osaamista ja innovaatioita. Kansainvälisesti

kilpailukykyiseen, moninaiseen ja nopeasti uudistuvaan osaamiseen perustuva innovaatiotoiminta syntyy osana riittävän monialaista, pitkäjänteistä ja kokeiluihin perustuvaa innovaatioekosysteemiä. Verkostoyhteistyön avulla voidaan reagoida nopeasti muuttuviin markkinoihin ja systeemiin haasteisiin, joita yksittäisten toimijoiden on vaikea ratkaista. Innovaatioita ja markkinoiden toimivuutta edistetään myös sekoittuneella kaupunki- ja aluerakenteella, joka tukee kohtaamisia.

## **18. Kuntien kokeilu ympäristöjen ja -alustojen vahvistaminen**

Kehittämishankkeissa Uudenmaan kunnat ja kaupungit toimivat kokeilu- ja kehittämisalustoina erilaisille uusille ratkaisuille, joissa yrityksillä, asukkailla ja käyttäjillä on merkittävä rooli. Näiden kokeiluympäristöjen vahvistaminen on tärkeää, koska niissä voidaan testata innovaatioita ja vahvistaa kansalaisten osallisuutta. Kokeiluympäristöjä ja innovatiivisia julkisia hankintoja tuetaan muun muassa valtion ja pääkaupunkiseudun välisellä innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksella.

## **19. Uudenmaan kansainvälisen saavutettavuuden vahvistaminen**

Uudenmaan saavutettavuuden parantaminen on välttämätöntä, kun halutaan parantaa koko Suomen houkuttelevuutta kansainvälisten investointien ja osaamisen kannalta. Uusimaa on Euroopan portti Aasiaan ja lentoreitti Euroopasta Aasiaan on lyhimpänä ympäristöystävällisin. Yhteyksien vahvistaminen edellyttää Uudenmaan sisäisten ja kansainvälisten liikenneyhteyksien parantamista sekä maakuntarajat ylittävää tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Pohjoinen kasvuvyöhyke ja Suomen kasvukäytävä ovat verkostoja, joiden kautta edistetään Etelä-Suomen kaupunkiseutujen verkostomaisuutta ja kestävästä saavutettavuutta yhdessä muiden maakuntien sekä suurimpien kaupunkien kanssa. Kansainvälistä saavutettavuutta edistetään myös Uudellamaalla risteävien TEN-T-ydinverkkokäytävien kautta. Saavutettavuuden parantamisessa myös tietoliikenneyhteydet ovat tärkeitä ja digitaalisten ratkaisujen merkitys kasvaa edelleen.

## **Tavoite 2.2. Kasvua teknologioista ja palveluista**

### **20. Vihreän kasvun ja kestävien innovaatioiden tukeminen**

Uudenmaan menestystä määrittelee vahvasti yritystemme kyky uudistua toimintaympäristön muutoksissa. Teknologian kehitys muuttaa ihmisten ja yritysten toimintatapoja ja vanhojen ammattien hävitessä syntyy kokonaan uusia työn tekemisen tapoja. Uudellamaalla yritysten avainosaaminen löytyy osaamisintensiivisiltä aloilta, kuten korkean teknologian teollisuudesta ja liike-elämän palveluista. Myös tulevaisuudessa maakunnan yritysten menestys perustuu yhä vahvemmin korkean lisäarvon tuotteita ja palveluita tuottaviin aloihin. Maakuntamme eri kokoisilla ja ikäisillä yrityksillä on hyvät mahdollisuudet toimia edelläkävijänä näitä aloja koskevien uusien innovaatioiden ja teknologioiden kehittäjänä.

Siirtyminen hiilineutraaliin ja vihreään talouteen vaatii investointeja puhtaaseen teknologiaan. Panostamalla ilmasto- ja energiatavoitteiden saavuttamiseen, uusiin teknologioihin ja digitalisaatioon sekä globaalien haasteiden ratkaisemiseen, mahdollistamme sekä oman menestymisemme kestävä kasvun tiellä että voimme myös tarjota ratkaisuja koko maailmalle. Kiertotalouden osajista on pulaa Uudellamaalla ja alan kehittäminen edellyttää koulutuksen lisäämistä alalle.

## **21. Resurssien suuntaaminen Uudenmaan vahvuusaloille Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian avulla**

Uudenmaan tärkeitä kasvu- ja painopistealoja, joita pyrimme edelleen kehittämään, on tunnistettu erityisesti tutkimus- ja innovaatioyhteistyöhön keskittyvässä älykkään erikoistumisen strategiassa. Näitä aloja ovat hiilineutraaliustavoitetta tukevat alat (kiertotalous, uudet energiaratkaisut, biotalouden innovaatiot ja uudet materiaalit), ihmislähtöistä kaupunkikehittämistä tukevat alat sekä uudistuvaan teollisuuteen ja innovatiivisiin palveluihin liittyvät alat.

## **22. Yritysten ja julkisten organisaatioiden digiosaamisen ja digitalisaation hyödyntämisen lisääminen**

Uudet teknologiat ja digitalisaatio uudistavat työelämää. Samalla uudet teknologiat ja tuotantomenetelmät nostavat myös työn tuottavuutta ja ovat maakunnan kansainvälisen kilpailukyvyyn tärkein osatekijä. Suomi menestyy digitalisaatiossa, mutta esimerkiksi verkkokaupassa olemme muita Pohjoismaita jäljessä. Verkkokaupan kasvun ennakoidaan jatkuvan vahvana, ja sillä tulee olemaan Uudellamaallakin huomattavia vaikutuksia niin ihmisten kuin tavaroidenkin liikennevirtoihin. On tärkeää tukea julkisen sektorin, yritysten sekä yliopistojen ja tutkimuslaitosten yhteisiä panostuksia teknologioiden kehittämiseen.

## **23. Yritysten synnyn, verkottumisen, uudistumisen ja kansainvälistymisen vahvistaminen yrityspalveluilla ja toimintamalleja kehittämällä**

Tutkimuksen ja elinkeinoelämän väliset innovaatioekosysteemit muodostavat hyvän alustan uusien ratkaisujen ja liiketoiminnan kehittämiseksi Uudellamaalla. Alueemme osaamis- ja teknologiaverkostot edesauttavat yritysten osaamisen leviämistä ja nousevien kasvualojen tunnistamista. Verkostojen vahvistaminen on erityisen tärkeää alueen pienille ja keskisuurille yrityksille, joilla harvoin on mahdollisuuksia laajamittaiseen tutkimus- ja kehitystoimintaan. Tulevaisuuden kannalta on tärkeää luoda ja vahvistaa kasvuyrittämisen kannalta kilpailukykyistä toimintaympäristöä, startup-ekosysteemiä. Kasvuyritysten merkitys uusien työpaikkojen, teknologioiden ja osaamisen synnylle on suuri. Myös julkisilla yrityspalveluilla ja yrityskiihdyttämöillä on tärkeä rooli yritysten kasvun, uudistumisen ja verkottumisen näkökulmasta.

## **24. Uudenmaan kulttuuri- ja matkailualojen osaamisen ja verkostoitumisen vahvistaminen**

Uudellamaalla on kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävää kulttuurin, luovien alojen ja matkailun koulutusta ja osaamista. Kulttuuri-, taide-, ja tapahtumatarjonta sekä matkailukohteiden ja -palveluiden valikoima on laaja. Luova osaaminen on Uudellamaalla vahvaa ja sillä on paljon annettavaa koko elinkeinoelämälle innovatiivisuuden kannalta.

Matkailu on yksi Uudellemaalle tärkeä ja erittäin työllistävä toimiala, jolla tarvitaan runsaasti työvoimaa. Koko Suomeen suuntautuvasta ulkomaalaisesta matkailusta yli puolet kohdistuu Uudellemaalle.

Digitalisaatio ja muu toimintaympäristön muutos haastaa uudistumaan sekä matkailuelinkeinoa että kulttuurialoja. Kulttuuri- ja matkailualojen osaamista ja toimijoiden verkostoitumista tulee tukea edistämällä kestävästä kehityksestä ja digitaalisten ratkaisujen käyttöönottoa markkinoinnissa, myynnissä ja tuotteistamisessa sekä koti-, että kansainvälisillä markkinoilla.

## Tavoite 2.3. Uutta osaamista ja osaajia

### **25. Jatkuvan oppimisen ja kouluttautumisen mahdollisuuksien edistäminen, erityisesti aliedustetut ryhmät huomioiden**

Työ on olennainen osa ihmisen identiteettiä, hyvinvointia ja osallisuutta. Työn nopean muutoksen, muun muassa digitalisoitumisen, sekä eliniän ja työurien pitenemisen vuoksi osaamista tulee kehittää koko työuran ajan. Jatkuva oppiminen on turvana työelämän ja yhteiskunnan muuttuessa. Osaamisen kehittämiseksi tarvitaan sekä täydentävää lisäkoulutusta että uudelle alalle kouluttavaa aikuiskoulutusta. Työelämässä tarvitaan ensisijaisesti osaamista, ei tietyn alan tutkintoja ja koulutusjärjestelmän tulee pystyä joustavasti mukautumaan uusiin osaamistarpeisiin. Joustavuutta ja yhteistyötä tarvitaan myös perus- ja toisen asteen koulutuksen sekä toisen ja korkea-asteen koulutuksen välille. Myös aiemmin hankitun osaamisen tunnistaminen ja tunnustaminen pitäisi tehdä joustavaksi. Osaamisen tulee rakentua yhä enemmän yksilön tarpeisiin soveltuvien koulutuspolkujen kautta. Digitaalisten oppimiskaisujen tulee tukea oppimista ja avata uusia mahdollisuuksia.

Täydennyskoulutus kasautuu tällä hetkellä jo valmiiksi korkeasti koulutetuille, jotka eivät välttämättä ole niitä, jotka koulutuksesta eniten hyötyisivät. Työnhauun ja koulutus- ja ohjauspalveluita tulee suunnata täydennyskoulutuksessa aliedustetuille ryhmille, joita ovat muun muassa heikon taitotason omaavat, työttömät, ikääntyvät, matalapalkkaiset, pienyrittäjät ja maahanmuuttajat. Ikääntyvien jatkuva oppiminen on tärkeää työurien pidentämisen kannalta. Ohjaukselle on kasvava tarve myös erilaisten koulutusmahdollisuuksien viidakossa ja epäyhtenäisten työurien yleistyessä. On tärkeää tukea sekä työnantajien mahdollisuuksia tarjota täydentävää koulutusta että työntekijöiden mahdollisuuksia päivittää osaamistaan työuran aikana sekä kouluttautua tarvittaessa uudelle alalle.

### **26. Koulutustason nostaminen korkeakoulutettujen määrää lisäämällä**

Työllistyminen edellyttää entistä korkeampaa koulutustasoa, vähintään toisen asteen koulutusta. Uusimaa jää kansainvälisessä vertailussa jälkeen korkeasti koulutetun työvoiman osuudessa. Arvioiden mukaan yli puolet uusista työntekijöistä tarvitsee korkeakoulutuksen ja uusissa työpaikoissa yli 75 prosenttia työntekijöistä tarvitsee korkeakoulutuksen vuonna 2035. Tämän tavoitteen saavuttamista osaltaan edistää oppivelvollisuuden pidentäminen ja uudistuksen toteutumista on tärkeä seurata. Erityisesti toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa koulutuksen keskeyttäminen on ongelma, mitä voidaan vähentää vahvistamalla opintojen ohjausta ja tukemalla joustavia opintopolkuja.

### **27. Kohtaannon parantaminen ja osaamisen ennakoinnin kehittäminen yhteistyössä koulutuksen ja työmarkkinoiden kanssa**

Työvoimapulaan vastaamiseksi ja osaajapulan ratkaisemiseksi tarvitaan tietoa tulevaisuuden osaamistarpeista. Työnhakijoiden ja työnantajien tarpeiden kohtaantoa tulee parantaa lisäämällä vuoropuhelua osaamistarpeista koulutuksen järjestäjien ja työmarkkinoiden välillä. Tarvitaan tietoa siitä, minkälaiselle osaamiselle on tarvetta, jotta koulutustarjonta pystyy reagoimaan työmarkkinoiden tarpeisiin joustavasti. Myös monipaikkaisen työnteon ja asumisen vaikutukset työvoiman saatavuuteen tulee huomioida.

### **28. Maahanmuuton lisääminen ja maahanmuuttajien työllistymisen tehostaminen**

Koulutus ja osaaminen on keskeinen hyvinvointimme perusta ja voimavaramme kansainvälisessä kilpailussa. Osaavan työvoiman, niin korkeasti koulutettujen kuin ammatillisen koulutuksen saaneiden,

saatavuus on ollut yksi merkittävimmistä kasvun esteistä yrityksille jo pitkään. Uudellamaalla on Suomen koulutetuin väestö, mutta olemme pohjoismaisia verrokkialueita jäljessä korkeakoulutettujen osuudessa. Väestön ikääntyminen ja syntyvyyden lasku pahentavat osaajapulaa entisestään.

Osaamisen vahvistamiseksi on lisättävä maahanmuuttoa. Ulkomaalaisten opiskelijoiden ja tutkijoiden maahantuloa ja maahan jäämistä tulee helpottaa. Maahanmuuttajien työllistymisen yksi väylä on maahanmuuttajien oma yritystoiminta, jota täytyy myös edelleen tukea.

## **29. Kansainvälisten osaajien houkuttelu ja alueen markkinoinnin vahvistaminen**

Uusimaa jää jälkeen verrokkialueitaan nettomaahanmuutossa sekä maahanmuuttajien kotoutumisen onnistumisessa. Uudenmaan markkinointi kansainvälisille osaajille ja tunnettuuden lisääminen on tärkeää, jotta Uusimaa toimii ja näyttäytyy ulospäin sekä osaajille että työnantajille kuntarajat ylittävänä, yhtenäisenä alueena ja eri tahojen päällekkäiseltä toiminnalta vältytään. Yhteistyötä tarvitaan, koska Uudellamaalla, erityisesti pääkaupunkiseudulla on useita kansainvälisen osaajatoiminnan parissa työskenteleviä tahoja: kaupunkeja, toisen asteen oppilaitoksia ja korkeakouluja. Julkisen sektorin, erityisesti kuntien ja kaupunkien tulee tukea yritysten kansainvälisiä rekrytointeja. Lähivuosina uudenlaisen haasteen voi asettaa koronapandemiasta johtuva kansainvälisen liikkuvuuden rajoittaminen.





### Painopiste 3: Onnellisten Uusimaa

Uusimaa-ohjelmalla pyrimme vahvistamaan sosiaalista ja kulttuurista kestävyttä. Se tarkoittaa ennen kaikkea osallisuutta, koulutusta ja sivistystä hyvinvoinnin perustana. Koronapandemia on koetellut hyvinvointiamme, mutta sosiaalinen kestävyys on Uudellamaalla kansainvälisesti vertailtuna kuitenkin hyvällä tasolla. Uusimaa on inklusiivinen: mukaan ottava ja kaikille avoin maakunta taustaan katsomatta, jossa kaikkien osallisuus on tärkeää. Moniääninen ja monialainen vuoropuhelu tukee kumppanuuksia eri toimijoiden välillä ja edistää yhdenvertaisuutta.

Toimiva yhteistyö eri sektoreiden välillä, sekä yhteiskunnallinen luottamus ovat välttämättömiä edellytyksiä koronapandemiasta selviytyessä. Uusimaa-ohjelman yhtenä keskeisenä tavoitteena on Uudenmaan työllisyysasteen nostaminen. Sen saavuttaminen edellyttää ennen kaikkea työttömyyttä ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä laaja-alaisessa yhteistyössä sektorirajat ylittäen.

Nuorten hyvinvointia ja tulevaisuususkoa on voimakkaasti heikentänyt koronapandemiasta johtuva nuorisotyöttömyyden kasvu, etäkoulunkäynti, monien harrastusten järjestämisen keskeyttäminen ja sosiaalisten kontaktien rajoittaminen. Pandemian on arvioitu muodostuvan sukupolvikokemukseksi, jonka vaikutukset näkyvät vielä vuosien kuluttua. Koronapandemiasta johtuva eristäminen on saattanut lisätä kaikenikäisten yksinäisyyttä ja koetella mielenterveyttä sekä heikentää erityisesti vanhusten toiminta- ja liikuntakykyä. Koronakriisistä toipuessa olemme eräänlaisessa taitekohdassa, jossa syrjäytyminen, eriytyminen ja turvattomuus ovat vaarassa kasvaa, jos emme huolehdi heikoimmassa asemassa olevista. Tässä tilanteessa on erityisen tärkeää vahvistaa uusimaalaisten hyvinvoinnin elementtejä sekä luottamusta ja tulevaisuususkoa.

Koronapandemian myötä yleistynyt etätyöskentely on lisännyt paikkariippumattomuutta ja lähipalveluiden saatavuuden merkitys on korostunut. Monipaikkaisen työn yleistyessä ja digitalisaation edetessä hyvin toimivat tietoliikenneyhteydet ovat nousseet entistä tärkeämmiksi. Kulttuurilla ja virkistyksellä on suuri merkitys hyvinvoinnille ja terveydelle. Koronakriisistä toipuessa onkin huolehdittava myös kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluiden saatavuudesta sekä luonto- ja virkistysalueiden saavutettavuudesta ja kehittämisestä. Asuinalueiden tasapuolisella kehittämisellä ehkäistään alueellista eriytymistä.



Kuva 4. Onnellisten Uusimaa -painopisteen kannalta keskeisimmät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

**Tavoite 3:** Taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaiken ikäisille.

**Tavoite 4:** Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet.

**Tavoite 5:** Saavuttaa sukupuolten välinen tasa-arvo sekä vahvistaa naisten ja tyttöjen oikeuksia ja mahdollisuuksia.

**Tavoite 8:** Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja.

**Tavoite 11:** Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat.

**Tavoite 16:** Edistää rauhanomaisia yhteiskuntia ja taata kaikille pääsy oikeuspalveluiden pariin; rakentaa tehokkaita ja vastuullisia instituutioita kaikilla tasoilla.

### Tavoite 3.1 Kulttuurinen moninaisuus ja osallisuus

#### 30. Osallisuuden edistäminen ja syrjinnän torjuminen julkisissa palveluissa, kouluissa ja työpaikoilla

Uusimaa on Suomen kansainvälisin ja monikulttuurisin maakunta. Uusimaalaisuudelle on oman vahvan maakuntaidentiteetin sijaan ominaista kulttuurien ja kielten moninaisuus. Monikielisyys on erityisesti Uudellemaalle ominainen piirre, jonka merkitys on kasvussa maahanmuuton lisääntyessä. Kielelliset oikeudet tulee huomioida myös julkisissa palveluissa. Uusimaa on myös kaksikielinen maakunta, jossa on tärkeä huolehtia myös ruotsinkielisten palveluiden saatavuudesta.

Kulttuurinen moninaisuus ei tarkoita vain etnistä taustaa, vaan pitää sisällään erilaiset identiteetit, sukupuolet, seksuaalisen suuntautumisen, fyysiset ominaisuudet, sosioekonomisen taustan, poliittiset näkemykset, ideologiat, arvot, elämäntavat. Nämä eroavuudet huomioidaan ja niitä kunnioitetaan Uudellamaalla turvallisessa ja myönteisessä ilmapiirissä. Taide- ja kulttuurialat ovat tärkeässä roolissa monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämisessä.

Yhdenvertaisuutta turvataan paitsi lainsäädännöllä, niin myös vaikuttamalla asenteisiin, huomioimalla monimuotoisuus rekrytoinneissa ja työpaikoilla ja aktiivisesti edistämällä suvaitsevaista ilmapiiriä.

Kulttuurisensitiivisellä työotteella huolehditaan, että julkiset palvelut kykenevät kohtaamaan myös maahanmuuttajat. Ihmiskaupan uhrit ovat usein maahanmuuttajia. Ihmiskaupan kitkeminen vaatii monialaista ja sektorirajat ylittävää yhteistyötä, kunnilla ja julkisella sektorilla on tässä tärkeä rooli.

### **31. Kaksisuuntaisen kotoutumisen edistäminen julkisen ja kolmannen sektorin yhteistyössä**

Maahanmuuttaja sopeutuu yhteiskuntaan samalla kun yhteiskunta muuttuu väestön monimuotoistuesssa. Edistämme kaksisuuntaista kotoutumista: vuorovaikutusta maahanmuuttajan ja yhteiskunnan välillä, tukemalla kotoutumisen toimenpiteitä, ohjausta, neuvontaa ja koulutusta. Maahanmuuttajien onnistuneen kotoutumisen keskeisiä elementtejä ovat kielen oppiminen, yhteisöön kuuluminen ja sosiaaliset kontaktit sekä osallistuminen työelämään. Maahanmuuttajaperheiden kokonaisvaltainen hyvinvointi, mukaan lukien naiset ja lapset, on tärkeää huomioida.

### **32. Osallisuutta ja osallistumista tukevien verkostojen ja kansalaisjärjestöjen toiminnan vahvistaminen**

Osallisuus merkitsee mukanaoloa sekä yhteisesti rakennetusta hyvinvoinnista osalliseksi pääsemistä, ja sillä ehkäistään syrjäytymistä ja lisätään tasa-arvoa. Osallistumisella lisätään hyvinvointia ja keskinäistä luottamusta sekä yhteiskunnan vakautta ja turvallisuutta. Demokratia ei toimi ilman osallistumista, siksi on lisättävä asukkaiden kiinnostusta vaikuttaa ja osallistua demokraattiseen päätöksentekoon äänestämällä vaaleissa. Äänestysaktiivisuudessa on suuria alueellisia eroja myös kaupunkien sisällä ja hyvinvoivilla alueilla äänestysprosentti on korkeampi. Osallisuudesta huolehtimalla pidetään huolta myös siitä, etteivät alueiden väliset erot äänestysosallistumisessa kasva.

Luottamus on välttämätöntä yhteistoiminnalle, ilman sitä emme voi luoda yhdessä uutta, emmekä sitoutua yhteisiin tavoitteisiin, kuten syrjäytymisen ehkäisemiseen tai ilmastonmuutoksen hillintään. Osallistuminen ja vaikuttaminen tarkoittavat muun muassa kansalaisaktiivisuutta, vapaaehtoistoimintaa, kansalaisjärjestöjen toimintaan ja demokraattiseen päätöksentekoon osallistumista, mutta osallisuus on myös vapautta ilmaista mielipiteensä ja kuulumista yhteisöön.

### **33. Digitaalisen tasa-arvon kehittäminen digiosaamista ja digipalveluiden käytettävyyttä edistämällä**

Julkiset palvelut digitalisoituvat ja koronapandemian aikana etätyöskentely ja -opiskelu ovat voimakkaasti yleistyneet. Digitaidoista on tullut välttämätön kansalaistaito palveluiden sähköistyessä. Kaikilla ei ole kuitenkaan riittävää osaamista, laitteita tai verkkoyhteyksiä digipalveluiden sujuvaan käyttämiseen. Digipalveluiden käyttöön tulee olla tarjolla tukea digisyrjäytymisen ehkäisemiseksi ja toimivat tietoliikenneyhteydet koko maakunnassa ovat digitaalisen tasa-arvon välttämätön edellytys.

## **Tavoite 3.2 Sivistyksen, koulutuksen ja työn tukeminen**

### **34. Yleissivistyksen turvaaminen laadukkaan ja tasa-arvoisen koulutuksen avulla**

Koulutetut ja sivistyneet asukkaat ovat kehittyneen yhteiskunnan perusta. Yleissivistys mahdollistaa tasa-arvoisen osallistumisen yhteiskuntaan sekä itselle että muille. Se laajentaa maailmankuvaa, suojaa ennakkoluuloilta erilaisuutta kohtaan ja mahdollistaa tiedon objektiivisuuden arvioinnin väärän informaation omaksumisen sijaan.

Saatavilla olevan informaation ja datan määrän lisääntyessä medialukutaito on entistä suuremmassa roolissa. Demokratian kannalta on tärkeää torjua ihmisen ominaisuuksiin kohdistuvaa vihapuhetta julkisessa keskustelussa. Samalla on kuitenkin huolehdittava sananvapauden säilymisestä. Tiedon käsitteleminen ja ymmärtäminen ja verkossa liikkuvan väärän informaation ja huijausten tunnistaminen edellyttää riittävää yleissivistystä. Yleissivistyksellä on suuri merkitys myös työn muuttuessa. Yleissivistykseen pohjautuu myös ongelmanratkaisutaito, jonka korvaaminen tekoälyllä ja automatisaatiolla on vaikeaa. Yleissivistys ehkäisee myös tietämättömyydestä kumpuavia ennakkoluuloja maahanmuuttajia ja vähemmistöjä kohtaan, mikä on yhteiskuntajärjestyksen säilymisen edellytys.

### **35. Nuorten ohjaus- ja neuvontapalveluiden kehittäminen korona-aikana syntyneen oppimisvajeen korjaamiseksi**

Yhdenvertaisuus on tavoite koulutuksen ja oppimisen polulla. Neljäsosa peruskoululaisista pääkaupunkiseudulla puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia. Toisen asteen ammatillisen koulutuksen osalta maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden määrä on kasvussa koko Uudellamaalla. Jokaisen uusimaalaisen lapsen ja nuoren kohdalla on huolehdittava, että koulunkäynnille ja opinnoille ei ole esteitä, taustasta riippumatta. Koulutuksen uudenlaiseksi tasa-arvokysymykseksi ovat nousseet poikien huonommat oppimistulokset ja alhaisempi koulutustaso, mikä on myös riski syrjäytymiselle. Alhainen koulutustaso ja vieraskielisten osuus keskittyy aiempaa selkeämmin tietyille asuinalueille suurten kaupunkien sisällä.

Koronapandemia on heikentänyt erityisesti nuorten hyvinvointia ja työllisyyttä, vaikka samaan aikaan suurin osa nuorista voi edelleen hyvin. Koronakriisin aikana syntyneen oppimisvajeen paikkaaminen on tärkeää tulevaisuuden osaamisen ja työllisyyden kannalta. Sukupuolten välisten sekä alueellisten koulutuserojen kasvu tulee pysäyttää ja pitää kiinni kaikille yhtäläiset mahdollisuudet tarjoavasta koulutuksesta. Koulukiusaamiseen puuttuminen ja sen estäminen, sekä turvallisten oppimisympäristöjen varmistaminen on tärkeää. Nämä haasteet tulee huomioida sekä perus-, että toisen asteen koulutuksessa.

### **36. Perheitä tukevien palveluiden ja lastensuojelun monialaisen yhteistyön edistäminen**

Syrjäytymisen ehkäisyssä keskeisessä asemassa on varhainen puuttuminen, perheiden tukeminen palvelujen avulla, hyvän lapsuuden ja koulupolun turvaaminen ja nuorten koulutus- ja työllisyysmahdollisuuksien parantaminen. Erityisesti Uudellamaalla on tarve kehittää ennaltaehkäisevää perhetyötä. Lastensuojelun resurssien lisääminen ja monialaisen yhteistyön kehittäminen on tärkeää, jotta tavoitetaan tuen tarpeessa olevat perheet, lapset ja nuoret, paikataan syntynyttä hoitovelkaa ja korjataan vaurioita sekä ennaltaehkäistään ongelmien kärjistymistä. Sekä nuoriso-, että perhetyössä tarvitaan monikulttuurisen osaamisen vahvistamista, jotta pystytään huomioimaan kielelliset ja kulttuuriset eroavuudet.

### **37. Työllistymistä tukevien ja työttömyysriskejä ehkäisevien toimenpiteiden kehittäminen**

Työ on olennainen osa ihmisen identiteettiä, hyvinvointia ja osallisuutta ja vastaavasti työelämän ulkopuolelle jääminen on syrjäytymisriski. Uudenmaan työllisyysaste on kansainvälisesti vertailluna alhainen. Nuorilla työelämään siirtyminen on saattanut viivästyä koronapandemian rajoitusten vuoksi. Suomen hallitus tavoittelee 75 prosentin työllisyyttä. Sen toteutuminen käytännössä edellyttäisi, että Uudellamaalla työllisyysaste olisi korkeampi. Työllisyysasteen nostamiseksi tarvitaan mm. vaikeasti työllistyvien osatyökykyisten ja ikääntyneiden työllistämistä sekä maahanmuuttoa. Työllistymistä

tuetaan tunnistamalla pitkäaikaistyöttömyyden riskejä ja ennaltaehkäisemällä työttömyyteen johtavia tekijöitä. Työllistymistä vahvistetaan ohjaus- ja neuvontapalveluilla, tukemalla erilaisia työn muotoja, osaamisen kehittämistä, yrittäjyyttä ja itsensä työllistämistä. Nuorten työttömyyteen voidaan parhaiten puuttua koulutuksen avulla. Työllisyyden parantamiseen haetaan ratkaisuja myös kuntakokeiluilla, joiden onnistumiseksi on tärkeää mm. sujuva tiedonkulku kuntien ja valtion välillä sekä kuntien riittävät resurssit työllisyyspalveluissa.

### **38. Koulutuksen ja työmarkkinoiden monimuotoisuuden ja sukupuolten välisen tasa-arvon lisääminen**

Sekä koulutusalat että työmarkkinat ovat Suomessa kansainvälisesti vertailtuna vahvasti sukupuolittuneet. Sukupuolittuneet koulutus- ja työmarkkinat estävät työmarkkinoiden joustavaa toimintaa, monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja uudistumista. Alakohtaisen eriytymisen eli segregaatoin lisäksi myös vertikaalinen segregatio on voimakasta: naisia työskentelee johtotehtävissä miehiä huomattavasti pienempi osuus. Segregatio on vähentynyt työmarkkinoilla vain vähän viime vuosina. Segregatiota tulee pyrkiä purkamaan peruskoulutasolta lähtien mm. ammattien sukupuolittuneita mielikuvia hälventämällä.

### **39. Työelämän laadun ja työssä jaksamisen kehittäminen työn muutoksessa**

Työn ja vapaa-ajan sekoittuminen on yleistynyt asiantuntijatyössä etätyöskentelyn lisääntymisen myötä. Digitalisoituminen ja työn paikkariippumattomuus muuttaa työn tekemisen tapoja samalla kun työympäristöt monimuotoistuvat ja johtaminen asiantuntijatyössä etäännytyöntekijästä. Vakituisten ja kokoaikaisen palkkatyön rinnalla niin sanotut epätyypilliset, eli lyhyet ja osa-aikaiset työsuhteet ja itsensä työllistäminen ovat yleistyneet. Sekä työn luonteeseen että työn jatkuvuuteen liittyvä epävarmuus kuormittaa työntekijää. Sekä inhimillisistä syistä, että työvoimapulan ja työurien pidentämisen tarpeen takia on tärkeää huolehtia työssä jaksamisesta.

## **Tavoite 3.3 Sujuva arki**

### **40. Alueellisen eriytymisen vähentäminen asuinalueiden tasapuolisella kehittämisellä**

Uudenmaan väestönkasvu ja työvoimatarve tarkoittavat kasvavaa asuntotarvetta. Yksinasumisen yleistymisen, perhekokoon pieneneminen, ikääntyminen ja maahanmuutto muuttavat asumistarpeita eri tavoin. Asuntorakentamisella tulee edistää yhdyskuntarakenteen kestävyttä sekä ympäristö-, talous- että sosiaalisesta näkökulmasta. Huolimatta siitä, että alueellinen eriytyminen on Uudellamaalla kansainvälisesti vertailtuna vielä vähäistä, huono-osaisuus eli pienituloisuus, työttömyys ja alhainen koulutustaso kasautuvat kuitenkin aiempaa selkeämmin samoille alueille. Asuntotarjontaa tulee kehittää tasapuolisesti eri puolilla maakuntaa sosiaalisella sekoittamisella, eli asumisen eri omistusmuotojen tuotannolla. Uudis- ja täydennysrakentamisen avulla on mahdollista tasapainottaa alueiden väestörakennetta ja ehkäistä alueiden eriytymistä. Alueellista segregatiota voidaan ehkäistä myös huolehtimalla ympäristön viihtyisyydestä ja vetovoimaisuudesta. Paikallista yhteisöllisyyttä ja asuinalueeseen kiinnittymistä tukemalla vahvistetaan myös asuin ympäristön turvallisuutta.

### **41. Paikkariippumattomuuden huomioiminen maankäytössä ja liikennesuunnittelussa**

Kestävän liikkumisen edistäminen ja yhdyskuntarakenteen tiivistäminen ovat avaimia tulevaisuuden kestäväan sujuvaan arkeen. Paikkariippumaton asuminen ja työ ovat yleistyneet koronapandemian

myötä. Kaupungistuminen jatkuu, mutta muutto suuntautuu myös väljemmille alueille, kuten maaseudulle ja vapaa-ajan asunnoille. Etätyöskentelyn myötä asuinalueella voidaan viettää enemmän aikaa kuin työpaikalla. Uudellamaalla tämä voi tarkoittaa esimerkiksi pienten kuntien ja lähiöiden arvostuksen nousua, ja sen myötä lähipalveluiden kysynnän kasvua ja liiketoimintamahdollisuuksia yrityksille. Paikasta riippumaton työskentely onkin yksi huomioitava tulevaisuuden ilmiö maankäytössä ja liikennesuunnittelussa. Myös kaupunkien ja maaseudun välinen vuorovaikutus saattaa lisääntyä.

#### **42. Nopeat laajakaistayhteydet koko maakuntaan**

Digitalisaatio tuo saavutettavuuteen, liikkumiseen ja arjen sujuvuuteen kokonaan uuden elementin, kun asioiden hoitamisen riittää verkkoyhteys. Digitaalinen teknologia muuttaa sitä, kuinka elämme, työskentelemme ja viestimme. Koronapandemia on nopeuttanut digitaalista siirtymää ja laajakaistayhteyksien tarve laajentunut koteihin ja muille etätyöskentelypaikoille. Paitsi sujuvan arjen, niin myös koko yhteiskunnan toimivuuden kannalta kriittinen tekijä on laajakaistayhteyksien kattavuus ja nopeus. Laajakaistayhteyksien tulee olla yhtä toimivat koko Uudellamaalla.

#### **43. Kestävien, saavutettavien ja sujuvien liikenneyhteyksien ja -palveluiden kehittäminen**

Sujuvan arjen mahdollistaa joukkoliikenneyhteyksien verkosto, jonka yhteyteen asuminen ja työpaikat keskittyvät. Näin asukkailla on mahdollisuus hoitaa päivittäiset asiansa lähimmässä keskuksessa tai käyttää joukkoliikennettä silloin kun matkustaminen toiseen keskukseseen on tarpeen työn tai asioinnin vuoksi. Myös virkistysmahdollisuuksien tulee olla lähellä. Jos asukasmäärä ei mahdollista perinteistä joukkoliikennettä, liikkumismahdollisuuksia voidaan monipuolistaa esimerkiksi kutsuohjatulla joukkoliikenteellä tai palvelulinjoilla. Käyttäjän kannalta on tärkeää myös se, että lipun voi ostaa ja maksaa yhdestä paikasta koko matkalle.

#### **44. Kulttuuri- ja vapaa-ajan toiminnan kehittäminen osana hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä**

Kulttuurin kokemisella ja tekemisellä, harrastamisella ja liikunnalla on suuri merkitys hyvinvoinnille ja terveydelle. Hyvinvointipalveluilla on tärkeä merkitys osana sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita. Lähiliikuntapaikat, ulkoilu- ja virkistysalueet sekä lähiluonto ovat nousseet suureen arvoon. Harrastustoiminta ehkäisee syrjäytymistä, siksi on tärkeää tukea kaikkien mahdollisuuksia harrastaa, tarjoamalla käyttäjälle maksuttomia harrastusmahdollisuuksia. Erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksia tulee tukea. Koronarajoitukset ovat kohdistuneet erityisesti kulttuuri- ja taidealoille, eikä kulttuurin hyvinvointia edistävästä vaikutuksista ole päästy osallisiksi. Koronakriisistä toipumisessa virkistyksellä, harrastustoiminnan elpymisellä, liikunnalla, taiteella ja kulttuurilla on suuri rooli.

#### **45. Luonto- ja virkistysalueiden palveluiden ja saavutettavuuden parantaminen**

Uudenmaan erityispiirre on luonnon läheisyys myös suurissa kaupungeissa. Uudellamaalla on suurten kaupunkien ohella myös paljon maaseutua ja useita maailmanluokan virkistys-, kulttuuriympäristö- ja luontomatkoilukohteita, joista kansallispuistot ja saaristo ovat kokonaisuutena vetovoimaisimpia. Luontomatkoilu on Uudellemaalle kasvava tulo- ja työllisyyden lähde. Kulutus- ja käyttöpaineen tasaamiseksi kohteiden kestävä saavutettavuutta on parannettava koko Uudellamaalla, ja erityisesti suurten asutuskeskittymien lähellä. Vetovoimaisten virkistysalueiden tulee olla saavutettavissa myös ilman omaa autoa tai venettä. Myös esteettömyys, virkistyskäytön erilaistuvat tarpeet sekä ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset luonnolle tulee ottaa huomioon virkistyskohteiden kehittämisessä.

# Toteutus ja seuranta

## Ohjelman toteutus

Uusimaa-ohjelman tavoitteet ja toimenpiteet ovat kunnianhimoisia. Osa niistä voidaan toteuttaa maakunnan käytössä olevilla resursseilla, toisaalta ohjelma muodostaa viitekehyksen myös toimenpiteille, joita on tärkeää toteuttaa monipuolisen kumppanuustoiminnan avulla, etenkin yhdessä kuntien ja valtion kanssa.

Ohjelmaa toteutetaan muun muassa hankkeiden kautta. Hankkeita rahoitetaan erilaisilla rahoitusohjelmilla, joista tärkeimmät on esitetty liitteessä 2. Uusimaa-ohjelman toimenpiteitä toteutetaan kumppanuuden periaatteella EU:n ja valtion, kuntien, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten, yritysten ja muiden toimijoiden yhteistyössä. Uudellemaalle suunnatun aluekehittämisen rahoituksen lisäksi hyödynnetään EU-rahoitusohjelmien mahdollisuuksia. Uudellemaalle kohdistuvan EU-rahoituksen määrän kasvu edellyttää aktiivista edunvalvontaa julkiselta sektorilta, mutta ennen kaikkea vahvaa osaamista rahoituksen hakemiseen hankkeiden toteuttajilta.

Maakuntaohjelmaa toteutetaan myös liiton muiden prosessien kuten maakuntakaava- ja liikennejärjestelmätyön kautta. Maakuntaohjelmaa täydentävät mm. älykkään erikoistumisen strategia ja Hiilineutraali Uusimaa -tiekartta, joiden avulla maakunnan kehittämisen tavoitteita viedään eteenpäin. Uudenmaan liitto pyrkii vahvistamaan verkostomaista työskentelyä ja kumppanuuksia maakunnan toimijoiden välillä. Toteuttamisen lähtökohtana on maakunnan yhteisiin haasteisiin vastaaminen ilmiölähtöisesti, ei asiakirja edellä, yhdessä maakunnan toimijoiden kanssa.

## Seuranta ja mittarit

Uusimaa-ohjelman toteutumisen edistymistä seurataan vuosittaisissa maakunnan ja valtion välillä käytävät aluekehittämisen keskusteluissa ja aluekehittämisen tilannekuvan avulla. Maakunnan liittona keskustelemme maakunnan toimijoiden kanssa keskeisten kehittämistoimien ja yhteisen viestin välittämiseksi valtiolle. Ohjelman tarkempien toimenpiteiden määrittelemisestä käydään erikseen keskusteluita maakunnan toimijoiden kanssa.

Jokaisen ohjelmassa olevan painopisteen kokonaisuutta seurataan valittujen tilastomittareiden avulla. Mittareilla pyritään kuvaamaan tavoitteiden kehitystä asemoimalla Uudenmaan maakuntaa suhteessa muuhun Suomeen sekä kansainvälisiin, pääasiassa eurooppalaisiin verrokkialueisiin. Tilastomittarit eivät kykene suoraan vastaamaan maakuntaohjelman tavoitteiden toteutumiseen, vaan kuvaavat välillisesti niiden kehityksen suuntaa. Mittareiksi on valittu mahdollisuuksien mukaan nopeita, noin vuoden välein päivittyviä tietoja ohjelmakauden lyhyen aikajänteen vuoksi. Mittareita päivitetään läpi ohjelmakauden tuoreimmilla saatavilla olevilla tiedoilla. Numeeristen mittareiden lisäksi tavoitteiden kehityksen seurannassa hyödynnetään myös laadullista seuranta-aineistoa. Uusimaa-ohjelman mittareita myös kehitetään sekä tarvittaessa täydennetään ohjelmakauden aikana. Uusimaa-ohjelman mittareita käytetään myös älykkään erikoistumisen strategian seurannassa.

Alla mittarit kuvattuna painopisteittäin:

### Ympäristöviisas Uusimaa:



- Kasvihuonekaasupäästöt sektoreittain
- Kiertotalousliiketoiminta
- Luonnonsuojelualueet
- Väestömäärä kestävän liikkumisen vyöhykkeillä
- Liikenteen sähköistyminen
- Uusiutuvan energian osuus
- Vesistöjen tila
- Nielujen kehitys

### Menestyvä Uusimaa:



- T&K-menot
- Koulutustaso ja korkeakoulutettujen määrä
- Ulkomaisten yritysten ja tutkinto-opiskelijoiden sijoittuminen Uudellemaalle
- Toimialarakenne ja sen kehitys (*osaamisintensiiviset alat*)
- Saavuttavuus (*lento-, laiva- ja junaliikenne*)
- Yritysdynamiikka (*yritysrakenteen uusiutuminen*)
- European Innovation Scoreboard

### Onnellisten Uusimaa:



- Työllisyysaste
- Nuorten osallisuus (*NEET*)
- Väestön koettu hyvinvointi
- Köyhyys- ja syrjäytymisriskissä olevien osuus
- Maahanmuuttajien osallisuus (*osallistuminen työmarkkinoille*)
- Joukkoliikenteen ja virkistysalueiden saavutettavuus
- Tietoliikenneyhteyksien kattavuus ja saavutettavuus

Ohjelman seurantamittareiden lisäksi maakunnan kehitystä seurataan myös muilla toimintaympäristömme tilaa kuvaavilla mittareilla. Tarkastelunäkökulmia ovat muun muassa talous, työmarkkinat, väestörakenne, hyvinvointi, koulutus, asuminen ja ympäristö. Näiden sekä ohjelmaa varten erikseen määriteltyjen mittareiden kehitystä on mahdollista seurata Uudenmaan liiton ylläpitämästä Uusimaa-tietopankista <https://www.uudenmaanliitto.fi/tietopalvelut/uusimaa-tietopankki>.

## Uusimaa-ohjelman valmistelu

Ohjelman valmistelussa hyödynnettiin vuonna 2020 tehtyä neljän maakunnan ohjelmien vertaisarviointia ja sen suosituksia. Mukana vertaisarvioinnissa olivat Hämeen, Kymenlaakson, Uudenmaan ja Varsinais-Suomen liitot. Vuosina 2018–2021 voimassa olevan Uusimaa-ohjelma 2.0:n koettiin olleen arvioinnin mukaan laaja, kansainvälisen toimintaympäristön hyvin huomioiva sekä tyyliään ihmislähtöinen ja lukijan kanssa keskusteleva. Kehittämisehdotuksena suositeltiin ohjelman



tiivistämistä sekä kiinnittämistä paremmin ennakkointiin ja tulevaisuustyöhön. Lisäksi kumppanit, joiden kanssa ohjelmaa toteutetaan, tulisi tuoda paremmin näkyviin ja huomioida myös aluerakenne. Näihin kehittämisehdotuksiin on pyritty vastaamaan tässä ohjelmassa.

Uusimaa-ohjelman valmistelussa avainsana on ollut kumppanuus. Työ tehtiin tiiviissä yhteistyössä maakunnan toimijoiden: kuntien, korkeakoulujen, toisen asteen oppilaitosten, järjestöjen sekä muiden kehittämistahojen kanssa. Valmistelun tueksi liitto järjesti kevään ja syksyn aikana noin 15 työpajaa eri sidosryhmille. Ohjelmaa on esitelty useissa Uudenmaan liiton asiantuntijaryhmissä. Ohjelman valmistelua on myös mahdollista seurata ja kommentoida Uudenmaan liiton verkkosivuilla, jossa valmistelun ja myöhemmin toimeenpanon etenemisestä tiedotetaan säännöllisesti uutisin ja blogikirjoituksin. Varsinaista ohjelmatyötä varten perustettiin Uudenmaan liiton ja ELY-keskuksen johdosta koostuva ohjausryhmä.

2020		
<b>Syys–joulukuu</b>		Maakuntaohjelmien vertaisarviointi Skenaariotyön toteutus
2021		
<b>Tammikuu</b>	Maakuntahallitus	Työohjelman, osallisuus- ja arviointisuunnitelman hyväksyntä
<b>Helmi–huhtikuu</b>		Sidosryhmätyöpajoja
<b>Toukokuu</b>	Maakuntavaltuusto	Valmistelun tilannekatsaus Sidosryhmätyöpajoja, yhteensä 15 tilaisuutta
<b>Kesä–elokuu</b>		Sidosryhmätyöpajoja
<b>Syyskuu</b>	MYR Maakuntahallitus	Ohjelman esittely Ohjelmaluonnoksen hyväksyminen lausunnolle ja nähtäville
<b>Lokakuu</b>		Lausuntoaika ja nähtävillä olo
<b>Marraskuu</b>	Uusi maakuntahallitus	Ohjelman 1. käsittely ja kommentointi
<b>Joulukuu</b>	Uusi maakuntavaltuusto	Ohjelman esittely
2022		
<b>Tammikuu</b>	Uusi maakuntahallitus	Ohjelman 2. käsittely
<b>Helmikuu</b>	Uusi maakuntavaltuusto	Ohjelman hyväksyminen

Taulukko 1. Uusimaa-ohjelman laatimisen aikataulu

# Liitteet

## Liite 1. Yhteenvedo Uudenmaan kuntien strategioista



Kuva 5. Uudenmaan kuntien kuntastrategioiden keskeisimmät tavoitteet ja painopisteet kuntien asukasmäärän mukaan luokiteltuna.

## Liite 2. Rahoituslähteitä ohjelman toimeenpanoon

Onnellisten Uusimaa			Menestyvä Uusimaa			Ympäristöviisas Uusimaa			Tavoitteet	Rahoituslähteet
Sujuva arki	Sivistyksen, koulutuksen ja työn tukeminen	Kulttuurinen moninaisuus ja osallisuus	Uutta osaamista ja osaajia	Kasvua teknologioista ja palveluista	Investointien ja innovaatiotoiminnan edistäminen	Resurssiinsaaita ratkaisuja	Elinvoimainen luonto	Hiilineutraalit yhdyskunnat		
x	x	x		x	x	x		x	Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman määräraha (AKKE)	
x	x	x	x	x	x	x		x	Uudistuva ja osaava Suomi 2021-27 alue- ja rakennepolitiikan ohjelma	
x	x	x	x	x		x	x	x	Central Baltic Interreg	
					x	x	x	x	Baltic Sea Region Interreg	
				x	x	x	x	x	Interreg Europe	
			x	x	x	x	x	x	Kaakkois-Suomi- Venäjä CBC	
					x	x	x	x	Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto	
							x		Euroopan meri- ja kalatalousrahasto	
		x	x	x	x	x	x	x	Horisontti Eurooppa	
				x	x				Digitaalinen Eurooppa	
						x	x	x	LIFE+	
			x						Erasmus+	
x				x					Luova Eurooppa	
					x				European Urban Initiative	
				x	x				Health for Europe	
x					x			x	Verkojen Eurooppa CEF	
				x	x	x		x	Invest EU	
				x	x	x		x	i3	
		x	x	x		x		x	Global Europe	
			x	x	x	x			Yritysten kehittämisrahoitus - ELY-keskus ja Business Finland	
x			x	x	x	x	x	x	Suomen kestävä kasvun ohjelma	

Taulukko 2. Mahdolliset rahoitusohjelmat Uusimaa-ohjelman tavoitteiden toteuttamiseen

## Liite 3. Tiivistelmä älykkään erikoistumisen strategiasta

### Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategia (RIS) – Resurssiviisas Uusimaa

Älykkään erikoistumisen strategiat ovat alueellisia innovaatio- ja tutkimusstrategioita, joissa keskiössä on alueellinen yhteistyö. Strategian toteuttaminen on alueen kaikkien toimijoiden yhteinen ponnistus. Strategian valmistelun, toimeenpanon ja arvioinnin eri vaiheissa elinkeinoelämän, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden, julkisen sektorin sekä kansalaisyhteiskunnan tasapuolinen osallistuminen työhön on tärkeää. Resurssiviisas Uusimaa -strategia hyväksyttiin maakuntahallituksessa keväällä 2020.

Strategian kattoteemana olevan resurssiviisauden alla on kolme strategista painopistettä:

- **Ilmastoneutraalius**-painopiste sisältää toimintoja, jotka tukevat Uudenmaan hiilineutraaliustavoitetta. Teemaan liittyviä asiakokonaisuuksia voivat olla esimerkiksi kiertotalouden ratkaisut, uudet energiamuodot, bionalouden innovaatiot tai uudet materiaalit.
- **Ihmisten kaupunki** -painopiste sisältää toimintoja, jotka tukevat kaupunkikehitystä, sujuvaa arkea ja ihmisten hyvinvointia. Teemaan liittyviä asiakokonaisuuksia voivat olla esimerkiksi liikkuminen, asuminen, kaupunkisuunnittelu tai terveydenhoito.
- **Uudistuva teollisuus ja palvelut** -painopiste sisältää toimintoja, jotka tukevat eri toimialojen uudistumista. Teemaan liittyviä asiakokonaisuuksia voivat olla esimerkiksi teollisuuden uudet prosessit, terveysteknologiat, robotiikka tai matkailu.

Strategisten painopistealojen rajapinnoissa ja leikkauspisteissä on useampia teemoja yhdistäviä kokonaisuuksia. Avaamalla mahdollisuuksia alojen rajapinnoissa vastaamme toimialojen murrokseen ja pyrimme pois havaitusta siiloutumisesta. Esimerkkejä teemoja yhdistävistä asioista ovat rakentaminen, liikenne, ruoka ja tiedonhallinta.

Uudellamaalla on vahvaa innovaatiotoimintaa myös EU:n määrittelemien strategisten arvoketjujen aloilla. Näitä ovat mm. itseohjautuvat ajoneuvot, älykäs terveys, niukkahiilinen teollisuus, vetyteknologiat, teollinen internet ja kyberturvallisuus.

Kaikkia strategisia painopistealoja tukee ja yhdistää osaaminen. Uudenmaan koulutussektori on vahva ja monipuolinen. Resurssiviisauden tavoitteisiin vastaaminen edellyttää osaamisen laajaa ja tehokasta hyödyntämistä kaikilla painopistealoilla. Osaamisen kysyntää ja tarjontaa on ennakoitava aktiivisesti ja erilaisia koulutus- ja kouluttautumismahdollisuuksia on tuettava monipuolisesti. Erityisenä mahdollisuutena ja haasteena Uudellamaalla on korkeasti koulutettujen maahanmuuttajien osaamisen monipuolinen hyödyntäminen.

Keskeiset toimenpiteet strategian toteuttamiseksi ovat projektien ja kehittämissympäristöjen rahoittaminen, alueellisten innovaatioekosysteemien ja -verkostojen tukeminen, aluerajat ylittävän yhteistyön edistäminen vahvempien kokonaisuuksien synnyttämiseksi, kansainvälisiin verkostoihin ja alustoihin osallistuminen sekä toimijoiden tukeminen näissä sekä Helsinki Smart Region -brändin vahvistaminen kansainvälisen näkyvyyden lisäämiseksi.



virikistyskäyttöpaineen kasvuun. Ristiriitoja on tunnistettu myös taloudellisen kasvun ja luonnonvarojen käytön kesken. Ohjelmalla ei arvioida olevan yksinomaan kielteisiä vaikutuksia yhteenkään arvioinnin kohteena olleeseen teemaan.

Ohjelma on laadittu laajassa vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa ja siinä on otettu huomioon keskeiset kehittämissuunnitelmat ja strategiat kansalliselta, maakunnalliselta ja kunnalliselta tasolta. Ohjelman vaikuttavuutta lisääkin se, että se on laadittu vuorovaikutteisesti ja kannustaa kuntien, oppilaitosten, yritysten sekä julkisen ja kolmannen sektorin väliseen yhteistyöhön, sekä yhdessä Uudenmaan liiton kanssa toimimaan samaan suuntaan yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.