



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Osavuosisikatsaus 2/2022

Olennaiset tapahtumat toiminnassa;
Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden
toteutuminen

Maakuntahallitus 29.8.2022



Yhteenveto

- Tarkastelujakson aikana liiton toiminta ja talous on toteutunut suunnitellusti, eikä merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden ole.
- Koronapandemian vaikutus näkyi taloudessa edelleen matkustus-, majoitus- ja ravitsemuspalveluissa, joihin ei juurikaan kohdentunut kustannuksia tammi-maaliskuun aikana, mutta tilanne normalisoitui huhti-kesäkuun aikana.



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Asiakaskokemus (ASKO); Vaikuttavuus, merkityksellisyys (VAME);
Henkilöstökokemus (HEKO); Taloudellisuus, tuottavuus (TATU)



Toiminnalliset tavoitteet ja mittarit 2022

ASKO

VAME

Toiminnallinen tavoite 2022	Tavoitteen toteuttamiseksi määritellyt toimenpiteet	Raportointi
Kehitämme kuntien ja muiden kumppaniemme yhteistyön tuloksellisuutta Uudenmaan kehittämisen kärjissä	<p>Toimenpide 0 Selvitetään mitä vuorovaikutusta/yhteistyötä liitossa tehdään vuonna 2022 Uudenmaan kehittämisen kärjissä</p> <p>Toimenpide 1 Kehitetään liiton yhteistyötilaisuuksien tapahtumahallintaa</p> <p>Toimenpide 2 Vuorovaikutuksen parantaminen liiton yhteistyötilaisuuksissa</p>	<p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <p>Toimenpide 0</p> <ul style="list-style-type: none"> Kolmea kärkitavoitetta suoraan palvelevan vuorovaikutuksen selvittäminen > <i>Tehty kevätkauden osalta</i> Arvioidaan, miten ASKO- toteuttamisjoukkueen työllä ja tuloksilla on mahdollista lisätä suunnitellun vuorovaikutuksen tuloksellisuutta > <i>Toteuttamisjoukkue jakaa tietoa toimenpiteiden 1 ja 2 tuloksina syntyvistä uusista työkaluista ja toimintamalleista ja opastaa niiden käyttöön.</i> <p>Toimenpide 1</p> <ul style="list-style-type: none"> Tapahtumahallinnan konseptointi > <i>Tilaisuuden järjestäjän muistilista viimeistelyvaiheessa > Tilaisuuksien palautekyselypohja ja sisäisen arvoinnin runko valmiit</i> <p>Toimenpide 2</p> <ul style="list-style-type: none"> Laaditaan mahdollisimman yksinkertainen ja ytimekäs malli/malleja vuorovaikutteisten tapahtumien järjestämiseen > <i>Intraan toteutettava vuorovaikutusgeneraattori viimeistelyvaiheessa</i>
Aktivoidaan yhteistyössä kuntien kanssa Uudenmaan edunvalvontaa ajankohtaisissa, sekä pitkäjänteisempää vaikuttamista koskevilla teemoilla	<ol style="list-style-type: none"> edunvalvonnan roolikartan kirkastaminen ja osana sitä mm.kuntajohtajien sihteeristön toiminnan uudistaminen Maakunnan yhteisten HO-tavoitteiden kokoaminen ja siihen liittyvän vaikuttamistyön organisointi ja toteutus jatkuvan edunvalvonnan "pilottina" Toimiston sisäisen työnjaon ja roolituksen kirkastaminen edunvalvonnassa 	<p>MITTARI: Vuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, välineet ja ratkaisut</p> <ol style="list-style-type: none"> Roolikartta on valmisteltu ja esitelty mm. kuntajohtajakokouksessa. Vielä kesken Hallitusohjelmatavoitteet koottu kunnilta ja alueilta Työ kesken

Toiminnalliset tavoitteet ja mittarit 2022

HEKO

TATU

Toiminnallinen tavoite 2022	Tavoitteen toteuttamiseksi määritellyt toimenpiteet	Raportointi
Vahvistamme työn moniammatillisuutta	<ol style="list-style-type: none">1. Ketterien, moniammatillisten tiimien organisoitumisen tuki ja osaamisen varmistaminen2. Moniäänisyyden sanoittaminen, määrittäminen ja tavoitetilan hahmottaminen	<p>MITTARI: Vuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, välineet ja ratkaisut</p> <ol style="list-style-type: none">1. Moniammatillisten tiimien tueksi tehtävä työkirja on työstetty pilotointivaiheeseen2. Moniäänisyyskysely tehty henkilöstölle, kyselyn analyysin perusteella syntyy organisaation määritelmä moniäänisyydestä ja päätetään jatkotoimenpiteet. Seuraavat toimenpiteet laitettu jo toimeen: Anonyymi palautekysely lanseerattu Intraan ja anonyymia rekrytointia kokeillaan.
Organisoidaan työ entistä selvemmin Uudenmaan kehittämisen kärkien pohjalta	<ol style="list-style-type: none">1. Ilmastotiekartan sisäisen organisoinnin mallin skaalaus isompaan mittakaavaan ja uusiin aiheisiin (TKI- ja työllisyysteema)2. Tiedonvaihdon lisääminen vastuualueiden kesken työn organisoinnin tueksi3. Luodaan malli strategisten kärkien mukaiseen projektien valintaprosessiin	<p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <ol style="list-style-type: none">1. Kehittämisen kärkien mukaisen työn organisointiin liittyen toteutetaan kysely ja työpaja elokuussa. Valmistelu on hyvässä vauhdissa.2. Kytkeytyy ensimmäiseen toimenpiteeseen.3. Liittyy syksyllä liitossa käynnistyvään projektin johtamismallin luomiseen, joten toimenpidettä edistetään syksyllä.

Olennaiset tapahtumat liiton toiminnassa



Aluekehittäminen

Toiminnan painopisteet 2022

- Käynnistetään uuden maakuntaohjelman 2022–2025 toimenpiteiden jalkautus ja toimeenpano
- Perustetaan maakunnallinen työllisyyden foorumi
- Toteutetaan Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartan päivitys (tavoitevuodeksi 2030 maakuntaohjelman mukaisesti) ja jatketaan Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoa
- Panostetaan uuden aluekehittämislain mukaisten toimintatapojen, mm. lakisääteisten aluekehittämiskeskusteluiden (ALKE-keskustelut), tuloksellisuuteen
- Uudenmaan liitto jatkaa AKKE-määrärahojen suuntaamista uuden maakuntastrategian mukaisesti ja sovittaa niitä yhteen EU:n palautumis- ja tukivälineen (RFF) varojen kanssa
- Uusimaa-ohjelman jalkautus käynnistyi maaliskuussa seutukiertueella. Vuoden aikana ohjelman kolmesta strategisesta kärkitavoitteesta on muodostunut koko liiton sisällöllistä ja strategista työtä yhä vaikuttavammin ohjaava elementti ja ne ohjaavat mm. hallitusohjelmatavoitteiden valmistelua.
- Työllisyyden foorumin "perustamista" on pohjustettu tiivistämällä yhteistyötä kuntien kanssa TE24-uudistuksessa. Liitto teetti keskustelualoitteenomaisen selvityksen uudistuksen vaikutuksista Uudellamaalla, ja toteutti toukokuun aikana seutukiertueen yhteistyössä ELY-/TE-keskuksen kanssa. Maaliskuusta lähtien liitto on yhdessä ELY:n kanssa tarjonnut kunnille apua mm. ELY-/TE-tietokantojen kautta saatavan työllisyystiedon hyödyntämisessä uudistukseen valmistautumisessa.
- Hiilineutraali Uusimaa 2035 –tiekartan tavoitevuosi 2030 päivitetään vuoden 2022 aikana. Ilmastotyötä on lähdetty vauhdittamaan sekä systeemimuutosta vauhdittavilla avauksilla (Uudenmaan kiertotalouslaakso, Nöyrä Puu –hanke), lisätoimien kartoituksella (Science meets regions –innovaatioleiri), parhaiden käytäntöjen monistamisella (Canemure-hankkeen 2. vaihe) sekä kuntien ilmastotyön tukemisella (SILTA-hanke) sekä liiton sisäisten ilmastotiimien työskentelyllä.
- Uudenmaan liiton ja valtion ALKE-keskustelut pidettiin 15.2. Keskusteluiden yhteydessä TEM allokoii liitolle AKKE-määrärahaa keskusteluiden mukaisesti kärkiteemoihin (kiertotalous, TKI-panostusten vahvistaminen, sekä vieraskielisten työllisyysasteen nostaminen sekä kv-osajien saatavuus). Tämän pohjalta liitto on avannut 2,7 milj.€ AKKE-haun 1.6.-12.8. väliselle ajalle.

EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen hallinnointi

Toiminnan painopisteet 2022

- Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman toimeenpanon käynnistäminen
- Interreg-ohjelmien valvojan ja kansallisen vastinrahoituksen hallinnon perustaminen ja toimeenpanon käynnistäminen
- Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 -ohjelman toimeenpano on käynnistynyt.
- Ensimmäiset EAKR-rahoitushaut on avattu
 - Uudenmaan liitto on toteuttanut avoimet haut:
 - Etelä-Suomen viiden maakunnan liiton yhteinen EAKR-aluehaku.
 - Kestävä kaupunkikehittäminen, Turun ekosysteemisopimus
 - Kestävä kaupunkikehittäminen, Lahden ekosysteemisopimus.
- Interreg-ohjelmien valvonnan ja kansallisen vastinrahoituksen hallinto on perustettu.
 - Hallintomenettelyistä on sovittu ohjelmien hallintoviranomaisten kanssa. Varsinaisen valvontatyön (tarkastamisen) odotetaan käynnistyvän syksyn 2022 aikana.
 - Kansallisen vastinrahoituksen rahoitushaku on avattu. Ensimmäisiä rahoitushakemuksia ja -päätöksiä odotetaan syksyn aikana.
 - Jatkuva haku koko ohjelmakaudelle 2021–2027.

Ennakointi ja Uusimaa-tietopankki

Toiminnan painopisteet 2022

- Tuotetaan tietoa maakunnan kehittämisen kannalta keskeisistä ilmiöistä aluekehittämisen ja aluekehittämiskeskusteluiden tueksi
- Kehitetään Uudenmaan liiton tietopalveluita, jotta keskeinen seurantatieto olisi entistä paremmin käyttäjien hyödynnettävissä.
- Kehitetään maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian mittareita ja seurantaa valittujen indikaattoreiden pohjalta
- Osana jatkuvaa ennakointia ja tulevaisuustiedon kokoamista käynnistettiin Tulevaisuustutka-webinaarisarja. Keväällä järjestetty kolme tilaisuutta, joissa ennakoitu Ukrainan sodan vaikutuksia Uudellemaalle eri näkökulmista. Tulevaisuustutka jatkuu syksyllä.
- Koulutus- ja osaamistarpeiden ennakointi: suunniteltu Uudenmaan analyysin tekemistä valtakunnallisen osaamistarvekyselyn tulosten pohjalta, toteutetaan syyskuussa. Uudenmaan liitto on mukana myös Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen ennakoinnin tietoaalustaa kehittävässä yhteistyöryhmässä sekä OKM:n ja opetushallituksen Osaamisen ennakointifoorumin ohjausryhmässä.



EU-palvelu

Toiminnan painopisteet 2022

- EU-palvelu vastaa Euroopan yrittäjyysalue (EER 2021-2022) -teemavuoden organisoinnista ja toimeenpanosta. Yrittäjyysvuotta tuetaan toteuttamalla kahta hanketta: Vihreän ja digitaalisen yrittäjyyden tukeminen Uudellamaalla: EER 2021-2022 ja iEER -Boosting innovative Entrepreneurial Regions for young entrepreneurs.
- Osana Uudenmaan Älykkään erikoistumisen toimeenpanoa aktivoidaan uusmaalaisia toimijoita TKI-rahoituksen tason nostamiseen. Tavoitteena on nostaa Uudenmaan TKI-rahoituksen taso 5 % :iin alueellisesta BKT:sta.
- Uusmaalaisien toimijoiden tukeminen EU-rahoituksen hyödyntämisessä mm. myöntämällä hankevalmistelurahoitusta.
- Central Baltic Interreg 2021-2027 –ohjelman Suomen kontaktipisteen toiminta käynnistyi ja osallistui CB-ohjelman ensimmäisen hakukierroksen tiedottamiseen mm. järjestämällä hakuinfoja eri maakunnissa.
- EU-palvelu on lisäksi vastuussa Bridges-jatkohankkeen sekä 40Ready, MedTech4Europe ja DT4Regions –hankkeiden toteutuksesta Uudellamaalla.



Aluekehitysrahaston käyttö (250 000 tuloutus 2022)

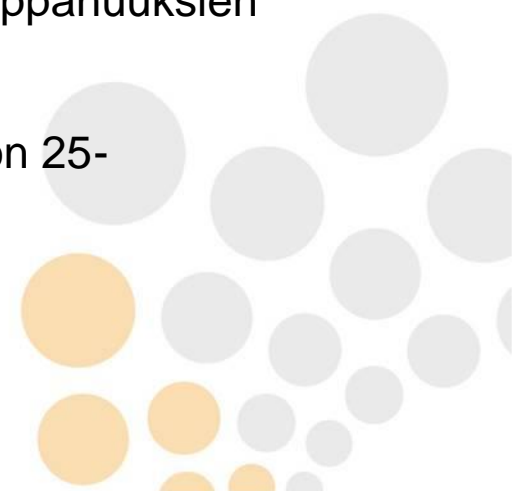
- Uudenmaan liitto rahoittaa uusimaalaisten toimijoiden EU-hankkeiden valmistelua. Tavoitteena on nostaa Uudellemaalle saatavaa Euroopan unionin rahoituksen määrää. Uudenmaan liiton aluekehitysrahastosta vuodelle 2022 on varattu 250 000 euroa tätä varten, kuten oli edelliselle vuodelle.
- Valmistelutuki koskee Horisontti Eurooppa - ohjelmaan ja muihin EU:n erillisohjelmiin tähtääviä hankkeita. Tuemme erityisesti kuntien sekä niiden kehittämissyhtiöiden hankevalmistelua, mutta rahoitusta voivat hakea myös korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja kolmannen sektorin toimijat.
- Valmisteltavien hankkeiden tulee olla merkittäviä, kokoluokaltaan miljoonien eurojen EU-rahoitteisia TKI-hankkeita.
- Rahoitus on tarkoitettu ensisijaisesti Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian teemojen mukaisten hankkeiden valmisteluun. Strategian teemat ovat Ilmastoneutraalius, Ihmisten kaupunki sekä Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut.
- Vuosina 2021 ja 2022 on tähän mennessä tuettu 34 eri hankkeen valmistelua yhteensä 468 000 eurolla. Hanketukea ovat eniten saaneet korkeakoulut (16 kpl), kunnat ja kuntayhtymät (7 kpl) ja tutkimuslaitokset (6 kpl).
- Hankevalmistelutuki on koettu kevyeksi, nopeaksi ja oikeudenmukaiseksi välineeksi sidosryhmien TKI-toiminnan vahvistamiseksi ja rahoitussaannon kasvattamiseksi. Hankkeiden arviointituloksista voidaan kertoa tarkemmin myöhemmin syksyllä.

Helsinki-EU Office

Toiminnan temaattiset painopisteet vuodelle 2022 on sovittu yhdessä sopimusosapuolien kanssa:

- EU:n tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelma Horisontti Eurooppa 2021–2027 (työohjelmavaikuttaminen 2023–24)
- Muiden EU:n erillishjelmien työohjelmat ja toimeenpano
- Kaksoissiirtymä (digitaalinen ja vihreä) -politiikka-aloitteet ja lakipaketit
- Eurooppalaisten liikenneverkkojen (TEN-T) suuntaviivat 2023
- New European Bauhaus -aloite (NEB)
- Eurooppalaisia innovaatio-, koulutus- (EEA) ja tutkimusalueita (ERA) koskevat aloitteet
- Helsinki EU Officen jäsenorganisaatioiden kansainvälisen strategisen yhteistyön ja kumppanuuksien vahvistaminen entisestään.

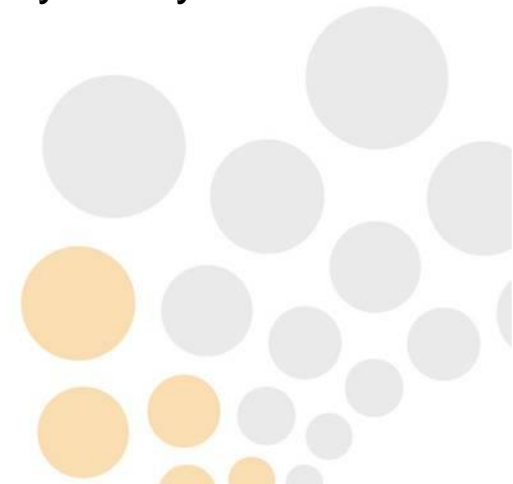
Lisäksi Helsinki EU Officen nettisivut uudistettiin kevään 2022 aikana ja järjestettiin toimiston 25-vuotisjuhlat.



Kansainväliset verkostot

Toiminnan painopisteet 2022

- Kansainvälisten- ja Itämerijärjestöjen sekä kahden- ja monenvälisten kansainvälisten kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen edunvalvonnassa.
- Uudenmaan liiton kv-toiminnan kartoitus ja painopisteiden arviointi.
- Kahdenvälisten kansainvälisten kontaktien kehittäminen pandemian jälkeen.
- Osallistuminen CPMR:n eri politiikkasektoreiden, erityisesti liikenne-, energia- ja ilmastoasioiden- ja meriasioiden toimintaan sekä CPMR:n Itämeren komission hallituksen toimintaan ja vuotuisen yleiskokouksen järjestelyihin.
- Osallistuminen R4EUR (Regions for EU Recovery verkoston toimintaan
- Osallistuminen BSSSC:n (Baltic Sea States Subregional Cooperation) toimintaan
- Osallistuminen European Metropolitan Authorities –verkoston toimintaan
- Big Five -yhteistyön kehittäminen ja pohjoismaiden suurkaupunkialueiden yhteistyön mahdollisuuksien selvittäminen.



Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus: Edunvalvonta

Toiminnan painopisteet 2022

- Uudenmaan selviytymissuunnitelman toimeenpanon edunvalvonta ja seuranta
- EU:n elvytyspaketin (RRF) eri jäsenvaltioihin kohdistuvien investointien seuranta ja tiedon välittäminen Uudenmaan toimijoille
- Kansainvälisten, EU:n ja Itämeren alueen järjestöjen systemaattinen hyödyntäminen Uudenmaan alueen kansainvälisessä ja EU-tason edunvalvonnassa.
- Uudenmaan liitto on toimeenpannut selviytymissuunnitelmaa mm. rahoittamalla suunnitelman mukaisia hankkeita sekä AKKE-rahoituksella että rakennerahastovaroin. Suunnitelman toimeenpanon seuranta tehdään osana Uusimaa-ohjelman ja RIS3-strategian seuranta.
- Uudenmaan liitto on osallistunut aktiivisesti R4EUR (Regions for Eu Recovery -verkoston) toimintaan. Verkostoon kuuluvat EU:n noin 30 aluetta ovat käyneet vuoropuhelua ja arvioineet alueiden roolia RRF-rahoituksen kohdentamisessa sekä pyrkineet vaikuttamaan sekä komissioon että parlamenttiin alueiden roolin vahvistamiseksi. Varsinaista eri jäsenmaiden RRF-rahoituksen saantoa koskevaa seuranta ei ole erikseen järjestetty, sen sijaan seurataan komission ylläpitämää sivustoa ([Recovery and Resilience Facility | European Commission \(europa.eu\)](https://recoveryandresiliencefacility.europa.eu)). Suomen osalta RRF-rahoituksen käyttöä seurataan erityisesti Business Finlandin myöntämän rahoituksen osalta.

Maakuntakaavoitus, suunnittelu

Toiminnan painopisteet 2022

- Uusimaa-kaavan täytäntöönpano
- MAL-suunnittelun M- ja A-kokonaisuuksien tukeminen koko Helsingin seudulla, erityisenä painopisteenä KUUMA-kunnat.
- Valmistautuminen kansallisen biodiversiteettistrategian alueelliseen toimeenpanoon ja maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (Ilmastolaki) laatimiseen yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa
- **Uusimaa-kaavan täytäntöönpano:** Valmisteltu maakuntahallituksen lausumat KHO:lle hallinto-oikeuden päätöksistä tehdyistä valituksista.
- Lisäksi liitto on hakenut muutosta kyseisiin hallinto-oikeuden päätöksiin sekä valmistellut niihin vastalausumat KHO:lle.
- **MAL-työssä:** on laadittu elinkeinoselvitys ja kehittämisperiaatteita yhdessä kuntien kanssa, hiilensidonta-aineistoja ja toimenpiteitä on laadittu ja kommentoitu kuntatyöryhmässä, hiilensidonta-aineistot on jaettu kunnille ja järjestetty aiheesta koulutusta, on osallistuttu MAL 1. version vaikutusten arviointiin omana työnä sekä ohjattu 2 ulkoista arviointia, järjestetty KUUMA-kunnille kokouksia ja työpajoja ja osallistuttu MAL-työn ryhmiin ja tilaisuuksiin
- **Kuntametsien kestävä käyttö** –projektissa tuotettu tietoa sekä luonnon monimuotoisuuteen että ilmastotyöhön liittyen.
- **Ekologisen verkoston** vahvistamista varten on käynnistetty konsulttityö (puitesopimus), jossa kootaan tarjotaan kunnille tietoa ensimmäisessä vaiheessa syksyn 2022 seminaarissa.
- On osallistuttu luonnon monimuotoisuutta tukevan valtakunnallisen **Helmi-ohjelman seurantaan ja alueelliseen yhteistyöhön.**

Maakuntakaavoitus, toimeenpano

Toiminnan painopisteet 2022

- Aluevastuutyö ja lausunnot
- Liiton toteuttamisen kokonaisuuden valmistelu ja käytännön toteutus
- Paikkatietopalvelut ja niiden kehittäminen liiton asiantuntijuuden tukena
- Toteuttamista palvelevien hankkeiden teemoja:
 - puurakentamisen edistäminen, hiilinielutarkastelut, metsien monikäyttö, ekologiset verkostot, matkaketjut, logistiikka, kiertotalous, biodiversiteetti, ilmastoasiat, energia-asiat, sosiaalinen ja taloudellinen kestävyys
- Seuranta ja sen ohjelmointi
- **Aluevastuutyötä** kuten lausunnot ja viranomaisneuvottelut on kehitetty mm. benchmarkkaamalla eri sidosryhmien hyviä käytäntöjä (esim. ELY)
- Maakuntakaavan ja ilmastotiekartan yhteistä toteuttamista on edistetty talon sisäisissä ilmastotiimeissä, jotka kokoavat yhteen koko talon asiantuntijat eri ilmiöiden ympärille, esimerkkinä Ilmastoviisas maankäyttö-tiimi. Ilmastotiimeissä on mm. valmisteltu hallitusohjelmataavoitteita ja esim. liikenteen ilmastotiimissä on tuettu Factor-kansalaisraadın kannanoton muodostamista.
- Spatineo Monitor palvelun käyttöönotto. Palvelulla seurataan ulkoisten ja sisäisten karttapalveluiden suorituskykyä ja käyttöä
- Suunnittelijan työpöydän kehitystyötä jatkettu käyttäjätoiveiden mukaan
- Paikkatietoanalyysit ja menetelmäkehitys liittyen metsien ja maaperän hiilensidontaan
- Asuinalueiden tehokkuustarkastelut paikkatiedolla tuettuna
- On käynnistetty ja edistetty monia **maakuntakaavaa toteuttavia hankkeita** kuten Nöyrä puu –hanke ja Pienten keskusten profilointiselvitys sekä pohjustettu maakunnallisten kulttuuriympäristöjen tilannekatsausta modernin rakennusperinnön osalta

Aluesuunnittelu, edunvalvonta

Toiminnan painopisteet 2022

- Kaavoitus- ja rakentamislain (KRL) uudistuksen edunvalvonta: seurataan lausuntojen vaikuttavuutta ja lakivalmistelun etenemistä sekä koordinoidaan edunvalvontaa yhdessä kuntien kanssa
- Liikenteen edunvalvonta valtakunnallisella ja kansainvälisellä tasolla
- **Kaavoitus- ja rakentamislain uudistuksessa** liitto on toiminut kuntien edunvalvojana. Keskeisiä toimia ovat olleet mm. kuntakaavoittajille järjestetty viikoittainen MRL-klinikka alustajineen tiedon ja näkemysten vaihtoa varten; lakiuudistukseen liittyvät vaikuttamismateriaalit, vaikuttamistilaisuudet ja kannanotot sekä lakiuudistuksen viestintä kuten artikkelit ja haastattelut. Edunvalvontaa on jatkuvasti koordinoitu yhdessä kuntien kanssa.
- **Liikenteen edunvalvonnan toimia:**
 - Rantaradan ja Hangon suunnan henkilöjunaliikenteen kehittämisen suunnitelma
 - Kestävät matkaketjut Itä- ja Länsi-Uudellamaalla
 - Liityntäpysäköinnin nykytilan kartoitus ja seurannan koordinointi
 - Lausunnot (mm. TEN-T -asetusuudistus ja väyläverkon investointiohjelma)
 - Hallitusohjelmaan vaikuttaminen

Kansallinen ja kansainvälinen aluesuunnitteluyhteistyö

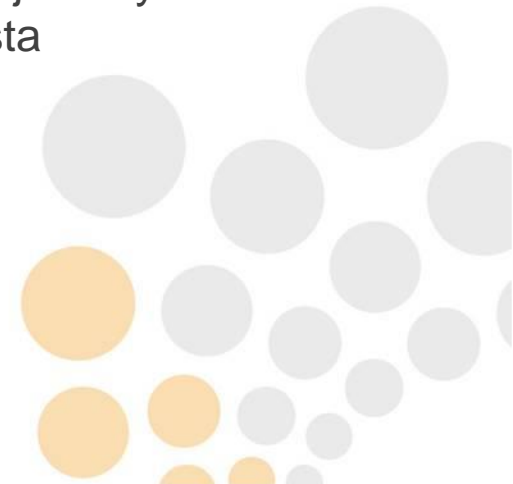
Toiminnan painopisteet 2022

- Liiton asiantuntijaryhmien ja muiden verkostojen (kuten AVIA) toiminta Uudenmaan tasolla
 - Maakuntakaavoittajien, liikenteen, ympäristön ja merialuesuunnittelun toimijoiden verkostot Suomen tasolla
 - Kansainväliset verkostot kuten CPMR, Metrex ja Scandria Alliance
- Aluesuunnitteluyhteistyötä on tehostettu virtuaalitapaamisten, Teamsin hyödyntämisen ja uusien nettisivujen myötä.
 - Tietoa on siirretty, kokemuksia vaihdettu ja vaikutettu liiton omien asiantuntijaryhmien; valtakunnallisten aluesuunnittelun, kaavoituksen, liikenteen, ympäristön ja merialuesuunnittelun verkostojen sekä kansainvälisten verkostojen kautta.
 - Näistä ovat korostuneet: Metrex, jossa liitto on perustanut uuden ilmastonmuutokseen vastaavan asiantuntijaryhmän yhdessä Helsingin kaupungin, HSY:n sekä Tukholman ja Göteborgin seutujen kanssa; CPMR Transport Group, jossa korostuu mm. TEN-T – yhteistyö; Liikennesuunnittelun yhteistyö Etelä-Suomen maakuntien kesken; Suomen kasvukäytävä ja päärataryhmä; Avia-verkosto yhteistyösopimus on hyväksytty Vantaan kaupungin ja Uudenmaan liiton välillä toistaiseksi voimassa olevana, entistä enemmän korostuu Aviapoliksen merkitys laajempaan liikenteen ja logistiikan keskittymänä; Scandria Alliance

Luottamushenkilöhallinto

Toiminnan painopisteet 2022

- Maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston työskentelytapojen kehittäminen ja vakiinnuttaminen
- Uusien luottamushenkilöiden sitouttaminen
- Maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen sekä valtuustoryhmien puheenjohtajista koostuva työvaliokunta on aloittanut toimintansa. Valiokunta piti ensimmäisen kokouksensa 2.5.2022
- Maakuntahallituksen jäsenet ovat osallistuneet Uudenmaan SMR-prosessiin (Science Meets Regions). SMR-prosessin osana maakuntahallitukselle on järjestetty aamukouluja Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteista.
- Maakunnan yhteistyöryhmälle on järjestetty aamukahvivilaisuuksia ajankohtaisista aluekehittämisen teemoista.



Hallintoyksikkö

Toiminnan painopisteet 2022

- Sisäisen projektipalvelun ja projektikäytäntöjen kehittäminen
- Organisaatiokulttuurityön jatkaminen
- Hankevalmistelun tukipalveluita on kehitetty mm. perustamalla hankevalmistelun malliasiakirjat sisältävä organisaation muisti -arkisto. Projektien ja hallinnon välistä viestintää esim. hankkeiden palvelusopimukseen liittyen sekä hankkeiden tilintarkastuskäytäntöjä on kehitetty. Projektijohtamismallin luomista valmistellaan parhaillaan ja kehittämisprojekti käynnistetään syksyn/talven 2022 aikana.
- Organisaatiokulttuurityö on jatkunut henkilöstön priorisoimien muutostarpeiden käsittelyllä kaikilla vastualueilla ryhmänvetäjien johdolla.



Viestintäyksikkö

Toiminnan painopisteet 2022

- Verkkosivu-uudistus, uusien sivujen käyttöönotto, korjaukset, tiedonsyöttö.
- Maakuntaparlamentti (huomioiden erityisesti uudet luottamushenkilöt)
- Edunvalvonnan tukeminen viestinnän keinoin
- Verkkosivu-uudistus saatiin päätökseen ja uusi uudenmaanliitto.fi-sivusto avattiin. Sivusto uudistettiin kokonaisuudessaan.
- Alkuvuodesta pidettäväksi suunniteltu Maakuntaparlamentti peruuntui koronan vuoksi. Uudeksi ajankohdaksi päätettiin marraskuu ja valmistelu aloitettiin. Ennakkomarkkinointi käynnistyi ennen kesälomakautta.
- Liitto vaikutti maankäyttö- ja rakennuslain etenemiseen viestimällä yhdessä kuntien kanssa. Aktiivinen viestintä nosti epäkohdat esiin mediassa ja herätti laajaa keskustelua, ja uudistus keskeytettiin alueidenkäytön osalta. Tarve lakiuudistukseen liittyvälle edunvalvonnalle jatkuu edelleen, sillä myös lakiluonnoksen etenevissä osissa on ongelmia, joihin on tarvetta vaikuttaa. Lisäksi on viestitty Euroopan komissiolle annetusta lausunnosta, joka koski TEN-T-asetusuudistusta sekä lausunnosta TE-palvelujen uudistamisesta.

Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi

- **Merkittävimmät riskit**
 - Johtoryhmä on tunnistanut kolme keskeisintä riskiä, joille se on nimennyt vastuuhenkilöt keskuudestaan
 - Hallituksen ja valtuuston välisen yhteistyön tukeminen tuomalla luottamushenkilöille kiinnostavia asiasisältöjä
 - Uudenmaan pirstaloituminen Sote- uudistuksen ja TE- uudistuksen toteutuessa
 - Valmistautuminen johtajavaihdoksiin
 - Riskien hallitsemiseksi tarvittavia toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti osana tavanomaista työtä - riskienhallinta ei ole erillistä toimintaa
- **Sisäisen valvonnan painopisteet**
 - Johtoryhmä on asettanut myös kolme sisäisen valvonnan painopistettä, joihin liittyvään toimintaan kohdistetaan erityistä tarkkailua.
 - Painopisteissä ei ole havaittu merkittäviä poikkeamia.



Talouden toteutuminen



Talouden toteuma

Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	1-6/ 2022	TA 2022	%	Ero	TP 2021
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	4 017 427	8 152 405	49,3	-4 134 978	8 174 281
Toimintakulut	-3 753 540	-8 691 500	43,2	4 937 960	-7 825 122
Projektit					
Toimintatuotot	1 014 217	1 533 434	66,1	-519 217	8 174 281
Toimintakulut	-545 879	-1 533 434	35,6	987 555	-7 825 122

Talouden toteuma

Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen

	1-6/ 2022	TA 2022	%	Ero	TP 2021
TOIMINTATULOT					
Liiketoiminnan myyntituotot	147 899	378 500	39,1	-230 601	379 233
Kuntien osuudet	3 867 566	7 758 905	49,8	-3 891 339	7 746 947
Myyntituotot	4 015 465	8 137 405	49,3	-4 121 940	8 126 180
Tuet ja avustukset	1 714	15 000	11,4	-13 286	24 284
Muut toimintatuotot	248	0	0,0	248	23 817
TOIMINTATULOT	4 017 427	8 152 405	49,3	-4 134 978	8 174 281
TOIMINTAMENOT					
Henkilöstökulut	-2 163 134	-4 945 000	43,7	2 781 866	-4 635 097
Palvelujen ostot	-994 023	-2 653 000	37,5	1 658 977	-2 147 127
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97 922	-214 500	45,7	116 579	-191 083
Avustukset	-183 453	-255 500	71,8	72 047	-242 798
Vuokrat	-311 859	-563 000	55,4	251 141	-546 148
Muut toimintakulut	-3 148	-60 500	5,2	57 352	-62 869
TOIMINTAMENOT	-3 753 540	-8 691 500	43,2	4 937 960	-7 825 122
TOIMINTAKATE	263 888	-539 095	-49,0	802 983	349 159
Muut rahoitustuotot	2	0	0,0	2	0
Korkokulut	-168	0	0,0	-168	-61 894
Muut rahoituskulut	-429	0	0,0	-429	-1 151
VUOSIKATE	263 292	-539 095	-48,8	802 387	286 114
Poistot	-17 310	0	0,0	-17 310	-69 569
TILIKAUDEN TULOS	245 983	-539 095	-45,6	785 077	216 544
Rahastojen muutos	75 000	0	0,0	75 000	11 002
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	320 983	-539 095	-59,5	860 077	227 546





Uudenmaan liitto
Nylands förbund

”

*Kaavoihin
kangistumaton
maailmanluokan
alueen kehittäjä*



uudenmaanliitto.fi



[@Uudenmaanliitto](https://twitter.com/Uudenmaanliitto)



[/uudenmaanliitto](https://facebook.com/uudenmaanliitto)



[My Uusimaa](https://www.instagram.com/MyUusimaa)