



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

Uudenmaan liiton julkaisu D 108 - 2023

**Uudenmaan liiton julkaisu D 108 - 2023**  
**ISSN 1236-4096**

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund**  
**Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland  
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

# SISÄLLYS

<b>Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa</b> .....	<b>4</b>
Maakuntajohtajan katsaus .....	4
Uudenmaan liiton päätöksenteko.....	5
Uudenmaan liiton organisaatio .....	7
Aluekehityksen suunnittelu sekä kansainväliset verkostot .....	8
Alueiden käytön suunnittelu.....	15
Hallinto- ja viestintäpalvelut .....	20
Osakkuusomistajuudet ja Helsinki EU Officen hallinnointi .....	23
Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa .....	24
Arvio todennäköisestä tulevasta talouden kehityksestä .....	25
<b>Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen</b> .....	<b>25</b>
<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b> .....	<b>27</b>
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	27
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	28
Rahoitusasema ja sen muutokset.....	29
<b>Kokonaistulot ja -menot</b> .....	<b>30</b>
Kokonaistalouden tarkastelu.....	30
<b>Tilikauden tuloksen käsittely</b> .....	<b>31</b>
<b>Talousarvion toteutuminen</b> .....	<b>32</b>
Strategia vuoteen 2029 .....	32
Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2022 .....	33
Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2022 .....	37
<b>Tilinpäätöslaskelmat</b> .....	<b>41</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b> .....	<b>44</b>
<b>Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2022</b> .....	<b>53</b>
<b>Tilinpäätöksen allekirjoitus</b> .....	<b>54</b>

# Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## Maakuntajohtajan katsaus

Aivan vuoden 2021 lopulla näytti, että Suomen talous oli selvinnyt yli kaksi vuotta kestäneestä koronakriisistä odotettua nopeammin ja talouskasvu jatkuisi normaalia vahvempana vuonna 2022. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, energiakriisi, nopea inflaatio ja sen seurauksena nousevat korot heikensivät kansainvälistä taloutta ja etenkin Euroopan talouskasvua.

Haasteista huolimatta Suomen talous kasvoi vuonna 2022 vajaa kaksi prosenttia, nimenomaan hyvän alkuvuoden ansiosta, mutta Venäjän aloittaman sodan kärjistämän energiakriisin ja elinkustannusten nopean nousun seurauksena talous on nyt vuoden 2023 alkupuolella ajautumassa lievään taantumaa.

Julkinen talous näyttää pysyvän alijäämäisenä. Tällä hetkellä julkiset menot kasvavat tuloja nopeammin, ja alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen syvenee. Epävarmuus tulevaisuudesta korostuu entistä voimakkaammin Uudenmaankin tulevaisuudennäkymissä. Hintojen nousu tulee heikentämään ostovoimaa ja nostaa tuotantokustannuksia, millä on omat vaikutuksensa alueen elinkeinoelämään.

Sodan seurauksena Uudenmaan saavutettavuus ulkomailta on muuttunut oleellisesti. Nämä saavutettavuuden ongelmat ovat suoraan yhteydessä Uudenmaan kilpailukykyyn. Osaavan työvoiman ja ammattityövoiman puute ovat myös kilpailukykyämme heikentäviä tekijöitä ja hidastavat elinkeinoelämämme kasvua. Osalla ammattialoista vallitsee selkeä kohtaanto-ongelma, jossa alalla on runsaasti sekä työttömiä työnhakijoita että paljon avoimia työpaikkoja, mutta nämä kaksi eivät syystä tai toisesta kohtaa. Pandemian aikana erityisesti palvelualat kärsivät ja tämän takia aloilta siirtyikin runsaasti työvoimaa muille aloille.

Erilaiset hallinnolliset ja lainsäädännölliset uudistukset, kuten vuoden 2023 alusta toimintansa aloittaneet hyvinvointialueet sekä vuoden kuluttua voimaan tuleva TE2024-uudistus ovat herättäneet huolta alueemme toimijoissa, koska viimeaikaiset uudistukset ovat lähes poikkeuksellisesti lisänneet tulonsiirtoa Uudeltamaalta muualle Suomeen.

Uusimaa-ohjelman strategiset kärkitavoitteet ovat muodostaneet kertomusvuoden aikana selkeän suunnan koko Uudenmaan liiton toiminnalle, alueen edunvalvonnalle sekä erilaisten hankerahoitusten suuntaamiselle. Kärkitavoitteet ovat olleet lähtökohtana myös maakunnan yhteisille hallitusohjelmatavoitteille.

Ossi Savolainen  
maakuntajohtaja, maakuntaneuvos

# Uudenmaan liiton päätöksenteko

**Maakuntavaltuustolla** on Uudenmaan liiton ylin päätösvalta. Sen jäsenmäärä on 83. Valtuutetuista 27 on Helsingistä, 12 Espoosta, 10 Vantaalta ja 3 Porvoosta sekä pienemmistä Uudenmaan kunnista kustakin yksi tai kaksi edustajaa.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2021 kuntavaalien tulosta Uudellamaalla. Kokoomus on suurin puolue 23 paikalla. Sosialidemokraateilla ja vihreillä on molemmilla 14 valtuustopaikkaa.

Perussopimuksen 11 § nojalla maakuntavaltuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien toimikausi on kaksi vuotta.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajisto 2021–2023:

- Puheenjohtaja Pentti Arajärvi, (sd.), Helsinki
- I varapuheenjohtaja Arja Karhuvaara, (kok.) Helsinki
- II varapuheenjohtaja Kalle Ikkela, (kok.) Tuusula

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2022 kaksi kertaa.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma

Puolue	Jäsenmäärä
<b>Kansallinen Kokoomus</b>	23
<b>Suomen Sosialidemokraattinen Puolue</b>	14
<b>Vihreä liitto</b>	14
<b>Perussuomalaiset</b>	10
<b>Ruotsalainen kansanpuolue</b>	7
<b>Vasemmistoliitto</b>	7
<b>Suomen Keskusta</b>	4
<b>Suomen Kristillisdemokraatit</b>	2
<b>Liike Nyt</b>	2
<b>Yhteensä</b>	<b>83</b>

**Maakuntahallitus johtaa** Uudenmaan liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta. Maakuntahallituksessa on 15 jäsentä ja heillä henkilökohtaiset varajäsenet. Maakuntahallituksen alaisena liiton hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa johtaa maakuntajohtaja Ossi Savolainen, joka toimii maakuntahallituksen esittelijänä.

Maakuntahallituksen puheenjohtajisto 2021–2025

- Puheenjohtaja Markku Markkula (kok.), Espoo
- I varapuheenjohtaja Minerva Krohn (vihr.), Helsinki
- II varapuheenjohtaja Arja Juvonen (ps.), Espoo

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2022 kolmetoista kertaa.

Maakuntahallituksen jäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Markku Markkula (kok.), Espoo pj.	Mia Laiho (kok.), Espoo
Arja Juvonen (ps.), Espoo II vpj.	Tom Packalén (kok.), Helsinki
Mirita Saxberg (kok.), Helsinki	Mikko Ohela (kok.), Helsinki
Matias Pajula (kok.), Helsinki 13.12.2022 saakka ja siitä lähtien Tuomas Tikkanen (kok.), Helsinki	Hanna-Leena Hemming (kok.), Helsinki
Reijo Vuorento (sd.), Helsinki	Tarja Kantola (sd.), Helsinki
Minerva Krohn (vihr.), Helsinki I vpj.	Akseli Koskela (vihr.), Helsinki
Leo Stranius (vihr.), Helsinki	Eeva Hava (vihr.), Myrskylä
Johannes Nieminen (ps.), Helsinki	Martina Houtsonen (ps.), Helsinki
Pirjo Komulainen (sd.), Järvenpää	Janne Bruun (sd.), Hyvinkää
Pia Lohikoski (vas.), Kerava	Ville Uusivuori (vas.), Espoo
Reetta Hyvärinen (vihr.), Kirkkonummi	Kari Saari (vihr.), Vantaa
Mikko Piirtola (kok.), Lohja	Marja Manninen-Ollberg (kok.), Sipoo
Elin Blomqvist-Valtonen (r.), Porvoo 13.12.2022 saakka ja siitä lähtien Frida Sigfrids (r.), Porvoo	Sven Holmberg (r.), Raasepori
Anssi Aura (kok.), Vantaa	Merja Vikman-Kanerva (kok.), Mäntsälä
Ulla Kaukola (sd.), Vantaa	Jari Sainio (sd.), Vantaa

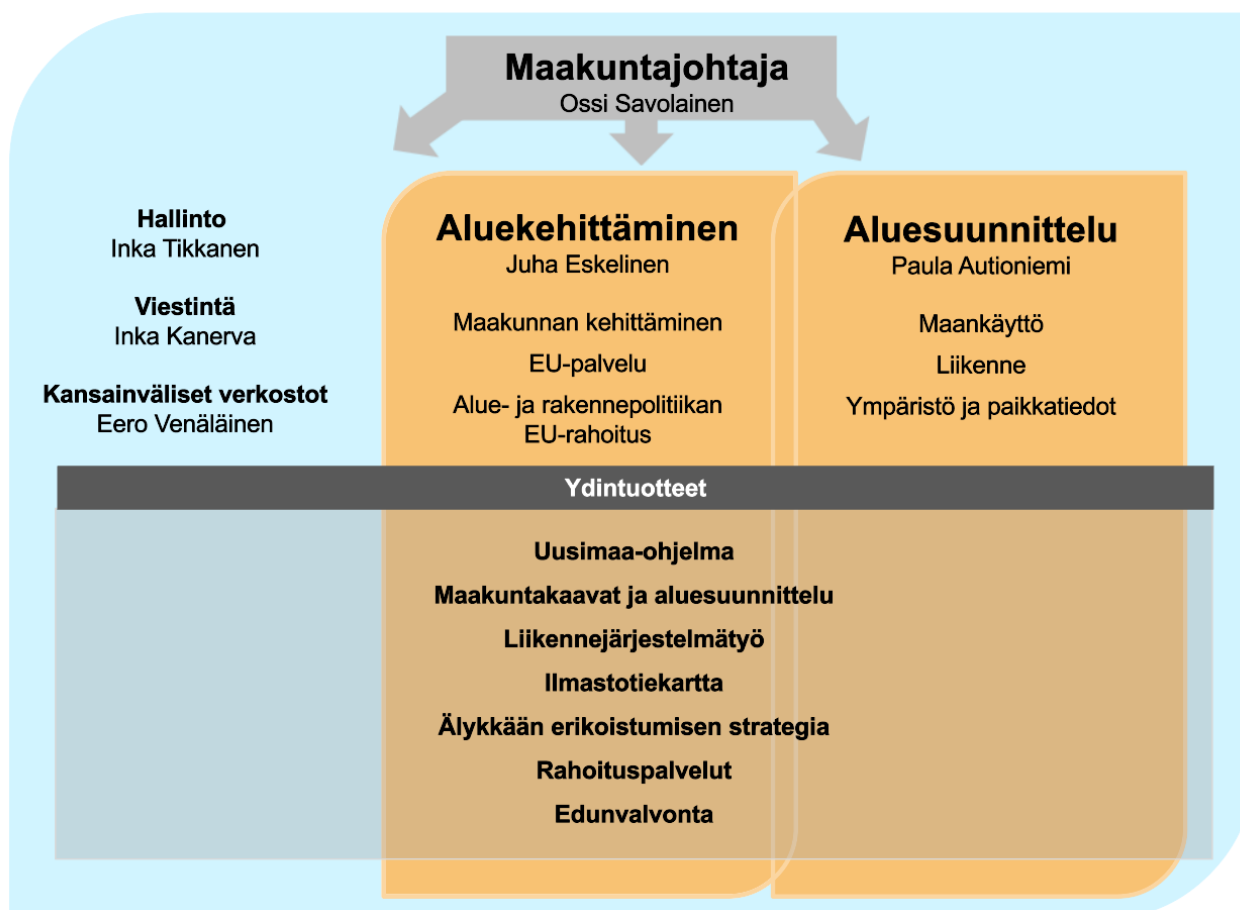
**Tarkastuslautakunta** arvioi kuinka hyvin valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuvat ja varmistaa, että liiton toiminta on järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Lautakunta antaa vuosittain arviointikertomuksensa maakuntavaltuustolle. Lisäksi se valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja heillä henkilökohtaiset varajäsenet.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2022 neljä kertaa.

Tarkastuslautakunnan jäsenet

Jäsen	Varajäsen
<b>Anitta Orpana (kok.), Vantaa pj.</b>	Petteri Kilpinen (kok.), Espoo
<b>Kim Savolainen (sd.), Kerava vpj.</b>	Tanja Huittinen (sd.), Mäntsälä
<b>Päivi Meros (vihr.), Helsinki</b>	Allan Halme (vihr.), Espoo
<b>Pekka Pirkkala (kok.), Helsinki</b>	Petra Urasto (kok.), Helsinki

## Uudenmaan liiton organisaatio



Tehtävien tilivelvolliset ja laskujen hyväksymisestä sekä määrärahojen käytöstä vastaavat henkilöt määrätään vuosittain talousarviossa, hallintosäännössä ja maakuntahallituksen tekemissä projektien perustamispäätöksissä. Tilivelvolliset vastaavat toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, tuloksen seurannasta ja sen raportoinnista.

# Aluekehityksen suunnittelu sekä kansainväliset verkostot

Vastuhenkilö: aluekehittämisen vastuualueen johtaja

## Aluekehitystyö

### Toiminnan painopisteet 2022

- Käynnistetään uuden maakuntaohjelman 2022–2025 toimenpiteiden jalkautus ja toimeenpano
- Perustetaan maakunnallinen työllisyyden foorumi
- Toteutetaan Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartan päivitys (tavoitevuodeksi 2030 maakuntaohjelman mukaisesti) ja jatketaan Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoa
- Panostetaan uuden aluekehittämislain mukaisten toimintatapojen, muun muassa lakisääteisten aluekehittämiskeskusteluiden, tuloksellisuuteen
- Uudenmaan liitto jatkaa AKKE-määrärahojen suuntaamista uuden maakuntastrategian mukaisesti ja sovittaa niitä yhteen EU:n palautumis- ja tukivälineen (RRF) varojen kanssa

### Raportointi:

"Reilusti edellä" Uusimaa-ohjelman 2022–25 strategisilla kärkitavoitteilla tavoitellaan Uudenmaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030, TKI-toiminnan menojen kohoamista 5 %:iin maakunnan BKT:sta sekä työllisyysasteen nousua 80 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Ohjelman jalkautus käynnistyi neljällä seudullisella tilaisuudella, joissa esiteltiin paikallisia toimia ilmastonmuutoksen hillintään, taloudellisen kilpailukyvyen edistämiseen, työllisyyden ja hyvinvoinnin lisäämiseen, ja lisäksi kerrottiin myös liiton, ELY:n ja EU:n ajankohtaisista rahoitusmahdollisuuksista. Strategiset kärkitavoitteet ovat muodostaneet vuoden 2022 aikana yhä vahvemman suunnan koko liiton koko toiminnalle, alueen edunvalvonnalle, sekä liiton ja ELY-keskuksen myöntämän hankerahoituksen suuntaamiselle.

Vuosittain käytävissä aluekehittämiskeskusteluissa (ALKE-keskustelut) on tavoitteena löytää maakunnan ja valtion yhteinen ymmärrys maakunnan tilannekuvasta ja kehittämistarpeista. Niillä on maakunnan näkökulmasta myös vahva edunvalvonnallinen tavoite. Vuoden 2022 ALKE-keskusteluiden keskusteluteemoiksi valittiin Uusimaa-ohjelman pohjalta kiertotalous, TKI-panostusten vahvistaminen, sekä kolmantena teemana vieraskielisten työllisyysasteen nostaminen sekä kansainvälisten osaajien saatavuus.

Keskusteluiden yhteydessä työ- ja elinkeinoministeriö (TEM) allokoii Uudenmaan liitolle sopimuksellisen yhteistyön AKKE-määrärahaa (Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen) jaettavaksi keskusteluiden mukaisesti kärkiteemoihin. Lopullinen irrotuspäätös (yhteensä 3,9 miljoonaa euroa) saatiin ministeriöstä maaliskuun lopussa. Tämän pohjalta Uudenmaan liitto käynnisti syksyllä 2,7 miljoonan euron AKKE-haun, jossa kuusi maakuntaa kehittävä hanketta, ml. Uudenmaan kiertotalouslaakso, sai myönteisen rahoituspäätöksen. Hankkeet ovat sisällöltään yhdenmukaisia myös EU:n palautumis- ja tukivälineen (RRF) tavoitteiden kanssa.

Liittyy muun muassa Uusimaa-ohjelman tavoitteeseen työllisyysasteen nostosta Uudenmaan liitto seurasi kansallisen TE24-uudistuksen etenemistä tiiviisti ja korosti kuntien kanssa yhdessä laatimassaan lausunnossa Suomen suurimman työssäkäyntimaakunnan, Uudenmaan, erityispiirteiden huomioon ottamista uudistuksessa. Osana maakunnan ja kuntien yhteisen kannanmuodostuksen valmistelua liitto teetti keskustelun pohjaksi selvityksen uudistuksen vaikutuksista Uudellamaalla, sekä toteutti vuoden aikana kaksi seutukiertuetta kuntien työllisyysvastaaville yhteistyössä ELY/TE-keskuksen kanssa. Lisäksi liitto tarjosi yhdessä ELY-keskuksen kanssa yhteisellä henkilöresurssilla kunnille apua muun muassa ELY-/TE-tietokantojen kautta saatavan työllisyystiedon hyödyntämisessä TE24-uudistukseen



valmistautumisessa. Vuonna 2022 toteutettu Science Meets Regions –innovaatioleirisarjan yksi osio kolmesta koski Uudenmaan työllisyyttä ja 80 prosentin työllisyysasteen saavuttamista.

Hiilineutraali Uusimaa –tiekartta ajantasaistettiin ja tavoitevuodeksi päivitettiin Uusimaa-ohjelman mukaisesti vuosi 2030. Liiton sisällä testattiin ilmiölähtöisen ilmastotyön mallia ja perustettiin tiekartan painopisteille aluekehittämisen ja –suunnittelun yhteiset asiantuntijatiimit jalkauttamaan tiekarttaa. Tiekartan toimeenpanoa vauhditettiin myös tukemalla kuntien ilmastotyötä aktiivisesti. Kohti hiilineutraalia kuntia ja maakuntia (Canemure) -hankkeen rinnalle käynnistettiin SILTA-hanke ympäristöministeriön rahoituksella. Yhdessä hankkeet konseptoivat kuntien ilmastotyötä tukevia toimintamalleja ja hakivat vaikuttavia, seudulla monistettavia ilmastotoimia.

Ilmastotiekartan Hiilineutraali kiertotalous -painopistettä edistettiin aktiivisesti monella rintamalla. Uudenmaan liitto liittyi mukaan kansalliseen kiertotalouden Green Deal –prosessiin ja tuli valituksi Euroopan komission Circular Cities and Regions –aloitteen edelläkävijäalueeksi. Vuoden aikana neuvoteltiin ministeriöiden kanssa Uudenmaan kiertotalouslaakso –aloitteesta, joka käynnistettiin AKKE-rahoituksella. Tavoitteena on rakentaa monivuotinen tukiprosessi kiertotaloussiirtymälle Uudellamaalla.

Luovien alojen kestävyystyötä edistettiin käynnistämällä laaja yhteistyöhanke LuoTo, luovien alojen ekologisen kestävyysmurroksen toimenpideohjelman valmistelemiseksi Sitran, YM:n ja OKM:n tukirahoituksella. Lisäksi tiivistä yhteistyötä Älykkään erikoistumisen strategian toteutuksen kanssa jatkettiin, ja osallistuttiin muun muassa Science Meets Regions -työpajasarjaan sekä muihin TKI-tilaisuuksiin ja Helsinki Smart Region -yhteistyökokouksiin.

Ilmastotyöhön kuuluu olennaisena osana muuttuviin ilmasto-olosuhteisiin sopeutuminen. Uusimaa valittiin EU:n Sopeutumisen missioon yhtenä sopeutumisen edelläkävijäalueena, jonka tavoite on olla ilmastokestävä alue vuoteen 2030 mennessä. Alueellisen sopeutumissuunnitelman valmistelua pohjustettiin yhteydenpidolla alueellisten toimijoiden kanssa, seuraamalla kansallisen ilmastomuutoksen sopeutumissuunnitelman valmistelua ja hakemalla työhön rahoitusta syksyn EAKR-haussa. Uudenmaan liitto myös liittyi missiota tukevaan Horisontti-hankkeeseen Regions4Climate, joka tuo resursseja erityisesti viheralueiden arvon huomioimiseen sopeutumistyössä. Maakunnan liittojen välinen yhteistyö on vahvaa niin sopeutumisen kuin hillinnänkin osalta.

## Edunvalvonta

### Toiminnan painopisteet 2022

- Uudenmaan selviytymissuunnitelman toimeenpanon edunvalvonta ja seuranta
- EU:n elvytyspaketin (RRF) eri jäsenvaltioihin kohdistuvien investointien seuranta ja tiedon välittäminen Uudenmaan toimijoille
- Kansainvälisten, EU:n ja Itämeren alueen järjestöjen systemaattinen hyödyntäminen Uudenmaan alueen kansainvälisessä ja EU-tason edunvalvonnassa.

### Raportointi:

Uudenmaan selviytymissuunnitelmaa toimeenpantiin ennen kaikkea vuonna 2021 rahoitetuilla AKKE-hankkeilla, joiden toimenpiteillä edistettiin muun muassa yritysten ja luovien alojen elpymistä, vihreää siirtymää, digitalisaatiota, tutkimus- ja innovaatiotoimintaa ja ekosysteemejä.

Uudenmaan liitto on mukana Regions4Recovery verkostossa, joka on käynyt läpi alueiden roolia EU:ssa COVIDin jälkeiseen toipumiseen liittyvässä päätöksenteossa ja kuullut alueita niiden saamasta RRF-rahoituksesta. Tiedot vaihtelevat suuresti alueittain. Uudenmaan liitto on seurannut erityisesti Business Finlandin kautta alueelle tulevaa RRF-rahoitusta. Vuosina 2021-2022 on sitä kautta myönnetty Uudellemaalle noin 165 miljoonaa euroa RRF-rahoitusta.

Kansainvälisten ja EU-verkostojen kokouksiin on osallistuttu aktiivisesti, ja Uudenmaan liitto on osallistunut niiden kannanmuodostukseen. Lisäksi verkostojen kautta on saatu edunvalvonnan kannalta arvokasta ajankohtaista tietoa sekä kuultu muiden eurooppalaisten alueiden käytännöistä ja toimenpiteistä. Kuntien ja muiden toimijoiden edustajia on informoitu heitä tavattaessa.

Uudenmaan liiton edunvalvontaa on vuoden aikana kuntajohtajien toiveesta kokonaisuudessaan tehostettu ja systematisoitu entistä pitkäjänteisemmäksi tavaksi toimia. Kuntien kanssa alkuvuodesta yhdessä valmistellut toimet (TE-uudistus, MRL, SOTE-uudistus, kuntatalous), sekä pitkäjänteisemmät yhdessä asetetut edunvalvontatavoitteet ovat ohjanneet tätä työtä. Tämän lisäksi eduskuntavaaleihin 2023 liittyvät Uudenmaan hallitusohjelmataavoitteet valmisteltiin syksyn aikana tiiviissä yhteistyössä kuntien ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa, ja ne hyväksyttiin maakuntahallituksessa loppuvuodesta.

## Ennakointi ja Uusimaa-tietopankki

### Toiminnan painopisteet 2022

- Tuotetaan tietoa maakunnan kehittämisen kannalta keskeisistä ilmiöistä aluekehittämisen ja aluekehittämiskeskusteluiden tueksi
- Kehitetään Uudenmaan liiton tietopalveluita, jotta keskeinen seurantatieto olisi entistä paremmin käyttäjien hyödynnettävissä.
- Kehitetään maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian mittareita ja seurantaa valittujen indikaattoreiden pohjalta.

### Raportointi:

Vuoden 2022 syksyllä laadittiin laadullinen tilannekuva valtion ja maakuntien välisten aluekehittämiskeskusteluiden tausta-aineistoksi. Tilannekuvan teemat koskivat Uudenmaan väestödynamiikkaa, ilmastonmuutoksen hillintää ja luonnon monimuotoisuuden turvaamista, kestävästä yhdyskuntakehityksestä ja toimivia yhteyksiä, uudistuvaa elinkeinoelämää ja TKI-toiminnan vauhdittamista, väestön osaamista sekä osallisuutta ja hyvinvointia. Laadullisen tilannekuvatyön yhteydessä kerättyä aineistoa on hyödynnetty laajasti myös muussa aluekehittämistyössä ja seurannassa.

Keväällä 2022 toteutetun verkkosivu-uudistuksen yhteydessä myös Uudenmaan liiton tietopalvelut uudistettiin. Uudistuksen yhteydessä on parannettu sekä palvelun käytettävyyttä että visuaalista ilmettä. Tietopalveluiden tilastotietojen päivitysprosessin yhteydessä on jatkuvasti kartoitettu uusia kehityskohteita sekä toimintaympäristön seurannan kannalta tarkoituksenmukaisia seurantamittareita ja -tarpeita. Palveluun on koottu tietoa esimerkiksi alue- ja kuntataloudesta, matkailusta, päästökehityksestä, sosiaali- ja terveystaloudesta, tutkimus- ja kehitystoiminnasta, työmarkkinoista ja väestöstä. Keskeisenä ajatuksena on ollut yhteisen ymmärryksen lisääminen maakunnan toimintaympäristön kehityksestä, nykytilasta ja tulevaisuudesta. Tarkoituksena on ollut ennen kaikkea parantaa liiton kykyä ennakoita, reagoida ja vastata maakunnassa esiintyviin moninlaisiin aluekehittämisen haasteisiin.

Maakuntaohjelman seurantaa varten on laadittu vuosikello koko ohjelmakauden ajaksi. Vuoden 2022 osalta seurannan pääpaino oli ohjelman käynnistämiseen kohdennetuissa toimenpiteissä. Ohjelmakauden aloitusvuonna 2022 seuranta koostuu raportista, jossa listataan esimerkkejä

toimenpiteiden edistämisestä ja sen liitteenä olevasta tiivistelmästä, tilastollisesta katsauksesta ja RIS-raportoinnista. Tilastot ja indikaattorit vuonna 2022 kertovat lähtötilanteesta, jossa ohjelmaa lähdetään toteuttamaan. Toimenpiteiden vaikuttavuutta pystytään esittämään ohjelmakauden edetessä sitä mukaa kun tilastot valmistuvat ja mittaus tietoa on saatavissa. Ohjelmakauden seuraavina vuosina erityiseen tarkasteluun nostetaan vuorollaan yksi ohjelman painopisteistä.

## EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen hallinnointi

### Toiminnan painopisteet 2022

- Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman toimeenpanon käynnistäminen
- Interreg-ohjelmien valvojan ja kansallisen vastinrahoituksen hallinnon perustaminen ja toimeenpanon käynnistäminen

### Raportointi:

Ohjelmakaudella 2021–2027 Uudenmaan liitto toimii koordinoivana maakunnan liittona niin, että Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Varsinais-Suomen maakuntien liittojen tehtävät kootaan Uudenmaan liittoon. Uudenmaan liiton hallintoon kuuluu kolme kestävän kaupunkikehittämisen ekosysteemisopimuksen EAKR-rahoitus (Turku, Lahti ja pääkaupunkiseutu). Vuoden 2022 aikana viimeisteltiin hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus, jonka perusteella työ- ja elinkeinoministeriö nimesi Uudenmaan liiton välittäväksi toimielimeksi käynnistyvälle ohjelmakaudelle tammikuussa 2023. Hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus kattaa ja kuvaa yksityiskohtaisesti kaikki välittävän toimielimen tehtävät, kuten tuen myöntämisen, maksamisen ja korjaavat toimenpiteet.

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toimeenpano käynnistettiin konkreettisesti vuonna 2022 avaamalla ensimmäiset rahoitushaut. Vuoden 2022 aikana Uudenmaan liitto toteutti viisi EAKR-hakua (kaksi alueosion hakua ja kolme kestävän kaupunkikehittämisen ekosysteemisopimusten hakua). Hakuihin saapui yhteensä 328 hakemusta, joille päätöksiä päästään tekemään vuoden 2023 alkupuolella. Ohjelmakauden käynnistymiseen ja ensimmäisiin rahoitushakuihin liittyen toteutettiin laajamittaista monikanavaista tiedotusta.

Uudenmaan liitto toimii ohjelmakaudella 2021–2027 Interreg Central Baltic-, Interreg Baltic Sea Region-, Urbact- ja Interact-ohjelmien valvojana sekä kansallisen vastinrahoituksen myöntävänä ja maksavana viranomaisena. Vuonna 2022 perustettiin ohjelmien tehtävien hallinto- ja valvontajärjestelmät ja työ- ja elinkeinoministeriölle sekä soveltuvin osin ohjelmien hallintoviranomaisille laadittiin tehtävien hallintokuvauksia. Kansalliseen vastinrahoitukseen vastaanotettiin ensimmäiset rahoitushakemukset vuoden 2022 aikana, mutta suurempia hakemuskäyriä on odotettavissa vasta vuonna 2023. Interreg-ohjelmien valvonnan osalta vuonna 2022 laadittiin ns. tarkastuksen tietopankki eri ohjelmien tarkastusvaatimuksista sekä hallintoviranomaisille tarkoitettu riskiperusteisen tarkastamisen malli. Lisäksi aloitettiin ennakoitua tulevista tarkastusmääristä sekä selvitystyötä tietosuoja-asetuksen mukaisesta asianhallinnasta. Ensimmäiset maksatushakemukset tulevat valvottavaksi vuonna 2023.

# EU-palvelu

## Toiminnan painopisteet 2022

- EU-palvelu vastaa Euroopan yrittäjyysalue (EER 2021-2022) -teemavuoden organisoinnista ja toimeenpanosta.
- Osana Uudenmaan Älykkään erikoistumisen toimeenpanoa aktivoidaan uusmaalaisia toimijoita TKI-rahoituksen tason nostamiseen (ns. 5 % -liike)
- EU-palvelu tukee uusmaalaisia toimijoita EU-rahoituksen hyödyntämisessä muun muassa myöntämällä hankevalmistelurahoitusta.

## Raportointi:

Helsinki-Uusimaa valittiin ensimmäisenä eurooppalaisena alueena toisen kerran Euroopan yrittäjyysalueeksi (EER 2021-2022). EER 2021-2022-vuoden tavoitteena oli tukea vihreä ja digitaalisen yrittäjyyden kasvua Uudellamaalla. Teemavuoden toimeenpanoa varten koottiin hanketoimijoiden yhteinen koordinaatioryhmä sekä liiton sisäinen task force, jotka sparrasivat hankehenkilöstöä ja auttoivat toimenpiteiden toteuttamisessa. Toimeenpanoa rahoitettiin AKKE-hankkeella sekä sitä tuki Interreg Europe -rahoitteinen iEER-hanke.

Vuoden aikana toteutettuja toimia olivat muun muassa osallistuminen European Innovation Counciliin (EIC) järjestämään GreenhouseGas-ohjelman haastekilpailuun, Kiertotaloussprint -tapahtumakokonaisuuden ja Junction 2022-hackathontapahtuman järjestäminen sekä Sitran Kiertotalouden käsikirjan jalkauttaminen. Slush 2022 startuptapahtuman yhteydessä lanseerattiin komissaari Mariya Gabrielille Uudenmaan toimintasuunnitelma EU:n innovaatioagendan toimeenpanemiseksi alueella. Vihreän ja digitaalisen yrittäjyyden edistäminen jatkuu Uudellamaalla erityisesti Uudenmaan kiertotalouslaakso -konseptin puitteissa.

Alueellisen innovaatiostrategian, eli Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian (RIS) toimeenpano jatkui aktiivisesti vuonna 2022. Keskeinen osa-alue ovat alueelliset toimeenpanoa toteuttavat EAKR- ja AKKE-hankkeet, lisäksi liitto on itse aktiivisesti mukana sekä kansallisissa että kansainvälisissä hankkeissa ja innovaatioyhteistyössä. RIS:n toimeenpanon ja jalkauttamisen kannalta keskeinen väline on VTT:n toimitusjohtajan Antti Vasaran puheenjohtama Älykkään erikoistumisen ohjausryhmä, jonka keskeisenä aiheena on TKI-rahoituksen tason nostaminen 5 prosenttiin (ns. 5 % -liike). Huhtikuussa 2022 ohjausryhmässä laadittiin kahdeksan toimenpiteen kohta Uudenmaan TKI-investointien lisäämiseksi viiteen prosenttiin. Tavoitteita esiteltiin syksyllä 2022 mm tutkimuslaitosten, Teknologiateollisuuden, ammattikorkeakoulujen sekä alueen yritysten sidosryhmätapaamisissa. Vuonna 2022 toteutettu Science Meets Regions –innovaatioleirisarja tuki merkittävästi uusmaalaisten TKI-toimijoiden yhteistyötä ja tietoisuutta TKI-tavoitteen saavuttamiseksi. Koska liitolla käynnistyi vuonna 2022 Science Meets Regions -vaikuttajafoorumi pohtimaan Uusimaa-ohjelman tavoitteiden saavuttamista, päätettiin myös ohjausryhmän toimenpide-ehdotukset viedä vaikuttajafoorumin käsittelyyn TKI-aiheisella innovaatioleirillä.

Uusimaa-ohjelman mukaisen kärkitavoitteen, 5 % TKI-tavoitteen edistämistä tehtiin myös ottamalla kantaa parlamentaarisen TKI-työryhmän työhön, kirjoittamalla TKI-aiheisia blogitekstejä sekä tuomalla T&K-tavoitteet osaksi Uudenmaan hallitusohjelmataavoitteita. Lisäksi Uudenmaan liitto ilmoittautui mukaan EU:n uuden Innovaatioagendan toimeenpanoa edistävään Coalition of the Willing -joukkoon sekä laati suunnitelman siitä, kuinka Uusimaa toimeenpanee EU:n innovaatioagendaa. Tämä työ edistää uusmaalaisten toimijoiden osallistumista EU-yhteistyöhön sekä sitä kautta nostamaan tasoaan EU:n innovaatorahoitushauissa.

Uudenmaan liiton aluekehitysrahaston varoja päätettiin maakuntahallituksen päätöksen mukaisesti käyttää vuosina 2021–2022 avustuksina, erityisesti kuntien ja/tai niiden kehittämissyhtiöiden sekä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten EU-hankehakemusvalmistelun tukemiseen, kaikkiaan 500.000 euroa. Tuella haluttiin

kannustaa useampia uusmaalaisia organisaatioita hakemaan kilpailtua rahoitusta, mahdollistaa riittäviä resursseja laadukkaaseen hankevalmisteluun ja kilpailukykyisiin hankekonsortioihin liittymisiin, sekä edistää Uudenmaan RIS-strategian toteutusta. Vuosina 2021–2022 hankevalmistelutuelle tuetuista 34 hankkeesta jo neljä on saanut tähän mennessä myönteisen EU-tason rahoituspäätöksen, joiden yhteenlaskettu rahoitusosuus on n. 5 milj.euroa. Hankevalmistelutukea jatketaan vastaavalla rahoituksella vuosina 2023–2024.

## Kansainväliset verkostot

### Toiminnan painopisteet 2022

- Kansainvälisten- ja Itämerijärjestöjen sekä kahden- ja monenvälisten kansainvälisten kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen edunvalvonnassa.
- Osallistuminen EU:n Itämeri-strategian vuosikonferenssin järjestämiseen.

### Raportointi:

CPMR Baltic Sea Commission General Assembly (yleiskokous) järjestettiin Uudenmaan liiton toimesta 26.-27.9.2022. Kokouksessa maakuntavaltuuston jäsen Otto Meri valittiin Executive Committeeen jäseneksi kaudelle 2023-2024. Maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula on toiminut Energy and Climate Working Groupin puheenjohtajana vuosina 2021-2022, ja hänet valittiin tähän tehtävään myös seuraavalle kaksivuotiskaudelle. Uudenmaan liiton asiantuntijat ovat osallistuneet eri työryhmien kokouksiin.

Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC) Boardin jäsenenä toimi maakuntajohtaja Ossi Savolainen. Uudenmaan liiton edustaja on osallistunut Pohjoismaisen saaristoyhteistyön (NSS) hallitustyöskentelyyn. Lisäksi osallistuttiin muun muassa Airport Regions Conferencen (ARC) ja European Metropolitan Authorities (EMA) –verkoston tilaisuuksiin.

EU:n Itämeri-strategian vuosifoorumin järjestämisvastuuta vuodelle 2022 anottiin yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa, mutta ulkoministeriö myönsi tapahtuman Lappeenrannalle ja Etelä-Karjalalle.

Helsingin kaupungin kanssa ylläpidetyn Helsinki Centerin toiminta Pietarissa lakkautettiin vuoden 2022 aikana. Asiaa koskenut sopimus irtisanottiin Uudenmaan liiton toimesta maaliskuussa 2022. Moskovan oblastin duuman kanssa ollut yhteistyösopimus lakkasi olemasta voimassa edellisen toimintavuoden lopussa.

Kahden- ja monenvälisten kansainvälisten suhteiden osalta toiminta on ollut pandemian aikana vähäistä, mutta toimintavuoden lopulla vastaanotettiin vierasryhmät Vietnamista ja Etelä-Koreasta. Heidän kanssaan keskusteltiin muun muassa kiertotaloudesta ja keskipitkän aikavälin strategisesta kehittämistyöstä.

# Helsinki EU Office

## Toiminnan painopisteet 2022

- EU:n tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelma Horisontti Eurooppa 2021–2027 (työohjelmavaikuttaminen 2023–24)
- Muiden EU:n erillisohjelmien työohjelmat ja toimeenpano
- Kaksoissiirtymä (digitaalinen ja vihreä) -politiikka-aloitteet ja lakipaketit
- Eurooppalaisten liikenneverkkojen (TEN-T) suuntaviivat 2023
- New European Bauhaus -aloite (NEB)
- Eurooppalaisia innovaatio-, koulutus- (EEA) ja tutkimusalueita (ERA) koskevat aloitteet
- Helsinki EU Officen jäsenorganisaatioiden kansainvälisen strategisen yhteistyön ja kumppanuuksien vahvistaminen entisestään.

## Raportointi:

Helsinki EU Officen strategista yhteistyötä pyritään lisäämään hyväksymällä sekä seurattavat politiikkasektorit että toiminnan vuosittaiset painopisteet yhdessä toimiston sopimuskumppanien (16 kpl) kanssa syksyisin. Teemoja tarkennetaan komission työohjelmien sekä EU:n puheenjohtajamaiden tavoitteiden pohjalta. Vuonna 2022 Venäjän aloittama sota Ukrainassa toi lisäksi muun muassa energiakysymyksen EU:n toiminnan keskiöön. Helsinki EU Office informoi sopimuskumppaneita ajankohtaisista asioista laatimalla teematiedotteita ja uutiskirjeitä ajankohtaisista aiheista sekä hyödyntämällä uusittuja nettisivuja säännöllisen yhteydenpidon lisäksi.

TKI- ja innovaatiopolitiikassa keskeistä on ollut vaikuttaminen Horisontti Euroopan vuosien 2023-2024 työohjelmiin sekä strategisen suunnitelmatyön aloittaminen vuosille 2025-2027. Myös aloite uudesta eurooppalaisesta innovaatio-ohjelma julkistettiin sekä ERA-toimien etenemistä seurattiin. Toimiston edustamista kaupungeista Helsinki, Espoo ja Lahti valittiin Climate Neutral and Smart Cities -missiokaupungeiksi.

Kaksoissiirtymässä painopisteenä on ollut Fit for 55 -paketin käsittelyn etenemisen sekä RePowerEU-aloitteen seuraaminen. Komissio julkaisi kesällä ehdotuksen ennallistamisasetuksesta, joka on työllistänyt merkittävästi toimistoa syksystä lähtien. Euroopan komissio julkaisi helmikuun lopussa myös kauan odotetun Euroopan unionin datasäädöksen (European Data Act) eli asetusehdotuksen.

NEB-aloite tukee vihreän kehityksen ohjelmaa rakentamalla kauniita, kestäviä ja osallistavia ympäristöjä. Aloitteeseen liittyen komissio järjesti muun muassa kilpailun, jossa palkittiin kestäviä, kauniita ja osallistavia saavutuksia sekä kannustettiin nuorempaa sukupolvea kehittämään uusia ideoita ja konsepteja. Lisäksi perustettiin ajatushautomo NEB Lab.

Komissio julkaisi kesällä 2022 aloitteen uudesta eurooppalaisesta innovaatioagendasta. Aloitteen etenemistä on seurattu toimiston toimesta samoin kuin eurooppalaisia koulutus- ja tutkimusalueita koskevien aloitteiden etenemistä. Aloitteet ovat merkittäviä erityisesti korkeakoulusektorin näkökulmasta.

Komissio keräsi myös palautetta vuoden aikana TEN-T suuntaviivojen päivitykseen. TEN-T suuntaviivoissa määritellään muun muassa liikenneverkkoon lukeutuvat projektit, liikenneverkolle asetettavat vaatimukset ja kehittämisen prioriteetit.

# Alueiden käytön suunnittelu

Vastuuhenkilö: Aluesuunnittelun vastuualueen johtaja

## Maakuntakaavoitus

### Toiminnan painopisteet 2022 (suunnittelu)

- Uusimaa-kaavan täytäntöönpano
- MAL-suunnittelun M- ja A-kokonaisuuksien tukeminen koko Helsingin seudulla, erityisenä painopisteenä KUUMA-kunnat.
- Valmistautuminen kansallisen biodiversiteettistrategian alueelliseen toimeenpanoon ja maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (Ilmastolaki) laatimiseen yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa

### Raportointi:

Uusimaa-kaavan täytäntöönpanon osalta valmisteltiin Korkeimmalle hallinto-oikeudelle liiton omat valitukset Hallinto-oikeuden päätöksistä sekä vastineet jatkovalituksiin. Liiton omien valitusten huolellisella valmistelulla mahdollistettiin myös alueen kuntien valitukset KHO:een muun muassa kaupan ratkaisujen osalta.

Helsingin seudun MAL2023-työssä liiton asiantuntijat osallistuivat vahvasti MAL-suunnitelman laadintaan muun muassa vaikutusten arviointien, erilaisten selvitysten ja visualisointien sekä asiantuntijatyön, kuten paikkatietoanalyysien kautta. Lisäksi asiantuntijat osallistuivat aktiivisesti MAL-työn erilaisiin työpajoihin, tilaisuuksiin ja ryhmien työskentelyyn, muun muassa päättäjäseminaarin fasilitointiin. KUUMA-kuntia tuettiin MAL-työssä yhteistyösopimuksen pohjalta. Yhteistyö tapaamisineen on ollut säännöllistä, tavoitteena tiedon kulkeminen molempiin suuntiin ja KUUMA:n näkemysten kirkastaminen ja välittäminen MAL-prosessiin. KUUMA:n pyynnöstä muun muassa räätälöitiin MAL-esittelyaineistoja kuntien tarpeisiin sekä järjestettiin KUUMA:lle omia työpajoja MAL-suunnitelmaan sekä MAL-tilaisuuksiin valmistautumista varten. MAL-työhön liittyviä liiton tuella toteutettuja selvityksiä ovat muun muassa asumisen ilmastopäästöjen selvitys, monitavoitearvioinnin työkalun kehittämisselvitys sekä hiilensidonnann aineistojen kokoaminen ja vaikutusten arvioinnit nk. MAL-Hiili -työssä.

Kuntametsien kestävä käyttö –projektissa tuotettiin tietoa sekä luonnon monimuotoisuuteen että ilmastotyöhön liittyen. Projektin puitteissa tehtiin blogi-kirjoituksia ja esitteitä sekä järjestettiin kunnille työpajoja, joiden aiheina olivat ilmastoon sopeutuva metsänhoito, metsäluonnon monimuotoisuus, hiilensidonnann edistäminen, virkistyskäyttö ja metsien terveyshyödyt sekä puuntuotanto monikäyttömetsissä. Projektissa saatiin aikaan kunnille yhteistyöverkosto, jonka toiminta jatkuu liiton asiantuntijoiden työpanoksen tukemana.

## Toiminnan painopisteet 2022 (toimeenpano)

- Aluevastuutyö ja lausunnot
- Liiton toteuttamisen kokonaisuuden valmistelu ja käytännön toteutus
- Paikkatietopalvelut ja niiden kehittäminen liiton asiantuntijuuden tukena
- Toteuttamista palvelevien hankkeiden teemoja:
  - puurakentamisen edistäminen, hiilinielutarkastelut, metsien monikäyttö, ekologiset verkostot, matkaketjut, logistiikka, kiertotalous, biodiversiteetti, ilmastoasiat, energia-asiat, sosiaalinen ja taloudellinen kestävyys
- Seuranta ja sen ohjelmointi

### Raportointi:

Viranomais- ja lausuntotyön kokonaisuutta maakuntakaavan tulkintaan liittyen kehitettiin. Olemassa olevat pelisäännöt ja toimintamallit koottiin yhteen sekä työnkulkuja ja prosesseja kehitettiin toiminnan tehostamiseksi ja sujuvoittamiseksi. Kehittämistyötä toteutettiin tiiviissä yhteistyössä hallinnon kanssa. Lisäksi hyödynnettiin vastaavien organisaatioiden kokemuksia ja osaamista viranomaistyön ja prosessien kehittämisessä, muun muassa ELY:n kanssa yhteistyössä.

Keväällä 2022 käynnistettiin osana liiton toteuttamisen kokonaisuutta ilmastotyön teematiimit ilmastotiekartan toteuttamiseksi ja ilmiölähtöisen työskentelyn jalkauttamiseksi. Tiimit ovat ilmastotiekartan kuuden painopisteen mukaiset: maankäyttö, liikenne, kulutus ja tuotanto, hiilensidonta, energia ja kiertotalous. Tiimit ovat moniammatillisia ja niissä on jäseniä liiton eri vastuualueilta. Ilmastotiimit ovat uusi tapa jakaa tietoa ja asiantuntijuutta sekä tehdä ilmastotoimia ilmiöpohjaisesti. Tiimit toteuttavat ilmastotyön toimenpideohjelmia sitouttaen ilmastotoimiin mukaan myös muita Uudenmaan toimijoita. Esimerkkeinä vuoden 2022 ilmastoimista muun muassa puurakentamista edistävä 10 kumppaniorganisaation Nöyrä puu -hanke; Asumisen maankäyttötarpeet -tarkastelu yhdessä Helsingin kanssa sekä Pienten keskusten profilointi -selvitys yhdessä kuntien kanssa.

Ekologisen verkoston vahvistamista varten ja osana maakuntakaavan toteuttamista käynnistettiin konsulttityö (puitesopimus), jossa järjestettiin kunnille ajankohtaista tietoa ekologisista verkostoista tarjoava seminaari syksyllä 2022. Toisena tehtävänä jatkettiin kehitystyötä ekologisen yhteyden toimivuutta kuvaavasta indeksistä, tavoitteena saada kustannustehokas työkalu kuntien käyttöön.

Osallistuttiin luonnon monimuotoisuutta tukevan valtakunnallisen Helmi-ohjelman seurantaan ja alueelliseen yhteistyöhön.

Paikkatietopalveluita kehitettiin ja hyödynnettiin liiton sisäisten ja ulkoisten asiakkaiden tarpeisiin. Paikkatietoanalyysijä ja menetelmäkehitystä tehtiin liittyen metsien ja maaperän hiilensidontaan ja asuinalueiden tehokkuustarkasteluihin. Liiton sisäiseen tiedontuotantoon ja -hallintaan tarkoitettun Suunnittelijan työpöydän kehitystyötä jatkettiin käyttäjätoiveiden mukaan.

Otettiin käyttöön Spatineo Monitor -palvelu, jolla seurataan ulkoisten ja sisäisten karttapalveluiden suorituskykyä ja käyttömääriä.



# Edunvalvonta

## Toiminnan painopisteet 2022

- Kaavoitus- ja rakentamislain (KRL) uudistuksen edunvalvonta: seurataan lausuntojen vaikuttavuutta ja lakivalmistelun etenemistä sekä koordinoidaan edunvalvontaa yhdessä kuntien kanssa
- Liikenteen edunvalvonta valtakunnallisella ja kansainvälisellä tasolla

## Raportointi:

Kaavoitus- ja rakentamislain uudistuksen etenemistä seurattiin aktiivisesti, valvottiin etuja ja vaikutettiin lakiuudistuksen sisältöön eri tavoin. Lisäksi jaettiin uudistuksesta ajantasaista tietoa kunnille ja muille avainsidosryhmille. Edunvalvontamielessä on yhdessä jäsenkuntien kanssa tavattu kansanedustajia useampaan otteeseen, laadittu ja jaeltu kannanottoja, laadittu artikkeleja ammattilehtiin, koordinoitu edunvalvontaa tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntiemme, kuntayhtymien, muiden maakuntien sekä Kuntaliiton kanssa sekä järjestetty yhteistyötä koordinoivia ja oppimisfoorumeina ja keskustelualustoina toimivia MRL-klinikoita säännöllisesti kahdesta neljään kertaan kuukaudessa. Liiton laatimia lausuntoluonnoksia lakiehdotuksista hyödynnettiin laajalti sidosryhmäverkostoissa.

Uutena asiana käynnistettiin syksyllä KRL-edunvalvontaa vastaava edunvalvontaprosessi EU:n luonnon ennallistamisasetuksen 6 artiklasta, joka koskee kaupunkiympäristöjä ja kaavoitusta. Tähän liittyen on muun muassa tuotettu yhteinen kannanotto ja havainnollistavaa materiaalia sekä muutosehdotuksia pykäliin, järjestetty sidosryhmille 3 keskustelutilaisuutta, tiedotettu Kuntajohtajia ja hallitusta, tavattu monia päättäjiä ja edunvalvontakumppaneita sekä annettu haastatteluita ja laadittu tiedotteita. Kaikissa näissä on työskennelty tiiviissä yhteistyössä Helsinki EU-Officen kanssa.

Liikenneasioihin liittyvää edunvalvontaa on tehty seuraavin toimenpitein:

- Rantaradan ja Hangon suunnan liikenteen kehittämismahdollisuuksista laadittiin selvitys.
- Pääradan edunvalvontaa tehtiin päärataryhmän jäsenenä ja Suomen kasvukäytävän ohjausryhmässä sekä aluekehittämis- ja liikennetyöryhmissä.
- Valtion investointiohjelmasta vuosille 2023–2030 annettiin lausunto. Investointiohjelma toteuttaa valtakunnallista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa (Liikenne12).
- Muiden Etelä-Suomen maakuntien kanssa sovittiin yhteisistä liikenteen kärkihankkeista.
- Euroopan laajuista TEN-T -liikenneverkkoa koskevasta EU:n asetuksesta annettiin LVM:lle asiantuntijankemys ja lausunto Euroopan komissiolle. Osallistuimme myös CPMR:n Itämerikomission sekä Scandria Alliancen asetuksesta antamiin lausuntoihin. Asetukseen liittyen neuvoteltiin muun muassa liikenteen pääosasto DG MOVE:n kanssa.
- Skandinavian–Adrianmeren ydinverkkokäytävän edunvalvontaa tehtiin Scandria Alliancen jäsenenä.

# Maakunnallinen, valtakunnallinen ja kansainvälinen yhteistyö

## Toiminnan painopisteet 2022

- Liiton asiantuntijaryhmien ja muiden verkostojen (kuten AVIA) toiminta Uudenmaan tasolla
- Maakuntakaavoittajien, liikenteen, ympäristön ja merialuesuunnittelun toimijoiden verkostot Suomen tasolla
- Kansainväliset verkostot kuten CPMR, Metrex ja Scandria Alliance

## Raportointi:

Kuntien kaavoittajille on järjestetty keväällä 2022 MRL-klinikoiden ja syksystä 2022 alkaen niin kutsuttujen kaavakahviloiden muodossa. Säännöllisesti järjestetyissä tilaisuuksissa on ollut teemoitettuja, eri näkökulmia esiin tuovia alustuksia ja ne tarjoavat alustan keskustelulle sekä tiedon ja näkemysten vaihdolle. Suora yhteys myös vieraileviin asiantuntijoihin on madaltanut kynnystä keskusteluun, kysymyksiin ja yhteistyöhön sekä osaamisen ja kokemusten vaihtamiseen. Toiminta on kehittänyt kuntakaavoittajien sekä liiton asiantuntijoiden asiantuntijuutta ja osaamista lakiasioissa ja edunvalvonnassa, lisännyt ymmärrystä kuntien erilaisista tilanteista ja konkreettisen avun lisäksi antanut vertaistukea ja selkänöjää kuntien kaavoittajille.

Liikenneryhmälle järjestettiin poikkeuksellisesti vain yksi kokous, jossa käsiteltiin muun muassa vaikuttamista TEN-T -asetukseen.

Ympäristö-, ilmasto- ja kiertotalousryhmä kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa. Kokouksissa keskusteltiin ilmastotyön etenemisestä, ekologisen verkoston kehittämisestä, EU:n ennallistamisasetuksesta ja liiton ilmastotyöhön linkittyvistä hankkeista.

Suomen aluesuunnittelun johtajien ja kaavoituspäälliköiden verkosto on tavannut säännöllisesti kuukausittain ja koordinoitunut muun muassa edunvalvontatoimia kuten yhteisiä kannanottoja liittyen KRL-uudistukseen, sähkönsiirtoon ja EU:n ennallistamisasetuksen artiklaan 6.

Merialueen koordinaatioryhmä on jatkanut toimintaansa vuoden 2020 lopulla hyväksytyt ensimmäisen merialuesuunnitelman jälkeen ja se toimii yhteensä kahdeksan rannikon maakuntien liittojen yhteistyön ja tiedonvaihdon alustana. Koordinaatioryhmä on mukana useassa kansainvälisessä merialuesuunnitteluun liittyvässä hankkeessa ja on aloittanut valmistautumista seuraavan merialuesuunnittelukierrokseen.

Osallistuttiin Suomen kasvukäytävän, päärataryhmän ja AVIA-verkoston toimintaan.

Etelä-Suomen yhteisen liikennestrategian laatimisesta alkanut maakuntien liikennesuunnittelijoiden epävirallinen verkosto jatkoi toimintaansa.

Scandria Alliance verkostossa liikenneteemojen edunvalvonta keskittyy Skandinavia-Välimeri TEN-T ydinverkkokäytävälle ja erityisesti rajat ylittäviin yhteyksiin. Liiton rooli verkostossa vahvistui, kun yksi kolmesta varapuheenjohtajuudesta on Uudenmaan liitolla seuraavat kaksi vuotta ja verkoston seuraava yleiskokous järjestetään Helsingissä syksyllä 2023.

CPMR:n Itämerikomission liikennetyöryhmän toiminnassa keskiössä on ollut vaikuttaminen EU:n liikennepolitiikkoihin, erityisesti TEN-T uudistukseen. CPMR:n puitteissa liitto on ollut mukana valmistelemassa yhteisiä lausuntoja ja korjausehdotuksia Komission TEN-T asetusuudistusehdotukseen ja siihen liittyviin karttoihin. Liikennetyöryhmä teki vuonna 2022 myös oman kartoituksensa vaihtoehtoisten polttoaineiden käytön nykytilasta jäsenalueillaan.

Keväällä 2022 käynnistettiin Metrexin uusi ilmastoasiantuntijoiden ryhmä, jossa Helsinki-Uusimaa (sisältäen Uudenmaan liiton, HSY:n ja Helsingin kaupungin samanarvoisina organisaatioina) aloitti

puheenjohtajana yhteistyössä ruotsalaisten seutujen (Göteborgin ja Tukholman seudut) kanssa. Uudenmaan liitto toimii ryhmän käynnistysvaiheessa 2022-2023 koordinaattorina ja vetää uuden asiantuntijaryhmän toimintaa. Ryhmälle on määritelty vuorovaikutteisesti toiminnan painopisteet ja tavoitteet sekä järjestetty kuukausittain teemoittain webinaareja ja haastetyöpajoja. Tavoitteena on tuoda verkostotyön kautta uusia hyviä käytänteitä, työkaluja ja tietoa maakuntaliiton toimintaan.

Keväällä 2022 käynnistyi aiempaa tiiviimpi yhteistyö Viron Harjun alueen ja Helsingin sekä Tallinnan kanssa tavoitteena yhteinen edunvalvonta sekä yhteiskehittäminen molemmille seuduille keskeisissä teemoissa. Yhteistyön pohjana on yhteistyön aiesopimus (allekirjoitus joulukuussa 2022), jota jatketaan yhteiseksi toimintasuunnitelmaksi (Action Plan). Yhteisiä asiakirjoja on valmisteltu ja tietoja vaihdettu kuukausittaisissa tapaamisissa. Prosessiin on linkitetty ja tavattu myös muita tärkeitä sidosryhmiä kuten LVM ja Suomi-radon hankeyhtiö.

# Hallinto- ja viestintäpalvelut

Vastuuhenkilö: Hallintojohtaja

## Luottamushenkilöhallinto

### Toiminnan painopisteet 2022

- Maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston työskentelytapojen kehittäminen ja vakiinnuttaminen
- Uusien luottamushenkilöiden sitouttaminen

### Raportointi:

Maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston työskentelyyn on tuotu tällä valtuustokaudella uusi foorumi, työvaliokunta. Sen jäseninä ovat maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen puheenjohtajistot sekä valtuustoryhmien puheenjohtajat. Työvaliokunnan työtä on jatkettu ja vakiinnutettu vuoden 2022 aikana. Työvaliokunta kokoontuu aina ennen maakuntavaltuuston kokousta.

Vuonna 2022 toteutettiin Uudenmaan Science Meets Regions -prosessi yhteistyössä Euroopan komission Joint Research Center -tutkimuskeskuksen kanssa. SMR-prosessin tavoitteena oli edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa, edesauttaa Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteiden saavuttamista sekä lisätä alueellista yhteistyötä.

SMR-prosessiin ja yhteistyöhön kutsuttiin mukaan Uudenmaan yritykset, tiede- ja taideyhteisöt ja kunnat. Keskeiset tapahtumat olivat vaikuttajafoorumin avausseminaari huhtikuussa Musiikkitalossa, kolme innovaatioleiriä sekä lokakuussa pidetty päätösseminaari Helsingin yliopistolla. Innovaatioleirit oli jaettu kolmeen Uusimaa-ohjelman kärkitavoitteeseen vuodelle 2030. Ensimmäinen leiri käsitteli T&K-tavoitteen saavuttamista, toinen hiilineutraalisuustavoitetta ja kolmas työllisyystavoitetta. Science Meets Regions -prosessi kirkasti sen, että Uusimaa-ohjelman tavoitteet ovat maakuntamme tulevaisuuden kannalta keskeisiä ja oikeansuuntaisia sekä monella tapaa toisiinsa yhteen kietoutuneita ja toisiaan tukevia.

Prosessin tärkeänä tavoitteena oli myös luottamushenkilöiden sitouttaminen ja etenkin maakuntahallituksen jäsenistä osa osallistui prosessin toimenpiteisiin aktiivisesti. Maakuntahallitukselle järjestettiin lisäksi jokaisen innovaatioleirin jälkeen sen teemaan perustuva aamukoulu, jossa maakuntahallituksen jäsenet pääsivät keskustelemaan aiheesta asiantuntija-alustusten pohjalta sekä pohtimaan omaa rooliaan tavoitteen saavuttamisessa.

Maakuntahallitus käsitteli SMR-prosessin yhteenvetoa kokouksessaan 30.1.2023 ja esitti jatkotoimenpiteenä, että maakuntahallitus jalkautuisi Uudenmaan eri osiin ja jatkaisi Science Meets Regions -prosessia maakunnan eri osissa yhteistyössä näiden kuntien ja seutujen toimijoiden kanssa.

## Hallintoyksikkö

### Toiminnan painopisteet 2022

- Sisäisen projektipalvelun ja projektikäytäntöjen kehittäminen
- Organisaatiokulttuurityön jatkaminen

### Raportointi:

Sisäisen projektipalvelun ja projektikäytäntöjen kehittäminen -painopisteen toteuttaminen siirrettiin vuodelle 2023, koska hallintoyksikön tähän varattua työpanosta priorisoitiin Science Meets Regions -prosessin tulokselliseen läpivientiin. Loppuvuodesta 2022 valmisteltiin projektijohtamisen kehittäminen ja projektijohtamismallin laatiminen -hankinnan tarjouspyyntöasiakirjat. Hankinnan tavoitteena on tarkastella, kehittää ja yhtenäistää liiton projektijohtamista koko sen elinkaaren ajalta.

Vuonna 2021 käynnissä ollut organisaatiokulttuurityö saatettiin loppuun. Joulukuussa 2021 pidetyn koko työyhteisön työpajan tuloksena määriteltiin sellaiset työn tekemisen tavat, joista meidän tulisi jatkossa luopua. Alkuvuoden 2022 aikana työpajan tuloksia tarkasteltiin vastuualue- ja ryhmätasolla ryhmävetäjien johdolla. Tavoitteena oli muuttaa arjen tekoja työpajassa määriteltyjen ja priorisoitujen muutostarpeiden pohjalta, sekä seurata kulttuurin muutosta. Organisaatiokulttuurin kehittämisen tuloksena löydettiin kullakin vastuualueella pieniä työn tekemiseen liittyviä muutostarpeita, joihin on tartuttu. Prosessin merkittävä hyöty on se, että työn tekemisen tavoista on keskusteltu työyhteisönä. Henkilöstöhallinto yhteensovittaa työn tulokset koko organisaation henkilöstöjohtamiseen.

## Viestintäyksikkö

### Toiminnan painopisteet 2022

- Verkkosivu-uudistus, uusien sivujen käyttöönotto, korjaukset, tiedonsyöttö.
- Maakuntaparlamentti (huomioiden erityisesti uudet luottamushenkilöt)
- Edunvalvonnan tukeminen viestinnän keinoin

### Raportointi:

Liiton viestinnän kokonaan uudistama uudenmaanliitto.fi-sivusto avattiin huhtikuun lopussa. Tavoitteena toteuttaa mielenkiintoiset, käyttäjää palvelevat verkkosivut, joilta tieto löytyy helposti ja joilla käyttäjän on helppo edetä. Suomen- ja ruotsinkieliset sisällöt ovat lähes samat. Englanninkielinen, suppeampi osio palvelee kansainvälisiä lukijoita, lähinnä liiton yhteistyöalueilla.

Sivusto toteutettiin EU:n saavutettavuusvaatimukset huomioiden sekä pitäen mielessä myös käyttäjät, jotka selaavat sivustoa älypuhelimella ja tabletilla.

Kolmen vuoden koronatauon jälkeen järjestettiin jälleen kaksipäiväinen Uudenmaan Maakuntaparlamentti. Puheenaiheina olivat Uusimaa-ohjelmasta ja hallitusohjelmataavoitteista kumpuavat maakunnan ykkösteemat.

Parlamentin ensimmäisenä päivänä puhuttivat tutkimuksen, kehittämisen ja osaamisen teemat sekä työvoima-asiat. Päivän toisessa osuudessa kuultiin vihreän talouden ja Uudenmaan kiertotalouslaakson mahdollisuuksista. Toisena päivänä perehdyttiin Uudenmaan edunvalvontaan. Esittelyssä oli katsaus tuoreeseen Alueiden väliset resurssivirrat -selvitykseen. Maakuntajohtaja kävi läpi Uudenmaan edunvalvontatarpeita erityisesti tuleva hallituskausi mielessään. Maakuntaparlamentti tarjosi aikaa myös kohtaamisille, esimerkiksi hiljattain aloittaneet luottamushenkilöt huomioiden. Mukana oli noin 250 maakunnan päättäjää ja asiantuntijaa.

Viestintä on tukenut liiton edunvalvontatyötä vahvasti. Iso kokonaisuus oli kaavoitus- ja rakentamislakiuudistuksen edunvalvontaviestintä yhteistyössä aluesuunnittelun asiantuntijoiden kanssa. Uudenmaan liiton ja alueen kuntien näkemykset saivat mediassa näkyvyyttä ja herättivät laajasti keskustelua.

Syksyllä käynnistyi myös toinen suuri edunvalvonnan kokonaisuus, joka liittyy luonnon ennallistamista koskevaan EU-asetukseen ja erityisesti sen kaupunkeja koskevaan kuudenteen artiklaan. Viestinnän sparrausapu jatkuu vielä vuonna 2023, jolloin tärkeänä kumppanina kansainvälisessä viestinnässä on Helsinki EU Office.

Uudenmaan hallitusohjelmataavoitteista viestintä on tuottanut aktiivisesti tietoa kaikkiin liiton kanaviin. Tunnettuuden varmistamiseksi julkaistiin hallitusohjelmataavoitteiden oma verkkosivu suomeksi ja ruotsiksi. Lisäksi valmisteltiin painettu, taskuun mahtuva esite, joka lähetettiin kaikille Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajille ja jota jaettiin erilaisissa liiton yleisötilaisuuksissa.

Edunvalvontaviestintää on lisäksi tehty yksittäisten teemojen osalta, kuten aluekehitysrahoituksesta, TE-palvelujen uudistuksesta, sote-uudistuksesta, kuntataloudesta ja korkeakoulujen aloituspaikoista. Viestintä on tuottanut keskusteluaineistoa myös Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnalle ja tiedottanut neuvottelukunnan kannanotoista.

Uudenmaan liitto lähti loppuvuodesta edistämään metropolipolitiikkaa MetropoliaAreena -hankkeessa yhdessä Helsingin seudun kauppakamarin, Etelä-Suomen Median sekä Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupunkien kanssa. Hanke on ensisijaisesti viestinnällinen, sisältäen yhdessä organisoituja tapahtumia, kirjoituksia sekä omat verkkosivut. Tavoitteena on synnyttää keskustelua metropolipolitiikasta etenkin ennen eduskuntavaaleja, mutta myös vaalien jälkeen.

# Osakkuusomistajuudet ja Helsinki EU Officen hallinnointi

Uudenmaan liitto on toiminut vuodesta 2010 osakkeenomistajana **Posintra Oy:ssä**, jonka toiminnan tarkoitus on itäisen Uudenmaan yritysten ja koko alueen kilpailukyvyyn vahvistaminen. Yhtiöllä on laaja omistajapohja, johon kuuluvat Uudenmaan liiton ohella Askola, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä ja Porvoo sekä laaja joukko elinkeinoelämän toimijoita eri sektoreilta, oppilaitoksia ja yrittäjäyhdistyksiä sekä muita toimijoita. Liiton osakkeenomistus (60/1365 osaketta) mahdollistaa hallituspaikan.

Uudenmaan liitto on toiminut vuodesta 2015 lähtien Brysselin Helsinki EU Officen vastuullisena isäntäorganisaationa. Liitto vastaa tarvittavasta infrastruktuurista kuten toimitilojen vuokraamisesta sekä henkilöstön rekrytoinneista. Helsinki EU Office toimii suoraan Uudenmaan liiton Y-tunnuksen alla, joten Brysselissä ei ole erillistä belgialaista tytäryhtiötä. Toimiston yhteistyökumppanit osallistuvat kustannusten kattamiseen ja toimiston toimintaan yksityisoikeudellisten kumppanuussopimusten perusteella.

Yhteistyökumppaneita ovat Helsingin kaupunki, Espoon kaupunki, Vantaan kaupunki, Kymenlaakson liitto, Päijät-Hämeen liitto, Aalto-yliopisto, Helsingin yliopisto, Hanken Svenska handelshögskolan, Taideyliopisto, Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitos, Luonnonvarakeskus, Laurea-ammattikorkeakoulu, Metropolia ammattikorkeakoulu, Haaga-Helia ammattikorkeakoulu ja Arcada ammattikorkeakoulu.

Toimisto tukee yhteistyökumppaniensa EU-edunvalvontaa ja edistää niiden näkyvyyttä EU-foorumeilla. Toimiston tehtävänä on tämän lisäksi tiedon välittäminen EU-lainsäädännön valmistelutyöstä, EU-rahoitusohjelmien rakenteesta ja avautuvista rahoitushauista, tapahtumista ja yhteistyö- ja verkostoitumismahdollisuuksista. Helsinki EU Office seuraa aktiivisesti muun muassa eurooppalaista kaupunkipolitiikkaa, koheesiopolitiikkaa, tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaa, liikennepolitiikkaa, terveystieteiden politiikkaa sekä ympäristö- ja energiapolitiikkaa.

Helsinki EU Office laatii erillisen toimintakertomuksen toimintavuodelta 2022.

# Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

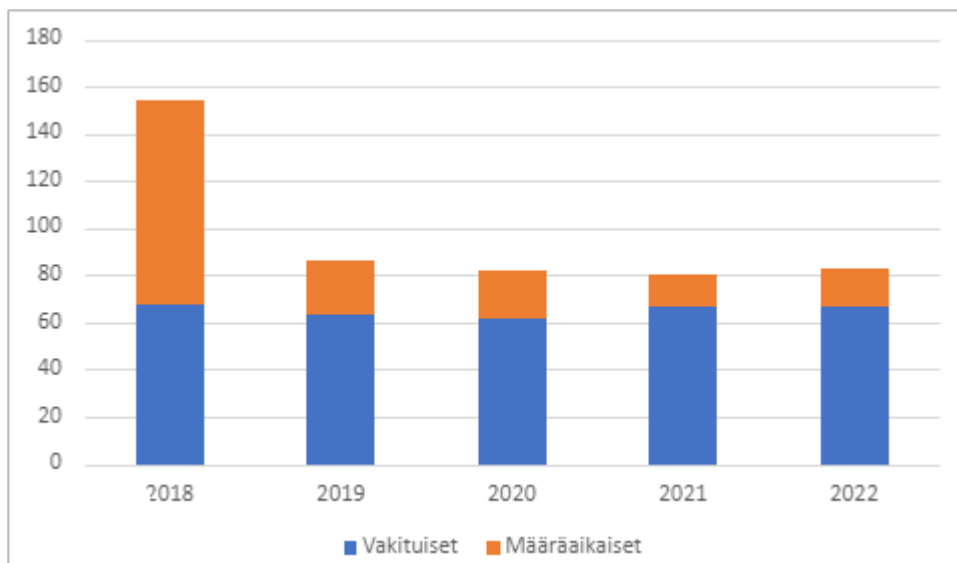
Uudenmaan liiton tehtävissä ei ole tapahtunut erityisiä olennaisia muutoksia toimintavuonna 2022.

## Henkilöstö

Liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 31.12.2022 yhteensä 83, joista 67 työntekijää oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 16 määräaikaisessa palvelussuhteessa.

Määräaikaisen henkilöstön määrä selittyy liiton hallinnoimalla hanketoiminnalla. Hankkeissa työskentelevien määrä on vuoden 2022 hiukan lisääntynyt, mikä selittää määräaikaisten työntekijöiden määrän kasvun.

Kaavio: Palvelussuhteiden määrän kehitys v. 2018–2022



Liiton varsinaisen toiminnan (ei sis. projekteja) henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 4,9 miljoonaa euroa (vuonna 2021 varsinaisen toiminnan henkilöstökulut olivat 4,6 miljoonaa euroa). Kulut muodostivat yli puolet liiton toimintakuluista eli 58,6 % (vuonna 2021 henkilöstökulut olivat 59,2 % toimintakuluista).

Koronaviruksesta johtuvan poikkeustilanteen jälkeen liiton henkilöstö on palannut osittain lähityöhön. Moniammatillisessa pienryhmässä työstytyyn hybridityöskentelyn malliin siirryttiin toukokuun alusta alkaen. Toimintamallin peruslinjaus on, että henkilöstö voi työskennellä noin puolet työajasta etänä.

Vuoden aikana toteutettiin kaksi Pulssi-henkilöstökyselyä, jossa kysyttiin työn teon fiiliksiä, koronapandemian myötä uudelleen muotoillun paikasta riippumattoman työn toimintamallin toimivuutta ja työssä oppimista. Vastauksista kävi ilmi, että työfiilis on hyvällä tasolla, mutta se oli marraskuun kyselyssä hieman alhaisempaa kuin toukokuun pulssikyselyssä. Suurin syy fiiliksen laskuun oli avovastausten perusteella suuri työmäärä. Myös tyytyväisyys paikasta riippumattoman työn toimintamalliin oli toisessa pulssikyselyssä hiukan ensimmäistä kyselyä alhaisempaa.

Toimintavuodelta 2022 on laadittu erillinen henkilöstökertomus, jossa on esitetty, miten kuntayhtymä huolehtii henkilöstön sosiaalisista asioista (muun muassa tasa-arvo, työntekijöiden kuuleminen, työterveys ja henkilöstöjohtaminen).



# Arvio todennäköisestä tulevasta talouden kehityksestä

Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymää laskettiin vuodelle 2021 5% (-403 495 euroa) vuoden 2020 tasosta. Maksuosuuskertymä on pidetty samansuuruisena vuosina 2022 – 2023. Tämä on tarkoittanut alijäämäistä taloussuunnittelua ja jäsenmaksuosuuksien alentaminen on katettu aikaisempien vuosien tilikausien ylijäämällä. Jos toimintaa halutaan jatkaa nykyisessä laajuudessaan, niin yleisestä kustannustason noususta johtuen on todennäköistä, että kuntien jäsenmaksuosuudet tulee palauttaa vuoden 2020 tasolle. Jäsenmaksuosuuksien taso määritellään osana vuoden 2024 talousarviosuunnittelua.

## Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tavoitteena on tukea liittoa sen perustehtävien laadukkaassa toteuttamisessa ja tavoitteiden saavuttamisessa sekä toiminnan turvaamisessa erilaisilta riskeiltä. Se on osa päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn suorittamista. Yleisvastuu riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan liittyvistä toiminnoista on maakuntahallituksella. Maakuntajohtaja vastaa niiden operatiivisesta toimeenpanosta johtoryhmän tuella. Johtoryhmä myös linjaa riskienhallinnan käytännön toteuttamista tekemällä riskikartoituksen, määrittämällä keskeiset riskit sekä niiden hallintatoimenpiteet. Lisäksi se asettaa kunkin vuoden sisäisen valvonnan painopisteet.

### Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Johtoryhmä suoritti alkuvuodesta kattavan riskikartoituksen arvioidakseen toimintavuoden riskejä. Strategisia riskejä on muodostunut erityisesti toimintaympäristön muutoksiin liittyen sekä liiton toiminnan asemoimiseen niiden suhteen. Jo toteutuneen hyvinvointialue- sekä tulevan TE24- uudistusten johdosta Uusimaa pirstaloituu sisäisesti useisiin eri alueisiin, mikä voi heikentää maakunnan yhteistyökykyä ja vaikuttavuutta kansallisella tasolla. Operatiivisia riskejä määriteltiin aluekehittämisen, aluesuunnittelun, kansainvälisten verkostojen, viestinnän ja hallinnon vastuiden osalta. Lisäksi arvioitiin liiton taloudellisia riskejä sekä vahinkoriskejä vakuutusturvan kannalta.

### Toimintavuoden keskeiset riskit

Riskikartoituksen perusteella johtoryhmä valitsi kolme keskeistä riskiä ja kohdisti riskienhallintatoimenpiteet niihin:

- Hyvinvointialue- ja TE24- uudistuksista johtuva maakunnan sisäinen alueellinen pirstaloituminen
- Maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston välisen yhteistyön tiivistämisen tukeminen luottamushenkilöitä kiinnostavilla asiasisällöillä
- Johtajavaihdosten sujuva toteuttaminen kolmen johtajan eläköitymisen johdosta

Toimintavuoden aikana merkittäviä riskejä ei toteutunut. Uudenmaan liiton lakisääteiset tehtävät ovat säilyneet ennallaan ja liiton toiminta-alue kattaa koko maakunnan. TE24- uudistuksen osalta liitto on suorittanut kuntaomistajien pyynnön perusteella edunvalvontaa valtion suuntaan. Liitolla ei ole ollut suoraan hyvinvointialueuudistukseen liittyviä tehtäviä. Maakuntavaltuuston ja -hallituksen välistä yhteistyötä tiivistettiin muun muassa työvaliokuntatyöllä.

Johtajavaihdoksiin ja mahdolliseen organisaatiomuutokseen liittyvää kokonaisuutta valmisteltiin maakuntahallituksen kokouksiin käsiteltäväksi syksyllä 2022. Asia saatetaan päätökseen vuoden 2023 aikana.

## Sisäisen valvonnan painopisteet

- Tietoturva ja tietosuoja
- Työajan seuranta uudessa normaalissa
- Päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan välisen työnjaon kirkastaminen

Tietoturva ja tietosuojakokonaisuudesta on laadittu lain vaatimat kuvaukset. Toimistotyöhön liittyviä tietoturva-asioita on pidetty esillä ja loppuvuodesta Uudenmaan liitto osallistui Digi- ja väestötietoviraston järjestämään digitaalisen turvallisuuden Taisto -harjoitukseen. Työajan seurannassa korona-ajan jälkeen seurattiin toimisto- ja etäpäivien välistä suhdetta sekä työtapojen muutosta ja sekä niiden vaikutuksia. Päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan väliseen työnjakoon kiinnitettiin huomiota asianmukaisten roolien vahvistamiseksi.

# Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

## Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2022	2021
Toimintatuotot	9 905 444,18	9 798 942,14
Toimintakulut	-10 022 376,36	-9 449 782,92
<b>Toimintakate</b>	<b>-116 932,18</b>	<b>349 159,22</b>
Muut rahoitustuotot	4,10	0,00
Korkokulut	-36 746,56	-61 894,24
Muut rahoituskulut	-618,63	-1 151,37
Rahoitustuotot ja -kulut	-37 361,09	-63 045,61
<b>Vuosikate</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>286 113,61</b>
Poistot	-34 619,52	-69 569,33
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>216 544,28</b>
Rahastojen muutos	0,00	11 001,72
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>227 546,00</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>		
<b>Toimintatuotot/toimintakulut, %</b>	98,8	103,7
<b>Vuosikate/poistot, %</b>	<b>-445,7</b>	<b>411,3</b>

## Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2022	2021
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	-154 293,27	286 113,61
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	-39 058,24
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>247 055,37</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset	834 428,35	-256 198,72
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>834 428,35</b>	<b>-256 198,72</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>680 135,08</b>	<b>-9 143,35</b>
Rahavarat 31.12.	3 387 596,36	2 707 461,28
Rahavarat 1.1.	2 707 461,28	2 716 604,63
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta</b>	<b>478 956,51</b>	<b>315 452,10</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>732,5 %</b>
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>126</b>	<b>105</b>

# Rahoitusasema ja sen muutokset

	2022	2021
<b>VASTAAVAA</b>		
Koneet ja kalusto	23 834,75	46 933,72
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	11 520,55
Aineelliset hyödykkeet	23 834,75	58 454,27
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	3 900,00
Sijoitukset	3 900,00	3 900,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>27 734,75</b>	<b>62 354,27</b>
Valtion toimeksiannot	7 512 739,51	5 607 457,55
Muut toimeksiantojen varat	1 035 197,54	4 055 883,47
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>8 547 937,05</b>	<b>9 663 341,02</b>
Myyntisaamiset	59 782,96	1 383,14
Muut saamiset	92 746,69	127 759,27
Siirtosaamiset	1 067 445,17	774 023,59
Lyhytaikaiset	1 219 974,82	904 218,00
<b>Saamiset</b>	<b>1 219 974,82</b>	<b>903 166,00</b>
Rahat ja pankkisaamiset	3 387 596,36	2 707 461,28
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>4 607 571,18</b>	<b>3 611 679,28</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>13 183 242,98</b>	<b>13 336 322,57</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	488 998,28	488 998,28
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 289 694,35	1 114 452,64
Tilikauden yli-/alijäämä	-188 912,79	227 546,00
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 691 507,51</b>	<b>1 932 724,59</b>
Valtion toimeksiannot	7 531 169,95	5 639 132,77
Muut toimeksiantojen pääomat	1 048 900,25	4 077 816,64
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>8 580 070,20</b>	<b>9 716 949,41</b>
Ostovelat	763 211,58	401 706,92
Muut velat	136 746,18	128 144,08
Siirtovelat	2 011 707,51	1 156 797,57
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>2 911 665,27</b>	<b>1 686 648,57</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>2 911 665,27</b>	<b>1 686 648,57</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>13 183 242,98</b>	<b>13 336 322,57</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT:</b>		
Omavaraisuusaste-%	12,8	14,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	30,2	17,6
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	53,0	40,4
Kertynyt yli-/alijäämä	<b>1 100 781,56</b>	<b>1 341 998,64</b>

# Kokonaistulot ja -menot

## Kokonaistalouden tarkastelu

	2022		2022
<b>TULOT</b>		<b>MENOT</b>	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	9 905 444,18	Toimintakulut	-10 022 376,36
Muut rahoitustuotot	4,10	Korkokulut	-36 746,56
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		Muut rahoituskulut	-618,63
		Investoinnit	
		Investointimenot	0,00
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>9 905 448,28</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>-10 059 741,55</b>
<b>Täsmäytys:</b>			
<i>Kokonaistulot - Kokonaismenot =</i>	<b>-154 293,27</b>		
<i>Rahavarojen muutos</i>	680 135,08		
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>	834 428,35		
<b>Erotus</b>	<b>-154 293,27</b>		

# Tilikauden tuloksen käsittely

## **Maakuntahallitus esittää, että**

- tilikauden alijäämä 188 912,79 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

# Talousarvion toteutuminen

## Strategia vuoteen 2029

Maakuntavaltuuston joulukuussa 2019 hyväksymä strategia määrittelee Uudenmaan liiton johtamisen ja toiminnan kehittämisen suunnan strategiakaudella, joka on kymmenen vuotta vuoteen 2029.

### Visio 2029

Kaavoihin kangistumaton maailmanluokan alueen kehittäjä

### Missio

Vaikutamme maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.

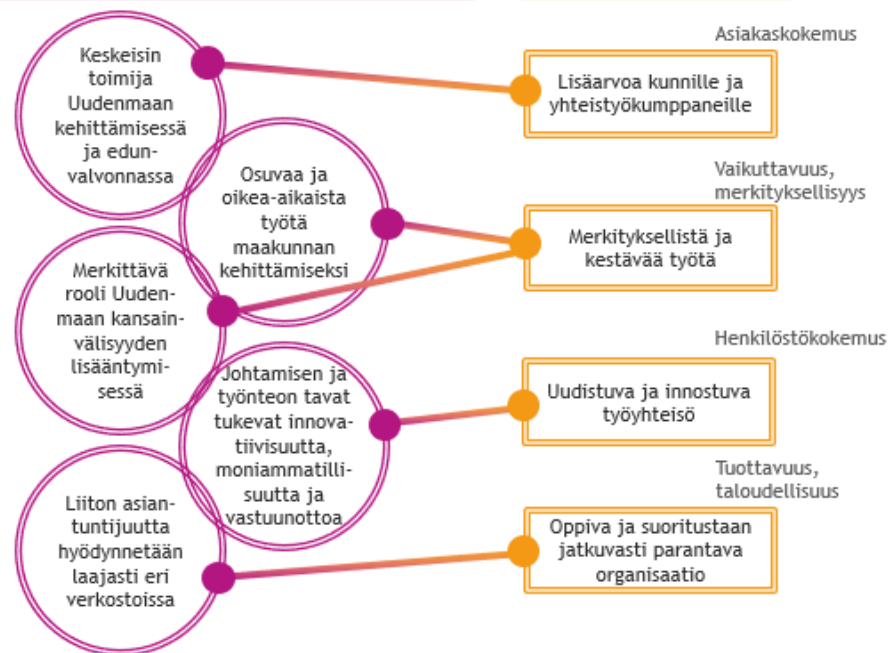
Suunnittelemme aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.

Parannamme elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

### Arvot

Tavoitteellisuus  
Uudistuvuus  
Osallistavuus  
Resurssiviisaus  
Ennakoivuus

### Strategiset tavoitteet 2029



Kuva 1 Uudenmaan liiton strategia.

## Uudenmaan liiton strategian toimeenpano

Johtoryhmä tekee vuosittain valinnat pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Talousarvion toiminnalliset vuositavoitteet määritellään näiden valintojen pohjalta. Strategisia painopisteitä voidaan painottaa eri tavalla eri vuosina. Painotus tapahtuu strategisten valintojen ja toiminnallisten vuositavoitteiden kautta.

Toiminnalliset vuositavoitteet asetetaan poikkihallinnollisesti ja ne ovat liiton toimiston yhteisiä tavoitteita. Tavoitteet pyritään kohdistamaan Uudenmaan liiton olennaisiin toimintoihin siten, että ne ohjaavat kehittämään toimintatapoja ja sen kautta toiminnan tuloksellisuutta. Tavoitteiden pohjalta tunnistetaan tehtävät ja toimenpiteet, jotka vaikuttavat tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteita toteuttamaan valitaan vuosittain ns. tavoitteen omistajat ja moniammatilliset strategian toteuttamisjoukkueet, jotka tekevät strategiatyötä oman työnsä ohessa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain, vuoden toisen osavuositarkastuksen sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen yhteydessä.



# Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2022

Vastuuhenkilö: Maakuntajohtaja

## Asiakaskokemus: Lisäarvoa kunnille ja yhteistyökumppaneille

Vuositavoitteen omistajat: erityisasiantuntija Heini Peltonen ja erityisasiantuntija Suvi Silvennoinen.

### Tapamme toimia:

Teemme työtä moniammatillisesti kuntien ja alueen toimijoiden etuja valvoen ja kehittämistarpeisiin vastaten. Edistämme vuorovaikutusta, osallisuutta ja sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin.

### Strategiset valinnat, vuositavoitteet ja mittarit 2022

Strateginen valinta	Vuositavoite 2021	Mittari
Vahvistamme rooliamme verkostojen ja yhteistyön alustana	Kehitämme kuntien ja muiden kumppaniemme yhteistyön tuloksellisuutta Uudenmaan kehittämisen kärjissä	Edistymän tilanne

Vuositavoitetta on toteutettu neljällä eri toimenpiteellä.

### Raportointi:

- Kolmea kärkitavoitetta suoraan palvelevan vuorovaikutuksen selvittäminen:** Toteutui kevään 2022 osalta.
- Kehitetään liiton yhteistyötilaisuuksien tapahtumahallintaa:** Liiton tapahtumakokonaisuuden ja ennakoitavuuden parantaminen toteutui osana koko talon vuosikelloa. Tehtiin tapahtumahallinnan konseptointia sisältäen tapahtumajärjestäjän muistilistan, pohjan palautekyselylle ja sisäisen arviointimallin, sekä työkaluihin liittyvät toimintamalliehdotukset. Aloitettiin pohtimaan liiton tilaisuuskutsukäytäntöjen yhdenmukaistamista.
- Parhaiden fasilitointikäytäntöjen selkeyttäminen:** Koottiin paketti fasilitointityökaluja ja vuorovaikutusmalleja käyttäjäystävälliseen muotoon sekä luotiin toimintamalliehdotus työkalujen käyttöönottoon.
- Työkalujen käyttöönoton edistäminen:** Rakennettiin tapahtumien järjestämisen intrasivut, josta löytyy kaikki tapahtumahallinnan työkalut. Järjestettiin koko talolle Hyde Park trilogia ”Tapahtumajärjestäjän ABC”. Pilotoitiin työkaluja yhdessä tapahtumajärjestäjien kanssa syksyn 2022 aikana.

### Yhteistyön tuloksellisuuden lisääminen

Tapahtumahallinnan konseptoinnilla voidaan toteuttaa parempia ja tuloksellisempia tilaisuuksia, jotka on hyvin valmisteltu ja vastuutettu. Valmiiksi mietityillä aputyökaluilla voidaan vapauttaa resursseja ja kapasiteettia tilaisuuden sisällön ja vaikuttavuuden suunnitteluun.

Rohkaisemalla käyttämään tilaisuuksissa vuorovaikutteisuutta lisääviä fasilitointimenetelmiä ja vuorovaikutustyökaluja voidaan järjestää kiinnostavia ja tuloksellisempia tilaisuuksia.

# Vaikuttavuus, merkityksellisyys: Merkityksellistä ja kestäväää työtä

Vuositavoitteen omistajat: kehittämisspäällikkö Outi Ervasti ja suunnittelupäällikkö Ulla-Mari Karhu.

## Tapamme toimia:

Keskitymme työssämme merkittäviin yhteiskunnallisiin ilmiöihin ja haasteisiin ratkaistaksemme niitä yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa. Valitsemme kansalliset ja kansainväliset verkostot Uudenmaan kehittymisen näkökulmasta oikein.

## Strategiset valinnat, vuositavoitteet ja mittarit 2022

Strateginen valinta	Vuositavoite 2022	Mittari
Vahvistamme työskentelyn ilmiölähtöisyyttä ja kokonaisvaltaisuutta	Aktivoidaan yhteistyössä kuntien kanssa Uudenmaan edunvalvontaa ajankohtaisissa, sekä pitkäjänteisempää vaikuttamista koskevissa teemoissa	Vuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, välineet ja ratkaisut

Vuositavoitetta on toteutettu kolmella eri toimenpiteellä.

## Raportointi:

- Kirkastettu Uudenmaan liiton toimiston ja luottamuselinten työnjakoa ja roolitusta edunvalvonnassa.** Sisäinen työnjako kuvattu, kommunikoitu ja sisäistetty johtoryhmässä, kuntajohtajien kokouksissa ja sisäisellä kyselytunnilla. Kuntajohtajien sihteeristön toiminta uudelleen aktivoitu ja valmistelee nyt kuntajohtaja-kokousten asiat seudut sitouttaen, ja sitä kautta kuntajohtajat sitoutettu yhteisiin tavoitteisiin ja niiden toteuttamiseen entistä vahvemmin.
- Kirkastettu liiton edunvalvonnan ulkoinen roolikartta ja osana sitä muun muassa uudistettu ja aktivoitu kuntajohtajien sihteeristön toiminta.** Liiton edunvalvontatavoitteet koottu näkyväksi yhteistyössä koko toimiston asiantuntijoiden kanssa (yhteismitallisuus, perustelut, faktat, tavoitteiden merkitys Uudellemaalle / Suomelle).
- Koottu maakunnan yhteiset edunvalvontatavoitteet ja toteutettu siihen liittyvän vaikuttamistyön organisointi ja toteutus** pilottina Uudenmaan hallitusohjelmataavoitteiden valmistelu tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntien ja keskeisten sidosryhmien kanssa, koko liiton asiantuntijajoukko osallistaen. Tähän liittyy myös erillisselvitys Uudenmaan liiton edunvalvonnan kehittämisestä toimenpidesuosituksineen lähivuosille (diplomityö TuTa/LUT 2022).

# Henkilöstökokemus: Uudistuva ja innostuva työyhteisö

Vuositavoitteen omistajat: henkilöstöpäällikkö Eeva Oinonen ja yhteisökehittäjä Alekski Partanen.

## Tapamme toimia:

Olemme toimintatavoiltamme jatkuvasti kehittyvä asiantuntijaorganisaatio. Johtamisemme ja työskentelymme on edistyksellistä.

## Strategiset valinnat, vuositavoitteet ja mittarit 2022

Strateginen valinta	Vuositavoite 2021	Mittari
Vahvistamme itseohjautuvuutta yhteisön ominaisuutena	Vahvistamme työn moniammatillisuutta	Vuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, välineet ja ratkaisut

Vuositavoitetta on toteutettu kahdella eri toimenpiteellä.

## Raportointi:

- Ketterien, moniammatillisten tiimien organisoitumisen tuki ja osaamisen varmistaminen:** Moniammatillisten tiimien organisoitumisen ja toiminnan tueksi on tehty ja lanseerattu moniammatillisen tiimityön askelemerkit -työkirja. Työkirja sisältää 13 tehtävää tai toimintamallia. Sitä on pilotoitu neljässä eri tiimissä.
- Moniäänisyyden sanoittaminen, määrittäminen ja tavoitetilan hahmottaminen:** Henkilöstölle tehtiin moniäänisyyskysely (n=57). Tulosten pohjalta suunniteltiin moniäänisyyttä parantavia toimenpiteitä yht 6 kpl; digitaalinen palauteboksi, Speed Dating -iltapäivä, anonyymi rekrytointi, moniäänisyyskoulutus, mentimeter-kysely ennen johtoryhmän infotuntia ja kiertävä puheenjohtajuus kokouksissa. Näistä toimeenpantiin kaksi, palauteboksi ja Speed Dating -iltapäivä.

# Taloudellisuus, tuottavuus: Oppiva ja suoritustaan jatkuvasti parantava organisaatio

Vuositavoitteen omistajat: ympäristöasiantuntija Tanja Lamminmäki ja projektitoiminnan asiantuntija Nina Pakarinen.

## Tapamme toimia:

Nostamme omaa kyvykkyyttämme jatkuvasti. Kohdennamme käytössä olevat voimavarat oikein ja poistamme hukan.

## Strategiset valinnat, vuositavoitteet ja mittarit 2022

Strateginen valinta	Vuositavoite 2022	Mittari
Varmistetaan ketterä ja joustava organisoituminen	Organisoidaan työ entistä selvemmin Uudenmaan kehittämisen kärkien pohjalta	Edistymän tilanne

Vuositavoitetta on toteutettu kolmella eri toimenpiteellä.

## Raportointi:

- Ilmastotiekartan sisäisen organisoinnin mallin skaalaus isompaan mittakaavaan ja uusiin aiheisiin.** Toteutui suunnitellusti. Uudenmaan kehittämisen kärkiin liittyvät tiimit on tunnistettu ja niiden työskentelyä kehitetty muun muassa työpajatyöskentelyn, Henkilöstökokemus painopisteessä kehitetyn Moniammatillisen tiimityön askelmerkit -työkirjan ja ilmastotiimeille toteutetun kyselyn avulla.
- Tiedonvaihdon lisääminen vastuualueiden kesken työn organisoinnin tueksi.** Toteutui osittain. Tiedonvaihdon kehittämisen tärkeys korostui muun muassa ilmastotiimeille tehdyssä kyselyssä sekä kehittämisen kärkiin liittyvässä työpajatyöskentelyssä. Laadittiin suositukset tiedonvaihdon lisäämiseksi.
- Luodaan malli strategisten kärkien mukaiseen projektien valintaprosessiin.** Toteutui osittain. Laadittiin suositukset strategisten kärkien mukaiseen projektien valintaprosessiin. Suositukset viedään osaksi helmi-toukokuun 2023 aikana toteutettavaa projektisalkun- ja projektijohtamisen kehittämiskokonaisuutta, jossa malli luodaan.

# Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen tilikaudella 1.1.-31.12.2022

## Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	TA 2022	TP 2022	%	Ero	TP 2021
<b>Varsinainen toiminta</b>					
Toimintatuotot	8 152 405,00	8 230 814,69	101,0 %	78 409,69	8 174 280,84
Toimintakulut	-8 691 500,00	-8 347 746,87	96,0 %	343 753,13	-7 825 121,62
<b>Projektit</b>					
Toimintatuotot	1 531 574,00	1 674 629,49	109,3 %	143 055,49	1 624 661,30
Toimintakulut	-1 531 574,00	-1 674 629,49	109,3 %	-143 055,49	-1 624 661,30
<b>Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tulosryhmittäin</b>					
<b>TOIMINTATULOT</b>					
Liiketoiminnan myyntituotot	378 500,00	391 562,32	103,5 %	13 062,32	379 232,94
<b>Kuntien osuudet</b>	7 758 905,00	7 788 373,00	100,4 %	29 468,00	7 746 947,00
<b>Myyntituotot</b>	8 137 405,00	8 179 935,32	100,5 %	42 530,32	8 126 179,94
<b>Tuet ja avustukset</b>	15 000,00	38 304,78	255,4 %	23 304,78	24 284,26
<b>Muut toimintatuotot</b>	0,00	12 574,59	0,0 %	12 574,59	23 816,64
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>8 152 405,00</b>	<b>8 230 814,69</b>	<b>101,0 %</b>	<b>78 409,69</b>	<b>8 174 280,84</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>					
<b>Henkilöstökulut</b>	-4 945 000,00	-4 893 591,06	99,0 %	51 408,94	-4 635 096,61
<b>Palvelujen ostot</b>	-2 653 000,00	-2 317 282,14	87,3 %	335 717,86	-2 147 127,42
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-214 500,00	-202 504,68	94,4 %	11 995,32	-191 082,92
<b>Avustukset</b>	-255 500,00	-279 918,00	109,6 %	-24 418,00	-242 798,00
<b>Vuokrat</b>	-563 000,00	-600 253,20	106,6 %	-37 253,20	-546 147,90
<b>Muut toimintakulut</b>	-60 500,00	-54 197,79	89,6 %	6 302,21	-62 868,77
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-8 691 500,00</b>	<b>-8 347 746,87</b>	<b>96,0 %</b>	<b>343 753,13</b>	<b>-7 825 121,62</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-539 095,00</b>	<b>-116 932,18</b>	<b>21,7 %</b>	<b>422 162,82</b>	<b>349 159,22</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>	200,00	4,10	2,1 %	-195,90	0,00
<b>Korkokulut</b>	-16 105,00	-36 746,56	228,2 %	-20 641,56	-61 894,24
<b>Muut rahoituskulut</b>	0,00	-618,63		-618,63	-1 151,37
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-555 000,00</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>27,8 %</b>	<b>400 706,73</b>	<b>286 113,61</b>
<b>Poistot</b>	-40 000,00	-34 619,52		5 380,48	-69 569,33
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-595 000,00</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>31,8 %</b>	<b>406 087,21</b>	<b>216 544,28</b>
<b>Rahastojen muutos</b>	250 000,00	0,00		-250 000,00	11 001,72
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-345 000,00</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>54,8 %</b>	<b>156 087,21</b>	<b>227 546,00</b>

## Tuloslaskelman toteutuminen

	TA 2022	TP 2022	Ero	Ero, %
<b>TOIMINTATULOT</b>				
Myyntituotot	8 137 405,00	8 179 935,32	-42 530,32	0,5 %
Tuet ja avustukset	15 000,00	38 304,78	-23 304,78	60,8 %
Muut toimintatuotot	0,00	12 574,59	-12 574,59	100,0 %
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>8 152 405,00</b>	<b>8 230 814,69</b>	<b>-78 409,69</b>	<b>1,0 %</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>				
Henkilöstökulut	-4 945 000,00	-4 893 591,06	-51 408,94	-1,1 %
Palvelujen ostot	-2 653 000,00	-2 317 282,14	-335 717,86	-14,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-214 500,00	-202 504,68	-11 995,32	-5,9 %
Avustukset	-255 500,00	-279 918,00	24 418,00	8,7 %
Muut toimintakulut	-623 500,00	-654 450,99	30 950,99	4,7 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-8 691 500,00</b>	<b>-8 347 746,87</b>	<b>-343 753,13</b>	<b>-4,1 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-539 095,00</b>	<b>-116 932,18</b>	<b>-422 162,82</b>	<b>-361,0 %</b>
Muut rahoitustuotot	200,00	4,10	195,90	
Korkokulut	-16 105,00	-36 746,56	20 641,56	56,2 %
Muut rahoituskulut	0,00	-618,63	618,63	100,0 %
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-555 000,00</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>-400 706,73</b>	<b>-259,7 %</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-40 000,00	-34 619,52	-5 380,48	-15,5 %
Poistot	-40 000,00	-34 619,52	-5 380,48	-15,5 %
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-595 000,00</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>-406 087,21</b>	<b>-215,0 %</b>
Rahastojen muutos	250 000,00	0,00	250 000,00	0,0 %
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-345 000,00</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>-156 087,21</b>	<b>-82,6 %</b>

## Investointien toteutuminen

	TA 2022	TP 2022
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja Kalusto	0,00	11 520,55
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>11 520,55</b>

## Rahoitusosan toteutuminen

	TA 2022	TP 2022	Ero	Ero, %
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	-555 000,00	-154 293,27	400 706,73	-72,2 %
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-555 000,00</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>400 706,73</b>	<b>-72,2 %</b>

## Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot (Kuntalaki 110 §).

Tehtäville määritellyt toiminnan tavoitteet ovat maakuntavaltuustoon nähden sitovia.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena oli, että

- tulosryhmässä **Varsinainen toiminta** tilikauden alijäämä on enintään talousarviossa esitetyn (-345 000 euroa) mukainen.
- tulosryhmässä **Projektit** jaksotetaan tilikauden lopussa siten että tulosryhmän toteuma on tasapainoinen.

Tilikaudella 1.1.-31.12.2022 liiton talous toteutui ennakoitua paremmin ja tilikauden tulokseksi muodostui -188 912,79 euroa.

Toteumavertailussa varsinaisen toiminnan toimintatuotot olivat 101,0 % ja toimintamenot 96,0 %.

Projektit-tulosryhmässä toimintatuottojen ja -menojen toteuma oli 109,2 %. Vuoden 2022 lopulla liitto oli mukana 16 projektissa. Projektit-tulosryhmä jaksotetaan tilinpäätökseen niin, ettei se vaikuta liiton tuloksen muodostumiseen.

Liiton tilinpäätöksessä vuosikatteeksi muodostui -154 293,27 euroa, poistoja kirjattiin 34 619,52 euroa.

Uudenmaan liiton tase pysyi vahvana. Taseen loppusumma oli 31.12.2022 13 183 242,98 euroa (v. 2021 13 336 322,57 euroa). Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia ja se muodostaa taseen loppusummasta 0,77 % (v. 2021 0,76 %). Oman pääoman osuus taseesta oli 12,83 % (v. 2021 14,49 %), vieraan pääoman osuus 22,09 % (v. 2021 12,65 %) ja toimeksiantojen osuus 65,08 % (v. 2021 72,9 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 8,58 milj. euroa (v. 2021 9,72 milj. euroa). Nämä sisältävät liiton hallinnoimien Etelä-Suomen EAKR-ohjelman sekä kestävän kaupunkikehityksen 6Aika -ohjelman pääomat sekä Uudenmaan innovaatiotoiminnan rahoituksen, Uudenmaan kriisirahoituksen sekä Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tuki rahoituksen pääomat. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.



# Tilinpäätöslaskelmat

## Tuloslaskelma, ulkoinen

	2022	2021
<b>TOIMINTATULOT</b>		
Myyntituotot	8 180 572,54	8 455 073,26
Tuet ja avustukset	1 436 701,93	1 124 325,38
Muut toimintatuotot	12 574,59	23 816,64
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>9 629 849,06</b>	<b>9 603 215,28</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 858 851,86	-4 600 701,83
Eläkekulut	-993 482,10	-969 382,64
Muut henkilöstökulut	-137 390,39	-121 749,87
Palvelujen ostot	-2 604 033,42	-2 150 703,25
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-202 756,64	-191 651,84
Avustukset	-289 918,00	-606 197,00
Muut toimintakulut	-660 348,83	-613 669,63
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-9 746 781,24</b>	<b>-9 254 056,06</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-116 932,18</b>	<b>349 159,22</b>
Muut rahoitustuotot	4,10	0,00
Korkokulut	-36 746,56	-61 894,24
Muut rahoituskulut	-618,63	-1 151,37
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>286 113,61</b>
Poistot	-34 619,52	-69 569,33
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>216 544,28</b>
Rahastojen muutos	0,00	11 001,72
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-188 912,79</b>	<b>227 546,00</b>

## Rahoituslaskelma

	2022	2021
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	-154 293,27	286 113,61
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	-39 058,24
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-154 293,27</b>	<b>247 055,37</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Toimeksiantojen varojen muutos	1 115 403,97	794 572,98
Toimeksiantojen pääomien muutos	-1 136 879,21	-766 867,72
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-316 809,82	179 704,25
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	1 225 016,70	-463 608,23
Oman pääoman muutokset	-52 304,29	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>834 428,35</b>	<b>-256 198,72</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>680 135,08</b>	<b>-9 143,35</b>
Rahavarat 31.12.	3 387 596,36	2 707 461,28
Rahavarat 1.1.	2 707 461,28	2 716 604,63
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>680 135,08</b>	<b>-9 143,35</b>

## Tase 31.12.2022

	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>		
Koneet ja kalusto	23 834,75	46 933,72
Ennakkomaksut	0,00	11 520,55
Aineelliset hyödykkeet	23 834,75	58 454,27
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	3 900,00
Sijoitukset	3 900,00	3 900,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>27 734,75</b>	<b>62 354,27</b>
Valtion toimeksiannot	7 512 739,51	5 607 457,55
Muut toimeksiantojen varat	1 035 197,54	4 055 883,47
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>8 547 937,05</b>	<b>9 663 341,02</b>
Myyntisaamiset	59 782,96	1 383,14
Muut saamiset	92 746,69	127 759,27
Siirtosaamiset	1 067 445,17	774 023,59
Lyhytaikaiset	1 219 974,82	903 166,00
Saamiset	1 219 974,82	903 166,00
Rahat ja pankkisaamiset	3 387 596,36	2 707 461,28
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>4 607 571,18</b>	<b>3 610 627,28</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>13 183 242,98</b>	<b>13 336 322,57</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	488 998,28	272 454,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 289 694,35	1 114 452,64
Tilikauden yli-/alijäämä	-188 912,79	227 546,00
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 691 507,51</b>	<b>1 932 724,59</b>
Valtion toimeksiannot	7 531 169,95	5 639 132,77
Muut toimeksiantojen pääomat	1 048 900,25	4 077 816,64
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>8 580 070,20</b>	<b>9 716 949,41</b>
Ostovelat	763 211,58	401 706,92
Muut velat	136 746,18	128 144,08
Siirtovelat	2 011 707,51	1 156 797,57
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 911 665,27	1 686 648,57
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>2 911 665,27</b>	<b>1 686 648,57</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>13 183 242,98</b>	<b>13 336 322,57</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointimenojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

## Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2022	2021
<b>Toimintatuotot</b>		
3100 Jäsenkuntien maksuosuudet	7 666 405,00	7 666 409,00
3170 Myyntituotot kunnilta	121 968,00	96 439,26
Jäsenkuntien maksuosuudet	7 788 373,00	7 762 848,26
Tuet ja avustukset	1 436 701,93	1 124 325,38
Muut tulot	404 774,13	716 041,64
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 629 849,06</b>	<b>9 603 215,28</b>
<b>Toimintatuotot tulosryhmittäin</b>		
Varsinainen toiminta	8 168 627,85	8 120 972,90
Projektit	1 461 221,21	1 482 242,38
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 629 849,06</b>	<b>9 603 215,28</b>
<b>Palvelujen ostojen erittely</b>		
Muiden palvelujen ostot	-2 604 033,42	-2 150 703,25

## Tasetta koskevat liitetiedot

	2022	2021
<b>Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt</b>		
Osakkeet ja osuudet	3 900,00	3 900,00
<b>Saamisten erittely</b>		
Myyntisaamiset	59 782,96	1 383,14
Muut saamiset	92 746,69	127 759,27
Siirtosaamiset	1 067 445,17	774 023,59
Lyhytaikaiset	1 219 974,82	903 166,00
<b>Siirtosaamiset</b>		
1730 Siirtosaamiset valtiolta	17 810,64	13 152,00
1740 Siirtosaamiset muilta	77 008,98	42 704,83
1751 Projektien siirtosaamiset	972 625,55	718 166,76
Siirtosaamiset	1 067 445,17	774 023,59
<b>Oman pääoman erittely</b>		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	488 998,28	272 454,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 289 694,35	1 114 452,64
Tilikauden yli-/alijäämä	-188 912,79	227 546,00
Oma pääoma yhteensä	1 691 507,51	1 932 724,59
<b>Vieras pääoma</b>		
Ostovelat	763 211,58	401 706,92
Muut velat	136 746,18	128 144,08
Siirtovelat	2 011 707,51	1 156 797,57
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 911 665,27	1 686 648,57
<b>Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät</b>		
2575 Siirtovelat	919 114,39	856 056,90
2576 Projektien siirtovelat	1 092 593,12	300 740,67
Siirtovelat	2 011 707,51	1 156 797,57
Siirtovelat yhteensä	2 011 707,51	1 156 797,57

Liiton kirjanpidossa on vuoden 2022 aikana tehty kirjaus oikaisemaan edellisten tilikausien yli-/alijäämätiliä summaltaan -52 304,29 euroa. Summa koostuu Helsinki EU Officen sopimuskumppaneille hyvitetävästä vuoden 2021 ylijäämästä.

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt		
Nimi	Kotipaikka	Omistusosuus
<b>Osakkuusyhteisöt</b>		
Posintra Oy	Porvoo	4,4 %

Erittely peruspääoman jakautumisesta			
Kunta	Osuus peruspääomasta, €	Osuus muista pääomasijoituksista, €	Osuus, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Espoo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hanko	681,12	367,92	1,03
Helsinki	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinkää	2 538,72	1 375,24	3,85
Inkoo	297,22	160,74	0,45
Järvenpää	2 117,67	1 146,63	3,21
Karkkila	538,70	292,91	0,82
Kauniainen	513,94	278,62	0,78
Kerava	1 808,07	978,74	2,74
Kirkkonummi	1 671,84	903,73	2,53
Lapinjärvi	127,27	71,44	0,19
Lohja	2 619,22	1 418,10	3,96
Loviisa	676,32	364,35	1,02
Myrskylä	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Pornainen	229,10	125,02	0,35
Porvoo	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raasepori	1 770,92	957,31	2,68
Sipoo	784,50	428,65	1,19
Siuntio	272,45	146,45	0,41
Tuusula	1 770,91	957,31	2,68
Vantaa	10 154,89	5 493,80	15,38
Vihti	1 405,59	760,85	2,13
<b>Yhteensä</b>	<b>66 007,24</b>	<b>35 720,43</b>	<b>100,00</b>

## Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vakuudet	2022	2021
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00
Pantatut arvopaperit	32 562,50	32 562,50
<b>Vakuudet yhteensä</b>	<b>32 562,50</b>	<b>32 562,50</b>

Vuokravastuut	2022	2021
Vuokravastuut		
Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa 28.2.2028 asti	1 709 855,27	2 080 878,26
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	604 578,87	547 360,59
- sopimuksiin liittyvät lunastusvelvoitteet	0,00	0,00
Leasingvastuut yhteensä	75 908,77	114 296,73
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	48 829,21	53 332,50
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 785 764,04</b>	<b>2 195 174,99</b>



# Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2022

	2022	2021
Vakituiset	67	67
Määräaikaiset	16	13
<b>Yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>80</b>

	2022	2021
<b>Henkilöstökulut</b>		
Henkilöstökulut	-5 989 724,35	-5 691 834,34
Lomapalkkavelka 31.12.	-1 038 794,55	-964 043,51
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 028 518,90</b>	<b>-6 655 877,85</b>

## Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	2022	2021
KPMG Julkistarkastus Oy		
Varsinaiset palkkiot	5 723,22	6 019,13
Sihteerityön palkkiot	0,00	1 468,51
Projektien palkkiot	7 466,94	10 360,10
<b>Yhteensä</b>	<b>13 190,16</b>	<b>17 847,74</b>

## Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2022	2021
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	181,00	90,00
Helsingin Kokoomus ry	1 839,08	1 882,13
Helsingin Sosialidemokraatit ry	3 626,70	2 340,00
Helsingin Vasemmistoliitto ry	103,50	180,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	2 974,60	2 195,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	124,20	216,00
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri ry	934,80	603,00
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	1 127,80	1 208,00
Uudenmaan Kokoomus ry	5 568,91	2 872,50
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	3 129,75	3 497,20
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	1 101,90	1 119,00
Uudenmaan vihreät ry	1 733,50	2 845,00
<b>Yhteensä</b>	<b>22 445,74</b>	<b>19 047,83</b>

# Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

## Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tosittelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella sekä tallennettuna asianhallintajärjestelmä Dynastyssä
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella sekä tallennettuna Dynastyssä
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella sekä tallennettuna Dynastyssä
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella sekä tallennettuna Dynastyssä
- Tasekirja
- Matkalaskut ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

## Kirjanpidossa käytetyt tosittelajit:

1 = M2 matkalaskut 1 – 26 ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

2 = Pankkitositteet 1 – 1026 sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

3 = Ostolaskut 3 laskusarja 1 – 1535 verkkolaskuna sekä paperilaskut skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 310 sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

5 = Palkkalaskenta 1 – 41 sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

7 = Maakunnan kehittämisrahalla ja rakennerahasto-ohjelmista rahoitettujen hankkeiden maksatushakemukset tositteet 1 – 392 sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 – 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella sekä sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

9 = Muistiotositteet 1 – 67 paperitositteina sekä sähköisenä ja tallennettuna Dynastyssä

## Jäsenkuntien maksuosuudet 2022

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2020	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2022	Varsinainen toiminta 2021	Muutos 2021-2022, €	Muutos 2021-2022, %
Helsinki	656920	38,58 %	<b>2957820</b>	2966497	-8677	-0,29 %
Espoo	292796	17,20 %	<b>1318331</b>	1314531	3800	0,29 %
Vantaa	237231	13,93 %	<b>1068146</b>	1060654	7492	0,71 %
Hyvinkää	46576	2,74 %	<b>209711</b>	210838	-1127	-0,53 %
Järvenpää	44455	2,61 %	<b>200161</b>	198320	1841	0,93 %
Kauniainen	10178	0,60 %	<b>45827</b>	44450	1377	3,10 %
Kerava	37105	2,18 %	<b>167067</b>	166765	303	0,18 %
Kirkkonummi	40082	2,35 %	<b>180471</b>	179605	867	0,48 %
Mäntsälä	20783	1,22 %	<b>93577</b>	94013	-436	-0,46 %
Nurmijärvi	43663	2,56 %	<b>196595</b>	195062	1533	0,79 %
Pornainen	5070	0,30 %	<b>22828</b>	22844	-16	-0,07 %
Siuntio	6149	0,36 %	<b>27686</b>	27880	-194	-0,70 %
Tuusula	38783	2,28 %	<b>174623</b>	175126	-504	-0,29 %
Karkkila	8696	0,51 %	<b>39154</b>	39536	-382	-0,97 %
Lohja	45886	2,69 %	<b>206604</b>	208547	-1942	-0,93 %
Vihti	29160	1,71 %	<b>131295</b>	132292	-997	-0,75 %
Hanko	8042	0,47 %	<b>36210</b>	37199	-990	-2,66 %
Inkoo	5321	0,31 %	<b>23958</b>	24437	-479	-1,96 %
Raasepori	27528	1,62 %	<b>123946</b>	124933	-986	-0,79 %
Askola	4878	0,29 %	<b>21963</b>	22427	-463	-2,07 %
Lapinjärvi	2621	0,15 %	<b>11801</b>	11824	-22	-0,19 %
Loviisa	14745	0,87 %	<b>66390</b>	67022	-631	-0,94 %
Myrskylä	1871	0,11 %	<b>8424</b>	8539	-114	-1,34 %
Porvoo	50619	2,97 %	<b>227915</b>	228578	-663	-0,29 %
Pukkila	1833	0,11 %	<b>8253</b>	8439	-186	-2,20 %
Sipoo	21687	1,27 %	<b>97647</b>	96050	1597	1,66 %
<b>Uusimaa</b>	<b>1702678</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7666405</b>	<b>7666405</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>

# Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2022

[Well Ahead – Helsinki-Uusimaa Regional Programme 2022–2025](#), Uudenmaan liiton julkaisu A 49

[Tulevaisuuden ilmastoon sopeutuva metsänhoito Uudellamaalla](#), Esite

[Rantaradan ja Hangon suunnan henkilöjunaliikenteen kehittäminen](#), Uudenmaan liiton julkaisu E 244

[Vantaan kaupungin ilmastotyön malli](#), Uudenmaan liiton julkaisu E 243

[Metsäluonnon monimuotoisuus Uudellamaalla](#), Esite

[Missä maat on mainiommat – Uudenmaan kulttuuriympäristöt](#), Uudenmaan liiton julkaisu E 245

[Hiilensidonta Uudenmaan kuntametsissä](#), Esite

[Verksamhetsberättelse och bokslut 2021](#), Uudenmaan liiton julkaisu D 105

[Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021](#), Uudenmaan liiton julkaisu D 104

[iEER Gap Analysis Report](#), Uudenmaan liiton julkaisu C 98

[Value Chain Mapping for Novel and Recycled Textile Fibres](#), Uudenmaan liiton julkaisu C 99

[Virkistyskäyttö ja metsien terveystvaikutukset](#), Esite

[Skenaariotarkastelu asumisen hiilidioksidipäästöjen kehityksestä Uudellamaalla](#), Uudenmaan liiton julkaisu E 246

[Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartta. Painopisteet ja toimintalinjaukset](#), Uudenmaan liiton julkaisu B 61, toinen uudistettu painos

[Färdplan för ett klimatneutralt Nyland 2030 – Prioriteringar och riktlinjer](#), Uudenmaan liiton julkaisu B 62, andra reviderade upplagan

[Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2023 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2023–2025](#), Uudenmaan liiton julkaisu D 106

[Nylands förbunds budget för år 2023 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2023–2025](#), Uudenmaan liiton julkaisu D 107

# Tilinpäätöksen allekirjoitus

Maakuntahallitus on kokouksessaan 27.03.2023 § 31 hyväksynyt osaltaan vuoden 2022 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ja jättänyt sen tilintarkastajan tarkastettavaksi.

Asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 54 pages before this page

Dokumentet inneholder 54 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 54 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 54 sider før denne side

Detta dokument innehåller 54 sidor före denna sida

**Mikko Veikko Piirtola**

8d071efa-8e97-4254-8c59-bcc038138a696 - 2023-05-31 14:14:29 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 28ba49be-cad4-4958-9d1c-4a8b4979005a - FI

**Marko Johannes Nieminen**

28c17521-d880-4904-ac0b-bc693d016171 - 2023-05-31 15:01:17 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 4b163208-a0a7-4eed-8b81-32782205845 - FI

**MERJA ELISA VIKMAN-KANERVA**

17867266-158c-422a-b2da-c1a2703932b1 - 2023-05-31 15:10:39 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 057835b9-7ba2-42e0-b666-79da6e029145 - FI

**Anssi-Pekka Aura**

43d1852d-31ea-4942-b444-fa5710ef16d - 2023-05-31 15:16:38 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 8d5bc3b3-023d-4c08-8ed4-918070f05e893 - FI

**Ossi Ilmari Savolainen**

53712c48-392c-4e6a-8968-893d094b67c9 - 2023-05-31 17:50:19 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 7c8d00e3-e251-4120-a77a-89c13e7c4eaa - FI

**FRIDA MARIA FREDRIKA SIGFRIDS**

825a6ea4-49bb-4918-8530-e94575ba3b6f - 2023-05-31 18:54:55 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 2a0089a1-19e9-4abe-8ccb-514c371697f5 - FI

**MARKKU ANTERO MARKKULA**

2bc3d350-2c76-48ef-93e7-9a6e02989d4 - 2023-06-01 13:17:18 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 8e98a12c-dbe0-4631-b003-8ba020be5c4f - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/240089a1-19e9-4abe-8ccb-514c371697f5>



www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 55 pages before this page

Dokumentet inneholder 55 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 55 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 55 sider før denne side

Detta dokument innehåller 55 sidor före denna sida

**LEINONEN MIRITA SEFYRIINA SAXBERG**

9e522e2-42ea-42e9-b46a-eea35a0091eb - 2023-06-02 11:24:14 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 5922a804-c095-496f-a89f-7ebe22aa4907f - FI

**TUOMAS JUHO TIKKANEN**

a4f86b9e-455a-44ea-8ebd-accce516b759 - 2023-06-04 20:11:10 UTC +03:00  
BankID / MobileID - e651e6ca-667f-4354-8e9a-2c6d118a5914 - FI

**REUJO KALEVI VUORENTO**

253fa985-b2af-4c05-aae4-840610e805c7 - 2023-06-05 07:45:11 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 01b6107f-7c56-46c7-acc5e-84a003bbe09a - FI

**ARJA SINIKKA JUVONEN**

f6e40735-e420-47a3-861c-9fc46a4777f9 - 2023-06-06 02:05:13 UTC +03:00  
BankID / MobileID - f0cb784e-5825-4e39-8466-08b5007c8119 - FI

**LEO ALEKSIS STRANIUS**

05edd4b-e424-4476-b321-7403d781e199 - 2023-06-07 09:26:17 UTC +03:00  
BankID / MobileID - bed3d37f-1956-4aa8-9a75-0181508b3321 - FI

**Minerva Karoliina Krohn**

a968902a-3fb7-4e25-beef-5be1da4d0f3c - 2023-06-07 09:36:46 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 9fae331e-c996-b01a-4d8af110d5ab - FI

**EEVA MARJATTA HAVA**

51d42b92-9842-4d4f-8659-f381b0931c05 - 2023-06-07 09:38:54 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 07c08f59-2436-4266-b227-379f735c485a - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/24008076-3346-4126-a132-00882e076bb4>



www.vismasign.com



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 56 pages before this page

Dokumentet inneholder 56 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 56 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 56 sider før denne side

Detta dokument innehåller 56 sidor före denna sida

**Reetta Tuulikki Hyvärinen**

16b679ee-bb83-4b95-8c79-0485c7300411 - 2023-06-07 15:35:04 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 7a6ce560-4b93-4b13-bb6c-b4c7a5c09670 - FI

**JANNE BRUUN**

b4db653e4-6222-4b2b-b0b0-a92b71d28952 - 2023-06-07 18:18:34 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 429b4715-4aa1-4a9a-8948-d47173d9b1e - FI

**ULLA KRISTINA KAUKOLA**

1c802323-d01e-419a-b24e-888bc28db612 - 2023-06-08 08:32:58 UTC +03:00  
BankID / MobileID - aaaa690f-3cc6-4f55-bb1f-d76e18409eb8 - FI

**TARJA KANTOLA**

8952d6f1-f03f-41dc-b593-7ba9db23ab44 - 2023-06-08 10:11:01 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 7894eb70-73d4-472b-8561-518b201801af - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 57 pages before this page

Dokumentet inneholder 57 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 57 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 57 sider før denne side

Detta dokument innehåller 57 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende