



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

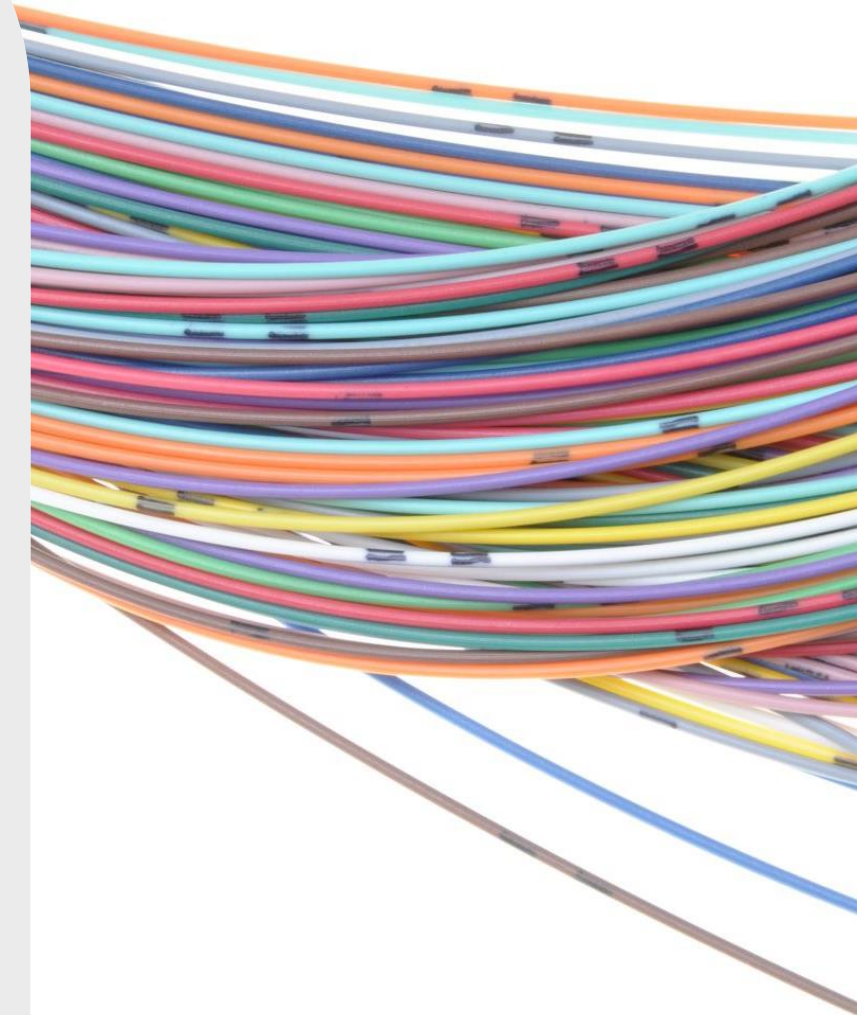
Osavuosisikatsaus 2/2023

**Olennaiset tapahtumat toiminnassa;
Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden
toteutuminen**

Maakuntahallitus 28.8.2023

Yhteenveto

- Tarkastelujakson aikana liiton toiminta ja talous on toteutunut suunnitellusti, eikä merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden ole.





Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 30.6.2023

Kehitetään Uudenmaan liiton ja sen sidosryhmien kansallista edunvalvontaa

TOIMENPITEET

1. Terävöitämme edunvalvontaa:
Verkostonäkymän päivittäminen
2. Lisäämme edunvalvonta -osaamista:
Edunvalvontavalmennus
3. Tuomme systematiikkaa:
Edunvalvonnan kärjet ja kanavat
4. Vahvistamme verkostojen osallistamista ja vakiinnutamme rakenteita: omistaja-asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeet näkyviin ja viesti niistä vaikuttajille ja päättäjille

MITTARI: EDISTYMÄN TILANNE

1. Vaikutettu hallitusohjelmaan (mm. maakuntien yhteinen kannanotto) ja toteutettu edunvalvontatarpeiden kartoitus ja analyysi suhteessa hallitusohjelmaan
2. Haastattelut ja koonti liiton asiantuntijoiden osaamistarpeista ja hyvistä käytänteistä + opeista
3. Kuntakierrokset (20 kpl) ja niihin liittyvät käytänteet
4. Koulutussektorin osaamis- ja ennakoitiverkoston muodostaminen (ekosysteemi). Osaamisen ja työllisyyden ekosysteemin muodostaminen ja hyödyntäminen tarpeiden näkyväksi tekemisessä (osallistaminen). Sidosryhmäkysely osana kuntakierroksia (osallistaminen, tarpeet).

Kehitetään Uudenmaan liiton ja sen sidosryhmien kansainvälistä edunvalvontaa

TOIMENPITEET

1. Nykyisten verkostojen arviointi ja niihin käytettävät panostukset
2. Toimintamalli EU-edunvalvonnan hoitamiseen
3. Aiempien edunvalvonta-keissien analysointi

MITTARI: EDISTYMÄN TILANNE

1. Olemassa olevat verkostot on arvioitu ja keskusteltu uusista painopisteistä. On pidetty vastuualuepalaverit kv-toiminnan painopisteistä.
2. Uutta toimintamallia on luonnosteltu. Kilpailutus "EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisesta konseptoinnista" on järjestetty ja palvelutarjoaja valittu.
3. Tarkasteltavat caset on valittu. Valitut ovat edunvalvonta CB Interreg-ohjelman valmisteluun liittyen sekä EU:n ennallistamisasetuksen edunvalvonta (Artikla 6).

Hyvän työilmapiirin säilymistä tukevan työyhteisön sisäisen vuorovaikutuksen fasilitointi muutostilanteessa

TOIMENPITEET

1. Haastattelut organisaatioiden muutostilanteiden hyvän työilmapiirin säilyttämisestä.
2. Viestintäsuunnitelma ja sen toteutus viestinnän kanssa yhteistyössä
3. Muutosinfot, Teamsin ajankohtaistakanavalla viestintä
4. Pulssi-kyselyssä muutostilanteeseen liittyvät kysymykset mukana

MITTARI: Vuoden aikana käytössä olleet toimintamallit, välineet ja ratkaisut

1. Haastattelut organisaatioiden muutostilanteiden hyvän työilmapiirin säilyttämisestä.
2. Viestintäsuunnitelma ja sen toteutus viestinnän kanssa yhteistyössä
3. Muutosinfot, Teamsin ajankohtaistakanavalla viestintä
4. Pulssi-kyselyssä muutostilanteeseen liittyvät kysymykset mukana
5. Johtajien vaihtuessa toteutettavia toimenpiteitä ehdotettu, näistä ei vielä päätöksiä.

Luodaan työn tekemisen eri tasot ja muodot huomioiva toimintamalli töiden asettamiseksi tärkeysjärjestykseen

TOIMENPITEET

1. Lähtötilanne ja -aineistot, kartoitus sekä tilannekuvatoimenpiteiden suunnittelu
2. Tilannekuva
 - lähiesi-/esihenkilöhaastattelut
 - henkilöstökysely
3. Tähystämö-suunnittelupäivät, johtoryhmän ja ryhmävetäjien yhteiset ensi vuoden toiminnansuunnittelupäivät
4. Synteesi vaiheista 1-3, suositukset ja jatkotoimenpiteet

MITTARI: EDISTYMÄN TILANNE

1. Vaiheen toimenpiteet toteutettu.
2. Esihenkilöhaastattelut ja henkilöstökysely toteutettu ja yhteenvetoraportit laadittu.
3. Tilaisuus 24.-25.8.2023
4. Toteutus loppuvuosi 2023.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa





Aluekehittämissyö: Toiminnan painopisteet

Aluepolitiikan paradigman uudistaminen ja siihen liittyvä edunvalvonta

- Liitto panosti kansalliseen edunvalvontaan KENK-yhteistyöllä sekä tekemällä mm. Uudenmaan puolueiden piirijärjestökierroksen sekä tapaamalla keskeisiä sidosryhmiä hallitusohjelmataavoitteista.
- TE24-uudistuksen näkökulmasta Uudenmaan liitto jatkoi seudullisten ja teemoittaisten tilaisuuksien järjestämistä ja kunnille avun tarjoamista mm. ELY-/TE-tietokantojen kautta saatavan työllisyystiedon hyödyntämisessä uudistukseen valmistautumisessa, yhteistyössä ELY:n kanssa. Lisäksi liitto toteutti kartoituksen kuntien maahanmuuttajiin liittyvistä tietotarpeista sekä osallistui ELY-keskuksen järjestämälle seudulliselle kiertueelle, joka oli suunnattu kuntien maahanmuutosta vastaaville.

Uusimaa-ohjelman strategisten kärkien toteuttaminen

- Uusimaa-ohjelman 2022–25 kärkitavoitteet ovat muodostaneet yhä vahvemman suunnan koko liiton toiminnalle. Kevään aikana tuotettiin seurantaraportti vuoden 2022 toimenpiteistä, ja aloitettiin vuosien 2026–2029 Uusimaa-ohjelmaan tekoon valmistautuminen. Tulevaisuustutkissa on käsitelty teemoja, jotka sijoittuvat Uusimaa-ohjelman strategisten kärkien alle.
- Hiilineutraali Uusimaa 2030 –tiekartan toimenpideohjelman päivitys on käynnistynyt keväällä liiton sisäisenä työnä ja jatkuu syksyllä sidosryhmätyöpajoilla. Tavoitteena on tunnistaa lisätoimia tiekartan painopistealueilla. Uudenmaan Kiertotalouslaakso on käynnistänyt toimintansa kick-offissa helmikuussa. Se on rakentanut yhteistyöverkoston, laatinut hankekartoitusta, käynnistänyt alueellisen kiertotalouden green dealin neuvottelut sekä ollut näkyvillä useissa tilaisuuksissa (mm. WCEF). SILTA-hankkeen avulla kuntia on tuettu ilmastolain mukaisten ilmastosuunnitelmien laadinnassa ja rahoituksen haussa. Canemure-hanke järjesti webinaarin kestävästä puunkäytöstä. Luovien alojen toimenpideohjelmaa valmisteltiin sekä kuntatyöpajoissa että alakohtaisissa työpajoissa kevään aikana.
- Uudenmaan liitto käynnisti 2,2 milj.€ AKKE-haun Uusimaa-ohjelmaa toteuttaville esiselvityksille sekä hankkeille, joilla vahvistetaan alueellisten toimijoiden innovaatioyhteistyötä sekä uusimaalaisten osallisuutta tai yhteisöllisyyttä. Niin ikään liitto toteutti 2021 toteutetusta 4,9 milj.€ hakukierroksesta ulkoisen evaluoinnin, jonka mukaan AKKE-rahoituksella on saatu merkittävää vaikuttavuutta uusimaalaisten toimijoiden kannalta.

Uuden maakuntaohjelman valmistelun käynnistyminen

- Vuosittain käytävissä aluekehittämiskeskusteluissa (ALKE-keskustelut) on tavoitteena löytää maakunnan ja valtion yhteinen ymmärrys maakunnan tilannekuvasta ja kehittämistarpeista, ja niillä on myös vahva edunvalvonnallinen tavoite. Kevään 2023 ALKE-keskustelut pidettiin eduskuntavaaleista johtuen kaikkien maakuntien yhteisinä. Liitto toi aktiivisesti esille Uudenmaan erityispiirteitä mm. Suomen tulevaa hallitusohjelmaa sekä kansallisen aluekehityspäätöksen valmistelua varten.
- Toteutettiin sidosryhmäkysely, jossa on alustavasti tunnusteltu alueen toimijoiden tunteja ja odotuksia ohjelman teemoja sivuten. Paino kyselyssä on ollut maakuntakaavan päivitystarpeissa. Sidosryhmäkyselyyn liittyen on suunniteltu kuntavierailukierros, joka toistetaan vuonna 2024 Uusimaa-ohjelmakärjellä.
- Henkilöstölle kysely, jossa tiedusteltiin henkilöstön toiveita uuden maakuntaohjelman käynnistämiseen
- Päivitetty kuntien strategiataulukko, johon on koottu keskeisimmät kärjet kuntien suunnitelmista

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan painopisteiden määrittely ja tehtyjen valintojen syventäminen

- Liiton kansainvälisen toiminnan kehittämisessä valmistellaan uutta toimintamallia erityisesti EU-vaikuttamisen osalta. Yhtenä keskeisenä toimenpiteenä on keväällä kilpailutettu konsulttityö "EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisesta konseptoinnista"





Aluekehitysrahaston käyttö

Rahaston käytön ehdot

- Uudenmaan maakuntahallitus on kokouksessaan 26.9.2022 § 89 päättänyt, että Uudenmaan liiton aluekehitysrahastosta voidaan käyttää EU-hankevalmistelutukiin vuosien 2023-2025 aikana yhteensä enintään 500 000 euroa. Tukipäätöksiä voidaan tehdä 31.12.2024 saakka. Tällä tuella edistetään hankevalmistelua, jolla tavoitellaan kokoluokaltaan merkittäviä EU-rahoitteisia hankkeita.
- Valmistelurahoituksella tuetaan ensisijaisesti Uudenmaan älykkään erikoistumisen (RIS3) strategian teemojen (Ilmastoneutraalius, Ihmisten kaupunki sekä Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut) mukaista valmistelua.
- Tukea voidaan käyttää EU-hankevalmistelun henkilöstökustannuksiin ja ulkopuolisten asiantuntijapalveluiden hankintaan sekä muihin perusteltuihin hankehakemuksen valmistelun kuluihin.
- Valmistelurahoitus koskee ensisijaisesti seuraavien rahoitusohjelmien hyödyntämistä: Horizon Europe; Life, Digital Europe, CEF (liikenne-, energia ja tietoliikenneverkot) sekä Erasmus+. Soveltuvin osin voidaan tukea myös muiden EU:n erillisrahoitusohjelmien hyödyntämistä.
- Hakijalla tulee olla tavoiteltavassa EU-hankkeessa rooli joko koordinaattorina, työpaketin vastuutahona tai muulla keskeisellä tavalla.
- Valmistelutukea myönnettäessä otetaan huomioon hakijan osuus sekä hankevalmistelussa että haettavan hankkeen toteutuksessa, jos rahoituspäätös on myönteinen. Koordinaatiovastuu huomioidaan tuen tasossa. Valmistelutukea voidaan suunnata myös vähän kokemusta omaaville hakijoille, mikäli haettava hanke selvästi tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toteuttamista.
- Tuki myönnetään hakijalle kertakorvauksena ja maksetaan, kun EU-hankehakemuksen jättäminen hakulomakkeessa nimettyyn rahoitushakuun on todennettu.

Rahaston käyttö

- Alkuvuoden 2023 aikana on valmistelutukea haettu 33 kpl, joista tähän mennessä tukea on myönnetty 20 hakijalle. 2 hakemusta on joko hylätty tai peruutettu. Yhteensä tukea on myönnetty alkuvuonna 260 0000 euroa.





Aluesuunnittelu: Toiminnan painopisteet

Voimassa olevan maakuntakaavakokonaisuuden ajantasaisuuden arviointi

- Uusimaa-kaavan lainvoimaiseksi tulosta tiedotettiin osallisille ja kaava-aineistoja muokattiin korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisun mukaisiksi.
- Uudenmaan tilannekuvaa eli maakuntaohjelman ja maakuntakaavan yhteistä täydennyskierrosta on ohjelmoitu ja aikataulutettu aluesuunnittelun ja aluekehittämisen asiantuntijoiden yhteistyönä.
- Maakuntakaavakokonaisuuden ajantasaisuuden arvioiminen aloitettiin sidosryhmille suunnatuilla kyselyillä, jossa on alustavasti tunnusteltu alueen toimijoiden tunteja ja odotuksia maakuntakaavan ja -ohjelman teemoja sivuten sekä liittyen voimassaolevan maakuntakaavakokonaisuuden ajantasaisuuteen, tulkintaan ja käytettävyyteen. Paino kyselyssä on ollut maakuntakaavan päivitys- ja täydennystarpeissa.
- Kyselyiden lisäksi on aloitettu kuntakierros, jossa on tavattu kuntia liittyen kuntien ajankohtaiseen suunnittelutilanteeseen, hankkeisiin, maakuntakaavan tulkintaan sekä odotuksiin liittyen maakuntakaavan ja -ohjelman päivitys- ja täydennystarpeisiin. Kuntatapaamisia on varattu kaikille kunnille, ja ne on kaikki käyty lokakuuhun mennessä.
- Osana maakuntakaavan ja kaavoituksen toimintaympäristön analyysiä on jatkettu EU:n ennallistamisasetuksen analysointia ja edunvalvontaa yhdessä kuntien, Kuntaliiton, EU-Officen ja Ympäristöministeriön kanssa.
- Kansainvälisten verkostojen hyödyntämistä on ohjelmoitu osaksi kaavatyötä (mm. Metrex-verkosto sekä Harjun kuntien kanssa tehty yhteistyösopimus).

Liikenteen edunvalvonnan toimia & Uudenmaan logistiikkajärjestelmän tilannekuvan laatiminen

- Logistiikan tilannekuvan päivitys on käynnistetty ja etenee aikataulun mukaisesti
- Uudenmaan tärkeimmät liikennehankkeet saatiin hallitusohjelmaan
- Selvitys liikennerahoituksen jakautumisesta maakunnittain
- Lausunnot mm. ESA-radon yleissuunnitelmasta ja väyläverkon investointiohjelmasta
- Porvoon suunnan lähijunaliikenneselvitys valmistunut
- Yhteistyö Suomi-Rata Oy:n kanssa – edistetty Lentoradan lisäksi myös Tallinna-tunnelin suunnittelua
- Kestävät matkaketjut Itä- ja Länsi-Uudellamaalla

Liiton ydinprosessien toteuttamista palvelevien hankkeiden edistäminen

- Hiilensidonnan paikkatietoaineistot päivitetty ja opastettu käyttöä kunnille
- Uudenmaan kuntametsäverkoston puitteissa jatkettu yhteistyötä ja opastettu kuntia metsien kestävässä monikäytössä
- Luonnon monimuotoisuuteen liittyen on tehty yhteistyötä Uudenmaan ELY-keskuksen ja Pirkanmaan liiton kanssa ja koottu tietoa ajantasaisuuden arvioinnin työsuunnitelmaan.
- Pienten keskusten profilointi-selvitys viimeisteltiin yhdessä kuntaedustajien kanssa. Työ tukee osaltaan maakuntakaavan toteutumista ja tarjoaa ideoita pienten keskusten kestävään kehittämiseen sekä niiden veto- ja pitovoiman parantamiseen.
- Ollaan osallistuttu Helsingin seudun MAL2023-suunnitelman viimeistelyyn ja toimittu erityisesti KUUMA-kuntien tukena MAL-työn maankäytön ja asumisen osuuksissa sekä osallistuttu vaikutusten arviointiin.
- Kuntien suunnittelija-, kaavoitus- ja ympäristöviranhaltijoille on järjestetty Teamsissa pidettyjä ajankohtaiskatsauksia ja keskustelutilaisuuksia (Kaavakahvilat). Ajankohtaisia asioita ovat olleet mm. ennallistamisasetus sekä kiertotalous ja aurinkoenergia maankäytön suunnittelussa .
- Maakuntakaavojen paikkatietoaineistot ja muu avoin data kotisivuilla on ajantasaistettu ja löytyvät nyt kotisivujen yhdestä osoitteesta
- Ollaan jatkettu kaavoittajille suunnatun Kiertotalousopasmateriaalin kokoamistyötä
- Ohjelmoitiin ”Vihreän siirtymän hankkeiden maankäyttötarpeet Uudellamaalla” –selvitys, johon haettiin ja saatiin kehittämisrahaa Ympäristöministeriöltä.

Helsinki EU Office

- Kevään aikana ovat useat komission lakialoitteet työllistäneet EU Officea. Erityisesti EU:n ennallistamisasetus ja sen kaupunkeja koskeva Artikla 6 on ollut edunvalvonnan kohteena. Maaperän terveyttä koskeva lakiesitys (EU Soil Health Law) on tulossa todennäköisesti direktiivinä kesäkuussa.
- Innovaatiopolitiikan osalta keskiössä on ollut uusi eurooppalainen innovaatio-ohjelma, joka hyväksyttiin kesällä 2022. Ohjelmalla pyritään mm. nostamaan Eurooppa syväteknologian johtavavaksi alueeksi ja samalla vahvistamaan Euroopan strategista autonomiaa. Uudenmaan liittoa kiinnostaa erityisesti ohjelmassa oleva lippulaiva "innovaatioekosysteemien vahvistaminen", johon liittyvä innovaatiolaakso-haku avautuu toukokuussa 2023. Tämän lisäksi EU Office on edistänyt erityisesti Climate Neutral ja Smart Cities Mission toimeenpanoa.
- EU:n komission antoi väliarvioinnin nykyisestä monivuotisesta rahoituskehyksestä kesällä. Väliarvioinnin tärkeimmät esitykset olivat 1) Ukrainan rahoitusväline, joka perustuu avustuksiin, lainoihin ja takuisiin (50 mrd.€), 2) EU:n talousarvion vahvistaminen siirtolaisuuden ja maahanmuuton aiheuttamien kustannusten kattamiseksi sekä kumppanuuksien vahvistamiseksi tärkeimpien kolmansien maiden kanssa (15 mrd. €), 3) Strategisten Teknologioiden Eurooppa -alusta (STEP), jonka tarkoituksena on edistää EU:n pitkän aikavälin kilpailukykyä kriittisten teknologioiden aloilla ja 4) Tehokas mekanismi (EURI-instrumentti), joka kattaa korkojen nousun aiheuttamat NextGenerationEU-rahoituskustannukset.
- Uudenmaan liiton tarkastuslautakunta vieraili Brysselissä ja Luxembourgiin maaliskuun alussa. Vierailun aikana lautakunta tapasi mm. Hannu Takkulan EU:n Tilintarkastustuomioistuimesta sekä Janne Uusivirran Suomen pysyvistä edustustosta. Lisäksi lautakunnalle esiteltiin Helsinki EU Officen toimintaa ja edunvalvontaa Brysselissä.



Hallinto ja viestintä: Toiminnan painopisteet



Strategian toteutumiseen liittyvien kyselytutkimusten toteuttaminen ja strategian päivitystarpeiden tarkastelu

- Toimiston johtoryhmä on päättänyt 27.3.2023, että kyselytutkimusta ei toteuteta vuoden 2023 aikana.
- Hallintoyksikkö arvioi syksyllä 2023 kyselytutkimukselle uuden ajankohdan ja tarvittaessa ryhtyy valmisteleviin toimiin loppuvuoden aikana.

Hallintoyksikkö

- Toimiston yhteisten toimintamallien täsmentäminen ja priorisointi
- Johtajavaihdokseen liittyvän muutosprosessin läpivienti ja tukeminen

- Toimiston yhteiset toimintamallit on listattu sekä niiden kategorisointi aloitettu. Osana tätä työtä tullaan päivittämään myös intranetin ulkoasua ja hakupolkuja – myös tämä työ on käynnistetty.
- Maakuntajohtajan rekrytointiprosessi käynnistettiin

Viestintäyksikkö

- Uudenmaan hallitusohjelmatavoitteita on pidetty esillä liiton viestinnässä koko kevätkesän ajan. Peilasimme hallitusohjelmatavoitteisiimme vaalien tulosta, hallitustunnustelijan kysymyksiä ja kesäkuussa valmistunutta hallitusohjelmaa.
- Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta järjestäytyi huhtikuussa ja valitsi puheenjohtajaksi Sari Multalan (kok.). Kesäkuun kokouksessa puhuttivat Uudenmaan liikennekysymykset. Neuvottelukunnan valmistelutyö ja viestintä hoidetaan Uudenmaan liitossa.
- Uudenmaan liitto oli mukana Porissa järjestetyssä SuomiAreenassa kahdella tapahtumalla, joissa pohdittiin keinoja kiertotalouden lisäämiseksi sekä ratkaisuja osaajapulaan. Keskusteluista viestittiin aktiivisesti liiton kanavissa.
- Vaikutimme laajaa keskustelua herättäneeseen ennallistamisasetukseen viestimällä yhdessä muiden maakuntien liittojen ja kaupunkien kanssa. Liiton aktiivinen viestintä nosti epäkohdat esiin myös mediassa. Tarve ennallistamiseen liittyvälle edunvalvonnalle jatkuu edelleen.



Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi

Riskienhallinnan tehdyt toimenpiteet

Riskien hallintataulukon keskeisimmät riskit	Vastuhenkilö toimenpiteissä	Tehdyt keskeiset toimenpiteet
Uudenmaan sisäisen pirstaloitumisen vaikutukset kansalliseen edunvalvontakykyyn ja sisäiseen toimintaan; kunnat eivät osaa sanoa mitä tukea haluavat TE-uudistuksessa	Maakuntajohtaja/ Aluekehitysjohtaja	- Järjestetty useita tilaisuuksia kunnille (työllisyysfoorumi) ja pidetty yhteyttä TEMiin - Haettu Elystä iso ESR-hanke kuntien tukemiseksi
Uusien kansanedustajien sitouttaminen edunvalvontaan	Viestintäjohtaja	- 2 KENK:in kokousta
Kuntien maksukyky ja -halu heikkenee taloustilanteen johdosta	Maakuntajohtaja	- Kuntakirjeet lähetetty
EU Officen uuden johtajan tehtävän haltuunottamisen onnistuminen	Maakuntajohtaja	- Perehdytys aloitettu - MKJ toimintatapaohje päivityksessä
Johtajavaihdosten suorittaminen	Hallintojohtaja	- MKJ haku käynnissä

Sisäisen valvonnan painopisteiden toimeenpano

Painopiste	Ilmoituskanavan toiminta (hallintojohtaja)	EU Officen toiminnan jatkuvuuden varmistaminen (johtajat)	Ulkoisen tarkastuksen havainnot (hallintojohtaja)
<i>Toimenpiteet</i>	<i>Seurataan ilmoitusten määriä ja sisäisen käsittelyprosessin toimivuutta</i>	<i>Tuetaan uuden johtajan työn käynnistymistä</i>	<i>Toimenpidesuosituksien arviointi ja toimeenpano</i>
Raportointi 30.6.	Ilmoituskanava pystytetty ja on henkilöstön käytössä	Päivitetään toimintatapaohje	Suosituksia on arvioitu ja pannaan toimeksi



Talouden toteutuminen

Talouden toteuma

Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	1-6/ 2023	TA 2023	%	Ero	TP 2022
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	4 074 089	8 193 000	49,7	-4 118 911	8 230 815
Toimintakulut	-3 815 610	-8 689 001	43,9	4 873 391	-8 347 747
Projektit					
Toimintatuotot	439 323	1 460 623	30,1	-1 021 300	8 230 815
Toimintakulut	-670 904	-1 460 623	45,9	789 719	-8 347 747

Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen

	1-6/ 2023	TA 2023	%	Ero	TP 2022
TOIMINTATULOT					
Liiketoiminnan myyntituotot	193 837	419 095	46,3	-225 258	391 562
Kuntien osuudet	3 879 478	7 758 905	50,0	-3 879 427	7 788 373
Myyntituotot	4 073 315	8 178 000	49,8	-4 104 686	8 179 935
Tuet ja avustukset	369	15 000	2,5	-14 631	38 305
Muut toimintatuotot	405	0	0,0	405	12 575
TOIMINTATULOT	4 074 089	8 193 000	49,7	-4 118 911	8 230 815
TOIMINTAMENOT					
Henkilöstökulut	-2 318 337	-5 066 000	45,8	2 747 663	-4 893 591
Palvelujen ostot	-1 027 859	-2 435 001	42,2	1 407 141	-2 317 282
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-86 598	-255 500	33,9	168 902	-202 505
Avustukset	-1 000	-255 500	0,4	254 500	-279 918
Vuokrat	-365 934	-616 000	59,4	250 066	-600 253
Muut toimintakulut	-15 882	-61 000	26,0	45 118	-54 198
TOIMINTAMENOT	-3 815 610	-8 689 001	43,9	4 873 391	-8 347 747
TOIMINTAKATE	258 479	-496 001	-52,1	754 480	-116 932
Muut rahoitustuotot	2	0	0,0	2	4
Korkokulut	0	0	0,0	0	-36 747
Muut rahoituskulut	-244	0	0,0	-244	-619
VUOSIKATE	258 237	-496 001	-52,1	754 237	-154 293
Poistot	-6 510	0	0,0	-6 510	-34 620
TILIKAUDEN TULOS	251 727	-496 001	-50,8	747 727	-188 913
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	251 727	-496 001	-50,8	747 727	-188 913



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



**Kaavoihin
kangistumaton
maailmanluokan
alueen kehittäjä**



uudenmaanliitto.fi

Uudenmaan liitto | Nylands förbund | Helsinki-Uusimaa Regional Council



[@Uudenmaanliitto](https://twitter.com/@Uudenmaanliitto)



[Uudenmaan liitto](https://www.facebook.com/Uudenmaanliitto)



[My Uusimaa](https://www.instagram.com/MyUusimaa)