

Maakuntahallitus

Aika 20.11.2023 klo 08:30 - 10:28

Paikka Hybridi-kokous (Esterinportti 2 B ja Microsoft Teams-sovellus)

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 161	Kokouksen järjestäytyminen	4
§ 162	Selostettavat asiat	5
§ 163	Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus	6
§ 164	Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen vastuujohtajan nimeäminen ja toimivalta	7
§ 165	Eron myöntäminen maakuntahallituksen jäsenyydestä (Anssi Aura) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)	11
§ 166	Vuoden 2024 talousarvion sekä vuosien 2024-2026 toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyminen (valtuustolle)	13
§ 167	Aluesuunnittelun vastuualueen vuosikatsaus (valtuustolle)	16
§ 168	Aluekehittämisen vastuualueen vuosikatsaus (valtuustolle)	21
§ 169	Maakuntahallituksen vastine tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen 2022 (valtuustolle)	24
§ 170	Ulkoinen tarkastus markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneista kuluista; kehittämistoimenpiteiden etenemisen tilannekatsaus	28
§ 171	Viranhaltijoiden päätökset	42
§ 172	Johtajien antamat lausunnot	44
§ 173	Kokousaikataulu tiedoksi	45
§ 174	Eron myöntäminen maakuntahallituksen jäsenyydestä (Reijo Vuorento) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)	46
§ 175	Eron myöntäminen maakuntahallituksen 2. varapuheenjohtajalle (Arja Juvonen) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)	48

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Krohn Minerva	I Varapuheenjohtaja	Toimi kokouksen puheenjohtajana Poistui §:n 162 aikana klo 9.45
	Aura Anssi	Jäsen	
	Hyvärinen Reetta	Jäsen	
	Kaukola Ulla	Jäsen	Saapui § 162 aikana klo 8:37 Poistui §:n 162 aikana klo 9.45
	Komulainen Pirjo	Jäsen	
	Lohikoski Pia	Jäsen	
	Piirtola Mikko	Jäsen	Poistui §:n 173 aikana klo 10:26
	Saxberg Mirita	Jäsen	
	Sigfrids Frida	Jäsen	
	Stranius Leo	Jäsen	Saapui §:n 162 aikana klo 8.41
	Tikkanen Tuomas	Jäsen	
	Vuorento Reijo	Jäsen	
	Arajärvi Pentti	Maakuntavaltuuston pj	Saapui §:n 162 aikana klo 8.41
	Karhuvaara Arja	Maakuntavaltuuston I vpj	
	Bruun Janne	Varajäsen, strateginen kokoonpano	
Poissa	Hava Eeva	Varajäsen, strateginen kokoonpano	
	Tarvainen Ritva	Varajäsen, strateginen kokoonpano	
	Laiho Mia	Varajäsen	
	Packalen Tom	Varajäsen	
	Markkula Markku		
Muu	Juvonen Arja		
	Nieminen Johannes		
	Ikkela Kalle		
	Vikman-Kanerva Merja		
	Holmberg Sven		
	Tuija Telén	Esittelijä	
	Inka Tikkanen	Hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä	
	Paula Autioniemi	Aluesuunnittelun vastualueen johtaja	
	Seija Elo	Viestintäpäällikkö	
	Eero Venäläinen	Asiantuntija	
	Tero Suursalmi	Asiantuntija	

Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Minerva Krohn
Puheenjohtaja

Inka Tikkanen
Pöytäkirjanpitäjä

Käsitellyt asiat

161 - 175

Pöytäkirjan tarkastus

Tuomas Tikkanen
Pöytäkirjantarkastaja

Leo Stranius
Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Uudenmaan liiton verkkosivut 30.11.2023

Maakuntahallitus

§ 161

20.11.2023

Kokouksen järjestäytyminen

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 161

Päätösesitys

Maakuntahallitus

- päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,
- toteaa, että kyseessä on maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,
- valitsee kaksi pöytäkirjan tarkastajaa (Tuomas Tikkanen, Leo Stranius).

Päätös

Maakuntahallitus

- **päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,**
- **totesi, että kyseessä oli maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon oli kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,**
- **valitsi Tuomas Tikkasen ja Leo Straniuksen pöytäkirjan tarkastajiksi.**

Maakuntahallitus

§ 162

20.11.2023

Selostettavat asiat

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 162

Tässä kokouksessa selostetaan seuraavat asiat:

- Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2024 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2024–2026; maakuntajohtaja Tuija Telén
- Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus; maakuntajohtaja Tuija Telén

Päätösesitys

Maakuntahallitus päättää merkitä annetut selostukset tiedoksi.

Päätös

Maakuntahallitus päätti merkitä annetut selostukset tiedoksi.

Maakuntahallitus

§ 163

20.11.2023

Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 163

Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen.

Selostus

Maakuntajohtaja esittelee kokouksessa katsauksen ajankohtaisista asioista:

- Odotukset, ajatukset ja tunnelmat ensimmäisten työviikkojen jälkeen
- Maakuntajohtajan talousarvioesitys 2024
- Maakuntahallituksen iltakoulut ja uudet ajankohtaiskatsaukset
- Ylimenokauteen liittyvät hallinnolliset järjestelyt
- Muut ajankohtaiset asiat

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti merkitä maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus	§ 117	21.11.2022
Maakuntahallitus	§ 164	20.11.2023

Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen vastuujohtajan nimeäminen ja toimivalta

Maakuntahallitus 21.11.2022 § 117

Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään päätettäväksi, että se perustaa Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen. Uudenmaan liiton hallinnoima hanke vastaa Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen hallinnoinnista ja valvojan tehtävistä Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelmakaudella 2021–2027. Työ- ja elinkeinoministeriö osoittaa Uudenmaan liitolle myöntövaltuutta lakisääteisten viranomaistehtävien hoitamiseksi. Maakunnan liiton tulee huolehtia hallinnollisten kustannusten erilliskirjanpidosta, joten hallinnointia varten perustetaan erillinen hanke.

Selostus

Alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman toimeenpanosta annetun lain (756/2021, jäljempänä *toimeenpanolaki*) 37. pykälän mukaan maakuntien liitot toimivat Interreg-asetuksen 46 artiklassa tarkoitettuina valvojina Suomessa. Maakuntien liitot suorittavat yleisasetuksen 74 artiklassa tarkoitetut hallinnolliset tarkastukset niissä Interreg-ohjelmissa ja Interreg-ulkorajaohjelmissa, joissa hallintoviranomainen ei suorita hallinnollisia tarkastuksia. Toimeenpanolain 39. pykälän mukaan maakuntien liitot hoitavat myös Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen hallinnointiin, myöntämiseen, maksamiseen, seurantaan, valvontaan ja jatkotoimenpiteisiin liittyvät tehtävät.

Valtioneuvoston alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman toimeenpanosta antaman asetuksen (797/2021, jäljempänä *toimeenpanoasetus*) 20. pykälän mukaisesti Uudenmaan liitto toimii valvojana Interreg Central Baltic-, Interreg Baltic Sea Region-, Urbact- ja Interact-ohjelmissa. 23. pykälän mukaisesti myös näiden ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen hallinnointi kootaan Uudenmaan liittoon. Lisäksi Uudenmaan liiton hallintoon kuuluu eräitä muita toimeenpanoasetuksessa listaamattomia Interreg-ohjelmia.

Edellä mainittuja kansallisen vastinrahoituksen hallinnointiin ja Interreg-ohjelmien hallinnollisiin tarkastuksiin liittyviä tehtäviä hoitaa Uudenmaan liiton rahoitusryhmä ohjelmajohtajan johdolla. Maakunnan liiton on laadittava sekä ylläpidettävä ja noudatettava hallinnointiprosessin kuvausta alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta annetun valtioneuvoston asetuksen (797/2021) 21 §:n mukaisesti.

Myöntövaltuus ja arviomääräraha Uudenmaan liiton Interreg-hallintokustannuksiin

Uudenmaan liiton Interreg-tehtäviin osoitettu määräraha jaetaan maakunnan liitolle työ- ja elinkeinoministeriön päätöksellä EURA2021 -järjestelmässä vaiheistetusti maksurahan tarpeen mukaan työ- ja elinkeinoministeriön erikseen antaman jakopäätöksen ja ohjeistuksen mukaan. Käytettävissä oleva myöntövaltuus on sovittu tarkistettavaksi vuosittain yhteistyössä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa. Vuodelle 2022 myöntövaltuutta on käytettävissä hallintokuluihin 70 000 euroa.

Varoja voidaan käyttää Interreg-ohjelmien kansallisesta vastinrahoituksen hallinnoinnista ja hallinnollisten tarkastusten tekemisestä aiheutuvien välttämättömien kulujen ja tarvittavan henkilöstön palkkaamiseen työ- ja elinkeinoministeriön talousarviovuoden valtuuden jakopäätöksen mukaisesti.

Maakunnan liiton tulee valmistella hallinointiin käytettävistä kustannuksista vuosittain tukipäätös myöntämisvaltuuden (EUM) käytöstä valtuusseurantaa varten.

Hankkeen kesto ja budjetti

Hankkeen kokonaisbudjettia ei määritellä, koska myöntövaltuus ja rahoitus määrittyy vaiheistetusti työ- ja elinkeinoministeriön erillisellä päätöksellä.

Hankkeen kesto on 1.8.2022-31.12.2027. Mikäli ohjelmakautta jatketaan, myös Interreg-tehtävien hoitamista ja hanketta jatketaan ohjelmakauden sulkemiseen saakka.

Hankkeen vastuujohtajana toimii viestintäjohtaja Inka Kanerva ja projektipäällikkönä ohjelmajohtaja Tiina Huotari.

Asian tausta

Työ- ja elinkeinoministeriö on päätöksellään 29.5.2022 (VN/15228/2022) jakanut Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen valtionosuutta Uudenmaan liitolle yhteensä 7 000 000 euroa. Myöntämisvaltuus sisältää 70 000 € kohdennettavaksi yhden henkilötyövuoden (1 htv) verran Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen hallinnoinnista ja valvojien tehtävistä aiheutuvien kustannusten korvaamiseen vuonna 2022.

Tuleville vuosille Uudenmaan liiton Interreg-tehtäviin osoitettu määräraha jaetaan Uudenmaan liitolle työ- ja elinkeinoministeriön päätöksellä EURA2021 -järjestelmässä vaiheistetusti maksurahan tarpeen mukaan työ- ja elinkeinoministeriön erikseen antaman jakopäätöksen nojalla.

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- perustaa Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen
- nimetä hankkeen vastuujohtajaksi viestintäjohtajan
- velvoittaa hankkeen noudattamaan Uudenmaan liiton voimassa olevaa projektiohjetta.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaisesti.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Kanerva
Asiantuntija Tiina Huotari

Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää hallintosäännön mukaisen toimivaltansa edelleen siirtämisestä ja vahvistaa hankintoihin ja sopimuksiin liittyvien toimivaltuuksien enimmäismäärät Uudenmaan liiton Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen osalta sekä nimeää ko. hankkeelle vastuujohtajan.

Selostus

Vastaavalla tavalla kuin AURA-ohjelmassa, Interreg-ohjelmien kansallista vastinrahoitusta hallinnoivan maakunnan liiton on hallinnollisesti eriytettävä rahoittavan viranomaisen tehtävät ja itse toteuttamiinsa hankkeisiin liittyvät tuen hakijan ja saajan tehtävät toisistaan rahoituslain 9 § mukaisesti. Kansallisella vastinrahoituksella Uudenmaan liiton itse toteuttamien hankkeiden vastuujohtajan on oltava sellainen henkilö, jolla ei ole mitään roolia vastinrahoituksen rahoittaja-, maksaja- tai jatkotoimenpiteisiin liittyen. AURA-ohjelman itse toteutetuissa hankkeissa vastuujohtajana on toiminut liiton viestintäjohtaja, joka on irtisanoutunut Uudenmaan liiton palveluksesta.

Voimassa olevan maakuntahallituksen toimivallan delegointipäätöksen (8.11.2021 § 137) mukaisesti viestintäjohtajan hankintoihin ja sopimuksiin liittyvän toimivallan enimmäismäärä on ollut 20 000 € niissä hankkeissa, joissa hän toimii maakuntahallituksen nimeämänä vastuujohtajana. Tämän ylittävät hankinnat ja sopimukset on toimivaltarajojen mukaisesti hyväksynyt joko maakuntajohtaja tai maakuntahallitus.

Jotta tehtävien eriyttämisvaatimus tulee täysimääräisesti toteutettua, tulee Uudenmaan liiton Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen itse toteuttamien hankkeiden osalta delegoida hankintoihin ja sopimuksiin liittyvä toimivalta ilman enimmäismäärää. Samalla delegoidaan ko. hanketta koskeva asiakirjojen allekirjoitusoikeus hankkeiden koko elinkaaren ajalta. Toimivalta ehdotetaan delegoitavaksi EU- ja kansainvälisten asioiden johtaja Eero Venäläiselle, joka toimii aluekehittämisen vastuualueen johtajan varahenkilönä. Hänellä ei ole ohjelmakauden 2021 - 2027 HVJ-kuvauksen mukaisesti mitään roolia Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen tai AURA-ohjelman välittävän toimielimen rahoittaja-, maksaja- tai jatkotoimenpiteisiin liittyen.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää Uudenmaan liiton Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen osalta

- nimetä EU- ja kansainvälisten asioiden johtaja Eero Venäläisen hankkeen vastuujohtajaksi,
- delegoida hallintosäännön mukaista toimivaltaansa ja vahvistaa hankintoihin ja sopimuksiin liittyvän toimivallan seuraavasti
 - toimivalta koskien hankintoja ja sopimuksia ilman enimmäismäärää
 - ko. hanketta koskeva asiakirjojen allekirjoitusoikeus hankkeen koko elinkaaren ajalta

Päätös:

Maakuntahallitus päätti Uudenmaan liiton Interreg-hallinto 2021–2027 -hankkeen osalta

- nimetä EU- ja kansainvälisten asioiden johtaja Eero Venäläisen hankkeen vastuujohtajaksi,
- delegoida hallintosäännön mukaista toimivaltaansa ja vahvistaa hankintoihin ja sopimuksiin liittyvän toimivallan seuraavasti
 - toimivalta koskien hankintoja ja sopimuksia ilman enimmäismäärää
 - ko. hanketta koskeva asiakirjojen allekirjoitusoikeus hankkeen koko elinkaaren ajalta

Esittelijä:

vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen
Asiantuntija Tiina Huotari, Liisa Setälä

Maakuntahallitus

§ 165

20.11.2023

Eron myöntäminen maakuntahallituksen jäsenyydestä (Anssi Aura) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 165
760/00.00.00.01/2021

Tiivistelmä

Maakuntahallituksen jäsen Anssi Aura (kok., Vantaa) on pyytänyt 20.10.2023 lähettämällään kirjeellä eroa maakuntahallituksen jäsenyydestä.

Selostus

Kuntalain 70 §:n nojalla luottamushenkilö voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee toimikauttaan vastaavaksi ajaksi maakuntahallitukseen jäsenet ja kullekin henkilökohtaisen varajäsenen seuraavasti:

- Maakuntahallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 600 000 henkeä, viisi (5) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 500 000, neljä (4) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 400 000, kolme (3) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 300 000, kaksi (2) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 200 000 ja yksi (1) jäsen jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 100 000.
- Niistä kunnista, joiden väkiluku on alle 100 000 henkeä, valitaan maakuntahallitukseen yhteensä viisi (5) jäsentä kuitenkin siten, ettei samasta kunnasta voi olla kahta jäsentä.

Edellä mainitun perusteella maakuntahallituksen jäsenmääräksi muodostuu 15. Kunnallisvaalien tuloksesta tehdyn laskelman mukaan maakuntahallituksen poliittinen jakauma on seuraava:

Kansallinen Kokoomus	5
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	3
Vihreä liitto	3
Perussuomalaiset	2
Ruotsalainen kansanpuolue	1
Vasemmistoliitto	1

Esittelijän päätösesitys:

- Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että
- Anssi Auralle myönnetään ero maakuntahallituksen jäsenyydestä,
 - maakuntahallitukseen valitaan uusi jäsen toimikauden loppuajaksi.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen
Asiantuntija Janne Tamminen

Maakuntahallitus

§ 166

20.11.2023

Vuoden 2024 talousarvion sekä vuosien 2024-2026 toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyminen (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 166
517/02.01.00/2023

Tiivistelmä

Vuoden 2024 talousarvioehdotuksessa Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan toimintamenot ovat 8 840 000 euroa. Lisäystä edellisvuoteen on 145 000 euroa. Talousarvio laaditaan 287 000 euroa alijäämäisenä. Vuonna 2021 kuntien maksuosuuksia laskettiin Covid19 -pandemian perusteella. Jäsenmaksuosuudet on pidetty siitä lähtien alennetulla tasolla ja myös vuoden 2024 talousarvio on laadittu samasta lähtökohdasta.

Toiminnalliset tavoitteet on laadittu strategialähtöisinä ja poikkihallinnollisina. Uudenmaan liiton aluekehitysrahastosta esitetään tuloutettavaksi yhteensä 200 000 euroa vuoden 2024 talousarvioon.

Selostus

Vuoden 2024 talousarvioehdotuksessa Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan toimintamenot ovat 8 840 000 euroa. Lisäystä edellisvuoteen on 145 000 euroa.

Toimintamenoja lisää vuodelle 2024 Helsinki EU Officen nousseet kulut. Vuosina 2021–2023 Helsinki EU Officen toimintamenoissa ei huomioitu yleisen hintatason vahvaa nousua Belgiassa. Vuonna 2024 toimintamenoissa huomioidaan kohonnut hintataso, toimiston vuokrasopimuksen mukaiset korotukset ja kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen alaiset yleiskorotukset. Lisäksi kustannuksiin vaikuttaa uuden johtajan työpaikan sijoittuminen Helsinki EU Officen alaisuuteen 100 %: sesti (aiemmin 50 %). Vuoden 2024 aikana tehdään erillinen tulevaisuustarkastelu Helsinki EU Officen strategisista vaikuttavuustavoitteista, sopimuskumppaneiden palvelutarpeista ja maksuosuuksista. Uudenmaan liiton omaan käyttöön alivuokrattu, ja Helsinki EU Officen kuluista erillään oleva asunto Brysselissä on irtisanottu eikä siitä aiheudu kuluja vuodelle 2024.

Toimintatulot ovat yhteensä 8 365 000 euroa, mikä on 172 000 euroa enemmän kuin vuonna 2023. Jäsenkuntien maksuosuudet ovat talousarvioesityksessä 2024 yhteensä 7 666 405 euroa. Maksuosuudet laskutetaan kuutena tasasuuruksena eränä. Jäsenkuntien maksuosuuksiin tehtiin vuoden 2021 talousarviossa viiden prosenttiyksikön vähennys vuoden 2020 tasolta Covid19-pandemian takia. Maksuosuudet on perusteltua palauttaa perustasolle taloussuunnitelmakaudella. Asia valmistellaan yhteistyössä jäsenkuntien kanssa vuoden 2024 aikana.

Liitossa hallinnoitavien projektien kokonaismääräraha on 2,39 miljoonaa euroa ja niiden kokonaisrahoitus muodostuu vuonna 2024 liiton omarahoitusosuudesta tai muusta kuntarahoituksesta (10,9 %), valtion myöntämästä rahoituksesta (36,5 %) ja EU-rahoituksesta (52,6 %).

Vuonna 2024 aluekehitysrahastosta suunnitellaan tuloutettavaksi maakuntahallituksen päätöksen 26.09.2022 § 89 mukaisesti yhteensä 200 000 euroa uusmaalaisten EU-rahoitushakemusten valmisteluun. Hankevalmistelutuen avulla voidaan parantaa uusmaalaisten toimijoiden hankehakemusten menestymismahdollisuuksia EU-rahoitushauissa.

Talousarvioehdotuksen loppusummaksi muodostuu varsinaisen toiminnan ja projektien yhteissummaksi 11 198 000 euroa. Toimintakate on -475 000 euroa ja talousarvio 287 000 euroa alijäämäinen.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet on laadittu strategialähtöisinä ja poikkihallinnollisina.

Asian tausta

Vuoden 2024 talousarvio ja vuosien 2024–2026 toiminta- ja taloussuunnitelma on valmisteltu johtoryhmän johdolla liiton ydintoimintojen yhteistyönä. Talousarvioehdotus on käyty läpi toimiston yhteistyötoimikunnassa 17.11.2023.

Maakuntahallitus vastaa talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman toteutumisesta. Uudenmaan liiton hallintosäännön mukaan toiminnan ja talouden toteutumisesta raportoidaan maakuntahallitukselle sen päättämällä tavalla.

Talousarvion laatimisen yhteydessä on valmisteltu tehtäväkohtaiset käyttösuunnitelmat, jotka tarkentavat tehtävien sisältämiä määrärahoja. Hallintosäännön mukaisesti maakuntajohtaja voi tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaa talousarviovuoden aikana.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- esittää maakuntavaltuustolle, että valtuusto hyväksyy talousarvion vuodelle 2024 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2024–2026
- tehdä 200 000 euron suuruisen tuloutuksen Uudenmaan liiton aluekehitysrahastosta vuoden 2024 talousarvioon
- että talouden toteuma raportoidaan maakuntahallitukselle neljännesvuosittain, toiminnan toteutuminen puolivuositain, 30.6. ja tilinpäätöksen yhteydessä
- hyväksyä jäsenkuntaosuuksien laskutuksen liiton toimintaan talousarvion mukaisesti tasasuuruksina erinä kuusi kertaa vuodessa
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.

Asian käsittely:

Asiasta käydyn keskustelun aikana esittelijä täydensi pohjaehdotustaan seuraavasti: Lisätään päätöksen viimeiseksi kohdaksi: ” todeta, että vuoden 2024 käyttösuunnitelma tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi.”

Muutoin pohjaehdotus pysyi muuttumattomana.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti

- **esittää maakuntavaltuustolle, että valtuusto hyväksyy talousarvion vuodelle 2024 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2024–2026**

- tehdä 200 000 euron suuruisen tuloutuksen Uudenmaan liiton aluekehitysrahastosta vuoden 2024 talousarvioon
- että talouden toteuma raportoidaan maakuntahallitukselle neljännesvuosittain, toiminnan toteutuminen puolivuositain, 30.6. ja tilinpäätöksen yhteydessä
- hyväksyä jäsenkuntaosuuksien laskutuksen liiton toimintaan talousarvion mukaisesti tasasuuruksina erinä kuusi kertaa vuodessa
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.
- todeta, että vuoden 2024 käyttösuunnitelma tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen
Asiantuntija Jukka Hynninen

Liitteet

Liite 1 Talousarvio 2024, taloussuunnitelma 2024-2026

Maakuntahallitus

§ 167

20.11.2023

Aluesuunnittelun vastuualueen vuosikatsaus (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 167
309/06.01.04/2023

Tiivistelmä

Toimintaympäristön nopeiden muutosten takia liitossa valmistaudutaan lähitulevaisuudessa sekä maakuntakaavan täydennykseen että Uusimaa-ohjelman päivitykseen. Sidosryhmien näkemyksiä maakuntakaava- ja ohjelmatyöhön on nyt kartoitettu sidosryhmäkyselyiden ja kuntakierroksen kautta. Pääpaino tämän vuoden prosessissa on ollut ensisijaisesti maankäytön ja aluesuunnittelun teemoissa. Vuonna 2024 prosessia jatketaan elinvoimakärjillä.

Alustavana johtopäätöksenä sidosryhmävuorovaikutuksen tuloksista vihreän, puhtaan siirtymän tematiikka laajasti käsitettynä, mukaan lukien energian tuotanto ja siirto, kiertotalous, joukkoliikenne sekä luonnon ja kestävä yhdyskuntarakenteen reunaehdot, näyttäisi korostuvan maakuntakaavan täydennystarpeissa.

Ilmiöpohjaisissa monialaisissa ilmastotiimeissä liiton asiantuntijat toteuttavat yhdessä ilmastotiekarttaa ja samalla myös muita liiton tärkeimpiä suunnitelmia ja ohjelmia. Edunvalvonnassa, kuten alueidenkäyttölain uudistus ja EU-maaperädirektiivi, korostuu vaikuttaminen yhteistyössä verkostojen kanssa, ja kuntayhteistyössä opitaan yhdessä ajankohtaisista aiheista, kuten energiasta ja asumisesta.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi aluesuunnittelun tilannekatsauksen sekä viedä sen tiedoksi maakuntavaltuustolle.

Selostus

Suunnittelussa korostuu sidosryhmävuorovaikutus pohjana tuleville suunnitelmille

Uudenmaan liiton visio on, että tulevaisuuden Uusimaa on reilusti edellä. Se tarkoittaa mm. edelläkävijyyttä ilmastomuutokseen vastaamisessa ja vihreässä siirtymässä sekä aktiivisuutta kansainvälisessä toimintaympäristössä. Toimintaympäristössämme on tapahtunut ja tapahtuu paljon muutoksia ja työssämme Uudenmaan kehittäjänä on jatkuvasti enemmän huomioitavia muutostekijöitä.

Liiton keskeisimpinä työkaluina tulevaisuuteen varautumisessa ovat Uusimaa-ohjelma ja maakuntakaava. Toimintaympäristön nopeiden muutosten takia liitossa valmistaudutaan lähitulevaisuudessa sekä maakuntakaavan täydennykseen että Uusimaa-ohjelman päivitykseen vuosille 2026–29. Sidosryhmien näkemyksiä maakuntakaava- ja ohjelmatyöhön on nyt kartoitettu sidosryhmäkyselyiden ja kuntakierroksen kautta. Tänä vuonna pääpaino kyselyissä ja kuntakierroksessa on ollut

erityisesti maankäytön, ympäristön ja aluesuunnittelun teemoissa. Ensi vuonna painopiste tulee olemaan vastaavasti elinvoimateemoissa.

Uusimaa-kaava 2050 -kokonaisuus on tullut lainvoimaiseksi keväällä 2023 ja nyt on alkanut maakuntakaavan varsinainen toteuttaminen, kun sitä käytetään ohjeena kuntakaavoille sekä muulle alueiden käytön suunnittelulle. Uusimaa-kaavan työ käynnistettiin jo vuonna 2016, joten siksikin nyt nähdään tarpeelliseksi kartoittaa maakuntakaavan täydennystarpeita ja valmistautua maakuntakaavan täydentämiseen. Sidosryhmävuorovaikutuksen, myös Uusimaa-ohjelmaa varten laadittavan skenaariotyön, maakuntakaavan tilannekuvan sekä kansainvälisen yhteistyön pohjalta on tarkoitus määritellä, mitkä teemat kannattaisi valita mukaan maakuntakaavan täydennyskierrokselle. Maakuntakaavan täydennyskierroksen tarve ja kiireisyys on korostunut myös kuntien näkemyksissä.

Ideana maakuntakaavan täydennyskierroksessa on tietomallimainen ajatus ”teemoittain täydentyvästä” maakuntakaavasta, jonka pohjana toimii lainvoimainen Uusimaa-kaava 2050, jota täydennetään kokonaan uusilla teemoilla, ja jonka joitakin teemoja päivitetään vaihemaakuntakaavalla. Vaihemaakuntakaavakäsittelyllä säästetään aikaa ja resursseja sekä vältetään jo lainvoimaisten teemojen avaaminen, jolloin voidaan keskittyä uusiin ja päivitystä vaativiin teemoihin. Maakuntakaavatyössä voidaan käsitellä myös sellaisia ajankohtaisia teemoja tai ilmiöitä, jotka jäävät vain selvitysten tasolle, eli eivät sisälly lopulliseen vaihemaakuntakaavaan. Ajankohtaisten ilmiöiden ja teemojen tutkiminen tuo tietoa myös Uusimaa-ohjelman taustalle sekä kuntien käyttöön.

Huhti-syyskuussa 2023 on toteutettu sidosryhmäkysely, joka toimii maakuntakaavatyön ja Uusimaa-ohjelman päivittämisen yhtenä lähtökohtana. Kyselystä laadittiin eri kohderyhmille omat versiot, strategisen tason kysely (vastauksia 116) sekä laajempi maakuntakaavakysely (vastauksia 41). Strategisen kyselyn osuus oli molemmissa sama ja tältä osin vastaukset on yhdistetty. Strategisen tason kyselyllä haluttiin kartoittaa eri ryhmien näkemyksiä Uudenmaan tärkeimmistä tulevaisuuden haasteista sekä Uudenmaan liiton roolista ja keinoista niihin vastaamisessa. Maakuntakaavakyselyssä selvitettiin strategisen tason kysymysten lisäksi mitä täydennystarpeita maakuntakaavalle nähdään ja miten toimiva lainvoimainen maakuntakaava on.

Strategisen tason kyselyssä tärkeimmiksi Uudenmaan tulevaisuuden haasteiksi nousivat (tässä järjestyksessä) toimiva seudullinen joukkoliikenne, ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen, luontokadon pysäyttäminen, kasvun kestävä ohjaaminen sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten varmistaminen. Haasteisiin vastaamisessa Uudenmaan liitolta toivottiin erityisesti roolia tiedolla johtamisessa ja laaja-alaisen yhteistyön kehittämisessä. Maakuntakaavakyselyssä kaavan tärkeimmiksi päivitys- ja täydennystarpeiksi esitettiin energiateemaa ja vihreää siirtymää, kiertotaloutta sekä ekologista verkostoa.

Uudenmaan liiton kuntakierroksella kesä-lokakuussa 2023 tavattiin aluesuunnittelun kuntavastaavien johdolla kaikki 26 kuntaa, joista kierrokselle osallistui lähes 150 edustajaa. Kaavoituspainotteisella kuntakierroksella teemoista nousivat eniten esiin (tässä järjestyksessä) aurinkoenergia, liikenne, kaupan ohjaus, kestävä yhdyskuntarakenne, ilmastovaikutukset, kiertotalous sekä kaivosvaraukset. Liiton ja kuntien

yhteistyötä edunvalvonnassa sekä MAL-työssä pidettiin tärkeänä, ja molemmille toivottiin jatkoa.

Alustavana johtopäätöksenä sidosryhmävuorovaikutuksen tuloksista vihreän, puhtaan siirtymän tematiikka laajasti käsitettynä, mukaan lukien energian tuotanto ja siirto, kiertotalous, joukkoliikenne sekä luonnon ja kestävän yhdyskuntarakenteen reunaehdot, näyttäisi korostuvan maakuntakaavan täydennystarpeissa. Merkittävää lisätietoa tarvitaankin maakuntakaavatyön pohjaksi erityisesti vihreän siirtymän hankkeiden maankäyttövaikutuksiin liittyen. Uudenmaan liitto käynnistää pikaisesti vihreän siirtymän hankkeiden maankäyttötarpeiden taustaselvityksen, johon liitto on saanut Ympäristöministeriöltä 70 000 euron rahoituksen. Uudenmaan kuntajohtajat kytketään vahvasti mukaan tähän selvitykseen, keskusteluun ja jatkokehittämiseen.

Seuraavaksi liitossa edelleen syvennetään sidosryhmävuorovaikutuksen tulosten analysointia ja tehdään siitä johtopäätöksiä maakuntakaavan mahdollisten täydennystarpeiden tunnistamiseksi sekä Uusimaa-ohjelman päivittämistä varten. Tämä Uudenmaan liiton yhteinen kehittämiskokonaisuus jatkuu ensi vuonna myös skenaariotyöllä sekä väestö- ja työpaikkaprojektioilla, jotka osaltaan myös luovat pohjaa liiton tuleviin töihin. Myös yhteistyö sidosryhmien kanssa maakuntakaavatyöhön ja ohjelmatyöhön liittyen jatkuu.

Toimeenpanossa korostuvat ilmastotoimet osana liiton eri tehtäviä

Ilmiöpohjaisissa, poikkihallinnollisissa ilmastotiimeissä Uudenmaan liiton asiantuntijat toteuttavat yhdessä ilmastotiekarttaa ja samalla myös muita liiton tärkeimpiä suunnitelmia ja ohjelmia, kuten Uusimaa-ohjelmaa, maakuntakaavaa, liikennejärjestelmätyötä ja älykkään erikoistumisen ohjelmaa. Näitä on kytketty yhteen ilmastotyön näkökulmasta liiton sisäisessä Toteuttamisen kokonaisuus –prosessissa vuosien 2021–2022 aikana.

Uudenmaan liitossa on viime vuosina systemaattisesti edistetty perinteiset siilorajat ylittävää moniammatillista työtapaa. Olemme perustaneet ilmastotyön jalkauttamiseksi kuusi asiantuntijatiimiä ilmastotiekartan painopisteiden mukaisesti. Tänä vuonna olemme mm. analysoineet yhdessä hallitusohjelman vaikutuksia ilmastotyöhön, rakentaneet ilmastonäkökulmaa lausuntoihin ja viranomaisyhteistyöhön sekä tunnistaneet toimenpiteitä, joita liitto voi omassa toiminnassaan edistää eri painopisteissä.

Valmistaudumme yhdessä myös ilmastotiekartan toimenpideohjelman päivitykseen sekä sidosryhmien vahvempaan osallistamiseen, erityisesti jäsenkuntia palvelevan yritysyritystyön alueella. Syksyn aikana olemme käynnistäneet hankinnan tiekartan painopistekohtaisten tilannekuvien laatimiseksi ja lisätoimien kartoittamiseksi tavoitevuoteen 2030. Lisätoimien kartoitus tapahtuu yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa keväällä 2024.

Maakunnallista ilmastotyötä toteutamme pääosin hanketyön avulla. Uudenmaan kuntien ilmastotyötä on tuettu SILTA-hankkeella (8/23 saakka) ja tukea jatketaan Canemure-hankkeen turvin. Uudenmaan kiertotalouslaakso –hanke edistää kiertotaloussiirtymää ja jalkauttaa kansallista kiertotalouden green deal –sitoumusta. LuoTo-hanke puolestaan vauhdittaa luovien alojen kestävyysmurrosta. Syksyllä 2023 käynnistynyt VILKKU-hanke nostaa ilmastomuutokseen sopeutumisen

hillinnän rinnalle. Hankkeessa tullaan laatimaan laaja riskikartoitus sekä maakunnallinen sopeutumisen suunnitelma. Yhteistyötä EU-tasolla vahvistaa mukanaolomme sekä EU-komission kiertotalousaloitteessa (CCRI) että sopeutumisen missiossa.

Edunvalvonnassa korostuu vaikuttaminen yhteistyössä verkostojen kanssa

Olemme ottaneet aluesuunnittelussa aktiivisen roolin Uudenmaan ja kuntiemme edunvalvonnassa hyödyntäen vahvaa substanssiosaamistamme ja verkostojamme. Kansallisella tasolla olemme vaikuttaneet kunnille ja maakuntaliitoille merkittävän maankäyttö- ja rakennuslain uudistukseen yhdessä kuntiemme, Kuntaliiton sekä muiden maakuntien ja kumppaneiden kanssa.

Kansainvälisessä edunvalvonnassa olemme yhteistyössä Helsinki EU-Officeen ja verkostojemme (mm. Metrex ja Eurocities) kanssa vaikuttaneet EU-lainsäädännön valmisteluun erityisesti ennallistamisasetuksen ja maaperädirektiivin osalta. Olemme saaneet kunnilta positiivista palautetta onnistuneesta ja vaikuttavasta edunvalvontayhteistyöstämme, ja meidän toivotaan jatkavan sitä mm. liittyen alueidenkäyttölain uudistukseen ja uuteen rakentamislakiin sekä aluesuunnitteluun liittyvään EU-lainsäädäntöön. Valmistaudumme nyt näihin aiemmasta saamiemme hyvien kokemusten ja oppien avulla.

Yhteistyössä korostuvat ajankohtaiset aiheet ja yhdessä oppiminen

Olemme saaneet kunnilta positiivista palautetta ja jatkotoiveita myös siitä, että teemme kuntiemme kanssa tiivistä yhteistyötä ja autamme akuuteissa aihepiireissä ja hankalissa kysymyksissä mm. lähes jokaviikkoisen Kaavakahvilan muodossa. Kuntien asiantuntijoiden etäkahviloihin kutsutaan ulkopuolisia alustajia, ja mahdollistetaan keskustelu ja yhdessä oppiminen ajankohtaisista aiheista, kuntien toiveiden mukaan. Tämän syksyn kiinnostavia aiheita ovat mm. alueidenkäyttölain uudistus, energiaverkostot ja asuminen. Myös kuntien (erityisesti KUUMA-kuntien) kanssa tehtyä tehokasta MAL-yhteistyötä pidetään onnistuneena, ja sitä toivotaan jatkettavan.

Kansainvälisestä yhteistyöstä esimerkkinä Metrex-metropolialueiden verkostossa Uudenmaan liitto yhdessä Helsingin kaupungin ja HSY:n kanssa on vetänyt uutta ilmastoasiantuntijaryhmää vuodet 2022-2023. Koordinoimme ryhmää yhdessä Tukholman, Göteborgin ja Skånen alueiden kanssa, ja ryhmän jäsenet edustavat 15 Euroopan aluetta. Ryhmässä jaetaan tehokkaasti tietoa, kokemuksia ja oppeja ilmastohaasteiden ratkaisusta muiden aluesuunnittelijoiden kanssa mm. ilmastowebinaarien ja työpajojen kautta. Ryhmä toimii malliesimerkkinä Metrexin Partnership Manifeston (julkaistu 8.11.2023) kumppanuuteen perustuvasta verkostoyhteistyöstä. Metrexistä saatuja oppeja on jo hyödynnetty, ja tullaan jatkossa hyödyntämään maakuntakaavatyössä ja edunvalvonnassa sekä jalkauttamaan niitä myös kunnille.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä aluesuunnittelun vastuualueen vuosikatsaus tiedoksi
- viedä se tiedoksi maakuntavaltuustolle.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Paula Autioniemi
Asiantuntija Ilona Mansikka ja Pia Tynys

Oheismateriaali

Aluesuunnittelun vastuualueen vuosikatsaus

Maakuntahallitus

§ 168

20.11.2023

Aluekehittämisen vastualueen vuosikatsaus (valtuustolle)Maakuntahallitus 20.11.2023 § 168
479/00.01.03.00/2023

Asian tausta

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2021 Uusimaa-ohjelman vuosille 2022–2025. "Reilusti edellä" -ohjelman kärkinä ovat seuraavat strategiset tavoitteet:

- Hiilineutraali maakunta
- T&K-investointien taso yli 5 % alueellisesta BKT:sta ja
- Työllisyysaste yli 80 %.

Uusimaa-ohjelman strategisten tavoitteiden toimeenpano muodostaa suunnan liiton koko toiminnalle, edunvalvonnalle sekä hankerahoitukselle. Tavoitteet tulee saavuttaa vuoteen 2030 mennessä.

Uusimaa on koko Suomen kasvun ja kehityksen veturi. Strategisten kärkien ja toiminnan vaikuttavuuden varmistamiseksi on olennaista, että myös valtio huomioi aluekehityslinjauksissaan nykyistä vahvemmin Uudenmaan erityisen roolin.

EU-tasolle suunnattu TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konseptointi

T&K-tavoitteen saavuttamiseksi Uudenmaan liitto käynnisti keväällä 2023 tarjouskilpailun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategiseksi konseptoinniksi. Tarjouskilpailuun jätti tarjouksen yhteensä viisi eri konsortiota. Maakuntahallitus päätti kesäkuussa 2023 valita työn suorittajaksi Spinverse Oy:n ja MDI:n muodostaman konsortion. Työ aloitettiin elokuussa ja sen tulee olla valmis helmikuussa 2024.

Konsortiolta hankittava asiantuntijapalvelu täydentää Uudenmaan liiton aloittamaa työtä maakunnan TKI-toimijoiden yhteistyön tiivistämiseksi. Uudenmaan TKI-toimijat tekevät jo nyt vaikuttavaa TKI-toimintaa monilla eri sektoreilla, jotka tuottavat ratkaisuja niin ilmastokriisiin, luontokatoon, globaaleihin terveyskriiseihin ja erilaisiin sosiaalisiin haasteisiin. Toimijat ovat vahvasti sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin sekä EU:n vihreään ja digitaaliseen siirtymään. Se myös tukee osaltaan liiton työtä kansallisen ja ennen kaikkea EU- ja kansainvälisen edunvalvonnan kehittämiseksi. Asiantuntijapalvelu antaa vahvan pohjan Uudenmaan liiton hallituksen työlle edunvalvonnassa, EU-yhteistyössä sekä tulevassa ohjelmatyössä.

Tavoitteena on nostaa koko maakunnan kattavan TKI-toiminnan tasoa ja näytävyyttä siten, että saamme aikaan alueellamme tapahtuvasta toiminnasta ja lähivuosien näkymistä olevan konseptikuvauksen, jolla alueemme TKI-toimijat vastaavat EU:n tavoitteisiin ja joka laajana

yhteistyönä tuotettuna on alueemme TKI-toimijoiden ja päättäjien käytössä.

Työn keskeiset tavoitteet ovat:

1. Laatia alueellamme tapahtuvasta toiminnasta ja lähivuosien näkymistä **strateginen tilannekuva ja konseptikuvaus**, jolla alueemme TKI-toimijat vastaavat keskeisiin EU:n tavoitteisiin ja politiikka- ja rahoitusohjelmiin.
2. Laatia näkymä **tulevaan EU-rahoitteisen TKI-toiminnan kehittämiseen Uudellamaalla** ja konsepti vuorovaikutusprosessin jatkamisesta.
3. Kuvata, **mitä toimia tarvittaisiin**, että TKI-panostukset Uudellamaalla nousisivat 5 % alueellisesta BKT:sta. Erityinen painotus tulee olla pk-yritysten TKI-potentiaalin arvioimisessa Uudellamaalla.
4. Organisoida ja toteuttaa työn tekemistä auttava vuorovaikutusprosessi sekä siihen liittyvät toiminnot ja lisäksi luoda **konsepti Uudenmaan toimijoiden TKI-yhteistyön kehittämisestä** jatkossa.

Työ toteutetaan kolmessa eri vaiheessa. Ensimmäisessä vaiheessa työpöytätyöskentelyksi tehdään lähtötietojen analyysi ja tilannekuvan muodostaminen. Toisessa vaiheessa tehdään TKI-toimijoiden ja päättäjien osallistaminen. Tämä vaihe sisältää toimijoiden kartoituksen, kyselytutkimuksen (350 kpl) ja haastattelut (23 kpl) sekä merkittävänä toimena päättäjien ja tki-toimijoiden roundtable-keskustelut (3 kpl). Kolmas vaihe sisältää konseptoinnin, materiaalin tuottamisen sekä tulosten jakamisen.

Uudenmaan liitto on perustanut työn seuraamista ja ohjaamista varten sisäisen ohjausryhmän. Työn eteneminen tuodaan tiedoksi maakuntahallitukselle syys-, joulukuun ja maaliskuun kokouksissa.

Uusimaa-ohjelman työllisyyttä koskeva kärkitavoite

Työllisyys- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuu siirtyy 2025 alusta TE-toimistoista kuntien muodostamille TE-alueille. Lähes miljoonan työssäkäyvän Uusimaa on ylivoimaisesti Suomen suurin yhtenäinen työssäkäyntialue. Uudenmaan kunnat ovat avainasemassa TE-uudistuksen toimeenpanossa ja onnistumisessa, sekä sijainniltaan että volyymiltaan.

Kuntajohtajat tekivät syksyllä 2021 aloitteen Uudenmaan roolin vahvistamisesta TE24-uudistuksen edunvalvonnassa ja valmistelun fasilitoinnissa. Sen seurauksena kunnat ja liitto valmistelivat yhteiset linjaukset TE24-uudistuksesta, joiden pohjalta muodostui myös yhteinen lausunto TE24-uudistuksen lakiesitykseen kesällä 2022. Tässä lausunnossa peräänkuulutettiin valtiolta vahvempaa Uudenmaan erityispiirteiden huomiointia.

Keväällä 2022 Uudenmaan liitto käynnisti kuntien toiveesta pilotin liiton roolin vahvistamisesta TE24-uudistuksen fasilitoinnissa koko maakunnan kattavasti. Yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa tähän resursoitiin 1,5 määräraikaista HTV:tä vuoden 2023 loppuun. Tehtävänä on oli fasilitoida ja tukea kuntia TE24-uudistuksessa sekä jakaa ja tuottaa tietoa kuntien tarpeisiin. Kokeilun aikana Uudenmaan liitto loi verkostot kuntiin, ELY-keskukseen, TEM:iin, sekä muihin uudistuksen

kannalta keskeisiin sidosryhmiin Uudellamaalla ja muissa maakunnissa.

Uudenmaan maakuntahallitus hyväksyi 17.4.2023 liiton 25 % omarahoitusosuuden ESR-rahoitteiselle TEPA24 Uusimaa-hankkeelle. 2,5 -vuotisen hankkeen tavoitteena on yhdessä kuntien ja työllisyydenhoidon kannalta keskeisten sidosryhmien kanssa toimia yhteisen tahtotilan ja edunvalvonnan foorumina ja kokoajana, sekä tukea kuntien yhteistyön toimintatavan ja palvelustrategian muodostumista, joka huomioi Uudenmaan erityispiirteet ja haasteet TE-keskuksista siirtyvien työllisyyden- ja yrityspalveluiden hoidossa.

Hanke toteuttaa alueellisia kehittämistavoitteita tukien erityisesti maakuntaohjelman strategista tavoitetta saavuttaa 80 prosentin työllisyysaste Uudellamaalla vuoteen 2030 mennessä. Hankkeeseen on palkattu projektipäällikkö, viestinnän asiantuntija sekä hankeasiantuntija.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä aluekehittämisen vastuualueen vuosikatsaus tiedoksi
- viedä se tiedoksi maakuntavaltuustolle.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen

Maakuntahallitus

§ 169

20.11.2023

Maakuntahallituksen vastine tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen 2022 (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 169
171/02.01.01.01/2023

Tiivistelmä

Maakuntahallitus päättää lausunnostaan maakuntavaltuustolle tarkastuslautakunnan vuoden 2022 arviointikertomuksen takia.

Selostus

Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2022 yhteydessä tekemät havainnot ja toteamukset, jotka voidaan nähdä antaneen aihetta toimenpiteisiin, on lueteltu alla kursivilla:

- Erillisselvitys liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista; maakuntahallituksen 8.6.2023 päättämät toimenpiteet selvityksen takia: *Tarkastuslautakunta yhtyy maakuntahallituksen näkemyksiin, mutta toteaa, että hallituksen valvontavastuun toteuttamisessa on parannettavaa.*
- *Tarkastuslautakunta toteaa saamiensa tietojen pohjalta, että asiakokonaisuudella on ollut merkittävä vaikutus Uudenmaan liiton henkilöstön työhyvinvointiin sekä liiton julkisuuskuvaan.*
- *Maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet osittain*

Maakuntahallitus antaa maakuntavaltuustolle seuraavan lausunnon toimenpiteistä, joihin on ryhdytty arviointikertomuksen johdosta:

Hallituksen valvontavastuun toteuttamisen parantaminen

Maakuntahallitus päätti 18.9.2023 § 132 muuttaa alaistensa viranhaltijoiden tekemien viranhaltijapäätösten laillisuusvalvonnan toimintatapaa. Toimintatapaa muutettiin niin, että jatkossa kunkin viikon perjantaina lähetettävä sähköposti kuluneen viikon aikana tehdyistä viranhaltijapäätöksistä lähetetään kaikille maakuntahallituksen jäsenille. Lisäksi maakuntahallituksen esityslistalle lisätään vakiopykälä otto-oikeuden alaisten päätösten tiedoksi merkitsemistä varten.

Maakuntahallitus päätti myös 23.10.2023 § 148 hyväksyä Uudenmaan liiton päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntahallitus totesi samalla, että maakuntahallitus palaa ohjeen täsmentämiseen lähikuukausina uuden maakuntajohtajan kanssa käytyjen keskustelujen jälkeen. Niissä on tavoitteena tarkastella mm. maakuntahallituksen ja myös johtavien viranhaltijoiden vastuuta ja roolia suhteessa maakuntavaltuuston päättämien vision ja strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Vuoden 2024 toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotukseen on sisällytetty yhdeksi ensi vuoden toiminnan painopisteeksi seuraava: Kehitetään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan täytäntöönpanoprosessia.

Näiden toimenpiteiden lisäksi luottokortin käytön ohjeistus on annettu 25.5.2023, Helsinki EU Officen toimintatapaohje on päivitetty syyskuussa ja tuotu maakuntahallitukselle tiedoksi mhs 18.9.2023 § 142. Lisäksi hankintaohjeen päivitys ja uusi sopimusohje valmistellaan maakuntahallituksen joulukuun kokoukseen.

Uudenmaan liiton henkilöstön työhyvinvointi ja liiton julkisuuskuva

Uudenmaan liitossa seurataan henkilöstökokemusta neljä kertaa vuodessa toteutettavan Pulssi-kyselyn avulla. Kysely on luonteeltaan kevyt ja nopea, henkilöstökokemusta ja ilmapiiriä tunnusteleva mittari. Kun kyselyn tulokset ovat liitossa yleensä olleet hyvää tasoa, osoitti toukokuun lopussa toteutettu Pulssi-kysely, että sekä työfiilis ja yleinen työilmapiiri oli selvästi laskenut (keskiarvot 2,6 toukokuun lopulla, skaalalla 1–5, kun pitkän tähtäimen keskiarvot ovat pysytelleet 3,6 tietämillä). Tulosityhteenvetoa käytiin henkilöstön kanssa keskustellen läpi kesälomien jälkeen kahdessa eri tilaisuudessa, 22.8. ja 30.8. ja kerättiin henkilöstöltä toimenpide-ehdotuksia tilanteen parantamiseksi.

Henkilöstöltä tullesiin toimenpide-ehdotuksiin kuului mm., että kun uutta maakuntajohtajaa perehdytetään, käydään läpi myös keväästä kertynyt palaute ja havainnot ja että kun uusi maakuntajohtaja aloittaa, varmistetaan keskusteluyhteyden muodostuminen koko henkilöstön kanssa tutustuttamalla ja varaamalla keskusteluajat sekä kun johtoryhmän kokoonpano muuttuu, järjestetään johtoryhmävalmennus vuonna 2024, jossa tavoitteena mm. edistää ryhmäytymistä ja luodaan johtoryhmätyöskentelylle yhteiset pelisäännöt.

Vuoden toinen Pulssi-kysely oli avoinna lokakuun kaksi ensimmäistä viikkoa, ja vastausten keskiarvot olivat lokakuun Pulssissa palautuneet normaalille tasolle. Yleinen työilmapiiri koettiin siis jälleen hyvänä.

Maakuntajohtaja Tuija Telén on ottanut heti ensimmäisinä työviikkoina käyttöön uusia työyhteisön sisäistä vuorovaikutusta ja läpinäkyvyyttä tukevia toimintatapoja, kuten säännölliset maakuntajohtajan kahvi- ja keskustelutilaisuudet, kaikilla liiton esihenkilöillä laajennetut johtoryhmäkokoukset, ja mahdollisuus etukäteiskysymyksiin ennen johtoryhmän henkilöstöinfoja.

Osaava henkilökunta on liiton vahvuus. Uudenmaan liiton tavoitteiden saavuttaminen onnistuu, kun liitolla on sitä yhdessä toteuttava poliittinen ja operatiivinen johto. Hallituksen toimintatapoja tullaan kehittämään tähänastista enemmän strategiseen suuntaan ja tulevan toiminnan ohjaamiseen. Myös kansanedustajien neuvottelukunnan toiminnan kehittäminen näkyväksi osaksi maakunnan edunvalvontaa edellyttää uusia toimintamuotoja.

Uudenmaan liiton oman strategian toteutumista tullaan mittaamaan kyselytutkimuksilla vuonna 2024. Osana näitä, tullaan toteuttamaan liiton brändin ja maineen arviointitutkimus, jonka pohjalta voidaan suunnitella ja toteuttaa toimenpiteitä julkisuuskuvan parantamiseksi.

Toiminnalliset tavoitteet, jotka toteutuivat vain osittain

Vain osittain toteutuneet kaksi vuositavoitetta liittyvät Uudenmaan liiton oman strategian henkilöstökokemus- sekä toiminnan taloudellisuus- ja tuottavuus painopisteisiin.

Henkilöstökokemus-painopisteellä vuositavoite vuonna 2022 oli "Vahvistamme työn moniammatillisuutta". Vuositavoitteen toteutumisen mittari oli vuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, välineet ja ratkaisut. Vuositavoitetta toteutettiin seuraavilla toimenpiteillä:

1. Ketterien, moniammatillisten tiimien organisoitumisen tuki ja osaamisen varmistaminen: Moniammatillisten tiimien organisoitumisen ja toiminnan tueksi on tehtiin ja lanseerattiin moniammatillisen tiimityön askelemerkit -työkirja. Työkirja sisältää 13 tehtävää tai toimintamallia. Sitä pilotoitiin neljässä eri tiimissä.
2. Moniäänisyyden sanoittaminen, määrittäminen ja tavoitetilan hahmottaminen: Henkilöstölle tehtiin moniäänisyyskysely (n=57). Tulosten pohjalta suunniteltiin moniäänisyyttä parantavia toimenpiteitä yht 6 kpl; digitaalinen palauteboksi, Speed Dating -iltapäivä, anonymi rekrytointi, moniäänisyyskoulutus, mentimeter-kysely ennen johtoryhmän infotuntia ja kiertävä puheenjohtajuus kokouksissa. Näistä toimeenpantiin kaksi, palauteboksi ja Speed Dating -iltapäivä.

Taloudellisuus- ja tuottavuuspainopisteen vuositavoite vuonna 2022 oli "Organisoidaan työ entistä selvemmin Uudenmaan kehittämisen kärkien pohjalta". Vuositavoitteen toteutumisen mittari oli edistymän tilanne. Vuositavoitetta toteutettiin kolmella eri toimenpiteellä:

1. Ilmastotiekartan sisäisen organisoinnin mallin skaalaus isompaan mittakaavaan ja uusiin aiheisiin. Toimenpide toteutui suunnitellusti. Uudenmaan kehittämisen kärkiin liittyvät tiimit tunnistettiin ja niiden työskentelyä kehitettiin muun muassa työpajatyöskentelyn, Henkilöstökokemus painopisteessä kehitetyn Moniammatillisen tiimityön askelmerkit -työkirjan ja ilmastotiimeille toteutetun kyselyn avulla.
2. Tiedonvaihdon lisääminen vastuualueiden kesken työn organisoinnin tueksi. Toimenpide toteutui osittain. Tiedonvaihdon kehittämisen tärkeys korostui muun muassa ilmastotiimeille tehdyssä kyselyssä sekä kehittämisen kärkiin liittyvässä työpajatyöskentelyssä. Laadittiin suositukset tiedonvaihdon lisäämiseksi.
3. Luodaan malli strategisten kärkien mukaiseen projektien valintaprosessiin. Toimenpide toteutui osittain. Laadittiin suositukset strategisten kärkien mukaiseen projektien valintaprosessiin. Suositukset vietiin osaksi vuoden 2023 alkupuoliskolla toteutettuun projektisalkun- ja projektijohtamisen kehittämiskokonaisuuteen, jonka yhteydessä malli lopulta luotiin.

Yleisellä tasolla voidaan todeta, että Uudenmaan liitossa on viime vuosina entistä systemaattisemmin siirrytty työskentelemään vastuualuerajat ylittävissä moniammatillisissa tiimeissä.

Asian tausta

Maakuntavaltuusto päätti 13.6.2023 § 5 merkitä tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2022 tiedoksi ja lähetti sen maakuntahallitukselle tiedoksi. Maakuntahallitus merkitsi 28.8.2023 § 109 vuoden 2022 arviointikertomuksen tiedoksi ja totesi samassa yhteydessä antavansa valtuustolle lausunnon arviointikertomuksen takia.

Kuntalain 121 § mukaan kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon

toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Säännöstä sovelletaan myös kuntayhtymissä.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää antaa maakuntavaltuustolle yllä selostusosassa olevan lausunnon vuoden 2022 arviointikertomuksen takia.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus	§ 10	30.01.2023
Maakuntahallitus	§ 25	27.02.2023
Maakuntahallitus	§ 66	05.06.2023
Maakuntahallitus	§ 69	08.06.2023
Maakuntahallitus	§ 115	28.08.2023
Maakuntahallitus	§ 135	18.09.2023
Maakuntahallitus	§ 170	20.11.2023

Ulkoinen tarkastus markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneista kuluista; kehittämistoimenpiteiden etenemisen tilannekatsaus

Maakuntahallitus 05.06.2023

Tiivistelmä

Erillisselvitys liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista on valmistunut. Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee selvityksen tiedoksi; käy keskustelun selvityksessä kuvatuista havainnoista ja niiden pohjalta tehdyistä suosituksista, ja antaa liiton toimistolle ohjeet korjaavista toimenpiteistä.

Raporttia kokouksessa esittelemään on kutsuttu KPMG Oy:n vastuukonsultti Harri Leppiniemi. Asia käsitellään kokouksessa maakuntahallituksen puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä. Maakuntahallituksen kokouksen 05.06.2023 tätä asiaa koskevaa selostusosaa täydentää seuraava selostus.

Selostus

KPMG:n toimeksianto

Toimeksiannon tavoitteena oli selvittää, onko Uudenmaan liitossa markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneet kulut ja hankinnat vuosilta 2017-2022 tehty asianmukaisesti liiton toimintaa koskeviin talousarvioon, tavoitteisiin ja ohjeisiin nähden.

Selvityksessä laadittiin yhteenveto toimintojen kuluista ja kohteista, annettiin arvio kulujen syntymisen ja hankintojen toteuttamisen asianmukaisuudesta, ohjeistuksen riittävydestä ja toimintamenettelyiden kehittämistarpeista. Selvityksen tuloksena annettiin kehittämissuosituksia toiminnan edelleen kehittämiseksi.

Toimeksianto toteutettiin ensi sijaisesti aineistotarkastuksena. Selvityksen kohteena olevat kulut ja hankinnat kartoitettiin ostolaskutietojen ja hankintapäätösten perusteella. Hankintojen osalta selvitettiin, mistä hankinnat oli tehty, minkä suuruisia hankinnat olivat ostopaikkakohtaisesti olleet ja kenen toimeksiannosta hankinnat oli tehty. Selvityksessä laadittiin yhteenveto toimintojen kuluista ja kohteista, annettiin arvio kulujen syntymisen ja hankintojen toteuttamisen asianmukaisuudesta, ohjeistuksen riittävydestä ja toimintamenettelyiden kehittämistarpeista.

Selvityksen tuloksena syntyi seitsemän havaintokokonaisuutta, jotka

luokiteltiin havainnon sisältämän riskin / puutteen merkityksen ja vaikuttavuuden perusteella ja jotka vaativat korjaavia toimenpiteitä. Havaintokokonaisuuksien arviointiasteikkona on käytetty KPMG:n sisäisen tarkastuksen metodologian mukaista asteikkoa (Tarkastusraportin liite II).

Tarkastuksen tulokset on esitetty tarkastusraportilla kappaleessa 3 (Yksityiskohtaiset tarkastushavainnot). Kehittämissuositusten perusteella Uudenmaan liiton toimisto on laatinut kirjalliset toimenpidesuunnitelmat aikatauluineen raporttiin sisällytettäväksi. Näitä KPMG on muokannut ja sisällyttänyt raporttiin tarkoituksenmukaiseksi katsomansa.

Tarkastuksessa läpikäydystä aineistosta on laadittu yhteenveto, joka on esitetty tarkastusraportin kappaleessa 4 (Yhteenveto edunvalvontaan, viestintään, markkinointiin ja sidosryhmäyhteistyöhön kohdistetuista kustannuksista). Tarkastusraportin erillisessä liitteessä I on esitetty tarkastuksessa läpikäyty aineisto kokonaisuudessaan.

Positiivisina tarkastushavaintoina nousivat esiin seuraavat:

- Läpinäkyvyys asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa: Uudenmaan liiton hallintosäännön 6 §:ssä on määritetty, että liiton toimielimet luovat edellytykset läpinäkyvyydelle asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa omalla toimialallaan. Läpinäkyvyys on toteutunut toiminnassa systemaattisesti laadittujen ja maakuntahallitukselle viestittyjen hankintapäätösten vuoksi. Tarkastuksessa läpikäydyissä markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneissa kuluissa ei ollut sellaisia tapahtumia, joista ei olisi tehty hankintapäätöksiä tai muita viranhaltijapäätöksiä.
- Sisäisen valvonnan tehostaminen luottokortin käytössä: Vuodesta 2020 alkaen luottokorttilaskujen liitteeksi on liitetty tositteet, joiden liittämistä ostoreskontrajärjestelmään ja matkalaskujärjestelmään on huolehtinut em. johdon assistentti. Tarkastuksessa havaittiin, että sisäisen valvonnan tehostamisen johdosta kuitit löytyivät tarkastuksen otantaan sisältyneistä luottokorttilaskuista

Tarkastushavainnot ja kehittämissuositukset, johdon toimenpidesuunnitelmat suositusten pohjalta

3.1 Edunvalvontaan liittyvien yhteistyökumppaneiden valinta	
Selvityksen johtopäätös	RCFF Elokuvafestivaalin valikoitumista Uudenmaan liiton monivuotiseksi viestinnän tukemisen kumppaniksi ei voida yksiselitteisesti viestinnän periaatteiden näkökulmasta perustella. Uudenmaan liiton viestintään liittyvissä ratkaisuissa on otettava huomioon viestinnän periaatteissa määritetyt pääkohderyhmät sekä viestintäkanavat.
Selvityksen suositus	Suositellaan, että Uudenmaan liitossa laaditaan viestinnän periaatteista johdettu konkreettisempi vuosittainen suunnitelma tapahtumista ja sidosryhmätilaisuuksista, joissa Uudenmaan liiton toimintaa viestitään pääkohderyhmille. Tapahtuma- ja sidosryhmätilaisuuksista laadittu suunnitelma on suositeltavaa esitellä ja hyväksyttää maakuntahallituksessa.
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Yhteistyökumppaneiden valintaan ei ole ollut systemaattista toimintatapaa. Esille tulleet ehdotukset on joko valmisteltu johtoryhmän kokouksessa käsiteltäväksi tai joissain tapauksissa toimivaltainen viranhaltija on tehnyt asiassa itsenäisen päätöksen.

Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	Maakuntahallituksen päätettäväksi pitää valmistella säännöllisesti vähintään kunkin maakuntahallituskauden alkupuolella viestinnän periaatteet siten, että siinä otetaan huomioon liiton henkilöstön lisäksi liiton luottamushenkilöt ja alueen kansanedustajat. Liitossa laaditaan vuosittainen edunvalvontasuunnitelma, joka sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat ja kohderyhmät. Suunnitelman pitää olla dynaaminen siten, että siinä otetaan huomioon ulkoisten olosuhteiden muutokset ja esille nousevat vaikuttamismahdollisuudet. Edunvalvontasuunnitelman pohjalta määritellään viestintä- ja markkinointitoimenpiteet sekä resurssointi. Pitkän aikavälin tavoitteena tulisi olla edunvalvonnan nelivuotisen raamin laatiminen kunkin eduskuntakauden nivelvaiheessa ja sen hyväksyminen ja päivittäminen maakuntahallituksessa EU-ohjelmakaudet tarvittaessa huomioiden. Viestinnän periaatteet valmistellaan pikaisesti maakuntahallituksen päätettäväksi. Edunvalvontasuunnitelman vuodelle 2024 tulee valmistua syksyllä 2023. Sen pohjalta valmistuva suunnitelma viestintä- ja markkinointitoimenpiteistä sekä resurssoinnista valmistuu vuoden 2023 loppuun mennessä.
--	---

3.2 Sidosryhmätilaisuuksien järjestäminen	
Selvityksen johtopäätös	Uudenmaan liiton käyttösuunnitelmasta ei löydy perusteluja sille, että suuri osa sidosryhmätilaisuuksista järjestetään Hyvinkään Tahkon pesäpallo-otteluissa. Yhteistyön sisältymistä maakuntavaltuustossa hyväksytyyn talousarvioon ei voi todentaa.
Selvityksen suositus	Suositellaan, että Uudenmaan liiton hallituksessa linjataan viestinnän periaatteiden ja edunvalvontasuunnitelman perusteella, mihin urheilu- tai kulttuuritapahtumiin vuosittaiset sidosryhmätilaisuudet kohdennetaan.
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Sidosryhmätilaisuuksien valintaan ei ole ollut systemaattista toimintatapaa. Esille tulleet ehdotukset on joko valmisteltu johtoryhmän kokouksessa käsiteltäviksi tai toimivaltainen viranhaltija on tehnyt asiassa itsenäisen päätöksen. Viranhoidon liittyvä edustaminen ja sidosryhmätilaisuuksien järjestäminen on kunkin johtoryhmän jäsenen omassa harkinnassa.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	Liiton sidosryhmätilaisuudet kohdennetaan edunvalvontasuunnitelman pohjalta niin, että pääkohderyhmät tavoitetaan parhaalla mahdollisella tavalla käytettävissä olevat resurssit huomioon ottaen. Kohdentamisen onnistuminen edellyttää kohderyhmien ja keskeisten kumppanuuksien tunnistamista moniammatillisissa prosesseissa. Valmistuu vuoden 2023 loppuun mennessä.

3.3 Kynnysarvon ylittävä suorahankinta	
Selvityksen johtopäätös	Asiantuntijapalveluita on ostettu suorahankintana ilman hankintalain mukaisia perusteluja. Koska asiantuntijapalveluiden yhteissumma on kokonaisuutena ylittänyt hankintalain kynnysarvon 60.000 euroa ja suorahankinnan perustelut ovat puutteelliset hankintalain kriteereihin verrattuna, asiantuntijapalveluiden hankinta olisi tullut kilpailuttaa hankintalain mukaisesti.
Selvityksen suositus	3.3.1 Suositellaan, että Uudenmaan liiton hankintaohjeisiin sisällytetään tarkempi ohjeistus hankinnan ennakoidun arvon laskemisesta (mitä asioita tulee ottaa huomioon ennakkoarvoa laskettaessa), jotta välttyään siltä, että suorahankintana tehty osto lopulta ylittää hankintalain kynnysarvon ja se olisi tullut kilpailuttaa. 3.3.2 Suositellaan, että Uudenmaan liitossa määritetään toimintamenettely, jossa hankintatarve tulee ajantasaisesti viestittyä

	hallinnon hankinta-tukihenkilöstölle, jotta tämä voi arvioida onko suora hankinnalle hankintalain mukaiset perustelut ja onko ne kirjattu riittävän täsmällisesti. 3.3.3 Suositellaan, että hankintapäätökseen lisätään määrämuotoinen kirjaus siitä, että hankintapäätös on läpikäyty hankintatukihenkilöstön toimesta.
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Tässä asiantuntijapalveluhankinnassa ollut kyse henkilösidonnan asiantuntijapalvelun tuottamisesta Kiinassa. Kiina-yhteistyö osana Uudenmaan liiton kansainvälistä yhteistyötä on ollut maakuntajohtajan vastuulla. Maakuntajohtaja on vastannut siitä, miten Kiinassa tapahtuva paikallinen toiminto ja yhteyksien ylläpitäminen järjestetään. Ensimmäistä kyseisistä hankintapäätöksistä tehtäessä perusteluja olivat mm. useilta eri tahoilta, kuten Oulun kaupungilta ja Suomen valtion edustajilta Shanghaissa, saadut suositukset kyseisestä palvelun tuottajasta. Perusteluja ei kuitenkaan kirjattu hankintasäädösten edellyttämällä tavalla tähän eikä sitä seuranneisiin päätöksiin. Selvityksessä tehty havainto asiantuntijapalveluhankintojen kumuloitumisesta ajalla 1.7.2019-30.6.2021 kansallisen kynnysarvon ylittäväksi pitää paikkansa. Viimeisintä päätöstä asiantuntijapalvelun ostosta elokuussa 2020 tehtäessä Kiinassa asiantuntijapalvelua tuottavaa henkilöä ei oltu valmiita vielä palkkaamaan työsuhteeseen Uudenmaan liittoon. Elokuusta 2021 lähtien kyseinen henkilö on palkattu osa-aikaiseksi työntekijäksi liittoon nimenomaan siitä syystä, että Kiina-yhteistyön on katsottu vaativan erinomaista kohdemaan ja kohdealueen tuntemusta eikä uusi asiantuntijapalveluhankinta ollut enää mahdollinen samalta toimijalta.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	3.3.1 Ennakoidun arvon laskemiseen hankintoja suunniteltaessa on viime vuosina kiinnitetty jo enemmän huomiota. Hankintayksikkö seuraa tietyiltä paljon käytetyiltä konsulteilta tehtävien ostojen yhteissummia aktiivisesti ja kynnysarvojen lähestyessä uudet hankinnat on kilpailutettu. Tarkistetaan hankintaohjeistuksen kohta tätä koskien ja selvennetään tekstiä. 3.3.2 Tarkistetaan hankintaohjeistuksen kohta tätä koskien ja selvennetään tekstiä. Hankintoihin liittyvä yhteistyö vastuualueiden ja hallinnon hankintatukihenkilöstön välillä on tällä hetkellä hyvällä tasolla. Hankintatarpeet tulee ajoissa hankintatukihenkilöstön tietoon ja tarjouspyynnöt laaditaan hyvässä yhteistyössä. Hankintayksikkö haluaa kiinnittää huomion siihen, että tarkastuksessa löydetty hankinnat, joihin toimenpidesuositukset perustuvat, ovat usean vuoden takaa. Liiton toimintatapoja hankintamenettelyyn liittyen on tarkennettu vuosien varrella aktiivisesti. 3.3.3 Nykyisen toimintatavan mukaan kaikki hankintapäätökset käyvät hankintatukihenkilön työpöydällä ennen kuin ne viedään vastuujohtajille lopullisesti allekirjoitettavaksi. Emme näe tarpeellisuutta lisätä suositeltua tietoa hankintapäätökseen, koska se toteutuu jo prosessissa. Uudenmaan liiton hankintaohje päivitetään suunnitelman mukaisesti syksyllä 2023. Jokaisessa hankinnassa toimivan ja ohjeiden mukaisen prosessin ohella pitää korostaa, että tärkeintä on hankinnan tavoite ja saavutettavissa oleva vaikuttavuus.

3.4 Suorahankinnat kynnysarvon alittavissa hankinnoissa	
Selvityksen johtopäätös	Uudenmaan liiton kynnysarvon alittavien hankintojen tekemisessä ei ole kaikkien edunvalvontaan, viestintään, markkinointiin sekä sidosryhmäyhteistyöhön kohdistuvien hankintojen kohdalla noudatettu maakuntajohtajan toimintatapaohjeistusta ja liiton suositusta siitä, että kilpailutetaan kaikki yli 10 000 euron hankinnat.
Selvityksen suositus	3.4.1 Suositellaan, että Uudenmaan liitossa tehostetaan viestiä kynnysarvon alittavien hankintojen kilpailuttamisesta ja suorahankintojen välttämisestä, tai perustelujen täsmällisestä kirjaamisesta, kun on perustellusti päädytty suorahankintaan. 3.4.2 Suositellaan, että Uudenmaan liitossa määritetään toimintamenettely, jossa hallinnon hankintatukihenkilöstö otetaan mukaan hankinnan suunnitteluun heti hankintatarpeen tullessa ajankohtaiseksi (ennaltaehkäisevä kontrolli suorahankintojen välttämiseksi).
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Toimintatavan mukaisesti suorahankintojen osalta toimitaan niin, että hankinnan valmisteluvaiheessa hankintatukihenkilö keskustelee vastuuvalmistelijan kanssa ja kertoo, jos suunniteltu suorahankinta ylittää ohjeen mukaisen suorahankintarajan. Tämän jälkeen vastuuvalmisteliija keskustelee toimivaltaisen viranhaltijan kanssa, joka lopullisesti päättää suorahankinnan suorittamisesta.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	3.4.1 Kynnysarvon alittavien hankintojen kilpailuttaminen versus suorahankinnat ovat liiton hankintatoimen kehittämislistalla. Pyrimme löytämään ohjeistuksen jolla toisaalta varmistetaan julkisten varojen oikea käyttö ja hankintalain periaatteiden noudattaminen mutta samalla tavoitellaan sitä, että pienhankintoja toteutetaan dynaamisesti ja innovatiivisesti sekä hankinnan tavoitetta ja kokonaisedullisuutta korostaen eikä niihin käytetä kohtuuttomasti liiton omaa eikä toisaalta potentiaalisten tarjoajien työaikaa. 3.4.2 Tarkistetaan hankintaohjeistuksen kohta tätä koskien ja selvennetään tekstiä. Hankintoihin liittyvä yhteistyö vastuualueiden ja hallinnon hankintatukihenkilöstön välillä on tällä hetkellä hyvällä tasolla. Hankintatarpeet tulevat ajoissa hankintatukihenkilöstön tietoon ja tarjouspyynnöt laaditaan hyvässä yhteistyössä. Hankintayksikkö haluaa kiinnittää huomion siihen, että tarkastuksessa löydetty hankinnat, joihin toimenpidesuosituksot perustuvat, ovat usean vuoden takaa. Liiton toimintatapoja hankintamenettelyyn liittyen on tarkennettu vuosien varrella aktiivisesti. Uudenmaan liiton hankintaohje päivitetään suunnitelman mukaisesti syksyllä 2023.

3.5 Sidosryhmäyhteistyöhön liittyvien ostojen perustelut	
Selvityksen johtopäätös	Mikäli hankintapäätöksissä on hankinnan arvon määrittystä perusteltu käyttösuunnitelman mukaisuudella, tulisi käyttösuunnitelmista yksiselitteisesti näkyä hankintapäätöksen kohteena olevan palvelun budjetti tai hankintapäätökseen liittää käyttösuunnitelman yksilöintitiedot, johon hankinta on käyttösuunnitelman laadinnassa sisällytetty. Riskinä on, että hankintojen perustelemissa ei ole noudatettu organisaation sisäisen valvonnan periaatteita, jos perustelua ei voida yksiselitteisesti todentaa.
Selvityksen suositus	Suositellaan, että hankintapäätöksiin lisätään käyttösuunnitelman yksilöintitiedot, jotta hankinnan arvo ja toteuttaminen voidaan todentaa olevan käyttösuunnitelman mukainen.

	Suosittelaa, että käyttösuunnitelmaan sisällytetään tilikohtainen selostus määrärahan tarpeesta.
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Vaikka toimintatavassa ei ole nähty tarkoituksenmukaisena kirjata tarkkoja käyttösuunnitelman tilikohtia kullekin hankintapäätökselle, on osana hankinnan valmisteluprosessia aina varmistettu hankinnan käyttösuunnitelman mukaisuus (hankinta on suunniteltu ja sille on varattu määräraha osana talousarviovalmistelua). Vastuualueet ja yksiköt esittävät määrärahatarpeet tarkempine selostuksineen tilikohtaisesti käyttösuunnitelmaan, josta muodostetaan lopullinen talousarvio. Talousarvion hyväksymisen jälkeen maakuntajohtaja vahvistaa käyttösuunnitelman päätöksellään. Käyttösuunnitelmassa liiton talousarvio esitetään tulospaikoille jaettuna.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	Lisätään hankintapäätökseen käyttösuunnitelman yksilöintitiedot. Käyttösuunnitelmassa on nykyisinkin jo osin selostettu määrärahan tarve. Varmistetaan selostusten kattavuus sekä määritellään toimintatavat, miten käyttösuunnitelmaa täsmennetään tarpeen ilmetessä ja/tai kun strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ilmenee merkittäviä uusia mahdollisuuksia.

3.6 Hankintasopimusten laatiminen	
Selvityksen johtopäätös	Uudenmaan liiton kansallisen kynnysarvon alittavista hankinnoista laaditun maakuntajohtajan toimintatapaohjeen 9/2015 mukaan (Uudenmaan liitto 2015, päivitetty 16.2.2018) Uudenmaan liiton toimintatapana on, että myös kansallisen kynnysarvon alittavista hankinnoista tehdään aina kirjallinen sopimus. Tehty hankintapäätös ei suoraan velvoita hankintayksikköä hankintasopimuksen tekemiseen. Sitova hankinta syntyy vasta hankintasopimuksen allekirjoittamisen perusteella. Tarkastuksessa havaittiin kolme hankintapäätöstä, joista ei ollut tehty kirjallisia sopimuksia. FinCTrade Platformilta tilattu tutkimusraportti, arvoltaan 12 350 euroa (hankintapäätös §399/2018). Hyvinkään Tahko ry:n, Tahko Pesiksen ja Tahko Superpesis Oy:n kanssa ei ollut tehty sopimusta pesäpallolippujen ostamisesta edunvalvontatilaisuuksien järjestämiseksi (maakuntajohtajan hankintapäätökset §135/2020, §154/2021 ja §53/2022). Maakuntajohtajan toimintatapaohjeistusta ei ole yllä kuvattujen hankintojen osalta noudatettu, koska kirjallisia sopimuksia ei näissä tapauksissa ole laadittu.
Selvityksen suositus	Suosittelaa, että Uudenmaan liitossa säännöllisin väliajoin käydään läpi hankintapäätökset ja tarkistetaan, että niistä on myös kirjalliset sopimukset tehtynä (jälkikäiteiskontrolli).
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Hankintoihin liittyvä yhteistyö vastuualueiden ja hallinnon hankintatukihenkilöstön välillä on tällä hetkellä hyvällä tasolla. Hankintatarpeet tulee ajoissa hankintatukihenkilöstön tietoon ja tarjouspyynnöt, hankintapäätökset ja hankintasopimukset laaditaan hyvässä yhteistyössä. Nykyisen toimintatavan mukaan kaikki hankintapäätökset käyvät hankintatukihenkilön työpöydällä ennen kuin ne viedään vastuujohtajille lopullisesti allekirjoitettavaksi, jonka jälkeen prosessin mukaisesti aletaan laatia hankintasopimusta. Liiton juristi tekee säännöllisesti pistokoeseurantaa, jolla varmistetaan että kirjalliset sopimukset on tehtynä asianmukaisesti.

	Selvityksessä havaitut puutteet hankintasopimuksissa ovat olleet yksittäisiä tapauksia. Tapahtumalippuhankinnoissa voidaan todeta, että erillisen hankintasopimuksen laatiminen ei olisi hankinnan luonteen vuoksi ollut tarkoituksenmukaisesta. Kansalliset kynnysarvot alittavissa hankinnoissa sopimus syntyy oikeustoimilain mukaan tilaajan ja tarjouksen tekijän välille välittömästi sen jälkeen, kun tarjouksen tekijä on saanut todisteellisesti tiedon tehdystä päätöksestä ja ottanut siitä selon. Hyvinkään Tahkon pesäpallo-otteluiden yhteydessä järjestettyjen sidosryhmätapaamisten hankinnoissa ei ole toimittu hallintolain vastaisesti. Tehdyt päätökset ovat lainvoimaisia. Kuitenkin koska maakuntajohtaja on tunnettu hyvinkääläinen pesäpallovaikuttaja, niin hänen isännöidessään liiton kyseisiä sidosryhmätalaisuuksia voi joillekin syntyä mielikuva hänen kaksoisroolistaan. Tällaisten mielikuvien välttämiseksi ja päätösten läpinäkyvyyden lisäämiseksi liiton prosesseja on tarpeen täsmentää siten, että mahdollisen kaksoisroolin ilmetessä kyseinen henkilö ei osallistu asiaa koskevien hankintapäätösten käsittelyyn liitossa.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	Todetaan, että selvityksen johtopäätökseen liittyvä prosessi on tällä hetkellä toimiva. Selvityksessä havaitut puutteet hankintasopimuksissa ovat olleet yksittäisiä tapauksia. Liiton ohjeisiin sisällytetään mahdollisten kaksoisroolien välttäminen. Liiton juristi tekee säännöllisesti pistokoeseurantaa, jolla varmistetaan että kirjalliset sopimukset on tehtynä asianmukaisesti.

3.7 Luottokortin käyttö ja siihen liittyvä ohjeistus	
Selvityksen johtopäätös	Koska Uudenmaan liitossa ei ole luottokorttien käyttöä kirjallisesti ohjeistettu, riskinä on, että luottokortin käytön sisäinen valvonta ei toteudu asiaankuuluvalla tavalla.
Selvityksen suositus	3.7.1 Suositellaan, että Uudenmaan liitossa laaditaan luottokorttien käytön ohjeistus. 3.7.2 Suositellaan, että käteisnostot perustellaan ostoreskontrajärjestelmään, jotta rahan käytön jäljitettävyysetju on näkyvillä yhdessä paikassa yksiselitteisesti.
Uudenmaan liiton toimintatapa selvitysajanjaksolla	Uudenmaan liitossa ei ole ollut luottokorttien käytön kirjallista ohjetta. Luottokorttilaskun tarkastajan on tullut laskuntarkastusvaiheessa liittää kortilla tehdyistä ostoista kuitit ostolaskujärjestelmään. Luottokorttilaskun hyväksyjänä on kunkin kortinhaltijan esihenkilö.
Johdon toimenpidesuunnitelma ja aikataulu	3.7.1 Hallintosääntöön lisätään maininta, että luottokorttien käytöstä laaditaan erillinen ohje. Huomioidaan vireillä olevassa hallintosäännön päivityksessä. Luottokorttien käyttöohje vahvistetaan toukokuun 2023 aikana. 3.7.2 Sisällytetään asia luottokorttien käyttöohjeeseen. Käteisnostojen osalta viitataan M2-matkalaskujärjestelmän matkalaskuun, jossa tämä kyseinen käteisnosto on todennettavissa. Lisätään ostoreskontrajärjestelmässä tarkastajan lausunto, jossa käteisnoston perustelu viittaamalla kyseiseen matkaan. Luottokorttien käyttöohje vahvistetaan toukokuun 2023 aikana.
Edistymä	Maakuntajohtaja on päätöksellään 25.5.2023 hyväksynyt Uudenmaan liiton luottokortin käytön ohjeistuksen. Ohjeistus on saatettu kaikille luottokortin nykyisille haltijoille tiedoksi ja pyydetty heiltä sitoutumus uusien ohjeiden noudattamisesta.

Edunvalvontaa, viestintää ja markkinointia koskevat suositukset, hallitukselle tuottavat toiminnan periaatteet ja raamit, hankintojen ja sopimusten valmistelu

Selvityksen suosituksiin kuuluu mm. seuraava: "Liitossa laaditaan vuosittainen edunvalvontasuunnitelma, joka sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat ja kohderyhmät. Edunvalvontasuunnitelman pohjalta määritellään viestintä- ja markkinointitoimenpiteet sekä resurssointi. Pitkän aikavälin tavoitteena tulisi olla nelivuotisen edunvalvontastrategian laatiminen kunkin eduskuntakauden nivelvaiheessa ja sen hyväksyminen ja päivittäminen maakuntahallituksessa EU-ohjelmakaudet tarvittaessa huomioiden."

Tämän ja sitä täydentävien muiden suositusten täytäntöönpanon osana hallitukselle pitää valmistella raami siitä, mitä liiton käytäntöjä koskevia periaatteita ja toimintaraameja käsitellään hallituksen kunkin toimintakauden aikana. Käsittelyn vaikuttavuuden pitäisi olla ainakin pääosin 3-vaiheinen, jossa valmistelu esittelee tuotoksensa eli 1) kunkin toimintamuodon nykytilan ja kokemukset liiton toiminnassa, 2) ehdotuksen täsmennetyistä periaatteista ja tulevan toiminnan raameista, 3) hallituksen päätöksen jälkeisinä vuosina laaditaan hallitukselle sopivaksi katsottavin välein tiiviit kirjalliset selvitykset toimenpiteistä ja niiden vaikuttavuudesta.

Selvityksestä ilmenevän perusteella liiton tulee täsmentää viestinnän, markkinoinnin ja edunvalvonnan vaikuttavuustavoitteita, määritellä aiempaa tarkemmin pääkohderyhmät ja kanavat sekä maakuntajohtajan, liiton johtoryhmän muiden jäsenten ja muun henkilökunnan tehtävät ja velvollisuudet näiden yhteyksien ja kanavien hoidossa siten, että liiton toiminnasta syntyy riittävän hyvin Uudenmaan kattava tasapuolinen kuva. Tämän saavuttaminen pitää tapahtua liiton taloudellisten resurssien sallimissa rajoissa ja korostaen sitä, että Uudenmaan kehittäminen valtuuston päätösten mukaisiin tavoitteisiin onnistuu vain kun liitto motivoi ja luo edellytyksiä uusmaalaisille toimijoille, siis liiton toimiston ulkopuolisille henkilöille, toimia asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Jokaisen hankinnan, sopimuksen tai muun kuluun johtavan toimenpiteen valmistelu tapahtuu yhden tai useamman liiton henkilökuntaan kuuluvan toimesta ja vasta hyväksyvän allekirjoituksen tekee maakuntajohtaja tai muu nimenkirjoitusoikeutettu. Valmistelua koskevien prosessien kehittämiseen pitää kiinnittää huomiota siten, että prosessin läpinäkyvyys on selkeä ja oikeellisuuskysymykset varmistetaan aina valmistelun osana.

Vuoden 2022 toimintakertomus ja tilinpäätös

Maakuntahallitus on hyväksynyt vuoden 2022 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 27.3.2023 § 31, jättänyt sen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja saattanut sen tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi. Tarkastuslautakunta on kokouksessaan 31.5.2023 päättänyt pyytää maakuntahallitusta vielä käsittelemään erilliselvityksen liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista ennen tarkastuslautakunnan seuraavaa kokousta. Tarkastuslautakunta kokoontuu seuraavan kerran 9.6.2023 ja käsittelee tuolloin tilikauden 1.1.2022 – 31.12.2022 tilintarkastuskertomuksen ja arviointikertomuksen, jotka tuodaan maakuntavaltuuston kokoukseen 13.6.2023.

Uudenmaan liiton hallintosäännön 2. §:n mukaan maakuntahallitus huolehtii sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Maakuntahallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta.

Hallintosäännön 6. §:n mukaan maakuntahallitus johtaa kuntayhtymän viestintää ja tiedottamista.

Päätösesitys

Maakuntahallitus päättää

- **merkitä erillisselvityksen liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista tiedoksi,**
- **todeta, että maakuntahallitus on kuullut KPMG-selvityksen vastuuhenkilön Harri Leppiniemen vastauksen jäsenten esittämiin kysymyksiin ja käynyt keskustelun tarvittavista jatkotoimista,**
- **todeta, että selvitys on ollut hyödyllinen monella tavalla ja on osoittanut hallitukselle ja liiton toimistolle**
 - **että prosessit ovat pääosin hyvässä kunnossa, mutta että hallintoon ja varainkäyttöön kohdistuvien prosessien kirjallisia ohjeita on syytä kehittää ja tuoda ne hallitukselle tiedoksi ja päätöksenteon tehtäväjaon mukaisilta osin päätettäväksi,**
 - **että jotta hallitus voi keskittyä sille kuuluvaan strategiseen johtamiseen, valtuuston määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavaan vaikuttamiseen ja riskien hallintaan, niin hallitukselle tulee valmistella valtuustokausittain ja eräiltä osin vuosittain tilannekatsaukset ja raamisuunnitelmat sidosryhmäyhteistyön tavoitteista ja muodoista, viestinnästä ja edunvalvonnasta,**
 - **että selvityksessä ei ole ilmennyt sellaista uutta, joka osoittaisi liiton toiminnassa vuosina 2017-2022 olleen väärinkäytöksiä tai muuta toimintaa, joka olisi aiheuttanut liitolle haittaa, vaikka prosesseissa onkin eräiltä osin ollut puutteellisuuksia hankintojen perusteluissa ja toimivaltuuksien noudattamisessa,**
- **edellyttää, että korjaustoimet toteutetaan kunkin aiheen vaatimalla perusteellisuudella ja aikataululla siten, että kaikki vastuujohtajat toimeenpanevat selostusosassa kuvatut toimenpiteet ja että tämän lisäksi hallitus käsittelee tarvittavia prosessien kehitystoimia ja ohjeita liitossa tehtävän valmistelun perusteella vaiheittain syyskauden 2023 kuluessa,**
- **todeta, että liiton viestinnän periaatteet on hyväksytty maakuntahallituksessa 2.2.2015. Selvityksen mukaan viestinnän periaatteita on viimeksi päivitetty joulukuussa 2022. Näitä ei kuitenkaan ole tuotu hallituksen käsiteltäväksi, vaikka liiton hallintosääntö määrittelee, että maakuntahallitus johtaa kuntayhtymän viestintää ja tiedottamista sekä hyväksyy viestinnän ja tiedottamisen periaatteet. Periaatteet tulee valmistella hallituksen käsiteltäväksi syksyn 2023 toimintakauden alussa siten, että mm. viestinnän, markkinoinnin ja edunvalvonnan pääkohderyhmien ja kanavien tarkempi suunnittelu ja määrittely tapahtuu hallituksen linjausten perusteella**
- **tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.**

Asian käsittely:

Asiasta käydyn keskustelun aikana asia päätettiin yksimielisesti siirtää 8.6.2023 klo 7.30 Teamsin välityksellä pidettävään jatkokokoukseen.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti siirtää asian jatkokokoukseen 8.6.2023 klo 7.30 Teamsin välityksellä.

Lisätiedot

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula

Maakuntahallitus 08.06.2023 § 69

Maakuntahallitus päätti 5.6.2023 § 65 yksimielisesti, että asian käsittely siirretään jatkokokoukseen, joka on 8.6.2023 klo 7.30 Teamsin välityksellä.

Uudenmaan liiton hallintosäännön 112 §:n mukaan jos kaikkia kokouskutsussa mainittuja asioita ei saada kokouksessa käsiteltyä, käsittelemättä jääneet asiat voidaan siirtää jatkokokoukseen, johon ei tarvitse antaa eri kutsua.

Asian käsittely:

Ennen asian käsittelyn aloittamista puheenjohtaja Markku Markkula jääväsi itsensä ja poistui kokouksesta. Esteellisyyden perustelu: Hallintolaki § 28 1 mom. 7. kohta (yleislausekejäävi). Maakuntahallituksen 1. varapuheenjohtaja siirtyi johtamaan kokousta ja muutti pohjaesityksen seuraavaan muotoon:

”Maakuntahallitus päättää

1. merkitä erillisselvityksen liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista tiedoksi,
 2. todeta, että maakuntahallitus on kuullut KPMG-selvityksen vastuuhenkilön Harri Leppiniemen vastauksen jäsenten esittämiin kysymyksiin ja käynyt keskustelun tarvittavista jatkotoimista,
 3. todeta, että selvityksestä puuttuu esteellisyyden arviointi sekä hankintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi, mitkä kuitenkin olisi hallituksessa käydyn keskustelun perusteella ollut syytä tehdä,
 4. todeta, että selvitys on ollut hyödyllinen monella tavalla ja on osoittanut hallitukselle ja liiton toimistolle
- liiton johtamisessa on eräiltä osin toimittu harkitsemattomasti ja huolimattomasti, eikä hankintalakia ja liiton ohjeita ole kaikissa tapauksissa noudatettu. Täten hallitus johtopäätöksensä edellyttää toiminnan tervehdyttämistä sekä maakuntajohtajalta ja kaikilta johtotason henkilöiltä eettisesti korkeatasoisia johtamiskäytäntöjä siten, että kaikki luottamus liiton toimintaan palautuu,

- kynnysarvon ylittäviä asiantuntijapalveluita on KPMG:n selvityksen mukaan ostettu suora hankintana hankintalain vastaisesti tai ilman hankintalain mukaisia perusteluja sekä kynnysarvon alittavien hankintojen osalta on rikottu eräiltä osin maakuntajohtajan toimintatapaohjeistusta, ja sidosryhmäyhteistyöhön liittyvien ostojen perusteluissa ei ole kaikilta osin noudatettu organisaation sisäisen valvonnan periaatteita,
- hallintoon ja varainkäyttöön kohdistuvien prosessien kirjallisia ohjeita on syytä kehittää ja tuoda ne hallitukselle tiedoksi ja päätöksenteon tehtäväjaon mukaisilta osin päätettäväksi, jotta voidaan varmistaa hankintojen läpinäkyvyys ja sisäisen valvonnan toimivuus,
- hallitukselle tulee valmistella valtuustokausittain ja eräiltä osin vuosittain tilannekatsaukset ja raamisuunnitelmat sidosryhmäyhteistyön tavoitteista ja muodoista, viestinnästä ja edunvalvonnasta. Täten hallitus voi keskittyä sille kuuluvaan strategiseen johtamiseen, valtuuston määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavaan vaikuttamiseen ja riskien hallintaan,
- KPMG:n selvityksessä toiminnassa vuosina 2017-2022 on tullut esille epäily kilpailuttamatta jääneistä sekä jäävinä tehdyistä hankinnoista. Asian selvittämiseksi hallitus päättää tehdä poliisille esitutkintapyynnön maakuntajohtajan osuutta koskien.

5. liitossa on käynnistetty uuden maakuntajohtajan valintaprosessi, jonka aikataulua nopeutetaan niin paljon kuin mahdollista. Tästä hallitus tekee päätöksiä 12.6. ja 19.6.2023.,

6. edellyttää, että korjaustoimet toteutetaan siten, että kaikki vastuujohtajat toteuttavat selostusosassa kuvatut toimenpiteet. Hallitus käsittelee tarvittavia prosessien kehitystoimia ja ohjeita liitossa tehtävän valmistelun perusteella vaiheittain syyskauden 2023 kuluessa, jotta nämä voidaan kokonaisuutena vahvistaa ja saada kattavasti käyttöön uuden maakuntajohtajan johdolla,

7. todeta, että liiton viestinnän periaatteet on hyväksytty maakuntahallituksessa 2.2.2015. Selvityksen mukaan viestinnän periaatteita on viimeksi päivitetty joulukuussa 2022. Näitä ei kuitenkaan ole tuotu hallituksen käsiteltäväksi, vaikka liiton hallintosääntö määrittelee, että maakuntahallitus johtaa kuntayhtymän viestintää ja tiedottamista sekä hyväksyy viestinnän ja tiedottamisen periaatteet. Periaatteet tulee valmistella hallituksen käsiteltäväksi 2023 siten, että mm. viestinnän, markkinoinnin ja edunvalvonnan pääkohderyhmien ja kanavien tarkempi suunnittelu ja määrittely tapahtuu hallituksen linjausten perusteella,

8. tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.”

Muutettu pohjaehdotus hyväksyttiin yksimielisesti. Lisäksi päätettiin yksimielisesti liittää pöytäkirjan liitteeksi hallintojohtajan vastaus jäsen Reetta Hyvärisen kokouksessa 5.6.2023 esittämään kysymykseen.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti

1. merkitä erillisselvityksen liiton markkinoinnista, viestinnästä, edunvalvonnasta ja edustamisesta sekä näitä koskevista hankinnoista tiedoksi,

2. todeta, että maakuntahallitus on kuullut KPMG-selvityksen vastuuhenkilön Harri Leppiniemen vastauksen jäsenten esittämiin kysymyksiin ja käynyt keskustelun tarvittavista jatkotoimista,
3. todeta, että selvityksestä puuttuu esteellisyyden arviointi sekä hankintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi, mitkä kuitenkin olisi hallituksessa käydyn keskustelun perusteella ollut syytä tehdä,
4. todeta, että selvitys on ollut hyödyllinen monella tavalla ja on osoittanut hallitukselle ja liiton toimistolle
 - liiton johtamisessa on eräiltä osin toimittu harkitsemattomasti ja huolimattomasti, eikä hankintalakia ja liiton ohjeita ole kaikissa tapauksissa noudatettu. Täten hallitus johtopäätöksensä edellyttää toiminnan tervehdyttämistä sekä maakuntajohtajalta ja kaikilta johtotason henkilöiltä eettisesti korkeatasoisia johtamiskäytäntöjä siten, että kaikki luottamus liiton toimintaan palautuu,
 - kynnysarvon ylittäviä asiantuntijapalveluita on KPMG:n selvityksen mukaan ostettu suoramarkkinoina hankintalain vastaisesti tai ilman hankintalain mukaisia perusteluja sekä kynnysarvon alittavien hankintojen osalta on rikottu eräiltä osin maakuntajohtajan toimintatapaohjeistusta, ja sidosryhmäyhteistyöhön liittyvien ostojen perusteluissa ei ole kaikilta osin noudatettu organisaation sisäisen valvonnan periaatteita,
 - hallintoon ja varainkäyttöön kohdistuvien prosessien kirjallisia ohjeita on syytä kehittää ja tuoda ne hallitukselle tiedoksi ja päätöksenteon tehtäväjaon mukaisilta osin päätettäväksi, jotta voidaan varmistaa hankintojen läpinäkyvyys ja sisäisen valvonnan toimivuus,
 - hallitukselle tulee valmistella valtuustokausittain ja eräiltä osin vuosittain tilannekatsaukset ja raamisuunnitelmat sidosryhmäyhteistyön tavoitteista ja muodoista, viestinnästä ja edunvalvonnasta. Täten hallitus voi keskittyä sille kuuluvaan strategiseen johtamiseen, valtuuston määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavaan vaikuttamiseen ja riskien hallintaan,
 - KPMG:n selvityksessä toiminnassa vuosina 2017-2022 on tullut esille epäily kilpailuttamatta jääneistä sekä jäävinä tehdyistä hankinnoista. Asian selvittämiseksi hallitus päättää tehdä poliisille esitutkintapyynnön maakuntajohtajan osuutta koskien.
5. liitossa on käynnistetty uuden maakuntajohtajan valintaprosessi, jonka aikataulua nopeutetaan niin paljon kuin mahdollista. Tästä hallitus tekee päätöksiä 12.6. ja 19.6.2023.,
6. edellyttää, että korjaustoimet toteutetaan siten, että kaikki vastuujohtajat toteuttavat selostusosassa kuvatut toimenpiteet. Hallitus käsittelee tarvittavia prosessien kehitystoimia ja ohjeita liitossa tehtävän valmistelun perusteella vaiheittain syyskauden 2023 kuluessa, jotta nämä voidaan kokonaisuutena vahvistaa ja saada kattavasti käyttöön uuden maakuntajohtajan johdolla,
7. todeta, että liiton viestinnän periaatteet on hyväksytty maakuntahallituksessa 2.2.2015. Selvityksen mukaan viestinnän periaatteita on viimeksi päivitetty joulukuussa 2022. Näitä ei kuitenkaan ole tuotu hallituksen käsiteltäväksi, vaikka liiton

hallintosääntö määrittelee, että maakuntahallitus johtaa kuntayhtymän viestintää ja tiedottamista sekä hyväksyy viestinnän ja tiedottamisen periaatteet. Periaatteet tulee valmistella hallituksen käsiteltäväksi 2023 siten, että mm. viestinnän, markkinoinnin ja edunvalvonnan pääkohderyhmien ja kanavien tarkempi suunnittelu ja määrittely tapahtuu hallituksen linjausten perusteella,

8. tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Maakuntahallitus 28.08.2023 § 115

Tiivistelmä

KPMG:n erillisselvitykseen pohjautuen hallitus päätöksissään 5.6. ja 8.6.2023 (§ 66 ja § 69) linjasi mihin toimenpiteisiin toimivan johdon on ryhdyttävä esille tulleiden ongelmien korjaamiseksi. Johtoryhmä on jakanut valmisteluvastuut koskien kunkin ongelman ratkaisemista. Osa näistä toimista koskee hallinnollisia määräyksiä ja käytäntöjä. Maakuntajohtajan tehtävää hoitava Juha Eskelinen antaa suullisen selvityksen siitä mihin toimenpiteisiin asian suhteen on ryhdytty. Asia tulee hallituksen käsittelyyn syyskuun 18. päivän kokouksessa.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi asiaa koskevan suullisen selvityksen ja päättää palata asiaan kokouksessaan 18.9.2023.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen

Maakuntahallitus 18.09.2023 § 135

Tiivistelmä

Esityslistan oheismateriaalina on tehtyjen ja suunniteltujen jatkotoimenpiteiden tilannekatsaus.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä tiedoksi asiaa koskevan tilannekatsauksen.
- että asiaan palataan marraskuun kokouksessa.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti

- merkitä tiedoksi asiaa koskevan tilannekatsauksen.
- että asiaan palataan marraskuun kokouksessa.

Esittelijä:

va. maakuntajohtaja Juha Eskelinen

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Juha Eskelinen

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 170

11/02.08.01.00/2023

Tiivistelmä

Esityslistan oheismateriaalina on tehtyjen ja suunniteltujen jatkotoimenpiteiden tilannekatsaus.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi asiaa koskevan tilannekatsauksen.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Liitteet

Liite KPMGn erillisselvitykseen ja hallituksen päätöksiin pohjautuvien toimenpiteiden
2 eteneminen

Maakuntahallitus

§ 171

20.11.2023

Viranhaltijoiden päätökset

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 171

Selostus

Edellisen maakuntahallituksen esityslistan lähettämisen jälkeen on tehty seuraavat viranhaltijoiden päätökset:

Päätökset, joissa otto-oikeuden käyttöaika kulunut umpeen

Viranhaltija	Päätös	Päätöksen otsikko	Päätöstyyppi
Maakuntajohtaja	§ 118/2023 18.10.2023	Hankevalmistelutukipäätös EU23041 Soil sensors and photonic remote sensing technologies for nutrient and stressor monitoring (SOILTECH), VTT Oy	EU-hankevalmistelu rahoituspäätös
Maakuntajohtaja	§ 119/2023 18.10.2023	Hankevalmistelutukipäätös, EU23042 CoPP - Culture of Prevention and Preparedness, Svenska handelshögskolan	EU-hankevalmistelu rahoituspäätös
Maakuntajohtaja	§ 120/2023 18.10.2023	Hankevalmistelutukipäätös, EU23043 Espoo City Pilot, Espoon kaupunki	EU-hankevalmistelu rahoituspäätös
Aluekehittämisen vastuualueen johtaja	§ 78/2023 23.10.2023	AKKE-hankkeiden tulosjulkaisun hankinta	Hankintapäätös

Yksikään maakuntahallituksen jäsen, eikä maakuntajohtaja ole määräajan kuluessa ilmoittanut halustaan tuoda yllä listattuja viranhaltijapäätöksiä maakuntahallituksen otto-oikeusharkintaan, joten päätökset voidaan merkitä tiedoksi.

Päätökset, joissa otto-oikeuden käyttöaika jäljellä

Viranhaltija	Päätös	Päätöksen otsikko	Päätöstyyppi	Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu
vs. maakuntajohtaja	§ 121/2023 3.11.2023	Kiinteän laajakaistarakentamisen lain 1262/2020 mukaisen tuen saajan valinta Vihdin kunnan alueelle	Muu päätös	24.11.2023

Viranhaltija	Päätös	Päätöksen otsikko	Päätöstyyppi	Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu

va. hallintojohtaja	§ 75/2023 31.10.2023	Uudenmaan liiton henkilökunnan ja maakuntahallituksen jäsenten joululahjat 2023	Hankintapäätös	24.11.2023
---------------------	-------------------------	---	----------------	------------

Viranhaltija	Päätös	Päätöksen otsikko	Päätöstyyppi	Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 79/2023 1.11.2023	Spinbase -portaalin lisenssin uusiminen vuodelle 2024 (Spinverse Oy)	Hankintapäätös	22.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 80/2023 1.11.2023	BCCResearch -tietokannan lisenssien uusiminen vuodelle 2024	Hankintapäätös	22.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 81/2023 1.11.2023	Frost&Sullivan Knowledge Platform -tietokannan lisenssien uusiminen vuodelle 2024	Hankintapäätös	22.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 83/2023 6.11.2023	Asiantuntijapalvelun hankinta; Uusimaa-päivän visuaalisen ilmeen tuottaminen	Hankintapäätös	27.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 84/2023 8.11.2023	Muutospäätös Nummelan Palloseura ry:n hankkeelle nro UKKE008 Wirtaa Vihtiläisille Vanhuksille	UKKE muutospäätös	29.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 85/2023 8.11.2023	Muutospäätös Uudenmaan liiton hankkeelle nro AKKE22007 Uudenmaan kiertotalouslaakso	AKKE muutospäätös	29.11.2023
Aluekehittämisen vastualueen johtaja	§ 86/2023 9.11.2023	Muutospäätös, AKKE23031 Simulaatio, TestBed ja AI palvelut uusmaalaisille yrityksille - STAI -hankerahoitus, Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	AKKE muutospäätös	30.11.2023

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä alaistensa viranhaltijoiden päätökset tiedoksi ja
- ettei se käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan esityslistalla mainittuihin päätöksiin.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 172

20.11.2023

Johtajien antamat lausunnot

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 172

Selostus

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut lausunnot.

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi johtajien antamat lausunnot.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Liitteet

- Liite 3 Lausunto, Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun valtioneuvoston asetuksen 7 ja 34 § muuttamisesta
- Liite 4 Lausunto, Seututien 132 tieosa 1 toiminnallisen luokan muuttaminen yhdystieksi 1320, Vantaa
- Liite 5 Lausunto Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen tienpidon ja liikenteen suunnitelmasta (TLS) vuosille 2024–2027
- Liite 6 Lausunto Kantatie 51 parantamista välillä Sunnanvik-Munkinmäki koskevasta ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta

Maakuntahallitus

§ 173

20.11.2023

Kokousaikataulu tiedoksi

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 173

Selostus

Seuraavat **maakuntahallituksen** kokoukset

- 21.11.2023 klo 16.00–19.00: iltakoulu (läsnätilaisuus)
- 11.12.2023 klo 8:30

Alustavat **maakuntahallituksen** kevään kokoukset

- 29.1.2024 klo 8:30
- 26.2.2024 klo 8:30
- 25.3.2024 klo 8:30 (tilinpäätöksen käsittely, strateginen kokous)
- 15.4.2024 klo 8:30
- 13.5.2024 klo 8:30
- 10.6.2024 klo 8:30

Seuraavat **maakuntavaltuuston** kokoukset

- 12.12.2023 klo 10:00

Alustavat **maakuntavaltuuston** 2024 kokoukset

- 11.6.2024 klo 10:00
- 10.12.2024 klo 10:00

Seuraava **maakunnan yhteistyöryhmän** kokous

- 19.12.2023 klo 13:30

Päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi kokousaikataulun.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus
Maakuntahallitus

§ 118
§ 174

04.09.2023
20.11.2023

Eron myöntäminen maakuntahallituksen jäsenyydestä (Reijo Vuorento) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 174
760/00.00.00.01/2021

Tiivistelmä

Maakuntahallituksen jäsen Reijo Vuorento (sd. Helsinki) on pyytänyt eroa maakuntahallituksen jäsenyydestä.

Selostus

Kuntalain 70 §:n nojalla luottamushenkilö voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee toimikauttaan vastaavaksi ajaksi maakuntahallitukseen jäsenet ja kullekin henkilökohtaisen varajäsenen seuraavasti:

- Maakuntahallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 600 000 henkeä, viisi (5) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 500 000, neljä (4) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 400 000, kolme (3) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 300 000, kaksi (2) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 200 000 ja yksi (1) jäsen jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 100 000.
- Niistä kunnista, joiden väkiluku on alle 100 000 henkeä, valitaan maakuntahallitukseen yhteensä viisi (5) jäsentä kuitenkin siten, ettei samasta kunnasta voi olla kahta jäsentä.

Edellä mainitun perusteella maakuntahallituksen jäsenmääräksi muodostuu 15. Kunnallisvaalien tuloksesta tehdyn laskelman mukaan maakuntahallituksen poliittinen jakauma on seuraava:

Kansallinen Kokoomus	5
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	3
Vihreä liitto	3
Perussuomalaiset	2
Ruotsalainen kansanpuolue	1
Vasemmistoliitto	1

Esittelijän päätösesitys:

- Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että
- Reijo Vuorennolle myönnetään ero maakuntahallituksen jäsenyydestä,
 - maakuntahallitukseen valitaan uusi jäsen toimikauden loppuajaksi.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 175

20.11.2023

Eron myöntäminen maakuntahallituksen 2. varapuheenjohtajalle (Arja Juvonen) ja uuden jäsenen valinta (valtuustolle)

Maakuntahallitus 20.11.2023 § 175

Tiivistelmä

Maakuntahallituksen jäsen ja 2. varapuheenjohtaja Arja Juvonen (ps. Espoo) on pyytänyt eroa maakuntahallituksen jäsenyydestä.

Selostus

Kuntalain 70 §:n nojalla luottamushenkilö voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee toimikauttaan vastaavaksi ajaksi maakuntahallitukseen jäsenet ja kullekin henkilökohtaisen varajäsenen seuraavasti:

- Maakuntahallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 600 000 henkeä, viisi (5) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 500 000, neljä (4) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 400 000, kolme (3) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 300 000, kaksi (2) jäsentä jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 200 000 ja yksi (1) jäsen jäsenkunnasta, jonka väkiluku on yli 100 000.
- Niistä kunnista, joiden väkiluku on alle 100 000 henkeä, valitaan maakuntahallitukseen yhteensä viisi (5) jäsentä kuitenkin siten, ettei samasta kunnasta voi olla kahta jäsentä.

Edellä mainitun perusteella maakuntahallituksen jäsenmääräksi muodostuu 15. Kunnallisvaalien tuloksesta tehdyn laskelman mukaan maakuntahallituksen poliittinen jakauma on seuraava:

Kansallinen Kokoomus	5
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	3
Vihreä liitto	3
Perussuomalaiset	2
Ruotsalainen kansanpuolue	1
Vasemmistoliitto	1

Esittelijän päätösesitys:

- Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että
- Arja Juvoselle myönnetään ero maakuntahallituksen jäsenyydestä,
 - maakuntahallitukseen valitaan uusi jäsen, joka toimii samalla hallituksen 2. varapuheenjohtajana, toimikauden loppuajaksi.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 161, § 162, § 163, § 165, § 166, § 167, § 168, § 169, § 170, § 171, § 172, § 173, § 174

Muutoksenhakukielto

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 164**Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, josta voidaan tehdä kirjallinen oikaisuvaatimus, ei saa hakea muutosta valittamalla.

Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, osoite ja postiosoite

Uudenmaan liitto
Maakuntahallitus
Esterinportti 2 B
00240 Helsinki

sähköposti: toimisto@uudenmaanliitto.fi

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on jätettävä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisen asiointilain (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa, 13/2003) 19 §:n mukaisesti, jos asianosainen on antanut suostumuksensa siihen, että päätös voidaan lähettää hänelle sähköisesti tiedoksi. Tällöin asianosaisen katsotaan saaneen päätöksen tiedoksi kolmantena päivänä sen lähettämisestä. Jos päätös annetaan asianosaiselle tiedoksi kirjeellä, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §). Tarkastettu pöytäkirja asetetaan nähtäväksi kokousta seuraavan viikon torstaina osoitteessa www.uudenmaanliitto.fi > päätöksenteko

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi



- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot