

---

Maakuntahallitus

---

Aika 25.03.2024 klo 08:30 - 11:34

Paikka Hybridi-kokous (Esterinportti 2 B ja Microsoft Teams-sovellus)

Käsitellyt asiat

| §    | Otsikko                                                                                                          | Sivu |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| § 36 | Kokouksen järjestäytyminen                                                                                       | 4    |
| § 37 | Asiantuntijoiden läsnäolo kokouksessa                                                                            | 5    |
| § 38 | Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus                                                                              | 6    |
| § 39 | Jäsenen nimeäminen BSSSC- hallitukseen                                                                           | 7    |
| § 40 | European Semiconductor Regions Alliance ESRA -<br>kumppanuusverkoston yhteistyösopimus                           | 10   |
| § 41 | Uudenmaan liiton toimitilojen vuokrasopimuksen solmiminen                                                        | 12   |
| § 42 | EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön<br>strateginen konseptointi: Projektin tilannekatsaus | 14   |
| § 43 | Uudenmaan liiton vuoden 2024 edunvalvonnan<br>toimintasuunnitelman hyväksyminen                                  | 18   |
| § 44 | Uudenmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2023                                                   | 22   |
| § 45 | Uudenmaan liiton henkilöstökertomus 2023                                                                         | 26   |
| § 46 | Katsaus Uudenmaan liiton projekteihin 2023                                                                       | 28   |
| § 47 | AKKE-haun avaaminen (alueiden kestävän kasvun ja<br>elinvoiman tukeminen) pienimuotoisille selvityshankkeille    | 31   |
| § 48 | Kevään 2024 aluekehittämiskeskustelun valmistelutilanne<br>tiedoksi; keskusteluteemojen hyväksyminen             | 34   |
| § 49 | Johtajien antamat lausunnot                                                                                      | 39   |
| § 50 | Viranhaltijoiden päätökset                                                                                       | 40   |
| § 51 | Kokousaikataulu                                                                                                  | 42   |

Osallistujat

|        | Nimi                                                                                                                                              | Tehtävä                                                                                                                                                         | Lisätiedot                                                                                       |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Läsnä  | Markkula Markku<br>Krohn Minerva                                                                                                                  | Puheenjohtaja<br>I Varapuheenjohtaja                                                                                                                            | Saapui §:n 38 käsittelyn aikana klo 8:40                                                         |
|        | Syväranta Mervi<br>Kaukola Ulla<br>Lohikoski Pia                                                                                                  | II varapuheenjohtaja<br>Jäsen<br>Jäsen                                                                                                                          | Poistui §:n 43 aikana klo 10:11; palasi §:n 44 aikana klo 10:22, poistui §:n 45 aikana klo 11:29 |
|        | Kivimäki Otso<br>Koski Olli<br>Nieminen Johannes                                                                                                  | Jäsen<br>Jäsen<br>Jäsen                                                                                                                                         | Saapui §:n 38 aikana klo 8:37                                                                    |
|        | Saxberg Mirita<br>Sigfrids Frida<br>Stranius Leo<br>Auvinen Antti                                                                                 | Jäsen<br>Jäsen<br>Jäsen<br>Varajäsen                                                                                                                            | Saapui §:n 38 aikana klo 8:45                                                                    |
|        | Hemming Hanna-Leena<br>Tarvainen Ritva<br>Bruun Janne<br>Hava Eeva<br>Holmberg Sven<br>Vikman-Kanerva Merja<br>Arajärvi Pentti<br>Karhuvaara Arja | Varajäsen<br>Varajäsen<br>Strateginen jäsen<br>Strateginen jäsen<br>Strateginen jäsen<br>Strateginen jäsen<br>Maakuntavaltuuston pj<br>Maakuntavaltuuston I vpj | Poistui §:n 44 aikana klo 10:52                                                                  |
|        | Ikkela Kalle                                                                                                                                      | Maakuntavaltuuston II vpj                                                                                                                                       | Saapui §:n 37 klo 8:34, poistui §:n 47 aikana klo 11:31                                          |
| Poissa | Hyvärinen Reetta<br>Komulainen Pirjo<br>Piirtola Mikko<br>Tikkanen Tuomas                                                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |
| Muu    | Tuija Telén<br>Paula Autioniemi                                                                                                                   | Esittelijä<br>Aluesuunnittelun vastualueen johtaja                                                                                                              |                                                                                                  |
|        | Inka Tikkanen                                                                                                                                     | Hallintojohtaja,<br>pöytäkirjanpitäjä                                                                                                                           |                                                                                                  |
|        | Seija Elo<br>Eero Venäläinen                                                                                                                      | Viestintäpäällikkö<br>Aluekehittämisen vastualueen johtaja                                                                                                      |                                                                                                  |
|        | Tero Suursalmi                                                                                                                                    | Lakimies                                                                                                                                                        |                                                                                                  |

Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Markkula  
Puheenjohtaja

Inka Tikkanen  
Pöytäkirjanpitäjä

---

Käsitellyt asiat

36 - 51

---

Pöytäkirjan tarkastus

Ritva Tarvainen  
Pöytäkirjantarkastaja

Olli Koski  
Pöytäkirjantarkastaja

---

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Uudenmaan liiton verkkosivut 04.04.2024

---

Maakuntahallitus

§ 36

25.03.2024

### **Kokouksen järjestäytyminen**

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 36

#### Esittelijän päätösesitys

Maakuntahallitus

- päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,
- toteaa, että kyseessä on maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,
- valitsee kaksi pöytäkirjan tarkastajaa (Mikko Piirtola, Olli Koski).

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

#### **Päätös**

**Maakuntahallitus**

- **päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,**
- **totesi, että kyseessä on maakuntavaltuuston 5.10.2021 § 24 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,**
- **valitsi Ritva Tarvaisen ja Olli Kosken pöytäkirjan tarkastajiksi.**

Maakuntahallitus

§ 37

25.03.2024

## Asiantuntijoiden läsnäolo kokouksessa

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 37

### Tiivistelmä

Uudenmaan liiton hallintosäännön 114 § mukaan toimitella voi päättää asiantuntijan läsnäolosta ja puheoikeudesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää myöntää tämän kokouksen läsnäolo- ja puheoikeuden seuraavasti:

- *EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konseptointi*: Director, Smart Cities and Mobility Veera Mustonen, Spinverse Oy
- *Edunvalvonnan toimintasuunnitelma vuodelle 2024*: johtava asiantuntija Johanna Juselius

### Käsittely:

Maakuntajohtaja muutti pohjaehdotustaan seuraavasti: Poistetaan päätösehdotuksen ensimmäinen kohta.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti myöntää tämän kokouksen läsnäolo- ja puheoikeuden seuraavasti:**

- ***Edunvalvonnan toimintasuunnitelma vuodelle 2024*: johtava asiantuntija Johanna Juselius**

### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus

§ 38

25.03.2024

## **Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus**

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 38

### **Tiivistelmä**

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen.

### **Selostus**

Maakuntajohtaja esittelee kokouksessa katsauksen ajankohtaisista asioista:

- organisaatiotarkastelu
- maakuntahallituksen alaiset toimikunnat

### **Esittelijän päätösesitys:**

Maakuntahallitus päättää merkitä maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

### **Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

### **Esittelijä:**

maakuntajohtaja Tuija Telén

|                  |      |            |
|------------------|------|------------|
| Maakuntahallitus | § 23 | 26.02.2024 |
| Maakuntahallitus | § 39 | 25.03.2024 |

## Jäsenen nimeäminen BSSSC- hallitukseen

Maakuntahallitus 26.02.2024 § 23

### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää nimetä Uudenmaan liiton ehdokkaan vapautuneelle paikalle Itämeren alueen yhteistyöorganisaation BSSSC:n hallitukseen.

### Selostus

Baltic Sea States Subregional Co-operation eli BSSSC on Itämeren alueen aluehallintojen ja osavaltioiden yhteistyöorganisaatio, joka on perustettu vuonna 1993. BSSSC:n toimialaan kuuluvat esimerkiksi koheesiopolitiikan, älykkään erikoistumisen, merenkulun, energia- ja ilmastoasioiden, nuorisosioiden, pohjoisen ulottuvuuden, liikenteen ja kulttuurin kysymykset. Näiden osalta BSSSC on tehnyt pitkäjänteistä vaikuttamistyötä EU:n instituutioiden suuntaan. Yhteistyötahoja ovat esimerkiksi Euroopan alueiden komitea, Itämeren valtioiden neuvosto CBSS ja useat Itämeren alueen muut organisaatiot. EU:n Itämeri-strategian toteuttaminen ja siihen vaikuttaminen on keskeistä. BSSSC kuuluu myös Euroopan unionin avoimuusrekisteriin.

BSSSC:ssa on jäsenalueita kaikista Itämeren alueen valtioista sekä Norjasta. Venäjä on erotettu verkostosta vuonna 2022. BSSSC:lla ei ole jäsenmaksua, vaan sihteeristön ylläpito ja käytännön toiminnan organisointi on kulloisenkin puheenjohtajuusalueen vastuulla. BSSSC:lla on myös edustaja Brysselissä. Saksan Schleswig-Holstein on puheenjohtaja-alue vuosina 2024–2025. Uudenmaan liitto hoiti puheenjohtajuutta ja sihteeristöä vuosina 2013-2016 yhteistyössä Hämeen liiton kanssa.

Vuotuinen konferenssi on verkoston tärkein tapahtuma. BSSSC Board eli hallitus kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa läsnäolokokouksiin, ja lisäksi voi olla joitakin lyhyempiä etäkokouksia. Eri politiikkasektoreille on toisinaan perustettu työryhmiä. Nuorisoverkosto järjestää omia tapahtumia muutaman kerran vuodessa. Jokaisesta Itämeren alueen valtiosta voidaan nimetä hallitukseen kaksi jäsentä, ensisijaisesti poliitikkoedustajia. Hallituksen jäsenille voidaan sopia myös jonkin politiikkasektorin raportointitehtävä.

Uudellamaalla on perinteisesti ollut Suomen kiintiöpaikoista toinen, ja samalla kansallisen delegaation vetovastuu. Kuntaliiton koordinoima maakuntajohtajien kokous tekee muodollisen nimeämispäätöksen Suomen maakuntien puolesta. Toinen paikoista on kiertänyt eri maakuntien välillä, ja tällä hetkellä sitä pitää hallussaan Varsinais-Suomi. Uttamaata on edustanut viime vuoden loppuun saakka nyt jo eläkkeelle siirtynyt maakuntajohtaja Ossi Savolainen, ja häntä aiemmin paikalla oli maakuntahallituksen tuolloinen jäsen

Hannele Luukkainen. Maakuntien välillä käydyn neuvottelun mukaan Uudenmaan liitolla on nyt mahdollisuus nimetä hallitukseen uusi henkilö.

#### Asian tausta

Hallintosäännön 16 § 2 mom. 3. kohdan mukaan maakuntahallitus nimeää edustajat eri yhteisöjen, laitosten ja säätiöiden hallintoelimiin ja antaa tarvittaessa heille ohjeita liiton kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin; maakuntahallitus voi siirtää toimivaltaansa maakuntajohtajalle.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus

- ehdottaa Uudenmaan liiton edustajaa BSSSC:n hallituksen jäseneksi.
- toteaa antavansa liiton edustajalle matkamääräykset kokouksiin erikseen.

#### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Janne Tamminen

#### Käsittely:

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula ehdotti asian jättämistä pöydälle. Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

#### Päätös:

Maakuntahallitus päätti yksimielisesti jättää asia pöydälle.

#### **Maakuntahallitus 25.03.2024 § 39**

56/07.00.04.09.00/2024

Hallintolain 23 §:n mukaan asia on käsiteltävä ilman aiheetonta viivytystä.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus

- ehdottaa Uudenmaan liiton edustajaa BSSSC:n hallituksen jäseneksi.
- toteaa antavansa liiton edustajalle matkamääräykset kokouksiin erikseen.

#### Käsittely:

Asiasta käydyn keskustelun aikana Ulla Kaukola ehdotti, että maakuntahallituksen varajäsen Tarja Kantolaa ehdotettaisiin BSSSC:n hallituksen jäseneksi. Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

#### **Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti**

- ehdottaa Tarja Kantolaa Uudenmaan liiton edustajaksi BSSSC:n hallituksen jäseneksi.
- toteaa antavansa liiton edustajalle matkamääräykset kokouksiin erikseen.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Janne Tamminen

Maakuntahallitus

§ 40

25.03.2024

## European Semiconductor Regions Alliance ESRA -kumppanuusverkoston yhteistyösopimus

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 40

474/07.00.04.09.02/2023

### Selostus

Maakuntahallitus on käsitellyt kokouksessaan 23.10.2023 Uudenmaan liiton liittymisen ESRA-kumppanuusverkoston julistukseen (ESRA - European Semiconductor Regions Alliance). Toisena suomalaisena alueena verkostossa on mukana Pirkanmaa. Sekä Uudenmaan että Pirkanmaan alueella on vahvaa alueellista osaamista puolijohdeteknologiassa.

Kumppanuusverkoston jäseniä voivat olla sellaiset eurooppalaiset alueet, joilla on puolijohdeteollisuutta ja -tuottajia sekä tähän liittyvää vahvaa tutkimus- ja kehittämistoimintaa. Kumppanuusverkosto edistää ymmärrystä puolijohdeteollisuuden tärkeydestä alueiden, maiden ja Euroopan taloudellisen kehityksen kannalta. Verkoston tavoitteena on tukea puolijohdeteollisuuden kasvua ja kilpailukykyä Euroopassa jakamalla tietoa ja parhaita käytäntöjä, edistämällä yhteistyötä ja innovaatioita, tukemalla vahvoja, integroituja ja resilienttejä arvoketjuja ja vähentämällä yksipuolisia riippuvuussuhteita, erityisesti kriittisiä raaka-aineita koskien. Riittävän vahva puolijohdetarjonta turvaa eurooppalaista teollisuustuotantoa kokonaisuudessaan.

Kumppanuusverkoston toiminta tukee Uudenmaan yrityksiä, yliopistot ja VTT:tä, jotka ovat kvanttiteknologiassa edelläkävijöitä Euroopassa ja maailmassa. Kvanttiekosysteemin kehittyminen Uudellamaalla on esimerkki siitä, mitä pitkäjänteinen, vuosikymmeniä tehty perustutkimus yhdistettynä rohkeaan soveltavaan tutkimukseen ja riskinottohaluisiin rahoittajiin voi parhaimmillaan tuoda myös liiketoimintamielessä.

Verkoston jäsenten kesken on valmisteltu yhteistyösopimus (Final Declaration), jolla allekirjoittavat sitoutuvat edistämään yhteisesti määriteltäviä tavoitteita. Sopimus on tämän asiakohdan liitteenä.

ESRA-verkoston toiminta edistää Uusimaa-ohjelman TKI-tavoitteita sekä vahvistaa Uudenmaan roolia merkittävänä eurooppalaisena innovaatioalueena.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan ESRA-yhteistyösopimuksen (Final Declaration), ja
- valtuuttaa maakuntahallituksen puheenjohtajan allekirjoittamaan Uudenmaan liiton puolesta asiassa tarvittavat sitoumukset

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

**Esittelijä:**

maakuntajohtaja Tuija Telén

**Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Janne Tamminen

**Liitteet**

Liite 1 European Semiconductor Regions Alliance ESRA

Maakuntahallitus

§ 41

25.03.2024

## Uudenmaan liiton toimitilojen vuokrasopimuksen solmiminen

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 41  
8/02.10.00/2024

### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää solmia vuokrasopimuksen Uudenmaan liiton toimitiloista osoitteessa Esterinportti 2B, Helsinki ajalle 1.1.2025-31.12.2029.

### Selostus

Esterinportti 2B toimitilojen nykyinen Erikoissijoitusrahasto Aktia toimitilakiinteistön kanssa solmittu määräaikainen vuokrasopimus päättyy 31.12.2024

Liiton toimisto on selvittänyt vuokramarkkinoiden tilannetta ja yleistä kustannustasoa Länsi-Pasilan, Itä-Pasilan, Ilmalan ja Kalasataman alueilta vuoden 2023 aikana. Erikoissijoitusrahasto Aktia toimitilakiinteistöt on antanut tarjouksen liiton käytössä olevasta nykyisestä toimitilasta Esterinportti 2:ssa. Tarjouksessa ilmoitettu neliöhinta vastaa yleistä Länsi-Pasilan alueen hintatasoa.

Tarjouksessa on esitetty kolme erilaista tilaratkaisua:

1. Nykyinen toimitila sisältäen ensimmäisen kerroksen studiotilan (sopimuksen arvo sopimuskaudella 2 306 100 euroa),
2. Nykyinen neljännen kerroksen toimitila (sopimuksen arvo sopimuskaudella 2 168 100 euroa)
3. Nykyinen neljännen kerroksen tila vähennetyllä neliömäärällä (sopimuksen arvo sopimuskaudella 1 871 280 euroa)

Valittavan vaihtoehdon lisäksi tullaan vuokraamaan arkisto- ja varastotilaa kokonaisuudessaan noin 100m<sup>2</sup> (tilan kustannus sopimuskaudella yhteensä 60 000 euroa).

Tarjouksessaan nykyinen vuokranantaja on sitoutunut tekemään omalla kustannuksellaan tiloihin laatutason parannus- ja muutostöitä. Tarjous on voimassa huhtikuun loppuun saakka.

Henkilöstöä on alkuvuoden 2024 aikana osallistettu laajasti tulevan tilaratkaisun suhteen ja selvitetty tilatarpeita asiantuntijatyön näkökulmasta. Tavoitteena on ratkaista lopullinen toimitilatarve (neliömäärä) huhtikuun kuluessa.

### Asian tausta

Uudenmaan liiton hallintosäännön 134 §:n mukaan maakuntahallituksen puolesta tehtävät sopimukset, annettavat sitoumukset sekä lausunnot ja muut asiakirjat allekirjoittaa maakuntajohtaja. Maakuntahallitus on päättänyt

maakuntajohtajan allekirjoittamien sopimusten enimmäismääräksi 75 000 euroa.

Hankintalakia ei sovelleta maan, olemassa olevien rakennusten tai muun kiinteän omaisuuden hankintaan tai vuokraukseen millä tahansa rahoitusmuodolla taikka näihin liittyvien oikeuksien hankintaan.

**Esittelijän päätösesitys:**

Maakuntahallitus päättää yllä selostusosassa mainituin perusteluin

- solmia Uudenmaan liiton toimitilojen vuokrasopimuksen Erikoissijoitusrahasto Aktia toimitilakiinteistöjen kanssa ajalle 1.1.2025 – 31.12.2029 osoitteessa Esterinportti 2B, sopimuksen enimmäisarvo sopimuskaudella on 2 366 100 euroa
- valtuuttaa maakuntajohtajan käymään tarkemmat sopimusneuvottelut vuokranantajan kanssa,
- valtuuttaa maakuntajohtajan allekirjoittamaan määräaikaisen vuokrasopimuksen.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

**Esittelijä:**

maakuntajohtaja Tuija Telén

**Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Jukka Hynninen

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 139 | 18.09.2023 |
| Maakuntahallitus | § 179 | 11.12.2023 |
| Maakuntahallitus | § 42  | 25.03.2024 |

## **EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konseptointi: Projektin tilannekatsaus**

Maakuntahallitus 18.09.2023 § 139

### **Tiivistelmä**

Spinverse Oy:ltä hankittava asiantuntijapalvelu täydentää Uudenmaan liiton aloittamaa työtä maakunnan TKI-toimijoiden yhteistyön tiivistämiseksi. Konsulttityön tuloksena saadaan EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konseptointi. Työn eri vaiheet, kuten haastattelujen, konsulttien oman työpanoksen, työpajojen ym. osien, tuotokset ja lähteet dokumentoidaan siten, että TKI-yhteisö voi niitä täysimääräisesti hyödyntää. Työn eteneminen tuodaan tiedoksi maakuntahallitukselle syys-, joulukuun ja maaliskuun kokouksissa.

### **Selostus**

EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimistyö on käynnistynyt Spinverse Oy:n ja MDI Oy:n yhteistyönä.

Hallituksen ohjeistuksen mukaisesti työssä korostuu se, että toteutus mahdollisimman hyvin hyödyttää paitsi Uudenmaan liittoa niin koko Uudenmaan TKI-yhteisöä. Prosessin kuluessa syntyy EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konsepti. Tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan maakunnan innovaatiotoimintaa niin, että olemme jatkossa EU:n innovatiivisin alue sekä nostaa merkittävästi alueemme toimijoiden saamaa Brysselissä päätettävää TKI-rahoitusta. Se myös tukee osaltaan työtä liiton kansallisen ja ennen kaikkea EU- ja kansainvälisen edunvalvonnan kehittämiseksi.

Hankinnan kaikki vaiheet, siis haastattelujen, konsulttien oman työpanoksen, työpajojen ym. osien, tuotokset ja lähteet dokumentoidaan siten, että TKI-yhteisö voi niitä täysimääräisesti hyödyntää. Koska Brysselistä Uudellemaalle hankittava EU-rahoitus tulee etenkin tutkimuksen puiteohjelmasta ja monista erityisohjelmista, niin hankinnan tuotoksissa on kaikissa vaiheissa oltava myös tätä tasoa edellyttävät ja tukevat kiteytykset teorioista, käytännöistä ja käsitteistä.

Osana tätä dokumentointia Spinverse Oy tulee kertomaan hallitukselle TKI-hankinnan käynnistymisestä sekä tarkentuneesta työsuunnitelmasta.

### **Asian tausta**

Maakuntahallitus päätti 19.6.2023 kokouksessaan hankkia EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimiseen liittyvän asiantuntijapalvelun tarjouskilpailuun

kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jättäneeltä Spinverse Oy:ltä

**Päätösesitys:**

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Spinverse Oy:n katsauksen työn aloittamisesta ja tulevista työvaiheista.

**Päätös:**

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

**Esittelijä:**

Va. maakuntajohtaja Juha Eskelinen

**Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Juha Eskelinen  
Asiantuntija Venla Virkamäki

**Maakuntahallitus 11.12.2023 § 179**

**Tiivistelmä**

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi työn etenemisen tilannekatsauksen.

**Selostus**

EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin asiantuntijapalvelun toteuttavat Spinverse Oy ja MDI Oy yhteistyössä. Työ on noin puolessa välissä.

Hallituksen ohjeistuksen mukaisesti työssä on korostunut se, että toteutus mahdollisimman hyvin hyödyttää niin Uudenmaan liittoa kuin koko Uudenmaan TKI-yhteisöä. Lopputuloksena syntyy EU-tasolle suunnattu Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strateginen konsepti. Tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan maakunnan innovaatiotoimintaa niin, että olemme jatkossa EU:n innovatiivisin alue sekä nostaa merkittävästi alueemme toimijoiden saamaa Brysselissä päätettävää TKI-rahoitusta. Se myös tukee osaltaan työtä liiton kansallisen ja ennen kaikkea EU- ja kansainvälisen edunvalvonnan kehittämiseksi.

Spinverse ja MDI ovat toteuttaneet hankintaan kuuluvan TKI-toimijoille suunnatun kyselyn, laajan joukon haastatteluja sekä 3 eri toimijajoukoille suunnattua roundtable-keskustelua. Lisäksi työpöytätyöskentelynä on täydennetty Uudenmaan TKI-toiminnan tilannekuvaa sekä Uudenmaan EU:sta saatavan rahoituksen tilannekuvaa.

Työn eri vaiheet, kuten haastattelujen, konsulttien oman työpanoksen, työpajojen ym. osien, tuotokset ja lähteet dokumentoidaan siten, että TKI-yhteisö voi niitä täysimääräisesti hyödyntää.

Osana hankkeen jatkuvaa dokumentointia ja viestintää Spinverse Oy:n edustaja tulee kertomaan hallitukselle TKI-hankinnan toimeenpanon tilanteesta sekä tarkentuneesta TKI-tilannekuvasta.

#### Asian tausta

Maakuntahallitus päätti 19.6.2023 kokouksessaan hankkia EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimiseen liittyvän asiantuntijapalvelun tarjouskilpailuun kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jättäneeltä Spinverse Oy:ltä. Spinverse Oy kävi kertomassa hankinnan päivittyneestä työohjelmasta hallituksen kokouksessa 18.9.2023.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi projektin tilannekatsauksen.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

#### Esittelijä:

vs. maakuntajohtaja Tuija Telén

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Venla Virkamäki

**Maakuntahallitus 25.03.2024 § 42**  
427/07.00.04.10/2023

#### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi työn loppuunsaattamisen.

#### Selostus

EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin asiantuntijapalvelua ovat toteuttaneet Spinverse Oy ja MDI Oy yhteistyössä. Työn tuloksia esittelevä tulostyöpaja järjestettiin 6.2.2024.

Konsulttityön tuloksena saadussa Uudenmaan EU-tasoisien TKI-toiminnan tiekartassa todetaan keskeisiksi kehittämiskohteiksi seuraavat seikat: Uudenmaan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) vahvistamiseksi tulisi määritellä yhteiset tavoitteet, alueellista TKI-toimintamallia tulisi selkeyttää, EU-vaikuttamista tulisi vahvistaa, tukipalveluja tulisi parantaa sekä lisätä Uudenmaan houkuttelevuutta TKI-ympäristönä.

Työssä nousivat Uudenmaan TKI-kärjiksi bio- ja kiertotalous, energiantuotanto, terveys- ja hyvinvointiala sekä kvanttiteknologian ja tekoälyn sovellutukset. Nämä kärjet heijastavat myös alueen vahvuuksia ja vastaavat maailmanlaajuisiin haasteisiin.

Vaikka EU-rahoitus on euromääräisesti pieni osa organisaatioiden tutkimus- ja kehittämistoiminnan panostuksista, sen merkitys on kasvanut

viime vuosina ja siksi Uudellamaalla kannattaa panostaa EU-rahoitussaannon kaksinkertaistamiseen vuoteen 2030 mennessä ja sitä tukevaan yhteistyöhön.

Lisäksi on Uudellemaalle tärkeä tuoda esille vahvuuksiin liittyviä TKI-huippuosaamiskeskittymiä, joita tulisi vahvistaa ja hyödyntää aluemarkkinoinnissa.

Osana hankkeen jatkuvaa dokumentointia ja viestintää Spinverse Oy tulee kertomaan hallitukselle TKI-hankinnan työn tuloksista.

#### Asian tausta

Maakuntahallitus päätti 19.6.2023 kokouksessaan hankkia EU-tasolle suunnatun Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin laatimiseen liittyvän asiantuntijapalvelun tarjouskilpailuun kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jättäneeltä Spinverse Oy:ltä. Spinverse Oy:n edustaja on käynyt kertomassa hankinnan tilanteesta hallituksen kokouksessa 18.9.2023 ja 11.12.2023.

#### Esittelijän päätösesitys:

- merkitä tiedoksi Spinverse Oy:n katsauksen EU-tasoisien Uudenmaan TKI-toiminnan ja yhteistyön strategisen konseptoinnin tuloksista, ja
- todeta tilatun konsulttityön loppuunsaatetuksi.

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

#### Esittelijä:

Maakuntajohtaja Tuija Telén

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Venla Virkamäki

#### Oheismateriaali

MASTER ENG Helsinki-Uusimaa RDI

Uudenmaan-EU-tasoisien-TKI-toiminnan-tiekartta

Helsinki-Uusimaa strategic EU-level concept for RDI activities and cooperation

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 180 | 11.12.2023 |
| Maakuntahallitus | § 43  | 25.03.2024 |

## Uudenmaan liiton vuoden 2024 edunvalvonnan toimintasuunnitelman hyväksyminen

Maakuntahallitus 11.12.2023 § 180

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitolle on laadittu edunvalvontasuunnitelma vuodelle 2024. Suunnitelma on laatuaan ensimmäinen ja kattaa kansallisen ja kansainvälisen edunvalvonnan kyseiselle vuodelle. Se sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat, kohderyhmät ja ydinviestit. Edunvalvontatyömme tavoitteena on, että Uudellamaalla on hyvä elää, yrittää ja työskennellä nyt ja tulevaisuudessa. Aluekehittämislain mukaisesti Uudenmaan liiton tehtävänä on valvoa alueensa etua.

Uudenmaan edunvalvonnan lähtökohtana ja keskeisenä kohteena on Uusimaa-ohjelman strategisten kärkeiden toteuttaminen. Pyrimme vaikuttamaan kansalliseen ja EU-päätöksentekoon niin, että eri päätökset ovat Uudenmaan kannalta myönteisiä. Oikea-aikainen ja avoin viestintä vahvistaa edunvalvontasuunnitelman toteutusta.

### Selostus

Uudenmaan liitolle on laadittu edunvalvontasuunnitelma vuodelle 2024. Suunnitelma on laatuaan ensimmäinen ja kattaa kansallisen ja kansainvälisen edunvalvonnan kyseiselle vuodelle. Se sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat, kohderyhmät ja ydinviestit. Edunvalvontatyömme tavoitteena on, että Uudellamaalla on hyvä elää, yrittää ja työskennellä nyt ja tulevaisuudessa. Uudenmaan liitossa laaditaan vuosittainen edunvalvontasuunnitelma, joka sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat ja kohderyhmät. Aluekehittämislain mukaisesti Uudenmaan liiton tehtävänä on valvoa alueensa etua. Pyrimme vaikuttamaan kansalliseen ja EU-päätöksentekoon niin, että eri päätökset ovat Uudenmaan kannalta myönteisiä. Liitto laatii vuodelle 2024 sekä kansallista että kansainvälistä edunvalvontaa koskevan edunvalvontasuunnitelman. Oikea-aikainen ja avoin viestintä vahvistaa edunvalvontasuunnitelman toteutusta.

Kansallisella tasolla edunvalvonnan kohderyhmiä ovat eduskunta, toimivaltaiset ministeriöt - poliittinen johto, virkajohto, valmistelevat virkamiehet. Keskeisiä yhteistyökumppaneita ovat Uudenmaan kuntajohtajat. Kansallinen edunvalvonta tapahtuu verkostoissa ja keskeisiä sidosryhmiä ovat elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin järjestöt, korkeakoulut ja muut oppilaitokset sekä muut maakuntien liitot.

EU-edunvalvonnan yhteistyökumppaneita ja kohderyhmiä ovat europarlamentaarikot ja komissaarit sekä heidän kabinettinsa jäsenet, toimivaltaiset komission pääosastot (DG:t) sekä Suomen pysyvä edustusto Brysselissä. Suomessa EU-asioiden yhteensovittamisesta sekä yhteensovittamisjärjestelmästä vastaa valtioneuvoston kanslian EU-

asioiden osasto. Yhteensovittamisjärjestelmään kuuluvat toimivaltaiset ministeriöt, EU-valmistelujaostot, EU-asioiden komitea ja EU-ministerivaliokunta. Seuraamme EU-sääntelyn etenemistä sen eri vaiheessa, ja pyrimme vaikuttamaan siihen oikea-aikaisesti.

Kansainvälisessä yhteistyössä toiminta on painottunut Itämeren ympäristöön sekä Euroopan metropolialueisiin. Helsinki EU Office toimii Brysselissä myös Uudenmaan liiton aluetoimistona, ja yhteistyötä syvennetään edelleen.

### **Toiminnan painopisteet 2024**

Uudenmaan edunvalvonnan lähtökohtana ja keskeisenä kohteena on Uusimaa-ohjelman strategisten kärkein toteuttaminen.

- Kansalliseen lainsäädäntöön vaikuttaminen ja seuranta (erityisesti alueidenkäyttölain uudistus, aluehallinnon uudistaminen, TKI-rahoitus, maahanmuutto ja vieraskieliset, VOS-uudistus, TE-uudistuksen eteneminen)
- Liikenteen edunvalvonta kansallisesti (valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma) ja kansainvälisesti (TEN-T-asetus)
- EU-edunvalvonnan vahvistaminen (EU-parlamenttivaalit, koheesiopolitiikka 2027+, EU-sääntely).
- Edunvalvontaa tehdään myös tapaamalla poliittisia päättäjiä vuoden aikana.
- Edunvalvontaa edistetään jäsenenä järjestöissä, verkostoissa, ja kahdenvälisen sopimusten, yhteistyön ja kansainvälisten vierailuiden ja tapahtumien keinoin. Laaditaan ydinviestit, joilla vaikutetaan kohderyhmiin valituissa strategiaan pohjaavissa teemoissa.

### **Keskeisiä tapahtumia vuonna 2024 ovat muun muassa**

- Liiton järjestämiä: Maakuntaparlamentti 2024, Uusimaa-päivä, Maahanmuuttoon liittyvä tilaisuus kevät -24, EU-vaalitapahtuma kevät 2024, Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan kokoukset ja seminaari
- Verkostojen ja järjestöjen kokoukset: mm CPMR yleiskokous syksy 2024 Malta, Etelä-Suomen neuvottelukunta, Aune, COR Enve
- Sidosryhmätapahtumat: Eurooppa-foorumi URF-2024 /Keravan kaupunki, Week of Cities & Regions, Bryssel, HEO kanssa.

Tehtäväalueen määrärahat ja toiminta vuonna 2024 ilmenee toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosille 2024-2026. Kansallisen ja kansainvälisen edunvalvonnan johtava asiantuntija aloitti kesäkuussa 2023, koordinoi toimintaa. Tiimirakenne jossa edunvalvontaa käsitellään on työstetty ja edunvalvontaa koskevia kokoontumisia pidetty valmistelun osana. Tehtäväalueen vastuuhenkilö on maakuntajohtaja.

Asian tausta

KPMG erillisselvitys tarkastusraportti on edellyttänyt, että Uudenmaan liitossa laaditaan vuosittainen edunvalvontasuunnitelma, joka sisältää edunvalvonnan tavoitteet, tapahtumat ja kohderyhmät. Käsittely MHS

8.6.2023. Raportti edellyttää, että

- edunvalvontasuunnitelman pohjalta toteutetaan sidosryhmätilaisuudet niin, että pääkohderyhmät tavoitetaan parhaalla mahdollisella tavalla käytettävissä olevat resurssit huomioon ottaen
- edunvalvontasuunnitelman pohjalta toteutetaan viestintä- ja markkinointitoimenpiteet sekä resurssointi.

Uudenmaan liiton tahtotila on esitetty toiminta- ja taloussuunnitelmassa, jonka maakuntahallitus osaltaan hyväksyi marraskuussa 2023.

Uudenmaan liiton johtoryhmä linjasi 6/2023 että edunvalvontasuunnitelma sisältää tapahtumat, kohderyhmät ja tavoitteet.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun vuoden 2024 edunvalvontasuunnitelmaluonnoksesta.

Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Tuija Telén  
Asiantuntija Johanna Juselius

**Maakuntahallitus 25.03.2024 § 43**  
543/07.00.04.00.02/2023

Uudenmaan liiton edunvalvonnan toimintasuunnitelmaa vuodelle 2024 on tarkennettu maakuntahallituksen evästyskeskustelun pohjalta.

Suunnitelmaan on mm. lisätty ydinviestit, joilla vaikutetaan kohderyhmiin valituissa strategiaan pohjaavissa teemoissa. Maakuntahallitukselle esitetään, että se hyväksyy edunvalvonnan toimintasuunnitelman.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan edunvalvonnan toimintasuunnitelman vuodelle 2024,
- että suunnitelman edistymistä seurataan ja siitä raportoidaan maakuntahallitukselle vuoden 2024 aikana.

Käsittely:

Maakuntajohtaja muutti pohjaehdotustaan seuraavasti: Toiseksi kohdaksi lisätään

- *todeta että edunvalvontasuunnitelma on jatkuvasti päivittyvä asiakirja, jota maakuntajohtajan päätöksillä toiminnan ja kehityksen tarpeiden perusteella päivitetään,*

ja kolmatta kohtaa muokataan kuulumaan:

- että suunnitelman edistymistä ja päivityksiä seurataan ja niistä raportoidaan maakuntahallitukselle vuoden 2024 aikana.

## **Päätös:**

### **Maakuntahallitus päätti**

- hyväksyä liitteenä olevan edunvalvonnan toimintasuunnitelman vuodelle 2024,
- todeta että edunvalvontasuunnitelma on jatkuvasti päivittyvä asiakirja, jota maakuntajohtajan päätöksillä toiminnan ja kehityksen tarpeiden perusteella päivitetään,
- että suunnitelman edistymistä ja päivityksiä seurataan ja niistä raportoidaan maakuntahallitukselle vuoden 2024 aikana.

## **Esittelijä:**

Maakuntajohtaja Tuija Telén

## **Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Tuija Telén  
Asiantuntija Johanna Juselius

## **Liitteet**

Liite 2 Edunvalvonnan toimintasuunnitelma 2024

Maakuntahallitus

§ 44

25.03.2024

**Uudenmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2023**Maakuntahallitus 25.03.2024 § 44  
111/02.01.01.01/2024**Tiivistelmä**

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää hyväksyä vuoden 2023 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen omalta osaltaan ja saattaa sen tilintarkastajan tarkastuksen jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi.

Uudenmaan liiton vuoden 2023 tilinpäätös on 50 903,29 euroa alijäämäinen. Talousarvio vuodelle 2023 oli laadittu 281 000,00 euroa alijäämäisenä. Alijäämä esitetään katettavaksi taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Tase pysyi edelleen vahvana. Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Liiton toiminnassa ei ole havaittu olennaisia puutteita toimintavuoden aikana.

**Selostus****Toiminnan ja talouden toteutuminen**

Valtuuston asettamat toiminnalliset tavoitteet jakautuvat Uudenmaan liitossa vastuualueille ja yksiköille määriteltäviin toiminnan painopisteisiin sekä strategian toiminnallisiin vuositavoitteisiin. Vuodelle 2023 asetetut toiminnan painopisteet sekä toiminnalliset vuositavoitteet toteutuivat suunnitellusti.

Talousarvio vuodelle 2023 oli laadittu 281 000,00 euroa alijäämäisenä (sisältäen 250 000 euron suunnitellun tuloutuksen aluekehitysrahastosta). Tilikaudella 1.1.-31.12.2023 liiton talous toteutui ennakoitua paremmin. Tilikauden alijäämäksi muodostui 50 903,29 euroa.

**Aluekehitysrahaston käyttö**

Uudenmaan liitolla on aluekehitysrahasto, josta voidaan myöntää tukea aluekehityshankkeisiin. Rahaston käytöstä päättää maakuntahallitus.

Maakuntahallitus päätti 26.9.2022 (§ 89) että Uudenmaan liiton aluekehitysrahastoa voidaan käyttää enintään 500 000 euroa EU-hankevalmistelutukiin vuosina 2023-2025. Vuoden 2023 talousarviossa oli varauduttu 250 000 euron tuloutukseen aluekehitysrahastosta.

EU-hankevalmistelutukea maksettiin avustuksina vuonna 2023 yhteensä 278 000 euroa. Tuloutettavat aluekehitysrahaston varat on kohdennettu ja kohdennetaan avustuksina uusmaalaisten toimijoiden, erityisesti kuntien ja/tai niiden kehittämissyhtiöiden, EU-hankehakemusvalmistelun tukemiseen uuden EU-ohjelmakauden alussa.

## Tilinpäätöksen käsittelyn seuraavat vaiheet

Tilinpäätös annetaan maakuntahallituksen käsittelyn jälkeen tilintarkastajien (KPMG Julkistarkastus Oy) tarkastettavaksi. Tilinpäätökseen liittyy tilintarkastusstandardien (ISA) mukainen johdon vahvistusilmoituskirje, jolla ei muuteta maakuntahallituksen, tilivelvollisten, viranhaltijoiden, työntekijöiden eikä tilintarkastajan lainsäädännön mukaisia velvoitteita eikä vastuita. Kirje osoitetaan tilintarkastajalle ja annetaan tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Tilintarkastaja laatii tilinpäätöksen liitteeksi tilintarkastuskertomuksen ja tarkastuslautakunta antaa siitä arviointikertomuksen. Tilinpäätös lähetetään maakuntahallituksen jäsenille sähköisesti allekirjoitettavaksi huhti-toukokuussa, kun on saatu kohtuullinen varmuus siitä, ettei siihen enää tule teknisluonteisia korjauksia. Tilinpäätös saatetaan maakuntavaltuuston käsiteltäväksi kesäkuun kokoukseen 11.6.2023.

### Asian tausta

Kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta säädetään kuntalaissa (410/2015, 113§, 115§) mm. seuraavaa:

Tilikausi on kalenterivuosi. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta olennaisuusperiaatteen mukaisesti.

Maakuntahallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilinpäätöksen allekirjoittavat maakuntahallituksen jäsenet ja maakuntajohtaja. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Maakuntahallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi. Maakuntavaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- osaltaan hyväksyä vuoden 2023 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajan tarkastettavaksi,
- saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan käsittelyn jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi,
- esittää tilikauden tuloksen käsittelystä maakuntavaltuustolle seuraavaa
  - tuloutetaan aluekehitysrahastosta 278 000,00 euroa vuoden 2023 EU-hankevalmistelutuen kattamiseen
  - siirretään aluekehitysrahastoon 1 086,34 euroa takaisinperintänä saatua Uudenmaan kriisirahoitustukea
  - tilikauden alijäämä 50 903,29 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.
- valtuuttaa maakuntahallituksen puheenjohtajan ja maakuntajohtajan maakuntahallituksen puolesta allekirjoittamaan johdon vahvistusilmoituskirjeen tilintarkastajalle
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.

### Käsittely:

Asian esittelyn jälkeen kokouksessa pidettiin neuvottelutauko klo 10:50 – 11:20.

Asiasta käydyin keskustelun aikana Ulla Kaukola esitti puheenjohtajan kannattamana seuraavia muutoksia toimintakertomusasiakirjaan:

S. 17 viimeisen kappaleen loppuosa kolmannesta lauseesta alkaen korvataan seuraavilla:

*Hallitus ei kuitenkaan vuoden 2023 alussa päässyt riittävään yksimielisyyteen organisaatiouudistuksen etenemisestä, vaan päätyi siihen, että ensin valitaan uusi maakuntajohtaja ja hänelle annetaan keskeinen rooli organisaatiomuutosten valmistelussa, jotta hän voi vaikuttaa keskeisten alaistensa valintaan. Maakuntavaltuusto valitsi uuden maakuntajohtajan syyskuussa, ja hän aloitti tehtävässään vt. maakuntajohtajana marraskuussa sekä otti maakuntajohtajan viran vastaan 1.1.2024, kun Ossi Savolainen oli siirtynyt eläkkeelle.*

*Liiton lomakäytäntönä on, että liittoon palvelussuhteessa olevat käyttävät vuosilomapäivänsä ennen eläkkeelle jäämistään. Edellisen maakuntajohtajan osalta näin ei kuitenkaan tapahtunut.*

*Maakuntahallitus päätti helmikuussa 2023 teettää Uudenmaan liiton kaksiosaisen juhlakirjan, jonka ensimmäinen osa käsittelee Uudenmaan liiton historiaa ja toinen osa maakuntajohtaja Ossi Savolaista. Juhlakirjan arvonlisäveroton kustannusarvio on 40 000 euroa. Uudenmaan liiton osuus kustannuksista on 40 %, maksimissaan 16 000 euroa. Lisäksi liitto vastaa kirjan taitto- ja painatuskuluista. Kirja valmistunee vuoden 2024 aikana*

*sekä*

s. 21 viimeisen kappaleen neljä viimeistä lausetta korvataan seuraavilla:

*Maakuntahallitus tilasi tammikuussa 2023 KPMG Oy Ab:lta ulkoisen tarkastuksen, jonka avulla selvitettiin, onko Uudenmaan liitossa markkinointiin, viestintään, edunvalvontaan ja edustamiseen kohdistuneet kulut ja hankinnat vuosilta 2017–2022 toteutuneet ja tehty asianmukaisesti liiton toimintaa koskeviin talousarvioon, tavoitteisiin ja ohjeisiin nähden. Maakuntahallitus totesi 8.6.2023, että KPMG:n selvityksessä toiminnassa vuosina 2017–2022 on tullut esille epäily kilpailuttamatta jääneistä sekä jäävinä tehdyistä hankinnoista. Asian selvittämiseksi maakuntahallitus päätti tehdä poliisille esitutkintapyynnön entisen, 1.1.2024 eläkkeelle siirtyneen maakuntajohtajan osuutta koskien. Esitutkintapyyntö on jätetty poliisille 19.6.2023, jonka jälkeen asian on ollut poliisin käsittelyssä.*

*KPMG:n tekemässä ulkoisessa selvityksessä laadittiin yhteenvedo toimintojen kuluista ja kohteista, annettiin arvio kulujen syntyminen ja hankintojen toteuttamisen asianmukaisuudesta, ohjeistuksen riittävydestä ja toimintamenettelyiden kehittämistarpeista. Selvityksen tuloksena syntyi seitsemän havaintokokonaisuutta, jotka luokiteltiin havainnon sisältämän riskin tai puutteen merkityksen ja vaikuttavuuden perusteella ja jotka vaativat korjaavia toimenpiteitä. Havaintokokonaisuudet olivat: edunvalvontaan liittyvien yhteistyökumppaneiden valinta, sidosryhmätilaisuuksien järjestäminen, kynnysarvon ylittävät suoraankinnat, kynnysarvon alittavat suoraankinnat, sidosryhmäyhteistyöhön liittyvien ostojen perustelut, hankintasopimusten laatiminen sekä luottokortin käyttö ja siihen liittyvä ohjeistus.*

*Maakuntahallitus totesi, että liiton johtamisessa on eräiltä osin toimittu harkitsemattomasti ja huolimattomasti, eikä hankintalakia ja liiton ohjeita ole kaikissa tapauksissa noudatettu.*

*Maakuntahallitus totesi myös, että se edellyttää toiminnan tervehdyttämistä ja sekä maakuntajohtajalta että kaikilta johtotason henkilöiltä eettisesti korkeatasoisia johtamiskäytäntöjä siten, että kaikki luottamus liiton toimintaan palautuu.*

*Hallitus totesi myös, että hallintoon ja varainkäyttöön kohdistuvien prosessien kirjallisia ohjeita on syytä kehittää ja tuoda ne hallitukselle tiedoksi ja päätöksenteon tehtäväjaon mukaisilta osin päätettäväksi, jotta voidaan varmistaa hankintojen läpinäkyvyys ja sisäisen valvonnan toimivuus.*

*Hallitukselle tulee valmistella valtuustokausittain ja eräiltä osin vuosittain tilannekatsaukset ja raamisuunnitelmat sidosryhmäyhteistyön tavoitteista ja muodoista, viestinnästä ja edunvalvonnasta. Täten hallitus voi keskittyä sille kuuluvaan strategiseen johtamiseen, valtuuston määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavaan vaikuttamiseen ja riskien hallintaan.*

*Syksyn 2023 aikana liitossa ryhdyttiin KPMG:n selvityksessä ehdotettuihin korjaaviin toimenpiteisiin.*

Muutokset hyväksyttiin yksimielisesti.

#### **Päätös:**

##### **Maakuntahallitus päätti**

- osaltaan hyväksyä vuoden 2023 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajan tarkastettavaksi,
- saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan käsittelyn jälkeen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi,
- esittää tilikauden tuloksen käsittelystä maakuntavaltuustolle seuraavaa
  - tuloutetaan aluekehitysrahastosta 278 000,00 euroa vuoden 2023 EU-hankevalmistelutuen kattamiseen
  - siirretään aluekehitysrahastoon 1 086,34 euroa takaisinperintänä saatua Uudenmaan kriisirahoitustukea
  - tilikauden alijäämä 50 903,29 euroa katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.
- valtuuttaa maakuntahallituksen puheenjohtajan ja maakuntajohtajan maakuntahallituksen puolesta allekirjoittamaan johdon vahvistusilmoituskirjeen tilintarkastajalle,
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Jukka Hynninen

Liitteet

Liite 3 Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023 FI

Maakuntahallitus

§ 45

25.03.2024

**Uudenmaan liiton henkilöstökertomus 2023**Maakuntahallitus 25.03.2024 § 45  
110/01.00.02/2024**Tiivistelmä**

Henkilöstökertomuksessa tuodaan esille henkilöstön ja työyhteisön kehittämiseksi tehtyä työtä ja esitetään keskeisiä henkilöstöä koskevia tunnuslukuja. Henkilöstöhallinnon toimenpiteillä on pyritty aktiivisesti vaikuttamaan liiton strategian toteutumiseen, kehittämään uusia moniammatillisuutta tukevia toimintamalleja sekä edistämään oppimista ja työhyvinvointia. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä henkilöstökertomuksen tiedoksi.

**Selostus**

Vuonna 2023 henkilöstökulut olivat 6 404 538 euroa ja ne muodostivat toimintavuonna 64,0 % (2022: 59,8 %) liiton toteutuneista toimintamenoista.

Liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 89 (2022: 83), joista 68 työntekijää oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 21 määräaikaissä palvelussuhteessa.

Henkilöstön sairauspoissaolojen määrä on jatkanut koronapandemian jälkeistä kasvua: sairauslomapäiviä oli 12,2 päivää / htv (2022: 9,3 päivää/htv; 2021: 2,9 päivää/htv).

Liiton onnistuminen asiantuntijaorganisaationa perustuu vahvaan osaamiseen ja jatkuvaan oppimiseen. Osaamistarpeet huomioidaan organisaatio-, ryhmä- ja työntekijätasolla ja niihin vastataan joustavasti ulkoisilla ja sisäisillä koulutuksilla, valmennuksilla, työtä kehittämällä ja rikastamalla sekä tukemalla henkilöstön välistä vuorovaikutusta. Palkallisia koulutuspäiviä oli vuonna 2023 87,5.

Henkilöstön hyvinvointia ja työkykyä on selvitetty lyhyillä pulssikyselyillä. Pulssikyselyn tulosten perusteella henkilöstön työfiilis ja kokemus työyhteisön ilmapiiristä kehittyivät vuoden loppua kohden hyvälle tasolla.

Henkilöstökertomuksesta annetaan lyhyt suullinen asiantuntijaselostus maakuntahallituksen iltakoulussa 25.4.2024.

**Esittelijän päätösesitys:**

Maakuntahallitus päättää merkitä vuoden 2023 henkilöstökertomuksen tiedoksi.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Otto Ala-Nissilä

Oheismateriaali  
Henkilöstökertomus 2023

Maakuntahallitus

§ 46

25.03.2024

**Katsaus Uudenmaan liiton projekteihin 2023**Maakuntahallitus 25.03.2024 § 46  
111/02.01.01.01/2024**Tiivistelmä**

Uudenmaan liitto oli vuoden 2023 aikana toteuttajana 25 projektissa, joista 17 oli kehittämishankkeita ja kahdeksan nk. muita projekteja. Vuoden aikana projekteja päättyi 12 kappaletta ja alkoi seitsemän. Uudenmaan liiton toteuttamilla projekteilla edistetään Uudenmaan maakuntaohjelman painopisteiden toteuttamista. Vuonna 2023 korostuivat etenkin Ympäristöviisas Uusimaa sekä Menestyvä Uusimaa -painopisteiden toteutus sekä Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian toteutus. Projektit etenivät vuoden 2023 aikana hyvin ja suunnitellusti hyväksytyjen rahoituspäätösten ja hankesuunnitelmien mukaisesti.

Vuoden 2023 aikana Uudenmaan liitossa panostettiin vahvasti projektisalkun johtamisen kehittämiseen.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se merkitsee tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2023.

**Strateginen lähtökohta**

Maakuntaohjelma on lakisääteinen suunnitelma, jossa tarkennetaan maakunnan aluekehittämiseen liittyviä tavoitteita ja niiden toimeenpanoa vuosina 2022-2025. Pitkän aikavälin strategiaan linjauksiin perustuva maakuntaohjelma eli Uusimaa-ohjelma tavoittelee ekologisesti kestävää, taloudellisesti vastuullista ja sosiaalisesti oikeudenmukaista maakuntaa.

Uudenmaan liiton toteuttamilla projekteilla edistetään maakuntaohjelman painopisteiden toteuttamista. Vuonna 2023 käynnissä olleilla kehittämishankkeilla on erityisesti edistetty Ympäristöviisaas Uusimaa sekä Menestyvä Uusimaa -painopisteitä.

Ympäristöviisas Uusimaa -painopisteen tavoitteena on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030. Uudenmaan liiton toteuttamilla hankkeilla on tuettu tavoitetta mm. sitouttamalla kuntia ja kansalaisyhteiskuntaa ilmastotyöhön, edistämällä kestäviä liikkumiskäytäntöjä, erilaisten toimenpideohjelmien, selvitysten ja riskikartoitusten avulla sekä edistämällä kiertotaloutta.

Uusimaa-ohjelman Menestyvä Uusimaa -painopisteen tavoitteena on olla EU:n innovatiivisin alue ja nostaa Uudenmaan tutkimus- ja kehittämistoiminnan menojen osuus 5 prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta. Liiton toteuttamilla hankkeilla on tuettu tätä tavoitetta mm. nopeuttamalla uusimaalaisten yritysten elpymistä koronapandemiasta ja tukemalla niiden uutta liiketoimintaa, yritysten liikevaihdon kasvua sekä Uudenmaan brändikuvan vahvistamista sekä kansallisesti että kansainvälisesti mm. kiertotaloushankkeiden avulla,

lisäämällä julkisten organisaatioiden ja yritysten digiosaamista sekä tekoälyn ja big datan käyttöä ja tukemalla työllisyyspalveluiden uudistusta ja sitä kautta työvoiman saatavuuden parantamista alueella.

## Selostus

Uudenmaan liitto oli vuoden 2023 aikana toteuttajana 25 projektissa, joista 17 oli kehittämishankkeita ja kahdeksan nk. muita projekteja, joilla toteutetaan lakisääteisiä ja hallinnollisia tehtäviä (esim. rahoituksen myöntämiseen, maksamiseen ja hallinnointiin liittyvät tehtävät) sekä tiedotetaan rahoitusohjelmiin liittyvistä rahoitusmahdollisuuksista (hakuinfot). Vuoden aikana projekteja päättyi 12 kappaletta ja alkoi seitsemän kappaletta.

Ulkoista rahoitusta saatiin 20 rahoitusohjelmasta. Lukumäärältään eniten (5 kpl) hankkeita rahoitettiin Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE/UKKE) -rahoituksella. Ulkoisen rahoituksen osuus vuoden 2023 aikana käynnissä olleiden hankkeiden kokonaisrahoituksesta oli 12 536 541 euroa ja omarahoituksen 1 218 519 euroa jakautuen niiden koko hankekausille, joiden pituudet vaihtelevat eri rahoitusohjelmien välillä.

Projekteissa työskenteli vuoden aikana yhteensä 20 määräaikaista henkilöä eri pituisissa työsuhteissa. Määräaikaisten projektityöntekijöiden lukumäärä 31.12.2023 oli 16 henkilöä. Lisäksi 17 vakituista työntekijää kirjasi projekteille työaikaa vuoden aikana prosenttiperusteisesti ja viisi muuta tuntiperusteisesti.

Hankkeet etenivät vuoden 2023 aikana hyvin ja suunnitellusti hyväksytyjen rahoituspäätösten ja hankesuunnitelmien mukaisesti.

Vuoden 2023 aikana Uudenmaan liitossa panostettiin vahvasti liiton projektijohtamisen kehittämiseen ja projektisalkun johtamismallin luomiseen. Tavoitteena oli tarkastella, kehittää ja jäähdyttää liiton projektijohtamista ja projektikäytänteitä projektien koko elinkaaren ajalta, jotta projektitoiminnasta saataisiin entistäkin tuloksellisempaa. Tavoitteena oli myös varmistaa, että projektisalkkuun valittavat projektit toteuttavat Uudenmaan liiton perustehtäviä ja strategisia kärkeä, jotta saadaan aikaan yksittäisiä projekteja vaikuttavampia kehitysprosesseja. Prosessin osatuotoksina syntyi mm. johtoryhmän määrittelemät projektien arvioinnissa ja valinnassa käytettävät salkkukriteerit sekä kuvaus Uudenmaan liiton projektisalkunhallinnan elinkaaresta päätöspisteineen ja vakiomuotoiset mallipohjat, joiden avulla voidaan arvioida projektien soveltuvuutta Uudenmaan liitolle. Salkkumallia on pilotoitu syksystä 2023 lähtien.

Vuoden 2023 projektikatsauksesta annetaan lyhyt suullinen asiantuntijaselostus maakuntahallituksen iltakoulussa 25.4.2024.

## Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2023.

## Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen  
Asiantuntija Nina Pakarinen

Oheismateriaali  
Projektikooste 2023

Maakuntahallitus

§ 47

25.03.2024

## **AKKE-haun avaaminen (alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen) pienimuotoisille selvityshankkeille**

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 47  
112/07.00.03.01/2024

### **Tiivistelmä**

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää avata rahoitushaun (kansallisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen, AKKE) ajalle 26.3-29.4.2024. Maakuntahallitukselle ehdotetaan päätösvallan delegointia maakuntajohtajalle, koska hankkeille myönnettävä, Uudenmaan liitolta anottava määräraha on enintään 50.000 € /hanke.

### **Strateginen lähtökohta**

Maakuntaohjelma on lakisääteinen suunnitelma, jossa tarkennetaan maakunnan aluekehittämiseen liittyviä tavoitteita ja niiden toimeenpanoa. Pitkän aikavälin strategisiin linjauksiin perustuva maakuntaohjelma eli Uusimaa-ohjelma tavoittelee ekologisesti kestävästä, taloudellisesti vastuullista ja sosiaalisesti oikeudenmukaista maakuntaa, ja se ohjaa Uudenmaan liiton AKKE- sekä muun liiton myöntämän rahoituksen kohdentamista.

Tässä haussa AKKE:lla rahoitettavien selvityshankkeiden tulee toteuttaa Uusimaa -ohjelmaa 2022–25, ja soveltuvin osin alueellisen innovaatiostrategiaa (RIS3) tai Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartan tavoitteita. Lisäksi nyt avattavan haun hankkeiden tulee toteuttaa Uudenmaan alueellista selviytymissuunnitelmaa 2020.

### **Selostus**

Vuonna 2021-2022 myönteisen rahoituspäätöksen saaneista AKKE-hankkeista on vapautunut rahoitusta, josta suurin osa tulee käyttää TEM:n määräysten mukaisesti vuoden 2024 aikana. Tällä hetkellä vapautunutta rahoitusta on 340.000 €, mutta sitä voi vapautua vielä lisää kevään aikana. Mikäli palautunutta, vuonna 2020 myönnettyä AKKE-rahoitusta ei kohdenneta uudelleen, tulee se palauttaa työ- ja elinkeinoministeriölle vuoden 2024 jälkeen kokonaisuudessaan.

Uudenmaan liiton tavoitteena on avata nopea haku 26.3–29.4.2024 pienimuotoisille selvityshankkeille, joiden AKKE-rahoitus olisi 20.000 - 50.000 € /hanke. Haulla sidotaan kaikki haun päättymiseen mennessä vapautuva AKKE-rahoitus. Siksi nyt rahoitettavien hankkeiden on ehdottomasti päättyttävä viimeistään 31.12.2024.

AKKE-rahoituksessa etusijalle asetetaan selvityshankkeet

- jotka etsivät uusia avauksia tai edellytyksiä maakunnan toimijoiden tai asukkaiden aktiiviselle toimijuudelle, tavoitteelliselle yhteistyölle tai yhteiskehittämiselle
- ovat hyvin suunniteltuja ja toteutussuunnitelman laatuun on panostettu

- ovat uskottavasti toteutettavissa vuoden 2024 aikana ja hankesuunnitelmassa on selkeästi kuvattu selvityksen tulosten hyödyntäminen
- luovat edellytyksiä, verkostoja tai muita edellytyksiä kansainväliselle yhteistyölle

Päätösvalmistelun joustavoittamiseksi hakemusten arviointi ja pisteytys tehdään kahdessa erässä. Tuki myönnetään kertakorvauksena ja maksetaan tukipäätöksessä yksilöidyn selkeän ja todennettavissa olevan tuotoksen perusteella.

Uudenmaan liiton hallintosäännön ja siitä 8.11.2021 tehdyn maakuntahallituksen päätösvallan delegointipäätöksen mukaisesti, koskien kansallisen ohjelman määrärahan käyttöä, on voimassa seuraavaa:

- maakuntajohtaja päättää rahoituksen myöntämisestä, kun Uudenmaan liitolta anottu määrä on alle 75.000 € eivätkä hankkeen arvioidut kokonaiskustannukset ylitä 200.000 €
- maakuntajohtaja päättää kaikista kertakorvauksena myönnettävistä varoista, kun anottu määrä on enintään 75.000 € tai vähemmän, eikä julkisen rahoituksen osuus ylitä 100.000 €

Liitto on varautunut pitämään hakijoille avoimen rahoitusinfon jo torstaina 28.3. klo 10-12 teamsilla, mikäli haku voidaan avata 26.3. alkaen.

#### Asian tausta

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi päätöksellään 220.10.2020 VN/6085/2020 Uudenmaan liitolle VN:n 22.10.2020 tekemän päätöksen mukaisesti momentin 32.30.40 (Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen, AKKE) mukaista 3-vuotista määrärahaa Uudenmaalle koronavuorokriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin 3,911 milj.€.

Määräraha tuli kohdistaa koronavuorokriisistä elpymiseen ja jälleenrakennukseen liittyviin toimenpiteisiin maakuntahallituksen 19.10.2020 hyväksymän Uudenmaan alueellisen selviytymissuunnitelman 2020-23 perusteella ja käyttää 31.12.2024 mennessä. Tämän mukaisesti Uudenmaan liitto avasi ns. UKKE-rahoitushaun jatkuvana 8.12.2020 alkaen, ja haku suljettiin jo 31.3.2021 rahoituksen tultua sidottua hyväksytyille hankkeille. Myönteinen rahoituspäätös tehtiin 24 hankkeelle.

TEM myönsi päätöskirjeellään 30.3.2022 VN/9981/2022-TEM-2 Uudenmaan liitolle 2 133 000 euroa Valtion ja maakuntien sopimukselliseen yhteistyöhön tarkoitettua määrärahaa. Se oli suunnattu vuoden 2022 valtion ja maakuntien aluekehittämiskeskustelujen yhteistyöasiakirjoissa sovittuihin kehittämisen kärkiin ja käytettävä 31.12.2024 mennessä.

Uudenmaan liitto myönsi kahdessa AKKE-rahoitushaussa 1.6.-12.8.2022 ja 16.1.-13.3.2023) hankerahoituksen yhteensä 13 hankkeelle tästä määrärahasta.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- avata Uudenmaan AKKE-rahoitushaun ajalle 26.3.-29.4.2024

- vahvistaa maakuntajohtajan toimivaltuuden päättää AKKE-rahoituksen myöntämisestä, sillä hankkeille myönnettävä, Uudenmaan liitolta anottava määräraha on enintään 50.000 € /hanke.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

**Esittelijä:**

maakuntajohtaja Tuija Telén

**Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Outi Ervasti  
Liitteet  
Liite 4 AKKE-hakuilmoitus

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 189 | 11.12.2023 |
| Maakuntahallitus | § 48  | 25.03.2024 |

## Kevään 2024 aluekehittämiskeskustelun valmistelutilanne tiedoksi; keskusteluteemojen hyväksyminen

Maakuntahallitus 11.12.2023 § 189

### Tiivistelmä

Aluekehittämispäätös ohjaa valtionhallinnon ja alueiden aluekehitystyötä. Valtion ja alueiden välisissä säännöllisissä aluekehittämiskeskusteluissa tavoitteena on sopia yhteisistä aluekehittämisen toimenpiteistä. Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi aluekehittämispäätöksen sekä kevään aluekehittämiskeskusteluiden valmistelutilanteen ja käy evästyskeskustelun valmistelun tueksi.

### Selostus

Alueiden kehittäminen on valtion, maakuntien liittojen, kuntien ja muiden toimijoiden vuorovaikutukseen perustuvaa yhteistyötä, joka perustuu aluekehittämislakiin (756/2021). Aluekehittämispäätös (ALKE-päätös) laaditaan hallituskauden ensimmäisen vuoden loppuun mennessä. Päätös ohjaa alueiden kehittämistä ja kehittämistoimenpiteiden yhteensovittamista, sekä maakuntaohjelman tekoa. Valtion ja maakuntien säännöllisten aluekehittämiskeskusteluiden (ALKE-keskustelut) tavoitteena on löytää alueittain yhteinen näkemys aluekehittämisestä ja sopia yhteisistä aluekehittämistoimenpiteistä.

### Aluekehittämispäätöksessä vielä paljon työtä

Hallituskauden 2024-2027 ALKE-päätöstä on valmisteltu syksyn aikana TEM:n johdolla Alueiden uudistumisen neuvottelukunnan (AUNE) valmisteluverkostossa sekä sidosryhmille avoimissa työpajoissa. Päätöksen laadinnassa hyödynnetään mm. [Aluekehittämisen suuntaviivat 2040](#) -julkaisua, hallitusohjelmaa sekä [ALKE-päätöstä 2020-2023](#). Valmistelua fasilitoi MDI.

Marraskuussa TEM toteutti päätösluonnoksesta Ota Kantaa -sivustolla avoimen kommentointikierroksen, jossa pyydettiin näkemyksiä siitä, minkä tulee muuttua, jotta aluekehittämisen tavoitteissa edistytään. Kommentteja saatiin 60 kpl. Uudenmaan liitto korosti kannanotossaan ALKE-päätösluonnoksesta 17.11.2023 muun muassa, että

- luonnoksen painopisteet; 1) laadukas elinympäristö ja monimuotoinen luonto, 2) kestävä elinvoima ja investoinnit sekä 3) hyvinvoiva väestö ja yhteisöt, ovat hyvä temaattinen lähtökohta valtionhallinnon, maakuntien, kaupunkien ja kuntien pitkäjänteiselle ja hedelmälliselle yhteistyölle. Painopisteet jäävät kuitenkin liian irrallisiksi kokonaisuuksiksi, ja päätöksestä puuttuu dynaamisuus, tavoitteellisuus, sekä aktiivinen kestävä kasvun näkökulma.
- Myös kaupunkipolitiikka ja voimakkaasti kasvavien kaupunkiseutujen rooli jää kapeaksi. Niin ikään TK-toiminnan rooli jää erittäin ohueksi.

Lisäksi TK-toiminnassa olisi pyrittävä vaikuttavuuden vahvistamiseen – luonnokseen nyt kirjattu rahoituksen määrällinen lisääminen kaikille alueille ei saa olla itseisarvo.

- Tällä hallituskaudella tehdään ratkaisut EU:n tulevan ohjelmakauden koheesiopolitiitista osana EU:n tulevaa rahoituskehystä. ALKE-päätöksessä Suomen tulee näyttäytyä yhtenäisenä EU:n ulkorajamaana, ja siksi mainintoja Suomen jakautumisesta maantieteellisesti NUTS- tai ulkoraja-alueisiin tulisi välttää.
- Maahanmuutto sekä työvoimakysymykset kumuloituvat tiheimmin asutuille alueille. Vaikka esim. tarve löytää tapoja houkutella maahanmuuttajia myös kasvukeskusten ulkopuolelle on tärkeää, tämä ei saa tarkoittaa aluekehittämistyön massiivisimpien panostusten ohjaamista suurten ja nopeasti kasvavien maakuntien ulkopuolelle, missä on suurimmat haasteet, mutta määrällisesti myös suurin työvoimapotentiali koko Suomelle.
- Monipaikkaisuuden lisääntyessä ja työssäkäyntialueiden laajentuessa on entistä tärkeämpää, että joukkoliikenteen yhteydet toimivat ja laaja-kaistayhteydet ovat kilpailukykyiset myös kasvumaakuntien tiheästi asuttujen kaupunkien ja maaseutujen välisillä alueilla.
- Maakuntien rooli alueiden edustajina ja sidosryhmäyhteistyön kokoajina on keskeinen. Ministeriöiden ja maakuntien välistä vuorovaikutusta on tiivistettävä. Siksi mm. ALKE-keskustelut tulee säilyttää maakuntakohtaisina. Lisäksi kansallisen aluekehittämisrahoituksen jatkuvuus on valtion budjetissa turvattava, sillä se on osoittautunut tehokkaaksi maakuntaohjelmien toimeenpanossa.

AUNE:n valmisteluverkosto jatkaa luonnoksen valmistelua siten, että AUNE voisi käsitellä luonnoksen 19.12. Tämän jälkeen VN hyväksynee ALKE-päätöksen alkuvuodesta.

### **Poliittista yksimielisyyttä ei vielä ole ALKE-keskusteluiden määrästä**

ALKE-keskusteluiden valmisteluprosessi on vaihdellut vuosittain. Käytännössä ALKE-keskusteluiden sisällöllinen valmistelu on viime vuosina käynnistynyt alkusyksystä valtion ja maakuntien tilastollisten ja laadullisten tilannekuvien valmistelutyöllä, ja kiteytynyt talvella pidettäviin konkreettisiin keskustelutilaisuuksiin, joissa on ollut läsnä alueiden ja ministeriöiden virkahenkilöedustus.

Käytännössä ALKE-keskustelut ovat olleet ainoita aluekehittämisen maakuntakohtaisia foorumeita, jossa kaikki relevantit ministeriöt sekä maakuntien keskeiset toimijat ovat olleet tasapuolisesti läsnä. Nyt TEM on esittänyt maakunnille 18 maakuntakohtaisesta keskustelusta luopumista ja niiden tilalle 2024 ns. suuralueittaista lähestymistapaa. Uudenmaan asema Suomen ainoana metropolimaakuntana erityispiirteineen puoltaisi kuitenkin jatkossakin omia ALKE-keskusteluita. Siksi Uudenmaan liitto on yhtynyt 17 muun maakunnan kanssa yhteiseen kantaan omien keskusteluiden säilyttämisestä (kannanotto 27.10.2023). Maakuntakohtaisilla keskusteluilla on voitu varmistaa, ettei valtion ja maakuntien säännöllisten keskusteluiden tavoite aitona, kunkin alueen erityispiirteet ja tarpeet huomioon ottavana, aluekehittämisen foorumina heikenny.

Keskusteluiden määrästä ei ole saavutettu tämän kokouskutsun lähtöpäivään mennessä VN:ssä poliittista yksimielisyyttä. Tästä syystä kevään 2024 varsinaiset aluekehittämiskeskustelut tullaan todennäköisesti pitämään vasta maaliskuun huhtikuussa, ja tarkempi ohjeistus maakunnille niihin valmistautumisesta on vielä saamatta.

## Asian tausta

Valtioneuvosto (VN) päättää hallituskausittain valtakunnallisista alueiden kehittämisen painopisteistä (*aluekehittämispäätös eli ALKE-päätös*), joilla ohjataan eri hallinnonalojen ja maakuntien liittojen alueiden kehittämistä ja toimenpiteiden yhteensovittamista.

Niin ikään aluekehittämislain mukaisesti VN:n ja alueita edustavien tahojen on keskusteltava säännöllisesti alueiden kehittämisen tavoitteista ja niiden toimeenpanosta (*aluekehittämiskeskustelut eli ALKE-keskustelut*). Keskustelut perustuvat aluekehittämispäätökseen, maakuntaohjelmiin ja aluekehityksen tilannekuvaan. Alueilla keskusteluihin valmistautumisesta vastaavat maakuntien liitot.

ALKE-päätöksen sekä ALKE-keskustelujen valmistelua ja toteuttamista koordinoi TEM. Alueiden uudistumisen neuvottelukunta (AUNE) sovittaa yhteen ja seuraa alueiden kehittämisen strategista kokonaisuutta. Lisäksi se ohjaa ALKE-päätöksen valmistelua sekä seuraa sen toteuttamista; edistää valtakunnallisten ja alueellisten toimijoiden yhteistyötä sekä käsittelee alueiden kehittämiseen liittyviä keskeisiä uudistuksia. AUNE:n yhteydessä toimiva valmisteluverkosto on keskeinen työryhmä mm. ALKE-päätöksen valmistelussa sekä ALKE-keskusteluiden toimintatavan kehittämisessä. Tällä hallituskaudella VN:n on nimennyt aiempaa poiketen maakuntien liittojen edustukset NUTS2-alueittain, jolloin Uudenmaanliitto on molemmissa jäsenenä mukana.

## Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi aluekehittämispäätöksen ja aluekehittämiskeskusteluiden valmistelutilanteen

## Päätös:

Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.

## Esittelijä:

Vs. Maakuntajohtaja Tuija Telén

## Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Outi Ervasti

## Maakuntahallitus 25.03.2024 § 48

346/07.00.01.00/2023

## Tiivistelmä

Vuosittain käytävissä aluekehittämiskeskusteluissa (ALKE-keskustelut) on tavoitteena löytää maakunnan ja valtion yhteinen ymmärrys maakunnan tilannekuvasta ja kehittämistarpeista, ja niillä on myös pitkäjänteinen edunvalvonnallinen tavoite. Vuonna 2024 Uudenmaan maakunnan ALKE-keskustelut käydään ensi kertaa osana Etelä-Suomen suuraluetta.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se hyväksyy Uudenmaan liiton ehdottamat teemat vuoden 2024 ALKE-keskusteluihin.

## Strateginen lähtökohta

Maakuntaohjelma on lakisääteinen suunnitelma, jossa tarkennetaan maakunnan aluekehittämiseen liittyviä tavoitteita ja niiden toimeenpanoa. Vuosittain käytävissä aluekehittämiskeskusteluissa (ALKE-keskustelut) on tavoitteena löytää maakunnan ja valtion yhteinen ymmärrys maakunnan tilannekuvasta ja kehittämistarpeista, ja niillä on myös pitkäjänteinen edunvalvonnallinen tavoite.

Vuoden 2024 ALKE-keskusteluiden teemat pohjautuvat aiempien vuosien tapaan ”Reilusti edellä” Uusimaa-ohjelman 2022–25 strategisiin kärkitavoitteisiin, joilla tavoitellaan Uudenmaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030, TKI-toiminnan menojen kohoamista 5 %:iin maakunnan BKT:sta sekä työllisyysasteen nousua 80 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Uudenmaan ALKE-keskusteluteemat on valmisteltu yhteistyössä keskeisten alueen toimijoiden kanssa.

## Selostus

Aluekehittämisen keskustelut ovat lakisääteinen valtion ja alueiden välinen menettely, jonka tavoitteena on edistää yhteistyötä ja vuorovaikutusta alueiden kehittämisen tavoitteiden saavuttamiseksi. Keskusteluissa pyritään valtion ja alueiden yhteisen näkemyksen muodostamiseen alueiden kehittämisen tavoitteista, toimeenpanosta ja toimintaedellytyksistä otettavaksi huomioon eri toimijoiden toiminnan ja talouden suunnittelussa. Keskustelut perustuvat aluekehittämispäätökseen, aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvaan sekä maakuntaohjelmiin. [Aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva](#) on päivitetty syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana sekä valtioneuvostossa että alueilla.

Käytännössä ALKE-keskustelut ovat olleet ainoita aluekehittämisen maakuntakohtaisia foorumeita, jossa kaikki relevantit ministeriöt sekä maakuntien keskeiset toimijat ovat olleet tasapuolisesti läsnä. Aiempina vuosina keskustelut on toteutettu maakuntakohtaisina. Vuonna 2024 maakuntien yhteiset keskustelut toteutetaan TEM:n päätöksellä itäisen, pohjoisen, eteläisen ja läntisen Suomen maakuntien kesken suuralueittain.

Uuttamaata osana Etelä-Suomen suuraluetta koskevat keskustelut ovat 24.4 Teamsilla:

- klo 9.00–11.30 Yhdessä Eteläisen Suomen maakuntien kanssa
- klo 12.30–13.20 Uudenmaan liitto ja valtio

Etelä-Suomen maakuntajohtajien (Uusimaa, Varsinais-Suomi, Kymenlaakso, Päijät-Häme, Etelä-Karjala) ehdottamat teemat suuralueen ja valtion väliseen yhteiseen keskusteluun ovat

1. TKI-toiminnan ja sitä tukevan osaamisen vahvistaminen
2. Vihreä siirtymä ja kestävä kasvu

Uudenmaan liiton yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa valmistelemat, teemat Uudenmaan ja valtion väliseen keskusteluun ovat

1. TE-uudistuksen toteutuminen Uudellamaalla
2. Osaajien saatavuuden varmistaminen

## Asian tausta

Alueiden kehittäminen on valtion, maakuntien liittojen, kuntien ja muiden toimijoiden vuorovaikutukseen perustuvaa yhteistyötä, joka perustuu aluekehittämislakiin (756/2021). Lain mukaisesti VN:n ja alueita edustavien tahojen on keskusteltava säännöllisesti alueiden kehittämisen tavoitteista

ja niiden toimeenpanosta (*aluekehittämiskeskustelut eli ALKE-keskustelut*). Keskustelut perustuvat aluekehittämispäätökseen, maakuntaohjelmiin ja aluekehityksen tilannekuvaan. Alueilla keskusteluihin valmistautumisesta vastaavat maakuntien liitot. ALKE-keskustelujen valmistelua ja toteuttamista koordinoi TEM.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä tiedoksi aluekehittämiskeskustelujen valmistelutilanteen,
- hyväksyä edellä selostusosassa mainitut teemat Uudenmaan ja valtion väliseen keskusteluun vuonna 2024.

**Päätös:**

- **Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Outi Ervasti

Maakuntahallitus

§ 49

25.03.2024

### Johtajien antamat lausunnot

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 49

Selostus

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut lausunnot.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi johtajien antamat lausunnot.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Liitteet

- Liite 5 Lausunto Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetussa laissa tarkoitetuista tukialueista vuosina 2022-2027 annetun valtioneuvoston asetuksen 1 ja 2 §:n muuttamisesta
- Liite 6 Lausunto Suomen meriympäristön tila 2024
- Liite 7 Lausunto: Asemakaavan muutos, kaupunginosa 7, Rauhala-Antinkylä, kortteli 707 ja siihen liittyvät suojaviheralueet, Helsingintie/Valkontie/Linnunrata, ehdotusvaihe, Loviisa
- Liite 8 Lausunto, Asemakaava ja asemakaavan muutos kaupunginosaan 1, 2 ja 6, Pohjoistulli, Itätulli ja Uusikaupunki, Panimonmäen lähialueet, Loviisa

Maakuntahallitus

§ 50

25.03.2024

## Viranhaltijoiden päätökset

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 50

### Selostus

Uudenmaan liiton viranhaltijapäätökset ovat luettavissa kolmen kuukauden ajan verkkosivuillamme osoitteessa  
[https://uml10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official\\_frames](https://uml10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official_frames)

Edellisen maakuntahallituksen esityslistan lähettämisen jälkeen on tehty seuraavat viranhaltijoiden päätökset:

### Päätökset, joissa otto-oikeuden käyttöaika kulunut umpeen

| Viranhaltija                                       | Päätös                 | Päätöksen otsikko                                                                                                               | Päätöstyyppi       |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| va.<br>Aluesuunnittelun<br>vastuualueen<br>johtaja | § 12/2024<br>28.2.2024 | Uudenmaan liiton osallistuminen Valtatie 3:n<br>Hämeenlinnan ja Hyvinkään välisten viherysteyksien<br>kehittämisen selvitykseen | Osallistumispäätös |

Yksikään maakuntahallituksen jäsen, eikä maakuntajohtaja ole määräajan kuluessa ilmoittanut halustaan tuoda yllä listattuja viranhaltijapäätöksiä maakuntahallituksen otto-oikeusharkintaan, joten päätökset voidaan merkitä tiedoksi.

### Päätökset, joissa otto-oikeuden käyttöaika jäljellä

| Viranhaltija    | Päätös                | Päätöksen otsikko                                                                  | Päätöstyyppi   | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|-----------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| maakuntajohtaja | § 6/2024<br>29.2.2024 | Politico Pro Essential -käyttöoikeuden hankkiminen Helsinki EU Officen toimistolle | Hankintapäätös | 21.3.2024                         |

| Viranhaltija                                       | Päätös                | Päätöksen otsikko                                                                      | Päätöstyyppi         | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|----------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| va.<br>Aluekehittämisen<br>vastuualueen<br>johtaja | § 4/2024<br>7.3.2024  | Muutospäätös hankkeelle AKKE22007<br>Uudenmaan kiertotalouslaakso,<br>Uudenmaan liitto | AKKE<br>muutospäätös | 28.3.2024                         |
| va.<br>Aluekehittämisen<br>vastuualueen<br>johtaja | § 5/2024<br>19.3.2024 | Asiantuntijapalvelun hankinta;<br>Uudenmaan työllisyyden tiekartan 2030<br>laatiminen  | Hankintapäätös       | 9.4.2024                          |

| Viranhaltija                | Päätös                | Päätöksen otsikko                                            | Päätöstyyppi   | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Helsinki EU Officen johtaja | § 1/2024<br>29.2.2024 | Monitoimitulostimen hankinta Helsinki EU Officen toimistolle | Hankintapäätös | 22.3.2024                         |

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä alaistensa viranhaltijoiden päätökset tiedoksi ja
- ettei se käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan esityslistalla mainittuihin päätöksiin.

**Päätös:**

- **Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

Maakuntahallitus

§ 51

25.03.2024

## Kokousaikataulu

Maakuntahallitus 25.03.2024 § 51

### Selostus

#### Seuraavat **maakuntahallituksen** kokoukset

- 25.3.2024 klo 8:30 (tilinpäätöksen käsittely, strateginen kokous)
- 15.4.2024 klo 9:00 (läsnäkokous, jalkautuminen KUUMA-seutu, Mäntsälä)
- 25.4.2024 klo 16-19 (iltakoulu)
- 13.5.2024 klo 8:30
- 30.5.2024 klo 16-19 (iltakoulu)
- 10.6.2024 klo 8:30

#### Alustavat **maakuntahallituksen** syksyn kokoukset

- 19.8.2024 klo 8:30
- 10.9.2024 klo 16-19 (iltakoulu)
- 23.9.2024 klo 8:30
- 21.10.2024 klo 8:30
- 11.11.2024 klo 8:30
- 25.11.2024 klo 16-11 (iltakoulu)
- 16.12.2024 klo 8:30

#### Seuraavat **maakuntavaltuuston** kokoukset

- 11.6.2024 klo 10:00
- 10.12.2024 klo 10:00

#### Seuraava **maakunnan yhteistyöryhmän** kokous

- 26.03.2024 klo 8:30

#### **Maakuntaparlamentti**

- 31.10.- 1.11.2024

### Esittelijän päätösesitys:

#### Maakuntahallitus päättää

- kokoontua yllä selostusosaan kirjattuina ajankohtina
- muilta osin merkitä tiedoksi kokousaikataulun.

### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Inka Tikkanen

**Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 36, § 37, § 38, § 42, § 44, § 45, § 46, § 48, § 49, § 50, § 51**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

**Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 39, § 41, § 43, § 47****Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, josta voidaan tehdä kirjallinen oikaisuvaatimus, ei saa hakea muutosta valittamalla.

**Oikaisuvaatimusohje**

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, osoite ja postiosoite

Uudenmaan liitto  
Maakuntahallitus  
Esterinportti 2 B  
00240 Helsinki

sähköposti: [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi)

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on jätettävä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisen asiointilain (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa, 13/2003) 19 §:n mukaisesti, jos asianosainen on antanut suostumuksensa siihen, että päätös voidaan lähettää hänelle sähköisesti tiedoksi. Tällöin asianosaisen katsotaan saaneen päätöksen tiedoksi kolmantena päivänä sen lähettämisestä. Jos päätös annetaan asianosaiselle tiedoksi kirjeellä, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §). Tarkastettu pöytäkirja asetetaan nähtäväksi kokousta seuraavan viikon torstaina osoitteessa [www.uudenmaanliitto.fi](http://www.uudenmaanliitto.fi) > päätöksenteko

**Oikaisuvaatimuksen sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi

- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot