



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

|                         |                                                                       |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Hankkeen julkinen nimi  | CIR-CO-AI Digihiilettömät matkailuyritykset - älykkäät matkailualueet |
| Hakemusnumero           | 404173                                                                |
| Hakijan virallinen nimi | Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy                                     |
| Toimintalinja           | 2 Hiilineutraali Suomi                                                |
| Erityistavoite          | 2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen                           |
| Alkamispäivämäärä       | 1.10.2024                                                             |
| Päättymispäivämäärä     | 30.6.2027                                                             |

|                             |                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------|
| Valintakokouksen päivämäärä | Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö<br>5.6.2024 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------|

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

*CIR-CO-AI Digihiilettömät matkailuyritykset - älykkäät matkailualueet -hankkeella vastataan Uudenmaan matkailualan uudistumisen tarpeeseen edistämällä pk-yritysten siirtymistä kiertotalouteen sekä vauhdittamalla digivihreää (ns. kaksoissiirtymä), älykästä siirtymää. Hanke edistää myös kiertotalouden edellyttämää yritysverkostojen yhteiskehittämistä sekä kehittämisverkostojen ja ekosysteemien syntymistä.*

*Hanke perustuu kiertotalouden ja ympäristömuotoilun periaatteisiin ja edistää Uudenmaan alueen sekä EU:n keskeisiä kestävän kehityksen tavoitteita ja vaatimuksia. Hankkeen taustalla on perusteellisesti tehty kartoitustyö Uudenmaan matkailu- ja ravintola-alan tarpeista. Se vastaa myös kansallisiin (Visit Finlandin) tavoitteisiin matkailualan kestäväan kehitykseen ja vastuullisuuteen liittyen. Hanke toteutetaan laajasti Uudenmaan alueella ja siihen osallistuu pk-yrityksiä sekä yritysverkostoja useilta eri matkailualueilta.*

*Hankkeen yhtenä tavoitteena on kehittää kiertotalouden uusia ratkaisuja matkailu- ja ravintola-alan pk-yrityksiin sekä toteuttaa niihin liittyviä pilotoiteja. Kehitettävissä innovatiivisissa ratkaisuissa hyödynnetään digitalisaation ja tekoälyn tuomia uusia mahdollisuuksia, joita pk-yrityksissä ei ole mahdollista omin kehittämisresurssien toteuttaa. Pilotointien teemoja ovat esim. palvelullistaminen, jakamistalous, älykäs materiaalien hallinta, älykkäät tuotantotilat ja -tavat sekä erilaiset tuotanto- ja arvoketjujen optimoinnit. Pilotoinnit toteutetaan hankkeen monipuolisen asiantuntijaverkoston sekä pk-yritysten tiiviissä ja iteratiivisessa yhteistyössä. Pilotoinnit dokumentoidaan huolellisesti, jotta tuloksia ja parhaita käytäntöjä voidaan hyödyntää mahdollisimman laajasti matkailu- ja ravintola-alan pk-yritysten itsenäisessä kehittämistyössä hankkeen aikana ja sen jälkeen.*

*Hankkeen toinen tavoite vastaa tarpeeseen edistää kiertotaloutta yhdistämällä matkailualueella toimivat pk-yritykset ekosysteemeiksi, osaamiskeskittymiksi ja innovointiverkostoiksi sekä kehittää näitä tukevia*

toimintamalleja. Kiertotalouden haasteita ei voida ratkaista enää edistämällä pelkästään yritystasolla tapahtuvaa kehittämistä, vaan kehittämistyön on tapahduttava yritysverkostoissa ja kiertotaloudellisissa ekosysteemeissä. Näin saman matkailualueen toimijat ratkaisevat yhdessä haasteita mm. kestäviin tuotanto- ja arvoketjuihin liittyen (esim. energia, jäte, ruokahävikki, data- ja materiaalivirrat, hankintojen optimointi ja muu resurssien hallinta) sekä mahdollistavat yhdessä myös uusia kiertotalouden liiketoimintamalleja.

Hankkeen kolmas tavoite vastaa Uudenmaan matkailu- ja ravintola-alan pk-yritysten osaamisvajeeseen sekä tarpeeseen kasvattaa uutta liiketoimintaosaamista kiertotalouteen, digivihreään siirtymään sekä ympäristömuotoiluun liittyen. Tämä on perinteisen matkailualan liiketoimintaosaamisen rinnalla kriittistä tulevaisuuden osaamista, joka vauhdittaa merkittäväällä tavalla matkailualan pk-yritysten siirtymistä kiertotalouteen, lisää niiden innovointikyvykkyyttä sekä vahvistaa kestäväää kasvua. Hankkeen tavoitteena on myös auttaa pk-yrityksiä vastaamaan uudella osaamisella EU:n kasvaviin ympäristö- ja kestävyysvaatimuksiin sekä matkailijoiden odotuksiin kestävästä matkailukokemuksista.

Hankkeen keskeisenä tuloksena syntyy useita uusia ja innovatiivisia kiertotalouden ratkaisuja sekä dokumentoituja pilotoineja. Hankkeessa syntyy pk-yrityksille vahva perusta ja ekosysteemitason kehittämisen malli kiertotalouteen siirtymiseksi. Näihin liittyen syntyy myös alueellisia yhteiskehittämisen verkostoja ja osaamiskeskittymiä. Hankkeessa syntyy merkittävä määrä uutta liiketoimintaosaamista sekä käsikirja, jotka edistävät pk-yritysten pitkäjänteistä itsenäistä kehittämistyötä hankkeen aikana ja sen jälkeen. Hankkeen kehittämistyötä toteutetaan yhdessä 75 pk-yrityksen kanssa. Tulokset ovat hyödynnettävissä laajasti Uudenmaan kaikilla matkailualueilla ja saavuttavat näin satoja matkailu- ja ravintola-alan pk-yrityksiä.

#### Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle

Hakemuksesta on pyydetty asiantuntijalausunto Uudenmaan liiton substanssiasiantuntijalta.

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

#### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

| Rahoituksen yhteenveto             | Haettava EU- ja valtion rahoitus (€) | %  | Rahoitus yhteensä (€) |
|------------------------------------|--------------------------------------|----|-----------------------|
| Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy  | 270 751                              | 70 | 386 787               |
| <b>Haettu Uudenmaan kehyksestä</b> | <b>270 751</b>                       |    |                       |

#### Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 2.3 mukainen.

Hakemus menestyi erityistavoitteen erityisten valintaperusteiden ja tälle hakukierrokselle asetetun tarkentavan valintaperusteen mukaisessa vertailussa.

Hakemus toteuttaa läpileikkaavasti Uusimaa-ohjelmaa, Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekarttaa sekä Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa Uusimaa-ohjelman, älykkään erikoistumisen ja Hiiliviisas Uusimaa toteuttamista.

Hankkeen tavoitteena on tukea Uudenmaan matkailualan toimijoiden ja yritysten siirtymistä kohti kestävämpää toimintaa ja digitaalista vihreää siirtymää sekä edistää kiertotaloutta yhteistyössä useiden

erilaisten matkailualueiden, yritysverkostojen ja sidosryhmien kanssa, kuten alihankintaketjut (kuljetus- ja logistiikkayritykset, jätehuolto, vähittäis- ja tukkukauppa, turvallisuuspalvelut, jätehuolto, rakennus-, saneeraus-, siivous- ja huoltoyritykset, energiayhtiöt), julkisen ja kolmannen sektorin organisaatiot, jotka tukevat matkailualueiden ja yritysten kehitystä omilla vastuualueillaan. Tämä luo mahdollisuuden monipuoliseen ja laaja-alaiseen kehitykseen alueella. Hankkeessa otetaan huomioon myös erilaisten matkailuvyöhykkeiden tarpeet ja erityispiirteet, kuten luonto- ja kaupunkimatkailu.

#### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintakriteerien täytyminen arvioitu kokouksessa 9.4.2024.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 11.4.2024.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus menestyi erityisten ja tälle haulle asetettujen alueellisten valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 32,5/47.

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi pisteytyksen perusteella ja hanketta esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan liiton myöntövaltuudesta enintään 270 751 euroa (70 %).

Ennen rahoituspäätöksen tekemistä rahoittaja käy tarvittaessa tuenhakijoiden kanssa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan tarvittavista muutoksista.

#### Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

**Kyllä**

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen  
Uudenmaan liitto