



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	EKSTie - Ennakoiva, Kehittävä ja Sovellettu Tieto pk-yritysten kasvun mahdollistajana
Hakemusnumero	403921
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen
Alkamispäivämäärä	2.9.2024
Päätymispäivämäärä	31.12.2026

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 5.6.2024
-----------------------------	--

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Yritystoiminnasta puhuttaessa rationaalista, kaikkea tallennettavissa olevaa tietoa hyödyntävää päätöksentekoa pidetään usein itsestäänselvytenä. Ja toki, kutakuinkin kaikki vakavasti otettavat organisaatiot pyrkivät mahdollisuuksiensa mukaan käyttämään sekä omien aktiviteettiensa luomaa, että ulkoa saatavilla olevaa tietoa, pystyäkseen tehokkaammin ylläpitämään ja kehittämään toimintojaan. Tiedon soveltaminen käytännön tarpeisiin saattaa kuitenkin jäädä vähäisemmälle huomiolle, ja datan käyttöön, seurantakohteiden valintaan, mittareiden tulkitsemiseen ja niiden yhdistämiseen analyyseiksi ja perustelluiksi päätöksiksi liittyvät kysymykset voidaan usein, eri syistä kokea hämmäntäviksi organisaation eri tasoilla. Tiedolla johtamisesta puhuttaessa aiheet kääntyvät usein erilaisiin teknisiin aspekteihin; harvemmin puhutaan siitä, mitä eri organisaatioissa käytettävissä olevalla tiedolla voisi tehdä.

EKSTie-hankkeen ensimmäisenä tavoitteena on auttaa uusmaalaisia pk-yrityksiä tunnistamaan ja kehittämään mittareita ja liiketoimintatietoa, jotka tukevat toiminnan kestävästä kehittämisestä ja kasvattamisesta sekä uusien kannattavien ja innovatiivisten liiketoimintamahdollisuuksien löytämisestä. Tavoitteena on vastata siihen, mitä yrityksissä jo tiedetään tai pitäisi tietää, jotta toiminnan kestävä kasvu ja kehittäminen olisi mahdollista. Tämän jälkeen hankkeen on tarkoitus edistää tiedolla johtamisen hyvien käytänteiden ja käytännön toimintamallien hyödyntämistä uusimaalaisissa pk-yrityksissä toteuttamalla yrityskohtaisia tiedolla johtamisen kokeiluja sekä jakamalla tietoa tehdyistä kokeiluista. Tavoitteena on vastata siihen, mitä yrityksissä olevalla tiedolla voidaan konkreettisesti tehdä ja miten tietoa voidaan käytännössä hyödyntää yrityksen päätöksenteossa. Kolmanneksi hankkeen myötä syntyneen liiketoimintatiedon käytännön hyödyntämiseen liittyvästä aineistosta koostetaan materiaalipankki, joka on kaikkien vapaasti käytettävissä ja hyödynnettävissä sekä hankkeen aikana että sen päättymisen jälkeen. Materiaalipankkiin koostetaan hankkeen tuloksena syntyviä selvityksiä, malleja, työkaluja sekä käytännön esimerkkejä tehdyistä kokeiluista ja niissä löydettyistä parhaista käytänteistä.

Hankkeen toteutuksen painopiste on 30 kumppaniyrityksen kanssa yhteistyössä tehtävät työpajat, joissa ensinnä selvitetään yritysten tiedolla johtamisen nykytilaa, liiketoiminnan keskeisiä haasteita sekä pyrkimyksiä, sitten edetään uusien liiketoimintatiedolla johtamisen menetelmien ja käytäntöjen mallintamiseen ja pilotointiin. Yritysyhteistyön ohella ja erityisesti sen päätyttyä hankkeen aikana saavutetuista löydöksistä ja oivalluksista luodaan yleiseen käyttöön soveltuva materiaalipankki, jota eri toimijat voivat hyödyntää myös hankkeen loputtua.

Hankkeen välittömiin tuloksiin lukeutuu esimerkiksi uudet liiketoimintatiedolla johtamiseen liittyvät konsepti- ja toimintamallikokeilut (30 kpl), sekä testattuja liiketoimintatiedon hyödyntämisen toimintamalleja ja työkaluja. Nämä ovat soveltuvien osin julkisia ja kaikille avoimia. Verkostoitumisen edistämiseksi ja laajemman ymmärryksen levittämiseksi hankkeessa syntyneitä tuloksia esitellään seminaareissa ja materiaalipankissa sekä osallistujille, että muille sidosryhmille.

Hankkeen pitkävaikutteiset tulokset liittyvät muun muassa kohdeyritysten liikevaihdon pysyvään kasvuun ja sitä kautta uusien työpaikkojen luomiseen, yritysten tutkimus- ja kehittämisosaamisen syvenemiseen, lisääntyviin kumppanuuksiin Uudenmaan alueen älykkään erikoistumisen puitteissa, sekä valmiuksiin vastaamaan erilaisten kansainvälisten raportointivaatimusten, kuten vastuullisuusraportoinnin, luomiin haasteisiin myös pk-sektorilla, jota uudet lait ja säädökset eivät välttämättä suoraan velvoita, mutta jossa kuitenkin tuotanto- ja arvoketjujen luonteen vuoksi näihin kysymyksiin saatetaan joutua paneutumaan syvällisestikin.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	120 404	70	172 005
Haettu Uudenmaan kehyksestä	120 404		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet, on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.3 mukainen.

Hakemus ei menestynyt hakemusten välisessä vertailussa.

Hankkeen toimenpiteet kohdistuvat pääasiallisesti yritysten tiedolla johtamiseen liittyvien konseptien ja toimintamallikokeilujen toteuttamiseen. Lisäksi hankkeella edistetään uusien ja innovatiivisten liiketoimintamahdollisuuksien löytämistä. Vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan pitkälti yrityskohtaisia ja riippuvaisia siitä, millaisiin teemoihin eri yrityksissä toimenpiteet kohdennetaan. Hankkeen toimenpiteet tarvitsevat vielä konkretisointia, jotta toiminnan uutuusarvo nousisi paremmin esille. Arvioinnissa jäi epäselväksi, mikä on hankkeen todellinen tarve/ongelmalähtöisyys, onko kuvatuille toimenpiteille todellista tarvetta.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintakriteerien täyttyminen arvioitu kokouksessa 9.4.2024.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 11.4.2024.

Hakemus täyttää yleiset valintakriteerit. Hakemus ei menestynyt erityisten ja tälle haulle asetettujen alueellisten valintakriteerien mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 25,0/47. Hakemuksen pisteet jäi alle hakuilmoituksessa asetetun minimipisterajan (vähintään 60 % kokonaispisteistä).

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
Uudenmaan liitto