



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Osavuosikatsaus 2/2024

Toiminnallisten tavoitteiden ja
talouden toteutuminen

Maakuntahallitus 19.8.2024

Yhteenveto

- Tarkastelujakson aikana liiton toiminta ja talous on toteutunut suunnitellusti, eikä merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden ole.





Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

**Asiakaskokemus (ASKO); Vaikuttavuus, merkityksellisyys (VAME);
Henkilöstökokemus (HEKO); Taloudellisuus, tuottavuus (TATU)**

| Toiminnallinen tavoite 2024 | Tavoitteen toteuttamiseksi määritellyt toimenpiteet 2024 | Raportointi |
|---|---|---|
| <p>Uudistetaan edunvalvonnan rakenteita tukemaan asioiden ennakoivaa käsittelyä, vaikuttamista ja viestintää yhdessä kuntien ja sidosryhmien kanssa</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Kansalliseen lainsäädäntöön vaikuttaminen ja seuranta, Liikenteen edunvalvonta kansallisesti, EU-edunvalvonnan vahvistaminen • Edunvalvonnassa kaksi aikajännettä: nopeat kannanotot ja toisaalta pitkän aikavälin toimet. • Hallitusohjelman seuranta • Prosessien kehittäminen | <p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kunnilta tulleen vahvan toivomuksen mukaan edunvalvontaa on vahvistettu. 2. Edunvalvonta-aiheiset työpajat: toteutettu edunvalvonta-aiheinen keskustelutilaisuus keväällä -24; sovittu tulevia: VM:n Budjettiosaston kanssa valtion budjetista 9.9., EU Komission edustuston kanssa komission kokoonpanosta ja työohjelma loppusyksyllä; infotilaisuus kunta- ja aluevaaleista. 3. Syksyksi edunvalvonta-aiheiset ASKOn jalkautumiset kaikkiin liiton ryhmiin, kartoittaa edunvalvontatarpeet ja kyvykkyydet. 4. Prosessien kehittäminen: edunvalvontatyöryhmä perustettu, ensimmäinen edunvalvontasuunnitelma hyväksytty MHS maaliskuun-24. 5. Liikenteen keskeiset edunvalvontateemat käsitelty osana ASKOn työtä. 6. EU-vaikutuksen toimenpiteitä (erit. EU-vaalit) suunniteltiin ASKOssa. |
| <p>Luodaan kuntien ja muiden kumppaneiden tarpeisiin pohjautuva kokonaiskuva Uudenmaan kehittymisen haasteista ja ratkaisuista niihin</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. TYÖKALUJEN YHTEISMITALLISTAMINEN; AIKAJÄNTEET ja ROOLITUKSEN TARKENTAMINEN 2. SUUNNITTELUPROSESSIEN BENCHMARKKAUS: muut maakuntaliitot ja Tukholman seutu 3. TILANNEKUVIEN YHTEENSOVITTAMINEN 4. ORGANISOITUMISEN JA TYÖSKENTELYTAPOJEN KEHITTÄMINEN | <p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Työkalujen vertailutaulukko tehty sisältäen mm. aikajänteet ja roolituksen 2. Sisäinen kevyempi benchmarkkaus käynnissä ja Tukholmaan tutustumisretki syksyllä – raportointi työkoosteena kalvoille 3. Tilannekuvien yhteensovittaminen: tarkastellaan yhtenäisten tilannekuvien mahdollisuuksia toimia aluekehittämisen ja –suunnittelun työkaluina liiton syksyllä valmistuvien tilannekuvien pohjalta (maakuntaohjelman ja kaavan tilannekuvat) 4. Organisoitumisen kehittäminen: ollaan kehitetty liiton sisäisten ilmastotiimien työskentelytapoja ja valmisteltu niiden jatkona laajempien ilmiötiimien konseptia mm. sidosryhmien haastekyselyn pohjalta sekä skaalattu kuntakierroskonsepti Alsusta Alkeen vuosittain toistuvaksi |

| Toiminnallinen tavoite 2024 | Tavoitteen toteuttamiseksi määritellyt toimenpiteet 2024 | Raportointi |
|--|---|---|
| Vahvistetaan valmentavaa johtamista ja työyhteisötaitoja | <ol style="list-style-type: none"> 1. Esihenkilöiden valmennusohjelma (elokuun 2024 - helmikuu 2025) 2. Valmentavan esihenkilön käsikirja (helmikuu 2025) 3. Ryhmän oppimis-/kehittymiskeskustelu -konseptin rakentaminen ja pilotointi (tammikuu 2025) 4. Henkilöstön valmennusohjelma (syksy 2024) | <p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Valmennusohjelma (yht. 6 x 2h) suunniteltu ja toteutetaan elokuusta 2024 helmikuuhun 2025. 2. Kootaan esihenkilöiden valmennusohjelman dokumentaatiosta. 3. Toteutetaan syksyllä 2024. 4. Valmennusohjelma (yht. 3 x 3h) suunniteltu ja toteutetaan syyskuusta joulukuuhun 2024. |
| Pilotoidaan Priorisoinnin paikat – toimintamallia ja siihen sisältyviä yhteistyöfoorumeita | <p>Liiton toiminnansuunnittelun jäsentäminen Priorisoinnin paikat – toimintamallia hyödyntäen ja edelleen kehittäen</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Toimintamallin sisältyvien yhteistyöfoorumeiden seuranta ja säännöllinen palautteen keruu 2. Toimintamalliin sisältyvien uusien yhteistyöfoorumien suunnittelu ja toteutus 3. Toimintamalliin sisältyvän Tähystämö 2024 suunnittelu ja toteutus 4. Laaditaan ehdotus toimintamalliin tarvittavista muutoksista sekä mallin jalkauttamiseksi osaksi organisaation päivittäistä toimintaa | <p>MITTARI: Edistymän tilanne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Palaute kerätty vakiolomakkeilla 03-06/2024. Palautteen tuloksena tunnistettu kunkin foorumin rooli toisaalta priorisoinnin paikkana, toisaalta hyödyllisyys yleensä. Palauteraportti laadinnassa. 2. Tammikuussa toteutettu Tarkentamo. Foorumissa johtoryhmä ja ryhmänvetäjät käsittelevät yhteisesti keskeiset vuoden 2024 toiminnan painopisteet. 3. Tähystämö toteutetaan elokuussa 2024, suunnittelu meneillään; tavoitteena jäsentää ja kehittää liiton toiminnansuunnittelua uudella tavalla. 4. Toteutetaan loppuvuodesta 2024 |



Olennaiset tapahtumat liiton toiminnassa

Aluekehittämistyö 1/4

Toiminnan painopisteet 2024

- **Uudenmaan TKI-toiminnan vahvistaminen kansallisessa sekä eurooppalaisessa toimijakentässä**
- Uudenmaan TE-palveluiden yhteisen tekemisen ja tahtotilan vahvistaminen
- Hiilineutraali Uusimaa 2030 – tiekartan toimenpideohjelman päivittäminen ja lisätoimien kartoitus
- Uusimaa –ohjelman 2026–29 ohjelmatyön toimintaympäristöanalyysien teko, sidosryhmien osallistaminen ja keskeisten muutossuuntien kartoittaminen

Uudenmaan TKI-toiminnan vahvistaminen kansallisessa sekä eurooppalaisessa toimijakentässä: 1-6/2024

- EU-tasoisien TKI-toiminnan tiekartan julkistus ja poliittinen käsittely (2-3/2024); tiekarttaan liittyvää ulkoista viestintää sekä erilaisissa tilaisuuksissa tiekartan esittelyä
- TKI-tiekartan toimenpideohjelman valmistelu (3-6/2024); tulossa poliittiseen käsittelyyn syksyllä 2024
- Toteutettiin EAKR-haku painottaen valittua painopistettä. Hausta päätettiin rahoittaa 16 hanketta yhteensä 4,4 miljoonalla eurolla.
- Parannettiin toimijoiden valmiuksia Interreg-rahoituksessa järjestämällä 5/2024 koulutus Interreg-hankkeiden valvonnasta ja kansallisesta vastinrahoituksesta.
- Hakijoiden neuvonta ja informoiminen alueellisen innovaatiostrategian teemoissa, Interreg CB ja BSR -haut (2-4/2024) sekä jo neuvontaa pienhakuun liittyen (haku tulossa syksyllä 2024)
- World Circular Economy Forum 4/2024: koko Suomen delegaation koordinointi sekä kolmen tapahtuman järjestäminen ja vaikuttamistapaamiset
- Valmisteltu kahdenvälisen yhteistyön tiivistämistä Tukholman alueen kanssa; matka Tukholmaan syksyllä 2024
- 6/2024 TKI-teemainen MYR
- Lausunto Valtion tutkimus- ja kehittämisrahoituksen käytön monivuotinen suunnitelma
- Hankevalmistelut Interreg BSR ja Interreg Europe –hakuihin

Aluekehittäminen 2/4

Toiminnan painopisteet 2024

- Uudenmaan TKI-toiminnan vahvistaminen kansallisessa sekä eurooppalaisessa toimijakentässä
- **Uudenmaan TE-palveluiden yhteisen tekemisen ja tahtotilan vahvistaminen**
- Hiilineutraali Uusimaa 2030 – tiekartan toimenpideohjelman päivittäminen ja lisätoimien kartoitus
- Uusimaa –ohjelman 2026–29 ohjelmatyön toimintaympäristöanalyysien teko, sidosryhmien osallistaminen ja keskeisten muutossuuntien kartoittaminen

Uudenmaan TE-palveluiden yhteisen tekemisen ja tahtotilan vahvistaminen

- Osaavan työvoiman saatavuus ja vieraskielisten palvelutarpeet valtion ja Uudenmaan aluekehittämiskeskusteluiden teemana 24.4.
- Uudenmaan työllisyyden tiekartan valmistelu (tulossa poliittiseen käsittelyyn 9/24)
- Maakuntahallituksen iltakoulu työllisyysasteella 30.5.
- TEPA24-hankkeen aloitustilaisuus 23.1. , neuvottelukunnan ja teemaryhmien (työnantaja- ja yrityspalvelut, KOTO-palvelut ja maahanmuutto, oppilaitosyhteistyö, viestintä, hankinnat ja verkostoryhmä) työn käynnistyminen, hankkeen kesätilaisuus 6.6., tilaisuus yhteistyössä AMKE:n kanssa koulutushankinnoista 18.6.

Aluekehittämissyö 3/4

Toiminnan painopisteet 2024

- Uudenmaan TKI-toiminnan vahvistaminen kansallisessa sekä eurooppalaisessa toimijakentässä
- Uudenmaan TE-palveluiden yhteisen tekemisen ja tahtotilan vahvistaminen
- **Hiilineutraali Uusimaa 2030 – tiekartan toimenpideohjelman päivittäminen ja lisätoimien kartoitus**
- Uusimaa -ohjelman 2026–29 ohjelmatyön toimintaympäristöanalyysien teko, sidosryhmien osallistaminen ja keskeisten muutossuuntien kartoittaminen

Hiilineutraali Uusimaa 2030 – tiekartan toimenpideohjelman päivittäminen ja lisätoimien kartoitus

- Hiilineutraali Uusimaa –tilannekuvan valmistelu toimenpideohjelman pohjaksi konsulttityönä 1-8/2024. Tilannekuva ja lisätoimien kartoitus tiekartan kuudelle painopisteelle ja päästökuilutarkastelu suhteessa 2030 hiilineutraaliustavoitteeseen. 3 kpl sidosryhmätyöpajoja ja 1 kpl synteesityöpaja. Tulossa MYR-käsittelyyn syksyllä 2024.
- Osallistuminen kansallisen Kiertotalouden Green deal sitoumuksen muotoiluun maakuntanäkökuulmasta. Uudenmaan GD-sitoumuksen valmistelu ja toimenpiteiden tunnistus osana tilannekuvaprosessia 1-6/2024. GD tulossa poliittiseen käsittelyyn 9-10/2024
- Kiertotalouslaakson ekosysteemyöpajat 3 kpl (toimitilat, maamassat, tekstiilit) ja World Circular Economy Forum Brysselissä. Laakson jatkohankehaku Circularity Booster (Interreg BSR) jätetty 6/2024 ja valtakunnallinen EAKR-hakemusvalmistelu käynnistetty.
- Kuntien ilmastotyön tuki: Ilmastotyön kestävyysloikkien koonti 7 kpl, ilmastosuunnitelmaakavilvat kunnille ilmastosuunnitelman laadinnan tueksi 5 kpl, kuntien ilmastotyön verkkosivu julkaistu 3/2024, osallistuminen liiton kuntakierrokseen kevät ja syksy
- Ilmastoteemainen MYR-kokous 2/2024
- LuoTo-hanke: Vaiheen 2 käynnistäminen, toimenpideohjelman jalkautus ja luovien alojen kestävyysverkoston rakentaminen, kestävyysportaalin valmistelu
- Ilmastomuutokseen sopeutuminen: Sopeutumisen riskikartoitus, luonnos 6/2024, Regions4Climate-hanke siirretty ilmastoryhmään 6/2024

Aluekehittämissyö 4/4

Toiminnan painopisteet 2024

- Uudenmaan TKI-toiminnan vahvistaminen kansallisessa sekä eurooppalaisessa toimijakentässä
- Uudenmaan TE-palveluiden yhteisen tekemisen ja tahtotilan vahvistaminen
- Hiilineutraali Uusimaa 2030 – tiekartan toimenpideohjelman päivittäminen ja lisätoimien kartoitus
- **Uusimaa -ohjelman 2026–29 ohjelmatyön toimintaympäristöanalyysien teko, sidosryhmien osallistaminen ja keskeisten muutossuuntien kartoittaminen**

Uusimaa -ohjelman 2026–29 ohjelmatyön toimintaympäristöanalyysien teko, sidosryhmien osallistaminen ja keskeisten muutossuuntien kartoittaminen

- Jatkuva ennakointi ja tilasto- ja tiedontuotanto
- Tulevaisuustutka-webinaarit Uudenmaan ajankohtaisista aiheista (3 pidetty keväällä, 3 suunniteltu syksylle)
- Reilusti eteenpäin –blogisarja maakunnan tulevaisuuden haasteista ja mahdollisuuksista (5 tekstiä julkaistu keväällä, 5 suunniteltu syksylle)
- Kuntakierros: tapaamiset kaikkien Uudenmaan kuntien kanssa keväällä ja syksyllä
- Maakuntaohjelmien vertaisarviointi Hämeen, Päijät-Hämeen ja Varsinais-Suomen kanssa käynnistetty (valmistuu 12/2024)
- Väestö- ja työpaikkaprojektiot 2060–raportin toteuttamisesta tehty päätös (valmistuu 12/2024)
- Uusimaa-ohjelman seurantaraportti 2023 julkaistu 6/24
- Uusimaa-ohjelmaa toteuttavan AKKE-esiselvityshaun toteutus, myönteistä rahoituspäätöstä 3-5/24. Syksyn AKKE-haun valmistelu

Aluesuunnittelu 1/3

Toiminnan painopisteet 2024

- **Vihreän siirtymän maakuntakaavan käynnistäminen**
- Merialuesuunnitelman ja liikennejärjestelmäsuunnitelmien ajantasaistaminen
- Ilmastotiekarttaa ja maakuntakaavaa toteuttavat toimet

Vihreän siirtymän maakuntakaavan käynnistäminen

- Uudenmaan maakuntahallitus päätti maakuntakaavan käynnistämisestä toukokuussa 2024
- Vihreän siirtymän teemakaavan valmistelun projektointi
- Kaavan sisältöön liittyvä vuorovaikutus kuten
 - Sidosryhmävuorovaikutuksen synteesi kaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman (OAS) pohjaksi
 - Kaavan alustavien sisältöjen käsittely mm. kuntien asiantuntijoiden kokouksissa ja hallituksen iltakoulussa
- Voimassa olevan maakuntakaavan muutostarpeiden ja ajantasaisuuden arviointi
- mm. Uusimaa-kaavan 2050 ulkoinen arviointi hiilensidonnasta näkökulmasta
- Suunnittelua tukevien selvityksien kokonaistarpeen määrittely ja laadinta, yhteisvalmistelu Uusimaa-ohjelman kanssa
 - Vihreän siirtymän hankkeiden maankäyttötarpeet –selvitys käynnissä työpajoineen
 - Väestö- ja työpaikkaprojektoiden päivittäminen – selvitykseen valmistautuminen mm. hankinta
- Kansallisen ja kansainvälisen toimintaympäristön analyysien aloittaminen ja maakuntakaavan toteutumisen seuranta

Aluesuunnittelu 2/3

Toiminnan painopisteet 2024

- Vihreän siirtymän maakuntakaavan käynnistäminen
- **Merialuesuunnitelman ja liikennejärjestelmäsuunnitelmien ajantasaistaminen**
- Ilmastotiekarttaa ja maakuntakaavaa toteuttavat toimet

Merialuesuunnitelman ja liikennejärjestelmäsuunnitelman ajantasaistaminen

- Uudenmaan maakuntahallitus päätti merialuesuunnittelun päivitysprosessin käynnistämisestä helmikuussa 2024 yhdessä muiden rannikkoseutujen maakuntien kanssa.
- Merialuesuunnittelun ajantasaistamisen vuorovaikutussuunnitelma vuosille 2024-2027 valmistui alkukesästä 2024
- Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmat ovat valmistuneet vuonna 2021. Suunnitelmat sisältävät liikennejärjestelmien keskeisimmät kehittämistoimet vuoteen 2035 ulottuvalla aikajänteellä sekä toimenpideohjelmat vuosille 2021-2024.
- Kuluvan kesän Länsi- ja Itä-Uudenmaan LJS-kokouksissa esitetään etenemispolku suunnitelmien kärkitoimenpiteiden ajantasaistamiselle tulevalle nelivuotiskaudelle. Työ tehdään syksyn 2024 aikana.

Aluesuunnittelu 3/3

Toiminnan painopisteet 2024

- Vihreän siirtymän maakuntakaavan käynnistäminen
- Merialuesuunnitelman ja liikennejärjestelmäsuunnitelmien ajantasaistaminen
- **Ilmastotiekarttaa ja maakuntakaavaa toteuttavat toimet**

Ilmastotiekarttaa ja maakuntakaavaa toteuttavat toimet

- Maaliskuussa 2023 lainvoiman saanut Uusimaa-kaavakokonaisuus toimii kuntien kaavoituksen ohjeena
- Liiton lausunnot mm. kuntien kaavoista, liikennesuunnitelmista ja YVA-ohjelmista sekä tiivis viranomaisyhteistyö ovat tärkeässä roolissa varmistamassa valtuuston tahtotilan toteutumista
- Lausuntotyön ja viranomaistyön kehittäminen on jatkuvaa mm. ilmastovaikutusten arvioinnin osalta
- Ilmastotiekarttaa ja maakuntakaavaa toteutetaan myös liiton sisäisten ilmastotiimien koordinoimilla toimilla, erilaisilla hankkeilla sekä viestinnällä ja vuorovaikutuksella
 - Näistä esimerkkinä mm. Kaavoittajille suunnattu kiertotalousopas on julkaistu Uudenmaan liiton nettisivuilla keväällä 2024.

Edunvalvonta

Toiminnan painopisteet 2024

- Kansalliseen lainsäädäntöön vaikuttaminen ja seuranta (erityisesti alueidenkäyttölain uudistus, aluehallinnon uudistaminen, TKI-rahoitus, maahanmuutto ja vieraskieliset, VOS-uudistus, TE-uudistuksen eteneminen)
- Liikenteen edunvalvonta kansallisesti (valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma) ja kansainvälisesti (TEN-T-asetus)
- EU-edunvalvonnan vahvistaminen (EU-parlamenttivaalit, koheesio politiikka 2027+, EU-sääntely).

Kansalliseen lainsäädäntöön vaikuttaminen ja seuranta

- Alueidenkäyttölain uudistus, tehdyt toimenpiteet: Tiivis yhteistyö kuntien kanssa (mm. kaavakahvilat), uusien pykälämuotoiluiden vaikutusten arviointi ja havainnollistaminen, edunvalvontaviestien muotoileminen, lausunnot, kannanotot ja viestintä sekä kuntien tukeminen uudistuksen seurannalla ja edunvalvonnalla

Liikenteen edunvalvonta kansallisesti

- Uudenmaan, Päijät-Hämeen, Varsinais-Suomen ja Kymenlaakson maakunnilla on ollut yhdessä laadittu Etelä-Suomen liikennestrategia vuodesta 2020 alkaen. Liikennestrategiaa päivitetty valtakunnallisen liikennejärjestelmän Liikenne 12 valmistelun tarpeisiin neljän maakunnan yhteisenä virkатыönä ja viety maakuntahallituksiin tiedoksi. Keskeiset muutostarpeet liittyivät huoltovarmuuteen, kokonaisturvallisuuteen ja vihreään siirtymään. Strategiaa on hyödynnetty

Liikenne 12 sidosryhmäyhteistyössä kevään 2024 aikana.

EU-edunvalvonnan vahvistaminen

- Urban Nodes: Empowering cities and regions to build the TEN-T" positiopaperiin. Positiopaperi julkaistiin ja siitä keskusteltiin Connecting Europe Days – konferenssissa Brysselissä 3.4.
- Lisäksi järjestimme yhdessä Berlin-Brandenburgin ja EU-toimiston kanssa “Moving Europe to the next decade” -keskustelutilaisuuden Connecting Europe Days –konferenssin yhteydessä Brysselissä 3.4. Tuija piti keskustelutilaisuuden avauspuheenvuoron.

Luottamushenkilöhallinto

Toiminnan painopisteet 2024

- Strategian toteutumiseen liittyvien kyselytutkimusten toteuttaminen ja strategian päivitystarpeiden tarkastelu
- Kysely ja strategian päivitystarpeiden tarkastelu toteutetaan syksyllä 2024

Hallintoyksikkö 1/3

Toiminnan painopisteet 2024

- **Varmistetaan, että työympäristö tukee tuloksellista yhteistyötä**
- Kuvataan Uudenmaan liiton johtamisjärjestelmä
- Kehitetään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan täytäntöönpanoprosessia

- Toteutettu toimitilojen tarvekartoitus. Projektin tavoitteena oli löytää ratkaisut työn sujuvuuden ja viihtyvyyden lisäämiseen. Henkilöstö osallistettiin monipuolisesti mukaan projektiin, jonka aikana selvitettiin organisaation toiveet ja tarpeet tuleville työtiloille. Projektin loppuraportti valmistui maaliskuussa.
- Tarvekartoituksen pohjalta käytiin neuvottelut toimitilojen vuokranantajan kanssa tulevasta sopimuskaudesta. Maakuntahallitus päätti uuden vuokrasopimuksen solmimisesta 25.3.2024.
- On käynnistetty sisäisen työryhmän työskentely toimitilojen tarkemman uudelleenmuotoilun tueksi.
- Digitaalista työympäristöä on kehitetty uudistamalla intranetiä. Intranetin kehitystoimet on keskitetty erityisesti asiakokonaisuuksien selkeyttämiseen ja tietojen parempaan löydettävyyteen.

Hallintoyksikkö 2/3

Toiminnan painopisteet 2024

- Varmistetaan, että työympäristö tukee tuloksellista yhteistyötä
- **Kuvataan Uudenmaan liiton johtamisjärjestelmä**
- Kehitetään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan täytäntöönpanoprosessia

- Johtamisjärjestelmäkuvausta varten keväällä inventoitiin liiton ohjausasiakirjat ja muut säännöt; ensimmäinen luonnosversio kuvauksesta valmistui 05/2024, asian työstäminen jatkuu elokuussa

Hallintoyksikkö 3/3

Toiminnan painopisteet 2024

- Varmistetaan, että työympäristö tukee tuloksellista yhteistyötä
- Kuvataan Uudenmaan liiton johtamisjärjestelmä
- **Kehitetään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan täytäntöönpanoprosessia**

- Tehostettu riskienhallinnan kytkemistä toimintavuoden toimintaan vastualueiden toiminnan painopisteiden kautta
- Jatkossa riskienhallinta kytketään 2025 TA-asiakirjaan jo valmisteluvaiheessa syksyn aikana
- Valmistelu sisäisen valvonnan COSO- viitekehyksen käyttöön ottoa. Yleisesti käytössä olevalla viitekehysellä varmistetaan kaikkien sisäisen valvonnan eri osa-alueiden huomioon ottaminen.
- Pidetty sisäiset Hyde Park- koulutustilaisuudet henkilöstölle sopimusohjeesta sekä organisaation riskienhallinnasta ja vastuista
- Johtoryhmä on määritellyt toimintavuoden keskeiset riskit sekä sisäisen valvonnan painopisteen sekä toteuttanut niihin liittyviä toimenpiteitä

Viestintäyksikkö

Toiminnan painopisteet 2024

- Kytetään viestintä tiiviiksi osaksi ensimmäistä kertaa laadittavan edunvalvontasuunnitelman toteutusta
- Painotetaan aiempaa vahvemmin tuloksia ja onnistumisia liiton ydintuotteiden viestinnässä

- Edunvalvontaviestintää on suunniteltu osana viestinnän kokonaisuutta. Viestintä tuki edunvalvontaa lukuisilla toimenpiteillä, kuten [verkkosivujen artikkeleilla](#) sekä some-postauksilla ajankohtaisista teemoista ja tapahtumista.
- Viestintäyksikkö viesti [tapahtumista](#) ja tuki myös tapahtumien järjestelyissä, esimerkiksi Uusimaa-päivä, MetropoliaAreena, Maakuntaparlamentti ja Uuden ajan rakentamisen festivaali URF.
- Edunvalvontasuunnitelmaan muotoiltiin ydinviestit. Lisäksi edunvalvontaa tukemaan rakennettiin mediaseuranta, jonka avulla voidaan seurata ajankohtaisia teemoja eri medioissa. Liiton verkkosivujen [Edunvalvonta-sivu](#) päivitettiin uuden edunvalvontasuunnitelman mukaiseksi.
- Keväällä julkaistuun [Kestävää kasvua ja elinvoimaa -julkaisuun](#) koottiin onnistumisia hankkeista, joita Uudenmaan liitto on rahoittanut kansallisella Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman rahoituksella (AKKE). Kaksi näistä hankkeista nostettiin myös erikseen liiton verkkosivuille ja sosiaaliseen mediaan.

Keskeiset riskienhallintatoimenpiteet 1-6 2024

| Keskeisimmät riskit | Vastuuhenkilö | Toteutettuja hallintatoimenpiteitä |
|---|------------------|---|
| 1. Helsinki EU Officen toiminnan epäjatkuvuskohta <ul style="list-style-type: none">Uudet sopimukset ja vanhojen päättäminenUusi palvelumalli | Maakunta-johtaja | <ul style="list-style-type: none">Kokonaan uuden palvelumallin suunnittelu ja laadintaUseita neuvottelukierroksia sopimuskumppanien kanssaUseita sopimusluonnoksia sopimuskumppaneiden toiveiden mukaan muokattuinaVanhojen sopimusten irtisanomiset |
| 2. Toimintaympäristö: Alueidenkäyttölainsäädännön uudistus <ul style="list-style-type: none">Kaavan ohjausvaikutusUudet lait | Alsu-johtaja | <ul style="list-style-type: none">Tiivis yhteistyö kuntien kanssaUusien pykälämuotoiluiden vaikutusten arviointi ja havainnollistaminenEdunvalvontaviestien muotoileminenLausunnot ja kannanotot |
| 3. Useamman uuden johtajan <ul style="list-style-type: none">rekrytoinnin ja perehdyttämisen onnistuminen | Maakunta-johtaja | <ul style="list-style-type: none">Valmisteltu uusien vastuualuejohtajien rekrytointeja (Alke ja Alsu)Laadittu perehdytysuunnitelmaMHS tehnyt vastuualuejohtajien valintapäätökset 10.6. (Alsu ja Alke johtajat) |

Sisäisen valvonnan toimenpiteet 1-6 2024

| Painopisteet | Omistaja | Toteutettuja toimenpiteitä |
|---|----------------------------|--|
| 1. Onnistunut EU Officen toiminnan uudistuminen <ul style="list-style-type: none">Varmistetaan EU Officen kokonaisvaltainen uudistuminen ja toiminnan mahdollisimman hyvä jatkuvuus sekä henkilöstön hyvinvointi | Maakunta-johtaja | <ul style="list-style-type: none">Maakuntajohtajan vierailut paikan päällä Brysselissä ja keskustellut henkilöstön kanssa (jatkuu)Johdon vahva tuki toimiston johtajalle |
| 2. Onnistunut organisaatiotarkastelun tulosten toimeenpano <ul style="list-style-type: none">Fokuksessa henkilöstö-, asiakas- ja päättäjänäkökulma | Maakunta-johtaja | <ul style="list-style-type: none">Toimeenpanosuunnitelma laadittuAjankohtaistarkasteluissa raportoitu säännönmukaisesti maakuntahallitukselleLinjattu johtoryhmän kehittämissäpäivilläKeskusteltu säännönmukaisesti koko henkilöstön ja henkilöstöedustajien kanssa |
| 3. Hyvän hallinnon menettelyjen vahvistaminen <ul style="list-style-type: none">Päätöksentekoketjujen oikeellisuusJohtamisroolien selkeys | Hallinto-johtaja, Lakimies | <ul style="list-style-type: none">Aloitettu johtamisjärjestelmän kuvauksen päivittäminenSuoritettu koko päätöksentekoketjun valvontaa ja raportoitu huomioistaSuoritettu jatkuvaa tarkkailua |



Talouden toteutuminen

Talouden toteuma

Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

| | 1-6/ 2024 | TA 2024 | % | Ero | TP 2023 |
|-----------------------------|------------|------------|------|------------|------------|
| Varsinainen toiminta | | | | | |
| Toimintatuotot | 4 197 501 | 8 333 385 | 50,4 | -4 135 884 | 8 232 603 |
| Toimintakulut | -4 197 769 | -8 808 385 | 47,7 | 4 610 616 | -8 546 809 |
| Projektit | | | | | |
| Toimintatuotot | 625 547 | 2 357 774 | 26,5 | -1 732 227 | 8 232 603 |
| Toimintakulut | -1 145 439 | -2 357 774 | 48,6 | 1 212 335 | -8 546 809 |

Talouden toteuma

Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen

| | 1-6/ 2024 | TA 2024 | % | Ero | TP 2023 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| TOIMINTATULOT | | | | | |
| Liiketoiminnan myyntituotot | 263 081 | 526 726 | 49,9 | -263 645 | 403 111 |
| Kuntien osuudet | 3 895 835 | 7 791 659 | 50,0 | -3 895 824 | 7 762 830 |
| Myyntituotot | 4 158 916 | 8 318 385 | 50,0 | -4 159 469 | 8 165 940 |
| Tuet ja avustukset | 91 | 15 000 | 0,6 | -14 909 | 23 057 |
| Muut toimintatuotot | 38 494 | 0 | 0,0 | 38 494 | 43 605 |
| TOIMINTATULOT | 4 197 501 | 8 333 385 | 50,4 | -4 135 884 | 8 232 603 |
| TOIMINTAMENOT | | | | | |
| Henkilöstökulut | -2 850 683 | -5 350 500 | 53,3 | 2 499 817 | -5 121 753 |
| Palvelujen ostot | -927 384 | -2 291 885 | 40,5 | 1 364 501 | -2 504 462 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -87 105 | -186 500 | 46,7 | 99 395 | -190 745 |
| Avustukset | -2 116 | -227 500 | 0,9 | 225 384 | -6 000 |
| Vuokrat | -327 728 | -667 000 | 49,1 | 339 272 | -629 491 |
| Muut toimintakulut | -2 753 | -85 000 | 3,2 | 82 247 | -94 357 |
| TOIMINTAMENOT | -4 197 769 | -8 808 385 | 47,7 | 4 610 616 | -8 546 809 |
| TOIMINTAKATE | | | | | |
| Muut rahoitustuotot | 8 406 | 0 | 0,0 | 8 406 | 5 |
| Muut rahoituskulut | -270 | 0 | 0,0 | -270 | -597 |
| VUOSIKATE | 7 867 | -475 000 | -1,7 | 482 867 | -314 798 |
| Poistot | -3 255 | 0 | 0,0 | -3 255 | -13 019 |
| TILIKAUDEN TULOS | 4 612 | -475 000 | -1,0 | 479 613 | -327 817 |
| Rahastojen muutos | 0 | 0 | 0,0 | 0 | 276 914 |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ | 4 612 | -475 000 | -1,0 | 479 613 | -50 903 |



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



**Kaavoihin
kangistumaton
maailmanluokan
alueen kehittäjä**



uudenmaanliitto.fi



[@Uudenmaanliitto](https://twitter.com/Uudenmaanliitto)



[Uudenmaan liitto](https://www.facebook.com/Uudenmaanliitto)



[My Uusimaa](https://www.instagram.com/MyUusimaa)