



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Collaboration Design - yhteiskehittämisen muotoilu transformaatiossessissa
Hakemusnumero	205578
Valintakokouksen päivämäärä	2.9.2024
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	-
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.9.2024
Päätymispäivämäärä	31.12.2026

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa organisaatioiden fasilitointiosaamista, luoda lisää ymmärrystä prosessien fasilitoinnista ja kehittää yhteiskehittämisen fasilitoinnin toimintamalleja. Hankkeen aikana muotoillaan ja testataan yhteiskehittämisen kypsyysmalli, jonka avulla tunnistetaan kehittämisosaamisen nykytila sekä suunnitellaan ja tehdään kehittämistoimenpiteitä. Lopputuloksena syntyy useassa organisaatiossa testattu kypsyysmalli, jota voi hyödyntää laajemmin toimialasta riippumatta. Kohderyhmänä ovat toimialariippumattomasti pk-yritysten mm. kehittämisspälliköt ja tiiminvetäjät. Hanke toteutetaan alueellisena Uudellamaalla.

### Lisätietoja hakemuksesta

Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy ESR- ja valtion rahoitus 208 987€ (75 %) ja omarahoitus 69 663 € (25 %).

Hanke toteutetaan Uudenmaan alueella.

### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	278 650 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	278 650 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	0 €

### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi erityistavoitetta 4.2. Uutta osaamista työelämään. Hanke täyttää

yleiset valintaperusteet, mutta erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke ei saanut riittävästi pisteitä (14,7/37) tullakseen rahoitetuksi.

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa organisaatioiden fasilitointitaitoja, lisätä ymmärrystä prosessien fasilitoinnista ja kehittää yhteiskehittämisen fasilitointimalleja. Hankkeen aikana luodaan ja testataan yhteiskehittämisen kypsyysmalli, joka auttaa tunnistamaan nykyisen kehittämisosaamisen tason sekä suunnittelemaan ja toteuttamaan kehittämistoimenpiteitä. Tuloksena syntyy kypsyysmalli, jota on testattu useissa organisaatioissa ja joka soveltuu laajempaan käyttöön toimialasta riippumatta.

Arvioinnin mukaan hanke on teknisesti rahoituskelpoinen. Hankkeessa korostuu koulutuksen kehittämisen näkökulma. Osaamisen kehittäminen, kuten fasilitointikoulutus, on huomioitu, samoin kuin jonkinlainen yhteys työhyvinvoinnin tai tuottavuuden kehittämiseen. Hankkeessa keskitytään toimintamallin rakentamiseen, ei niinkään konkreettisiin toimiin. Uutuusarvo ei tule tarpeeksi esille, vaikka yhteiskehittäminen on otettu mukaan. Hanke ei kohdistu yritysten muutostilanteisiin ja jää vajaaksi hakupainotuksissa. Erityisen alhaiset pisteet hanke sai horisontaalisista tavoitteista.

Hakemus ei pärjännyt vertailussa muiden hakemusten kanssa, lisäksi pistemäärä jäi alle vaaditun 50 % maksimipisteistä.

#### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemuksen arviointi on tehty Hämeen ELY-keskuksen arviointiryhmässä 16.5.2024 (yleiset arviointikriteerit) ja 14.6.2024 (erityiset arviointikriteerit).

Hankkeiden erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa ja pisteytyksessä sekä hakuun jätettyjen hankkeiden keskinäisessä vertailussa hanke ei sijoittunut rahoitettavien joukkoon ja hankkeen saama pistemäärä jäi alle vaaditun 50% maksimipisteistä. Kommentoitavaksi on toimitettu vain Kaakkois-Suomen alueen hakemukset, koska sekä Hämeen että Uudenmaan alueella hakijoina ovat olleet myös paikalliset ELY-keskukset. Arvioinnissa on huomioitu asiantuntijalausunnot (lausuntokierros 17.5.-7.6.2024).

Esitetään hylättäväksi rahoittajan arviossa esitetyin perusteluin.

#### Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei