



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

|                             |                                                           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Hankkeen julkinen nimi      | Uuden ajan kaupan osaajat                                 |
| Hakemusnumero               | 206040                                                    |
| Valintakokouksen päivämäärä | 2.9.2024                                                  |
| Hakijan virallinen nimi     | Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy                         |
| Osatoteuttajat              |                                                           |
| Toimintalinja               | 4 Työllistävä, osallistava ja osaava Suomi                |
| Erityistavoite              | 4.2. Uutta osaamista työelämään, koulutuksen kehittäminen |
| Alkamispäivämäärä           | 1.10.2024                                                 |
| Päätymispäivämäärä          | 30.4.2027                                                 |

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Kaupan ala on merkittävä työllistäjä Suomessa ja näin ollen kaupalla on merkittävä vaikutus kansantalouteen. Toimiala on ollut murroksessa ja sen työtehtävät ja samalla osaamisvaatimukset ovat muuttuneet. Kaupan alalle on syntynyt uusia työtehtäviä liittyen esimerkiksi digitaaliseen kaupankäyntiin, kaupan monikanavaisiin ratkaisuihin, datan- ja tekoälyn hyödyntämiseen toiminnassa tai kaupan vastuullisuusratkaisujen suunnitteluun liittyen. Lisäksi tällä hetkellä valmistumisvaiheessa olevilla korkeakouluopiskelijoilla on haasteita työllistyä kaupan alan asiantuntijatehtäviin. Tämä johtuu nykyisen taloustilanteen aiheuttamasta ostovoiman laskun lisäksi kaupan alan ja sen työtehtävien puutteellisesta tuntemuksesta ja soveltuvien harjoittelukanavien puutteesta.

Uuden ajan kaupan osaajat -hanke vastaa näihin havaittuihin haasteisiin. Hankkeen aikana luodaan 12 mikro-oppimisen ympäristöä, joilla vastataan kaupan alalla toimien asiantuntijoiden osaamishaasteisiin ja ylläpidetään myös ikääntyneiden työntekijöiden ammattitaitoa. Kehitettävät mikro-oppimisen kokonaisuudet liittyvät mm. monikanavaisen kaupan kehittämiseen, datan hyödyntämiseen asiakaslähtöisesti kaupan toiminnassa, AI- sovellusten käyttöönottoon, vastuullisuuden hyödyntämiseen kaupan kilpailutekijänä sekä kauppojen uusien liiketoimintamallien, kuten alustatalouden, soveltamiseen kaupan alan kehitystyössä. Hanke rakentaa myös uudenlaisen vastavalmistuneille räätälöidyn Trainee-ohjelman yhteistyössä kaupan alan yritysten kanssa. Koulutuskokonaisuus hyödyntää kehittyviä AI-ratkaisuja pedagogisissa ratkaisuissa. Hankkeessa kehitetään osaamisen arvioinnin työkalu, joka helpottaa osaamisvajaiden tunnistamista.

Haaga-Helia ammattikorkeakoulu toteuttaa hankkeen tiiviissä yhteistyössä kaupan alan yritysten kanssa. Hankkeen aikana mikro-oppimisen kokonaisuuksiin sekä Trainee -ohjelman pilotointeihin osallistuu yhteensä 100 kaupan alan asiantuntijaa ja valmistumisvaiheessa olevaa opiskelijaa.

#### Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvio 395 607 €, josta ESR-osuus 75% = 296 706 €. Muu julkinen rahoitus (25%) 98 901 €.

Kustannusarvio perustuu 5 osa-aikaisen hanketyöntekijän palkkoihin.

#### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| Hankkeen kustannusarvio yhteensä       | 395 607 € |
| Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä  | 395 607 € |
| Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä | 296 706 € |

#### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi (ESR+) erityistavoitetta 4.2. Uutta osaamista työelämään, koulutuksen kehittäminen. Hanke täyttää yleiset ja erityiset valintaperusteet, ja hankehakemus vastaa riittävällä tasolla ohjelma-asiakirjan tavoitteisiin.

Hankkeen aikana luodaan 12 mikro-oppimisen ympäristöä, joilla vastataan kaupan alalla toimivien asiantuntijoiden osaamishaasteisiin ja ylläpidetään myös ikääntyneiden työntekijöiden ammattitaitoa. Hanke toteutetaan tiiviissä yhteistyössä kaupan alan yritysten kanssa. Hankkeen aikana mikro-oppimisen kokonaisuuksiin sekä Trainee -ohjelman pilotointeihin osallistuu yhteensä 100 kaupan alan asiantuntijaa ja valmistumisvaiheessa olevaa opiskelijaa.

Hanke sopii hyvin erityistavoitteeseen, koulutuksissa fokuksena ovat mm. tekoäly ja vastuullisuusasiat. Työpaketit on selkeästi jäsennelty, mukana myös vastuut ja aikataulutukset. Tunnistettuna tarpeena mm. kaupan toimialan globalisoitumisesta johtuvat muutospaineet, sekä muuttuvat työelämän vaatimukset, mm. digitalisaatio.

Hanke vastaa hyvin myös koulutuksesta työhön siirtymisen nivelvaiheen tukemiseen, sekä työelämässä jo toimivien sopeutumiseen muutoksessa olevalla kaupan alalla. Jatkoneuvotteluissa selvitetään vielä koulutuksessa aliedustettujen ryhmien mahdollisuuksia osallistua hankkeeseen.

Erityisissä valintaperusteissa hanke sai kokonaispistemäärän 21/37. Parhaat pisteet kohdista 1: *Hankkeessa kehitetään uudenlaisia koulutuksen ratkaisuja, edistetään ennakoivaa lähestymistapaa tai tuotetaan erityistä lisäarvoa olemassa oleviin toimenpiteisiin* ja 3: *Hankkeen toimenpiteillä edistetään välittömästi tai välillisesti koulutuksesta koulutukseen tai työelämään siirtymistä tai muita siirtymiä työelämän muutosvaiheissa.*

#### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on käsitelty Hämeen ELY-keskuksen arviointiryhmässä 21.5.2024 (yleiset arviointikriteerit) ja 7.6.2024 (erityiset valintakriteerit). Hankkeen kanssa käydään neuvottelut, jossa käydään läpi tarkennustarpeet. Uudenmaan ELY puoltaa hanketta.

Esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan maakunnan kehyksestä 296 706 €.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä