

## Uudenmaan liiton projektikatsaus vuodelta 2024

Maakuntahallitus 24.03.2025

153/02.01.01.01/2025

### Tiivistelmä

Uudenmaan liitto oli vuoden 2024 aikana toteuttajana 17 projektissa, joista 11 oli kehittämishankkeita ja kuusi muita projekteja. Vuoden aikana käynnistettiin neljä uutta projektia ja päätettiin yksi.

Uudenmaan liiton toteuttamilla projekteilla edistettiin kaikkien Uudenmaan maakuntaohjelman painopisteiden toteuttamista. Projektisalkun valintakriteereistä kestävyuden edistäminen nousi edistetyimmäksi kriteeriksi. Uudenmaan liiton toteuttamat projektit etenivät pääosin hyvin ja suunnitellusti eikä niissä ilmennyt niiden etenemistä vaarantavia poikkeamia. Myös projektien resursointi oli erittäin onnistunutta. Vuoden 2024 aikana Uudenmaan liitossa myös pilotoitiin ja kehitettiin edellisen vuoden aikana luotua projektisalkun johtamismallia ja projektien tekemää työtä ja sen tuloksia pyrittiin juurruttamaan entistä vahvemmin osaksi liiton muuta työtä.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää merkitä tiedoksi projektikatsauksen vuodelta 2024.

### Strateginen lähtökohta

Maakuntaohjelma on lakisääteinen suunnitelma, jossa tarkennetaan maakunnan aluekehittämiseen liittyviä tavoitteita ja niiden toimeenpanoa vuosina 2022-2025. Pitkän aikavälin strategiaan linjauksiin perustuva maakuntaohjelma eli Uusimaa-ohjelma tavoittelee ekologisesti kestävää, taloudellisesti vastuullista ja sosiaalisesti oikeudenmukaista maakuntaa.

Uudenmaan liiton kehittämishankkeet ovat keskeinen osa liiton toimintaa ja Uusimaa-ohjelman tavoitteiden toteuttamista ja niillä edistetään kaikkia Uusimaa-ohjelman 2020–2025 painopisteitä: Ympäristöviisas Uusimaa, Menestyvä Uusimaa sekä Onnellisten Uusimaa.

Vuonna 2024 käynnissä olleilla kehittämishankkeilla on erityisesti edistetty Ympäristöviisaas Uusimaa -painopistettä. Ympäristöviisaas Uusimaa -painopisteen tavoitteena on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030. Uudenmaan liiton toteuttamilla projekteilla on tuettu tavoitetta mm. edistämällä ilmastomuutoksen hillintää, kiertotaloutta ja luovien alojen kestävyystyötä sekä erilaisten selvitysten ja suunnitelmien kautta.

Onnellisten Uusimaa -painopisteen tavoitteena on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoden 2030 loppuun mennessä. Uudenmaan liiton projektit ovat edistäneet painopisteen toteutumista tukemalla TE-uudistusta ja yhteistyötä työllisyysalueiden välillä sekä luovien alojen osaajien työllisyyttä. Lisäksi on vahvistettu alueen asukkaiden osallisuutta edistämällä myös kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta.

Uusimaa-ohjelman Menestyvä Uusimaa -painopisteen tavoitteena on olla EU:n innovatiivisin alue ja nostaa Uudenmaan tutkimus- ja kehittämistoiminnan menojen osuus 5 prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta. Tavoitteen edistämiseksi tarvitaan mm. alueen saavutettavuuden parantamista. Tätä työtä on Uudenmaan liiton

toteuttamilla projekteilla tehty etenkin edistämällä Helsinki-Tallinna-tunnelin jatkosuunnittelua ja siihen liittyvän sidosryhmäyhteistyön uudelleenkäynnistämistä.

## Selostus

Uudenmaan liitto oli vuoden 2024 aikana toteuttajana 17 projektissa, joista 11 oli kehittämishankkeita ja kuusi muita projekteja, joilla toteutetaan lakisääteisiä ja hallinnollisia tehtäviä (esim. rahoituksen myöntämiseen, maksamiseen ja hallintointiin liittyvät tehtävät) sekä tiedotetaan rahoitusohjelmiin liittyvistä rahoitusmahdollisuuksista (hakuinfot). Ne on perustettu projektimuotoisiksi etupäässä kustannusten seurantaan varten. Vuoden aikana uusia projekteja alkoi neljä ja päättyi yksi.

Kehittämishankkeista kestävyden edistäminen nousi selvästi edistetyimmäksi salkkukriteeriksi kahdeksan projektin edistäessä kyseistä teemaa. Työllisyyttä pääkriteerinään edisti kaksi hanketta ja kansainvälisyyttä yksi. Käytännössä projektien teemat ovat kuitenkin usein poikkileikkaavia ja myös salkkukriteerit saattavat linkittyä toisiinsa, joten yhdellä projektilla edistettiin usein todellisuudessa useampaakin salkkukriteeriä.

Projektien etenemistä seurattiin ja siitä raportointiin johtoryhmälle kvartaaleittain. Uudenmaan liiton toteuttamat projektit etenivät pääosin hyvin ja suunnitellusti eikä niissä ilmennyt niiden etenemistä vaarantavia poikkeamia. Myös projektien resursointi oli erittäin onnistunutta.

Ulkoista rahoitusta saatiin 13 rahoitusohjelmasta. Lukumäärältään eniten (3 kpl) hankkeita rahoitettiin AKKE-rahoituksella sekä (2 kpl) Horisontti Eurooppa -ohjelmasta ja EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta (sisältäen ESR+ ja EAKR-rahoitusta). Uudenmaan liiton projektien kulut vuodelle 2024 olivat n. 2 586 729 euroa. Valtion osuus rahoituksesta oli 1 619 818 euroa (63 %) ja EU-rahoituksen osuus 536 957 euroa (21 %). Liiton omarahoituksen ja muun rahoituksen osuus oli noin 429 954 euroa (17 %).

Projekteissa työskenteli vuoden aikana yhteensä 15 määräaikaista henkilöä eri pituisissa työsuhteissa. Lisäksi 13 vakituista työntekijää kirjasi projekteille työaikaa vuoden aikana prosenttiperusteisesti ja 12 muuta vakituista työntekijää tuntiperusteisesti.

Vuoden 2024 aikana Uudenmaan liitossa pilotoitiin ja kehitettiin edellisen vuoden aikana luotua projektisalkun johtamismallia. Mallin ja sen päätöspisteiden toimivuutta testattiin käytännössä ja niihin tehtiin hienosäätöä. Lisäksi mallin käyttöön järjestettiin koulutusta. Projekti-ideoiden käydessä läpi mallin mukaiset porttipäätökset, myös niihin liittyvä materiaalipankki karttui. Lisäksi projektien tekemää työtä ja sen tuloksia pyrittiin juurruttamaan entistä vahvemmin osaksi liiton muuta työtä.

### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi Uudenmaan liiton hallinnoimien projektien katsauksen vuodelta 2024.

### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas  
Asiantuntija Nina Pakarinen