



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset 2025-2029

Uudenmaan liitto 2025

Uudenmaan liiton julkaisuja 2025

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi
uudenmaanliitto.fi • [@Uudenmaanliitto](https://www.instagram.com/Uudenmaanliitto)

Sisällys

1.	Esipuhe	1
2.	Kansainvälisen toiminnan tavoitteet	2
2.1	Euroopan ympäristöviisain alue	3
2.2	Euroopan innovatiivisin alue	4
2.3	Euroopan onnellisin alue	5
3.	Uudenmaan liiton kansainvälinen toiminta	6
3.1	Kansainvälinen edunvalvonta	6
3.2	Uudenmaan kansainvälisten asioiden asiantuntijaverkosto	6
3.3	Uudenmaan liiton resurssit kansainväliseen toimintaan	7
4.	Kansainväliset järjestöt ja verkostoyhteistyö	8
4.1	Itämeren alueen yhteistyö	8
4.2	Muut kansainväliset järjestöt ja verkostot	8
5.	Kansainväliset kumppanuudet	12
5.1	Kansainvälinen yhteistyö kärkiteemoissa	12
5.2	Kahdenvälisen yhteistyön sopimukset	12
5.3	Uudenmaan tunnistetut verrokkialueet	13
5.4	Muut kahdenvälisen yhteistyön alueet	13
5.5	Kansainväliset vierailut ja tapahtumat	14
6.	Kansainvälisen toiminnan kehittäminen	16
6.1	Kansainvälisen edunvalvonnan painotukset	17
6.2	Geopolitiikan vaikutus kansainväliseen toimintaan	18
6.3	Kansainvälinen viestintä	18
6.4	Kansainvälisen toiminnan koordinaatio ja toimintatavat	19
7.	Seuranta, voimassaolo ja päivitys	21

1. Esipuhe

Uusimaa on monella tapaa maamme keskus, jonka kasvu, kehitys ja kansainvälinen toiminta tukee koko Suomen menestystä. Uudenmaan liiton strategisten kärkien toteutuminen edellyttää laajaa yhteistyötä sekä uusimaalaisten toimijoiden että kansainvälisten kumppaneidemme kanssa. Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset luovat katsauksen kansainvälisen yhteistyömme tavoitteisiin, tämänhetkiseen kansainväliseen toimintaamme sekä niihin valintoihin ja toimenpiteisiin, joilla kansainvälisen toimintamme vaikuttavuutta tullaan kehittämään tulevina vuosina.

Tämä asiakirja on laadittu kevään 2025 aikana samanaikaisesti Uudenmaan liiton edunvalvontasuunnitelman päivityksen sekä tulevan Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työstön kanssa. Kansainvälisen toiminnan linjaukset ovat suuntaa antavia strategisen tason linjauksia, joista johdetaan tarkemmat toimenpidekokonaisuudet Uudenmaan liiton eri asiakokonaisuuksien toimenpideohjelmiin. Asiakirjassa esitetyt kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi tunnistetut kehittämistarpeet edistävät Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen strategisten tavoitteidemme toteuttamista.

Kansainvälisen yhteistyön merkitys korostuu nykyhetkessä, kun geopoliittinen epävarmuus ja suurvaltapoliitiikan paluu ovat lisänneet epävarmuutta ja luoneet turvattomuutta Eurooppaan. Osallistumalla aktiivisesti kansainväliseen yhteistyöhön puhtaamman, turvallisen ja hyvinvoivan Euroopan vahvistamiseksi, Uusimaa voi olla kokoaan suurempi maakunta maailmalla. Kansainvälisyys onkin Uudenmaan vahvuus ja menestyksen mahdollistaja.



Tuija Telén

Maakuntajohtaja

2. Kansainvälisen toiminnan tavoitteet

Uudenmaan liiton toimintaa ohjaa alueellinen strategiamme, Uusimaa-ohjelma. Uusimaa-ohjelman visiona on olla vuonna 2030 reilusti edellä ohjelman kolmen painopisteen teemoissa: Ympäristöviisas Uusimaa, Menestyvä Uusimaa ja Onnellisten Uusimaa. Näiden strategisten kärkien alle Uusimaa-ohjelmassa on listattu tavoitteita ja toimenpiteitä, joiden avulla Uusimaa kehittyy ympäristöviisaaksi, menestyväksi ja hyvinvoivaksi alueeksi. Kansainvälisten yhteyksien ja yhteistyön merkitys Uudenmaan liiton strategisten tavoitteiden saavuttamisessa on kiistaton.

Tavoitteenamme on olla vuoteen 2030 mennessä reilusti edellä seuraavissa asioissa:

- **Ilmastonmuutoksen hillinnässä.** Tavoitteenamme on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030. Tätä kunnianhimoista ja vastuullista tavoitetta edistämme vauhdittamalla alueellista ilmastotyötä ja tukemalla eri toimijoiden yhteistyötä, verkostoitumista sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa.
- **Taloudellisessa kilpailukyvyssä.** Tavoitteenamme on olla EU:n innovatiivisin alue ja nostaa Uudenmaan tutkimus- ja kehittämismenojen osuus viiteen prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä.
- **Hyvinvoinnissa.** Uusimaa tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään ja turvalliseen elämään. Tavoitteenamme on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoteen 2030 mennessä.

Reilusti edellä tarkoittaa, että haluamme kehittää Uuttamaata koko Suomen parhaaksi ja tahdomme menestyksellämme tuoda hyvinvointia koko maalle sekä kansainvälisesti. Tässä olemme reilusti kokoamme suurempi maakunta.

Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan vaikuttavuutta eri verkostoissa ja järjestöissä sekä kahdenvälisissä kumppanuuksissa. Lisäksi tavoittelemme tiivistä yhteistyötä keskeisten kansainvälisten kumppaneidemme kanssa.

Kansainvälisten vierailujen, tapahtumien ja hankeyhteistyön kautta voimme nostaa esiin Uudenmaan edelläkävijyyttä eri teemoissa, parantaa alueemme tunnettuutta maailmalla sekä löytää mahdollisia uusia kansainvälisen yhteistyön kumppaneita. Kansainvälisen edunvalvonnan tavoitteena on edistää meille tärkeitä tavoitteita ja saada Uudenmaan ääni kuuluviin eurooppalaisessa päätöksenteossa jo asioita valmisteltaessa.

Kansainvälisen viestinnän tavoitteena on lisätä Uudenmaan kansainvälistä tunnettuutta, vahvistaa brändiämme ja nostaa esiin Uudenmaan liiton, kuntien ja muiden sidosryhmiemme kunnianhimoista toimintaa eri teemoissa. Kansainvälisellä viestinnällä nostamme esiin uusimaalaisia parhaita käytäntöjä ja innovatiivisia toimijoitamme, edistämme alueemme toimijoiden ja ratkaisujen kansainvälistymistä sekä osoitamme EU:n suuntaan toimintamme vaikuttavuutta.

Uudenmaan erityinen vahvuus on aktiivista kansainvälistä yhteistyötä ja vaikuttamista eri verkostoissa tekevät alueemme toimijat, kuten yritykset, tutkimuslaitokset ja korkeakoulut. He tekevät uusimaalaista osaamista ja alueemme tarjoamia mahdollisuuksia tunnetuksi maailmalla.

2.1 Euroopan ympäristöviisain alue

Tavoitteenamme on, että Uusimaa on Euroopan ympäristöviisain maakunta. Haluamme olla edelläkävijöitä, jonka ratkaisusta ja hyvistä käytännöistä muut voivat ottaa mallia ja näin edesauttaa ilmastonmuutoksen ja muiden kestävyyskriisien aiheuttamien haasteiden ratkaisemista Euroopassa. Tavoite saavutetaan muun muassa kehittämällä alue- ja yhdyskuntarakennetta kestävästi sekä turvaamalla ja vahvistamalla luonnon monimuotoisuutta sekä alueen ilmastokestävyyttä. Meillä on keskeinen rooli siinä, että Suomi pääsee hiilineutraalisuustavoitteeseensa. Luomme reiluja ja resurssiviisaita ratkaisuja paikallisiin ja globaaleihin ilmastonmuutoksen haasteisiin, hyvinvointia vahvistaen. Ympäristöviisaiden toimien ansiosta Uusimaa säilyy puhtaana, viihtyisenä ja luonnoiltaan monimuotoisena. Uusimaa on kasvava alue, mutta hyvällä maankäytön ja liikenteen yhteissuunnittelulla sekä kestäväan rakentamiseen panostamalla pyrimme aiheuttamaan mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle.

Kehittämällä uudenlaisia ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään olemme kokoamme suurempi suunnannäyttäjä sekä myös mahdollisuuksien rakentaja globaalissa mittakaavassa. Vaikka ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi voidaan toteuttaa tiettyjä ilmaston lämpenemistä ja päästöjen kasvua vähentäviä toimia, tulee lisäksi panostaa myös ilmastonmuutokseen sopeutumiseen. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen edellyttää käyttäytymisemme ja toimintatapojemme muuttamista väistämättömään varautumiseksi, jotta voimme suojata itseämme, ympäristöä ja taloutta ilmastonmuutoksen vaikutuksilta. Uusimaa on mukana EU:n ilmastonmuutokseen sopeutumisen missiossa ja tavoitteenamme on ilmastokestävä Uusimaa 2030.

Uudenmaan liiton ja kuntien ilmastotyön vaikutus maakunnan päästöihin, sekä siihen liittyvät yritysten ja muiden toimijoiden innovaatiot ja ratkaisut ovat merkittäviä koko Suomen ja myös Euroopan kannalta. Tavoittemme olla reilusti edellä tarkoittaa, että velvollisuutemme on toimia esimerkkinä myös päästöjen vähentämisessä. Uudenmaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Kunnianhimoisen ilmastotavoitteen tarkoituksena on taata uusimaalaisille tulevaisuudessakin viihtyisä ja puhdas elinympäristö sekä kannustaa alueen toimijoita olemaan edelläkävijöitä kansainvälisessä ilmastotyössä.

Ilmastotyön vaikuttavuutta seurataan osana Uusimaa-ohjelman tavoitteiden toteutumisen arviointia, ja kansainvälisessä yhteistyössä pyritään osoittamaan toiminnan tuloksia konkreettisilla mittareilla, kuten päästövähennyksillä ja EU-rahoituksen määrällä. Luonnon monimuotoisuuden osalta pyritään konkretisoimaan toimia muun muassa osallistumalla EU:n biodiversiteettistrategian tavoitteita tukeviin hankkeisiin, edistämällä viherrakenteen kehittämistä ja suojelualueiden yhteentoimivuutta sekä tukemalla kaupunkien luontoposiitiivisia ratkaisuja.

Uudenmaan liitto ja alueen toimijat hyödyntävät aktiivisesti EU:n vihreän siirtymän rahoitusmahdollisuuksia, kuten Green Deal -ohjelmaa ja Horisontti Eurooppa -ohjelman ilmastotoimenpiteisiin kohdistuvia rahoituksia, tuodakseen alueelle lisää investointeja ympäristöviisaiden ratkaisujen kehittämiseksi.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- toteutamme Euroopan kunnianhimoisinta alueellista ilmastotyötä
- kehitymme Euroopan ympäristöviisaimmaksi alueeksi, jossa kunnianhimoisen ilmastotyö sekä luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen kulkevat käsi kädessä
- toimimme kansainvälisenä esimerkkinä ilmastonmuutokseen sopeutumisen, ilmastoriskien hallinnan ja varautumisen osalta

- vahvistamme rooliamme Euroopan johtavana kiertotalouden ja kestävyysratkaisujen innovaatioalueena
- panostamme kansainvälisessä yhteistyössä kestävä liikumisen ja Uudenmaan vähäpäästöisen saavutettavuuden kehittämiseen
- pyrimme pysäyttämään luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen ja kääntämään kehityksen luontopositiiviseen suuntaan
- sitoudumme Itämeren ja saaristoympäristöjen luonnon ja vesiresilienssin säilyttämiseen.

2.2 Euroopan innovatiivisin alue

Uusimaa on Suomen kansainvälisen kilpailukyvn ja työllisyyskehityksen veturi. Kilpailukykyimme rakentuu kansainvälisille kumppanuuksille, osaamiselle ja verkostoille, korkealle teknologialle ja vihreää kasvua tukeville ratkaisuille sekä kansainvälisessä mittakaavassa erittäin viihtyisille kaupunkiympäristöille, hyvinvointipalveluille ja uusimaalaiselle luonnolle. Uudellemaalle on keskittynyt osaamista ja työpaikkoja, jotka eivät maakunnan toimintaympäristön erityispiirteiden takia voisi käytännössä sijaita Suomessa missään muualla.

Älykkään erikoistumisen strategia ohjaa Uudenmaan tutkimus-, kehittämis-, ja innovaatiotoiminnan panostuksia sekä Euroopan rakenne- ja investointirahastojen rahoitusta. Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian tavoitteena on luoda innovaatioihin pohjaavaa kestävä kasvua resurssien viisaalla käytöllä. Resurssiviisaus on Uudenmaan kansainvälinen kilpailuvaltti. Resurssiviisaus on kykyä käyttää erilaisia resursseja harkitusti ja ennakoivasti tavoilla, jotka edistävät hyvinvointia sekä kestävä kehitystä.

Tavoitteena on, että Uusimaa on Euroopan innovatiivisin alue, jossa monialaiset verkostot tuottavat yhdessä maailmanluokan innovaatioita ja menestyvää liiketoimintaa. Yrityksemme ja korkeakoulumme ovat kansainvälistä huippua ja maakuntamme on tunnettu innovatiivisista kokeilu- ja innovaatioympäristöistään.

Uusimaa on houkutteleva sijoittumispaikka kansainvälisille osaajille, yrityksille ja investoinneille. Uudellamaalla on jo nyt kansainvälisten vertailujen mukaan paras ympäristö ulkomaisille investoinneille. Alueemme on kansainvälisen liikenteen solmukohta, joka turvaa paitsi Uudenmaan, niin myös koko Suomen saavutettavuuden ja kansainvälisen kilpailukyvn.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- kehitymme Euroopan innovatiivisimmaksi alueeksi panostamalla Regional Innovation Scorebordissa tunnistettuihin kehittämistarpeisiin
- vauhditamme Uudenmaan TKI-toimintaa ja yritysten kansainvälistymistä
- kasvatamme Uudenmaan TKI-toimijoiden EU-rahoitussaantoa
- panostamme Uudenmaan TKI-viestintään kansainvälisissä verkostoissa ja EU-yhteistyössä
- pyrimme vaikuttamaan EU:n päätöksentekoon, esimerkiksi EU:n seuraavan tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelmaan (FP10)
- lisäämme kansainvälistä hankeyhteistyötä Uusimaa-ohjelman strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi
- kehitämme Uudenmaan tunnettuutta ja saavutettavuutta kansainvälisten investointien, yritysten ja osaajien houuttelemiseksi.

2.3 Euroopan onnellisin alue

Suomi on voittanut jo kahdeksana peräkkäisenä vuonna maailman onnellisimman maan tittelin. Maailman onnellisimmassa maassa Uusimaa haluaa erottua edukseen Euroopan onnellisimpana alueena. Tavoitteena on, että Uusimaa tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään elämään.

Monikulttuurinen Uusimaa on vastaanottavainen uusille tulijoille sekä turvallinen asuinpaikka, joka tarjoaa asukkailleen kohtuuhintaisia ja laadukkaita, erilaisia tarpeita vastaavia asuntoja.

Yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta huolehditaan panostamalla tasa-arvoiseen koulutukseen ja tukemalla erityisesti nuoria. Erinomaiset virkistys- ja harrastusmahdollisuudet, kulttuuritarjonta, luontokohteet, vesistöt ja merellisyys ovat kaikkien uusimaalaisten ulottuvilla.

Sen lisäksi että olemme koko Suomen veturimaakunta, olemme myös aktiivinen ja aloitteellinen edelläkävijä kansainvälisessä toimintaympäristössä. Uusimaa on Suomen kansainvälinen maakunta sekä vieraskielisten asukkaiden, maahanmuuttajien määrän, että yritysten kansainvälisen toiminnan kannalta katsottuna.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- säilytämme asemamme Euroopan onnellisimpana alueena panostamalla EU:n Social Progress Indexissä tunnistettuihin kehittämistarpeisiin
- panostamme kansainvälisten osaajien ja heidän perheidensä kotoutumisen sujuvuuteen ja tarvittavien peruspalveluiden saatavuuteen
- vahvistamme Uudenmaan monikulttuurisuuden positiivisten puolien esiin nostamista
- tuemme uusimaalaisten yritysten kansainvälistymistä ja vieraskielisten osaajien palkkaamista.

3. Uudenmaan liiton kansainvälinen toiminta

Maakunnan liitto on alueensa merkittävin edunvalvoja. Liitoilla on lakisääteiset päätehtävät: maakunnan alueellinen kehittäminen ja aluesuunnittelu. Kansainvälinen toiminta on keskeisessä roolissa näiden tehtävien täyttämässä. Kansainvälisyys on Uudenmaan vahvuus ja menestyksen mahdollistaja.

Uudenmaan liiton kansainvälinen yhteistyö painottuu Itämeren alueelle ja Eurooppaan ja sillä on keskeinen merkitys Uudenmaan kehittämistyössä. Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan painopisteenä on kansainvälisten kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen edunvalvonnassa, EU-tason vaikuttamistyö sekä TKI-yhteistyö, jolla kehitetään ja luodaan ratkaisuja aluekehityksen haasteisiin.

Kansainvälinen vaikuttamistyö pohjautuu kotimaassa tehtävään edunvalvontatyöhön ja konkretisoituu kansainvälisessä yhteistyössä ja EU-edunvalvonnassa. Vaihdamme kokemuksia muiden Euroopan metropolialueiden kanssa, olemme aktiivisia yhteisten EU-hankkeiden rakentamisessa ja osallistumme yhteistyöjärjestöjen toimintaan.

Lisäksi pidämme yhteyttä ministeriöiden ja EU-edustustojen suuntaan sekä pyrimme tiivistämään vuoropuhelua ulkomaisten edustustojen kanssa, esimerkiksi kahdenvälisen yhteistyön tiivistämisen tai kansainvälisten vierailuiden järjestelyiden osalta.

3.1 Kansainvälinen edunvalvonta

Yhteistyö on avaintekijä, jotta työmme maakunnan kehittäjänä tuottaa tuloksia. Alueellinen edunvalvonta ja EU-edunvalvonta tukevat sitä. Kuntaliiton vuonna 2024 teettämän tutkimuksen mukaan noin puolet kuntiin ja kaupunkeihin vaikuttavista asioista juontaa juurensa EU:hun.

Edunvalvontatyömme tavoitteena on, että Uudellamaalla on hyvä elää, yrittää ja työskennellä nyt ja tulevaisuudessa. Teemme yhteistyötä ja valvomme uusimaalaisten etua niin alueellisella, kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla.

Suunnitelmallisen edunvalvonnan varmistamiseksi laadimme valtuustokausittain Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset, jossa määrittelemme kansalliset ja EU-tason ydinviestit. Uudenmaan liiton kansainvälisessä edunvalvonnassa keskeisessä roolissa ovat EU-edunvalvonta ja kansainvälisiin verkostoihin vaikuttaminen.

Uudenmaan liiton hallinnoima, lukuisten kumppanien yhteinen **Helsinki EU Office** Brysselissä on tärkeä edunvalvonnan kanava EU:n suuntaan sekä eurooppalaisten rahoituslähteiden asiantuntija. Uudenmaan liitto tekee tiivistä yhteistyötä Helsinki EU Officen kanssa kansainvälisen edunvalvonnan eri teemoissa.

3.2 Uudenmaan kansainvälisten asioiden asiantuntijaverkosto

Uudenmaan liitto koordinoi ja kutsuu koolle muutaman kerran vuodessa Uudenmaan kuntien kansainvälisten asioiden asiantuntijoiden verkostoa. Verkostotapaamiset ovat avoimia kaikille Uudenmaan kunnissa kansainvälisten asioiden parissa työskenteleville henkilöille ja niissä käydään läpi ajankohtaisia kansainvälisiä asioita. Verkoston tavoitteena on lisätä Uudenmaan kuntien välillä

tiedonvaihtoa ja yhteistyötä kansainvälisten asioiden osalta, sekä tarjota kunnille ajankohtaisia katsauksia Uudenmaan liiton kansainväliseen toimintaan. Uudenmaan liitto kutsuu mukaan tapaamisiin korkeatasoisia ulkopuolisia puhujia, kuten ulkoministeriön tai EU-edustustojen edustajia.

3.3 Uudenmaan liiton resurssit kansainväliseen toimintaan

Jotta Uudenmaan liiton kansainvälisessä toiminnassa olisi riittävästi vaikuttavuutta ja sille asetetut tavoitteet saavutetaan, tulee kansainväliseen toimintaan varata riittävästi resursseja.

Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaa Uudenmaan liiton edunvalvonnan, kansainvälisten asioiden ja viestinnän koordinaatio- ja tukitehtävistä suoraan maakuntajohtajan alaisuudessa työskentelevän yhteysjohtajan johdolla. Yhteiskuntasuhteet-yksikön vastuulle kuuluvat myös protokolla-asiat korkean tason virallisten vierailujen ja tapahtumien osalta. Varsinainen substanssivastuu, kuten kansainvälisiin verkostoihin, hankeyhteistyöhön tai kahdenväliseen yhteistyöhön osallistuminen, on Uudenmaan liiton aluekehittämisen ja aluesuunnittelun asiantuntijoilla. Nämä osallistuvat aktiivisesti omien vastuualueidensa mukaisiin temaattisiin kansainvälisiin verkostoihin ja hanketoimintaan.

Tuemme uusimaalaisia toimijoita EU-hankkeiden valmistelussa, tarjoamme rahoitusneuvontaa sekä autamme kansainvälisten partnerien löytämisessä. Lisäksi osallistumme aktiivisesti itse kansainvälisten hankekonsortioiden muodostamiseen tunnistetuissa Uudenmaan kasvun ja kehittymisen kärkiteemoissa. Kansainvälinen yhteistyö ja edunvalvonta linkittyy keskeisesti myös maakuntajohtajan sekä vastuualuejohtajien työnkuvaan. Olennainen osa Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa on Brysselissä toimiva **Helsinki EU Office**.

Lisäksi Uudenmaan liitossa työskentelee **Interreg Central Baltic -ohjelman kansallinen kontaktipiste**, jonka tehtäväkuvaan kuuluu tiedottaa ohjelman rahoitusmahdollisuuksista ja edistää ohjelman toteutumista. Uudenmaan liitossa teemme myös **Interreg Baltic Sea Regionin** viestintää ja osallistumme ohjelmasta rahoitettujen hankkeiden toimintaan.

4. Kansainväliset järjestöt ja verkostoyhteistyö

Edustamme Uuttamaata aktiivisesti monissa kansainvälisissä järjestöissä ja verkostoissa. Erityisesti Itämeren alueen yhteistyöfoorumit ja eurooppalaiset edunvalvonta- ja yhteistyöjärjestöt ovat avainasemassa kansainvälisessä toiminnassamme. Järjestöissä vaikutamme yhdessä erityisesti EU:n koheesiopolitiikkaan, liikennepoliitiikkaan ja hankerahoitukseen. Tässä esitettyjen verkostojen ja järjestöjen lisäksi Uudenmaan liiton asiantuntijat osallistuvat useiden näiden verkostojen alaisiin työryhmiin.

4.1 Itämeren alueen yhteistyö

Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC) on Itämeren alueen poliittinen verkosto, jossa on jäsenalueita kaikista Itämeren alueen valtioista sekä Norjasta. Jäsenalueet ratkovat yhdessä koheesiopolitiikan, meripoliitiikan, energia- ja ilmastoasioiden, nuorisoasioiden, pohjoisen ulottuvuuden, liikenteen ja kulttuurin kysymyksiä. EU:n Itämeri-strategian toteuttaminen ja siihen vaikuttaminen on keskeistä. Uudenmaan liiton edustaja on tällä hetkellä verkoston Boardin jäsen.

Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR) on lähinnä rannikkoalueiden etua valvova yhteistyöjärjestö, joka yhdistää 160 aluetta 28 maasta. Keskeisiä käsiteltäviä aiheita ovat koheesiopolitiikka ja aluekehitysasiat, meripoliitiikka, kalastus, turismi, liikennekysymykset, energia- ja ilmastopolitiikka, tutkimustoiminta sekä EU:n instituutionaaliset kysymykset. Uudenmaan liiton edustaja on tällä hetkellä järjestön Political Bureauun varajäsen.

Uudenmaan liitto toimii aktiivisesti järjestön **Itämerikomissiossa (CPMR Baltic Sea Commission)**. Maakuntahallituksen puheenjohtaja toimii tällä hetkellä Itämerikomission energia- ja ilmastotyöryhmän puheenjohtajana.

Informal Baltic Sea Group (iBSG) on Itämeren alueiden epävirallinen verkosto, joka seuraa erityisesti Itämeren alueen politiikkaa ja osallistuu Itämerta koskevaan keskusteluun. Verkosto tiedottaa Itämeren aluetta koskevasta päätöksenteosta, luo kumppanuuksia alueella sekä lisää alueen painoarvoa EU:n päätöksenteossa. Verkoston jäsenenä on yhteensä noin 55 Itämeren alueen aluetoimistoa ja organisaatiota Brysselissä, mukaan lukien Uudenmaan liittoa edustava Helsinki EU Office.

Sekä BSSSC että CPMR Baltic Sea Commission toimivat läheisessä yhteistyössä mm. Euroopan alueiden komitean, Itämeren valtioiden neuvoston CBSS:n, Itämeren parlamentaarikkokonferenssi BSPC:n ja Itämeren suojelujärjestö HELCOM:in kanssa.

4.2 Muut kansainväliset järjestöt ja verkostot

Euroopan metropolialueiden verkosto EMA (European Metropolitan Authorities) koostuu suurten kaupunkialueiden johtavista poliitikoista ja virkamiehistä, ja sen tavoitteena on vahvistaa metropolialueiden vaikutusvaltaa EU:n päätöksenteossa. Lisäksi tavoitteena on valjastaa metropolialueiden innovaatiopotentiaali, energia- ja kiertotalousratkaisut sekä vihreät ja digitaaliset menetelmät Euroopan kehitystä ohjaavaksi muutosvoimaksi.

ERRIN (European Regions Research and Innovation Network) on Brysselissä toimiva, tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan, -ohjelmiin ja -hankkeisiin erityisesti alueiden näkökulmasta keskittyvä innovaatioverkosto. Osallistumme ERRIN:in toimintaan Helsinki EU Officen kautta.

Euroopan metropolialueiden verkosto METREX (The Network of European Metropolitan Regions and Areas) on metropolialueisiin liittyvien asioiden asiantuntijaverkosto, johon kuuluu noin 50 suurkaupunkia ja metropolialuetta. Keskustelemme ja vaihdamme kokemuksia kaupunkisuunnittelusta ja aluekehittämisestä. METREXin kautta osallistumme myös **Nordic-Baltic Networkin** toimintaan.

Capital Regions Exchange eli CAPREX-verkosto kokoaa Saksan, Itävallan, Tšekin ja Suomen pääkaupunkien viereisten maakuntien innovaatioyhteistyötä ja hankekehittämistä. Aiheena on erityisesti kiertotalous eri teemoissa.

Pohjoismainen saaristoyhteistyö (Nordiska Skärgårdssamarbetet) on yhteistyötä Tukholman, Uppsalan, Sörmlannin ja Östergötalannin läänien saaristoalueiden, Ahvenanmaan ja Kymenlaakson maakunnan sekä Varsinais-Suomen ja Uudenmaan alueellisten viranomaisten välillä. Toiminta koostuu pääosin rajat ylittävien hankkeiden ja tapahtumien suunnittelusta ja toteutuksesta.

Scandria Alliance -verkosto vahvistaa Skandinavian ja Välimeren välistä TEN-T-ydinverkkokäytävää eurooppalaisena liikenne- ja aluekehityksena. Olemme verkoston jäsen ja Uudenmaan maakuntajohtaja Tuija Telén on yksi verkoston varapuheenjohtajista.

POLIS on Euroopan suurkaupunkien ja alueiden johtava liikenneasioihin keskittynyt järjestö, johon kuuluu yli 100 kuntaa, aluetta ja muuta liikenteen parissa työskentelevää organisaatiota. Järjestön tavoitteena on edistää kestävästä liikkumisesta kehittämällä innovatiivisia liikenneratkaisuja.

Lentokenttäalueiden **Airport Regions Conference, ARC-verkostoon** kuuluu noin 30 eurooppalaista kaupunki- ja alueviranomaista. ARC:n tavoitteena on edistää lentokenttäalueiden kehitystä ja torjua kenttien aiheuttamia haitallisia ympäristövaikutuksia. Uudenmaan liiton ja Vantaan kaupungin yhteistyössä koordinoiman **Avia-verkoston** tavoitteena on luoda Uudellemaalle lentoasemaekosysteemi, joka on maailman kestävin, vetovoimaisin ja saavutettavuudeltaan erinomainen.

Uudenmaan liiton EU-edunvalvonnan, erityisesti koheesiopolitiikan ja EU:n seuraavan tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelman (FP10) näkökulmasta merkittäviä kansainvälisiä yhteistyöverkostoja ovat eurooppalaiset alueiden yhteistyöverkostot **Regions for EU Recovery** ja **Power Regions**. Lisäksi olemme mukana eurooppalaisessa **Living-in.EU** on aloitteessa, joka tuo yhteen kaupunkeja, alueita ja jäsenvaltioita tavoitteena edistää osallistavaa, innovatiivista ja kestävästä digitaalista murrosta Euroopassa.

Uusimaa on myös mukana **ESRA-verkostossa (European Semiconductor Regions Alliance)** edistämässä puolijohdeteollisuuden kasvua ja kilpailukykyä Euroopassa.

Eurooppalaisten yliopistoallianssien osalta Uudenmaan liitto on mukana EU:n Ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit -tavoitteeseen vastaavan eurooppalaisen **U!REKA** (Urban Research and Education Knowledge Alliance) yliopistoallianssin, **Ulysses Eurooppa-yliopiston** sekä kaupunkikehityksen haasteisiin keskittyvän **PIONEER-allianssin** toiminnassa.

IQ-Net (Improving the Quality of Structural Funds Programme Management through Exchange of Experience) verkosto on rakennerahastojen hallintoviranomaisten ja välittävien toimielinten tiedonvaihto ja osaamisverkosto. Verkostoa koordinoi ja ylläpitää European Policy Research Centre / Delftin yliopisto.

EU-edunvalvonnassa yhteistyö on tiivistä Brysselissä toimivan **Capital Cities and Regions Networkin (CCRN)** kanssa, jossa edustettuina ovat Euroopan pääkaupunkiseutujen edustustot Brysselissä. Yhteistyötä tehdään läheisesti Helsinki EU Office'n kanssa.

Alla olevaan taulukkoon on koottu kaikki kansainväliset järjestöt ja yhteistyöverkostot, joissa Uudenmaan liitto on mukana. Taulukkoon on kuvattu yhteistyön tavoite, sekä toimintaan osallistumisesta vastaavat vastuuhenkilöt Uudenmaan liitossa.

Taulukko 1. Uudenmaan kansainväliset järjestöt ja verkostot, tavoitteet sekä vastuuhenkilöt

Kansainvälinen järjestö tai verkosto	Yhteistyön tavoite	Vastuuhenkilö(t) Uudenmaan liitossa
Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC)	Tavoitteena edistää Itämeren alueen yhteistyötä ja EU-vaikuttamista yhteisissä teemoissa.	maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja + varaedustaja, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Airport Regions Conference ARC	Tavoitteena edistää lentokenttäalueiden kehitystä ja torjua kenttien aiheuttamia haitallisia ympäristövaikutuksia.	erityisasiantuntija Ulla Ruuskanen
Avia-verkosto	Tavoitteena luoda maailman kestävin, vetovoimaisin ja saavutettavuudeltaan erinomainen lentoasemaekosysteemi.	erityisasiantuntija Ulla Ruuskanen
Capital Regions Exchange CAPREX	Tavoitteena edistää Saksan, Itävallan, Tšekin ja Suomen pääkaupunkiseutujen innovaatioyhteistyötä.	erityisasiantuntija Rosa Tuomi ja kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR)	Tavoitteena edistää Itämeren alueen valtioiden yhteistyötä ja EU-vaikuttamista Itämeren alueen näkökulmasta.	maakuntahallituksen nimeämä edustaja + varaedustaja, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Euroopan metropolialueiden verkosto EMA	Tavoitteena eurooppalaisten metropolialueiden vaikuttavuuden lisääminen EU:n päätöksenteossa.	maakuntajohtaja Tuija Telén & erityisasiantuntija Janne Tamminen
Euroopan metropolialueiden verkosto METREX	Tavoitteena vertaisoppiminen seudullisen ja kaupunkitason alueidenkäytön suunnittelussa.	maakunta-arkkitehti Heidi Koponen ja maakunta-arkkitehti Mariikka Manninen
Eurooppalainen korkeakouluverkosto PIONEER	Tavoitteena edistää tulevaisuuden kaupunkien strategista kehittämistä.	maakuntajohtaja Tuija Telén & kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
European Regions Research and Innovation Network ERRIN	Tavoitteena tuoda alueellista näkökulmaa EU:n tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan ja ohjelmiin.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
European Semiconductor Regions Alliance ESRA	Tavoitteena edistää eurooppalaista puolijohdeyhteistyötä.	maakuntahallituksen puheenjohtaja Markku Markkula
Informal Baltic Sea Group (iBSG)	Tavoitteena Itämeren alueen politiikkaan vaikuttaminen Brysselissä.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
IQ-Net	Tavoitteena rakennerahastojen hallintoviranomaisten ja välittävien toimielinten	ohjelmajohtaja Tiina Huotari

	tiedonvaihto ja osaamisen jakaminen.	
Itämerikomissio (CPMR Baltic Sea Commission)	Tavoitteena EU-vaikuttaminen Itämeren alueen näkökulmasta sekä arktisten asioiden seuranta.	Maakuntahallituksen nimeämä edustaja + varaedustaja, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Living-in.EU	Tavoitteena edistää osallistavaa, innovatiivista ja kestävä digitaalista murrosta Euroopassa.	EU-erityisasiantuntija Leila Kylliäinen, Helsinki EU Office
Pohjoismainen saaristoyhteistyö	Tavoitteena osallistua ja vaikuttaa pohjoismaiseen saaristoyhteistyöhön.	erityisasiantuntija Janne Tamminen ja erityisasiantuntija Tarja Koistinen
POLIS	Tavoitteena edistää kestävä liikkumista kehittämällä innovatiivisia liikennratkaisuja.	maakuntajohtaja Tuija Telén
Power Regions	Tavoitteena edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
Regions for EU Recovery	Tavoitteena edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
Scandria Alliance	Tavoitteena edistää kaupunkien ja alueiden yhteistyötä ilmastoystävällisten ja multimodaalisten liikkumis- ja liikennratkaisujen toteuttamiseksi.	maakuntajohtaja Tuija Telén ja projektipäällikkö Sakari Saarinen
Ulysseus Eurooppa-yliopisto	Tavoitteena laadukas ja eurooppalaisia arvoja kunnioittava Eurooppa-yliopisto sekä osallistua alueiden ja kaupunkien kehitykseen.	kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
Urban Research and Education Knowledge Alliance U!REKA	Tavoitteena paikallisten ekosysteemien kehittäminen, TKI-yhteisöjen ja hankkeiden toimintaan osallistuminen sekä kansainvälisten harjoittelu- ja työharjoittelupaikkojen saannin tukeminen.	kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen

5. Kansainväliset kumppanuudet

Kansainvälisten verkostojen lisäksi Uudellamaalla on kahdenvälistä yhteistyötä ja kumppanuuksia useiden kansainvälisten alueiden kanssa. Aktiivista kansainvälistä yhteistyötä tehdään teemaperusteisesti hankkeissa, jotka muodostavat merkittävän osan kansainvälisestä yhteistyöstämme.

Uudenmaan liitto on solminut kahdenvälisestä yhteistyöstä sopimuksia (Memorandum of Understanding, MoU) muun muassa Virossa Tallinnaa ympäröivän Harjun alueen kanssa ja Saksan Brandenburgin osavaltion kanssa. Yhteistyösopimuksissa on tunnistettu alueita yhdistäviä teemoja ja asiakokonaisuuksia, joita kansainvälisellä yhteistyöllä voidaan edistää.

Lisäksi teemme kansainvälistä yhteistyötä tunnistettujen verrokkialueidemme sekä muutamien muiden sellaisten alueiden kanssa, joiden kanssa tehtävä yhteistyö tavalla tai toisella edistää Uudenmaan kehitystä ja kasvua. Myös kansainväliset vierailut voidaan laskea kahdenvälisten kumppanuuksien alaisuuteen, sillä usein vierailut joko juontuvat jo olemassa olevasta yhteistyöstä tai mahdollisesti johtavat sellaiseen.

5.1 Kansainvälinen yhteistyö kärkiteemoissa

Uudenmaan älykkään erikoistumisen ja innovaatiotoiminnan teemassa on tunnistettu tiettyjä kansainvälisiä verrokkialueita, joiden kanssa vertaisoppimista ja yhteistyötä on haluttu lisätä. Lisäksi Uudenmaan liitto vastaanottaa vuosittain useita kansainvälisiä vieraita eri maista saapuvien delegaatioiden muodossa. Järjestämme myös kansainvälisiä tapahtumia, kuten konferensseja ja kokouksia, yhteistyössä Uudenmaan kuntien ja keskeisten sidosryhmiemme kanssa.

Uudenmaan liitto on aktiivisesti mukana partnerina erilaisissa eurooppalaisissa hankkeissa, jotka muodostavat olennaisen osan kansainvälisestä yhteistyöstämme. Kansainvälisen yhteistyömme kannalta keskeisimpiä hankekokonaisuuksia ovat muun muassa Euroopan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan Horisontti Eurooppa ohjelmasta rahoitetut hankkeet sekä Euroopan rajat ylittävän alueellisen yhteistyön Interreg-ohjelmien hankkeet. Lisäksi teemme projektiluonteista yhteistyötä kansainvälisissä hankkeissa, esimerkiksi Tallinna-tunnelin ja merialuesuunnittelun teemoissa.

Hankeyhteistyössä kansainvälistä yhteistyötä tehdään ensisijaisesti hankkeen tarkoitukseen sopivimman yhteistyökumppanin tai koalition kanssa, jolloin yhteistyösuhteet voivat olla uusia ja kestää vain hankkeen ajan. Tietyn teeman kehittämisen kannalta tämä on perusteltua ja hanketoiminnan edellytys. Hankeyhteistyössä tällainen teemakohtainen kansainvälisten kumppanuuksien solmiminen tulee mahdollistaa jatkossakin, kansainvälisen verkostotoiminnan ja kahdenvälisten kumppanuuksien ohella.

5.2 Kahdenvälisen yhteistyön sopimukset

Uudenmaan liitto on solminut kahdenvälisen yhteistyön sopimuksen Saksan **Brandenburgin** osavaltion kanssa keväällä 2024. Yhteistyösopimuksen tavoitteena on yhteistyön vahvistaminen Itämeren alueella, Eurooppa-politiikan, alue- ja kaupunkikehityksen, innovaatioiden, yliopisto- ja tutkimusyhteistyön, start-up-rahoituksen ja yhteisten EU-hankkeiden toteuttaminen. Brandenburg on osa CAPREX-verkostoa, jonka toimintaan Uudenmaan liitto osallistuu aktiivisesti.

Virolaisen Tallinnaa ympäröivän **Harjun** kuntien liiton kanssa Uudenmaan liitto on solminut kahdenvälisen yhteistyön sopimuksen vuonna 2022. Sopimuksen neljä pääteemaa ovat innovaatioekosysteemien integrointi, liikkuminen ja liikenne (sis. Tallinna-tunneli), ilmasto ja kestävä kehitys sekä resilienssi ja väestönsuojelu. Sopimuksen pohjalta työstettiin yhteinen toimintasuunnitelma, jonka tavoitteena on lisätä Uudenmaan ja Harjun alueiden kansainvälistä vetovoimaa ja saavutettavuutta, sekä integroida alueita tiiviimmin yhteen. Helsingin ja Tallinnan kaupunkien aiemmin hyväksytty aiesopimus yhteistyöstä sekä Suomen ja Viron valtiollinen aiesopimus liikenteen yhteistyöstä luovat pohjaa yhteistyön lisäämiseksi aluetasolla. Uudenmaan liitto on tehnyt Harjun alueen kanssa myös aktiivista hankevalmistelua.

Puolan **Länsi-Pommerin** kanssa allekirjoitettiin yhteistyösopimus kesällä 2014. Yhteistyösopimuksen tavoitteena on ollut lisätä yhteistyötä mm. liikenteen, aluesuunnittelun, aluekehittämisen, innovaatioiden edistämisen ja ympäristökysymysten aloilla. Alueen toimijoiden kanssa on myös tehty yhteisiä projektihakemuksia.

Kiinan **Sichuanin** ja **Zhejiangin** provinssien kanssa tehtävä yhteistyö pohjautuu yhteistyösopimuksiin, joiden kärkinä on innovaatioyhteistyön ja koulutusasioiden kehittäminen.

5.3 Uudenmaan tunnistetut verrokkialueet

Teemme kahdenvälistä yhteistyötä meitä vastaavien, tunnistettujen verrokkialueidemme kanssa. Näitä ovat tietyt eurooppalaiset metropolialueet kuten **Barcelonan**, **Brandenburgin** ja **Hauts-de-Francen** metropolialueet sekä älykkään erikoistumisen ja innovaatiotoiminnan tunnistetut verrokkialueet **Tukholmassa**, **Kööpenhaminassa** ja **Amsterdammassa**. Uudenmaan liiton tavoitteena on ollut tiivistää yhteistyötä ja vertaisoppimista näiden alueiden kanssa.

Tukholman alueen osalta teemme yhteistyötä erityisesti Region Stockholmin kanssa. Tukholman alueen kanssa tehtävää yhteistyötä on tavoitteena tiivistää erityisesti innovaatiotoiminnan osalta, muun muassa yhteisten hankehakemusten kautta. Myös aluesuunnittelun osalta kansainvälinen yhteistyö Tukholman alueen kanssa on tiivistynyt.

Kööpenhaminan alueen kanssa Uudenmaan liitolla ei toistaiseksi ole ollut aktiivista yhteistyötä, mutta alueen kehityksen seuraaminen on ollut olennaista erityisesti alueellisen innovaatiotoiminnan osalta. Kööpenhamina on tällä hetkellä Euroopan innovatiivisin alue Regional Innovation Scoreboardin (2023) mukaan, Uudenmaan sijoituessa toiseksi.

Alankomaiden **Amsterdamin** alueen yhteistyö on pohjautunut älykkään erikoistumisen tunnistettujen verrokkialueiden kanssa tehtyyn Big Five -yhteistyöhön. Teemme Amsterdamin alueen kanssa tiivistä yhteistyötä kiertotalousteemassa, EU-vaiuttamiseen liittyen sekä Euroopan metropolialueiden vuosittaisen EMA Foorumin järjestämisen osalta.

5.4 Muut kahdenvälisen yhteistyön alueet

Uudenmaan liitolla on kansainvälistä yhteistyötä myös muutamien sellaisten alueiden kanssa, joiden kanssa varsinaista yhteistyösopimusta ei ole laadittu. Näitä ovat muun muassa Saksan **Schleswig-Holstein**, jonka kanssa teemme yhteistyötä BSSC-verkostossa sekä **Saksin** alue, jonka kanssa teemme yhteistyötä erityisesti puolijohdeyhteistyöhön keskittyvässä ESRA-verkostossa. Belgian **Länsi-Flanderin** kanssa olemme tehneet yhteistyötä erityisesti innovaatioteemassa.

Espanjan **Katalonian** ja **Valencian** alueiden kanssa Uudenmaan liitolla on ollut aktiivista yhteistyötä muun muassa Regions For Recovery -yhteistyön sekä European Entrepreneurial Region (EER) -

yhteistyön puitteissa. **Barcelonan** metropolialueen olemme tunnistaneeet keskeiseksi kansainvälisen yhteistyön suunnaksi tulevina vuosina. Uudenmaan liitto on myös mukana **Navarran** alueen koordinoimassa European Circular Innovation Valley -hankkeessa.

Uudenmaan liitto on aloittanut kahdenvälisen yhteistyön **Ukrainan** kanssa Venäjän hyökkäyssodan käynnistyttyä vuonna 2022. Olemme tukeneet ukrainalaisten startupien osallistumista teknologia- ja kasvuyritystapahtuma Slushiin ja tavanneet Ukrainan eri alueiden edustajia mahdollisen yhteistyön tiimoilta.

Uusien kahdenvälisen yhteistyön avausten osalta olisi tärkeää punnita näihin riittävät henkilöresurssit, jotta uudet yhteistyökumppanuudet eivät vie henkilöresurssia kansainvälisen verkostoyhteistyön tai muiden kahdenvälisen kumppanuuksien hoitamiselta. EU:n ulkopuolisten alueiden kanssa tehtävässä yhteistyössä on myös huomioitava Uudenmaan liiton toimialan rajallisuus: aina kansainväliset yhteydenotot eivät kytkeydy keskeisiin tehtäviimme, aluekehittämiseen ja -suunnitteluun. Toisaalta esimerkiksi kansainvälinen hankeyhteistyö voi johtaa uuteen alueidenväliseen yhteistyöhön ja tukea kansainvälisen toiminnan tavoitteidemme saavuttamista.

Potentiaalisia uusia kansainvälisen yhteistyön kumppanuusalueita ovat sellaiset alueet, joiden kanssa Uudenmaan liiton on mahdollista tehdä merkittävää innovaatioyhteistyötä Uudenmaan kasvun ja kehittymisen mahdollistamiseksi. Olemme avoimia yhteistyölle eri maiden ja alueiden kanssa. Esimerkiksi Yhdysvaltojen tiettyjen osavaltioiden ja alueiden kanssa tehtävästä kansainvälisestä yhteistyöstä ollaan käynnistämässä selvitys, joka voi johtaa yhteistyöhön tulevaisuudessa.

5.5 Kansainväliset vierailut ja tapahtumat

Uudenmaan liitto vastaanottaa vuosittain useita kansainvälisiä delegaatioita eri puolilta maailmaa. Kansainväliset vierailut painottuvat Uudenmaan liiton tehtävien, älykkään erikoistumisen kärkien sekä Uudenmaan alueen toimijoiden esittelyyn ja tiedonvaihtoon. Kansainvälisten delegaatioiden edustajat vaihtelevat eurooppalaisten korkeakoulujen opiskelijaryhmistä korkea-arvoisiin poliittisiin päätöksentekijöihin.

Poliittisia päättäjiä, suurlähettiläitä ja korkea-arvoisia virkamiesedustajia tapaamme ensisijaisesti edunvalvontamme kannalta keskeisten viestien läpi viemiseksi sekä diplomaattisten suhteiden tiivistämiseksi. Alueiden tai kuntien edustajia tapaamme pääosin kansainväliseen hanke- tai verkostoyhteistyöhön liittyen. Muita vierailijaryhmiä, kuten hanke- tai opintovierailuja, teemme ensisijaisesti Uudenmaan tunnettuuden lisäämiseksi sekä potentiaalisten uusien kumppanuusalueiden tunnistamiseksi ja yhteistyön edistämiseksi.

Kansainvälisten vierailujen sujuvan suunnittelun ja toteutuksen tueksi on laadittu oheinen kansainvälisten vierailujen palvelutasojen ja vastuiden kuvaus, jonka perusteella määrittelemme kansainvälisten vierailujen valmisteluvastuut sekä tapaamisiin osallistuvat Uudenmaan liiton edustajat.



Kuvio 1. Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutasot ja vastuut

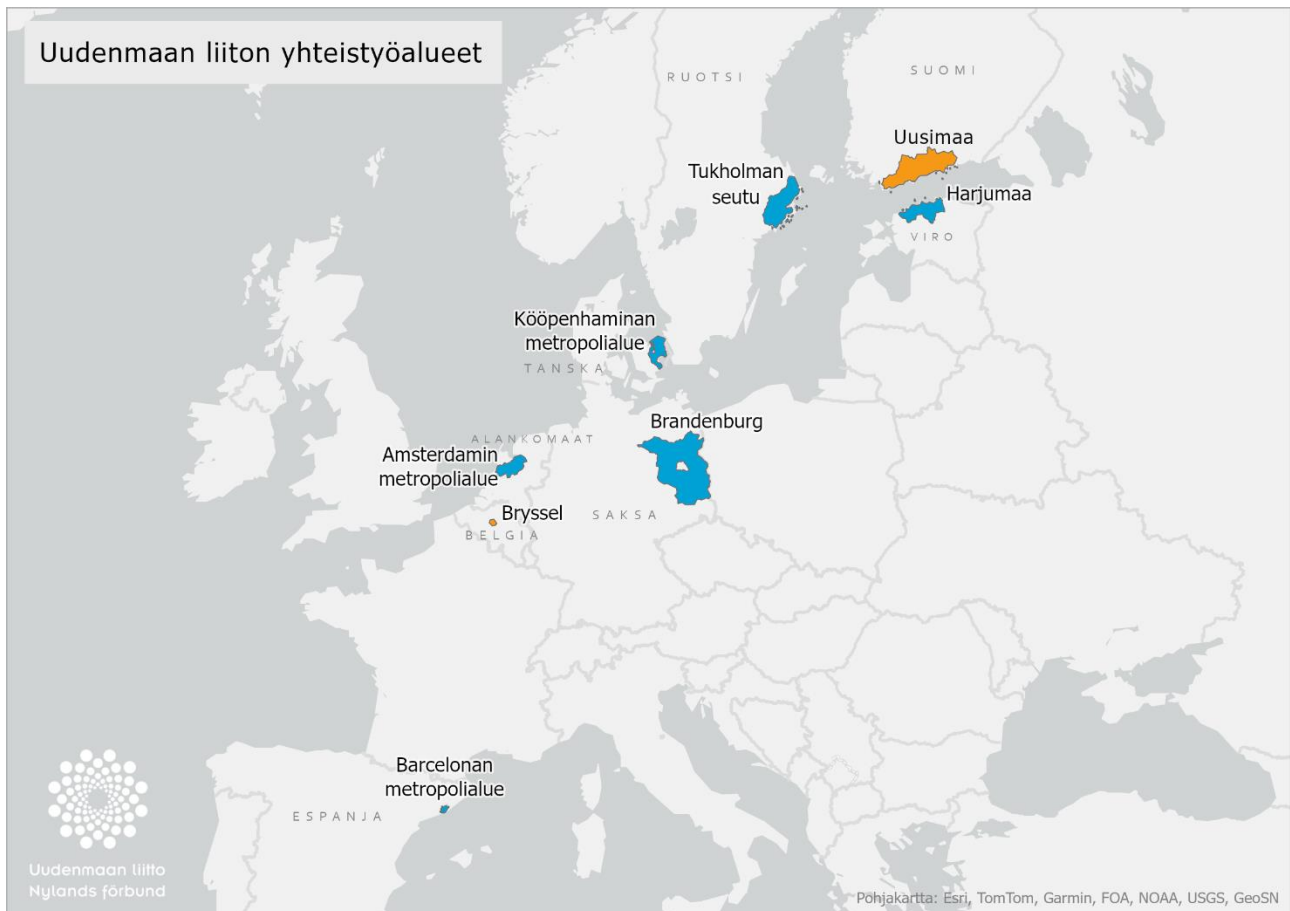
Uudenmaan liiton kansainväliseen toimintaan kytkeytyvät myös kansainväliset tapahtumat, joita järjestämme yhteistyössä alueen kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Tällaisia ovat esimerkiksi kansainvälisten verkostojemme keskeiset tapahtumat, Euroopan komission ja alueiden komitean tilaisuudet sekä Brysselissä Helsinki EU Officen kanssa yhteistyössä järjestetyt tapahtumat.

6. Kansainvälisen toiminnan kehittäminen

Uudenmaan liiton kansainvälisyyteen panostetaan, jotta kunnianhimoiset tavoitteemme voidaan saavuttaa ja kansainvälisyydestä saadaan kasvua Uudellemaalle. Kansainvälisen yhteistyömme maantieteelliset suunnat painottuvat Itämeren alueelle ja tunnistettuihin eurooppalaisiin verokkialueisimme.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan kehittämiseksi olemme tunnistaneet alla olevaan kuvaan Uudenmaan liiton keskeisiä kansainvälisiä yhteistyöalueita. Uudenmaan liitto tulee tiivistämään yhteistyötään näiden yhteistyöalueiden kanssa Uudenmaan kasvun ja kehittymisen kannalta keskeisissä kehittämisteemoissa.

Itämeren alueella teemme tiivistä yhteistyötä eri rannikkovaltioiden kanssa, mutta etenkin Tallinnan Harjun alue on keskeinen yhteistyökumppanimme. Eurooppalaisista metropolialueista Brandenburgin ja Barcelonan alueet ovat keskeisiä yhteistyökumppaneitamme, kuten myös Tukholman seutu sekä Amsterdamin ja Kööpenhaminan metropolialueet. Uusimaa ja Brysselissä sijaitseva Helsinki EU Office on kuvattu kartassa oranssilla värillä.



Kuva 1. Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön alueet

Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa kehitetään Uusimaa-ohjelmassa tunnistettujen kolmen painopisteen alla: ympäristöviisaus, innovatiivisuus ja onnellisuus. Alla on kuvattu, millaisilla toimenpiteillä ja missä yhteyksissä edistämme näille painopistealueille asettamiemme tavoitteiden saavuttamista kansainvälisen toimintamme kautta.

Kansainvälisellä toiminnallamme vaikutamme aktiivisesti EU:n päätöksentekoon meille tärkeissä teemoissa, edunvalvontasuunnitelmaan pohjaten. Tuemme uusimaalaisten toimijoiden osallistumista kansainvälisiin verkostoihin ja hankkeisiin sekä kehitämme Uudenmaan tunnettuutta viestimällä aktiivisesti alueemme osaamisesta, mahdollisuuksista ja potentiaalista kansainvälisessä viestinnässämme.

Uudenmaan kunnianhimoisella ilmastotyöllä:

- kehitämme kestäväää liikkumista ja Uudenmaan vähäpäästöistä saavutettavuutta aktiivisessa kansainvälisessä yhteistyössä erityisesti Itämeren alueen verkostojen ja kumppaneidemme kanssa
- nostamme esiin Uudenmaan vahvaa kiertotalousosaamista ja alueemme innovatiivisia toimijoita kansainvälisissä verkostoissa, tapahtumissa sekä hankeyhteistyössä
- panostamme luonnon monimuotoisuuden vaalimiseen sekä Itämeren ja saaristoympäristöjen monimuotoisuuden säilyttämiseen tiiviillä yhteistyöllä ja aktiivisella vaikuttamisella Itämeren alueen keskeisissä yhteistyöverkostoissa sekä pohjoismaisessa saaristoyhteistyössä

Uudenmaan innovaatiotoimintaan panostamalla:

- vauhditamme Uudenmaan TKI-toimintaa, EU-rahoitussaantoa ja yritysten kansainvälistymistä
- lisäämme kansainvälistä yhteistyötä Uudenmaan tunnistettujen TKI-kärkien teemoissa, mm. kiertotalouden osalta
- kehitämme Uudenmaan tunnettuutta ja saavutettavuutta kansainvälisten investointien, yritysten ja osaajien houkuttelemiseksi

Uudenmaan asukkaiden hyvinvointiin, koulutukseen ja työllisyyteen panostamalla:

- vahvistamme uusimaalaisten osallisuutta, koulutuksen tasa-arvoa ja työllisyyttä
- sujuvoitamme kansainvälisten osaajien ja heidän perheidensä kotoutumista ja työllistymistä Uudellemaalle
- tuemme uusimaalaisten kuntien ja yritysten kansainvälistymistä nostamalla alueen eri toimijoita mukaan kansainvälisissä järjestöissä ja verkostoissamme, kahdenvälisissä kumppanuuksissamme sekä kansainvälisessä hankeyhteistyössä

6.1 Kansainvälisen edunvalvonnan painotukset

Uudenmaan liiton kansainvälisessä edunvalvonnassa jatkamme panostamista EU-edunvalvonnan vahvistamiseen. EU-edunvalvonnan osalta keskeistä on vaikuttaa tulevan ohjelmakauden koheesiopolitiikkaan, EU-rahoituksen saannon kasvattamiseen sekä myös laajemmin EU-sääntelyyn strategisesti meille merkittävimpien lakialoitteiden ja prosessien osalta. Edunvalvontatyössämme vaikutamme relevantteihin lakialoitteisiin ja prosesseihin sekä seuraamme komission työohjelmaa ja puheenjohtajamaiden suunnitelmia.

Kansainvälisen edunvalvonnan keskeiset kohderyhmät ovat EU:ssa lainsäädäntöön osallistuvat virka- ja poliittiset tahot, kuten Euroopan parlamentti ja komissio sekä Suomen pysyvä edustusto Brysselissä.

EU-vaikuttamista tehdään myös erilaisten kansainvälisten verkostojen kautta, joissa Uudenmaan liitto vaikuttaa aktiivisesti verkostojen kannanmuodostukseen.

6.2 Geopolitiikan vaikutus kansainväliseen toimintaan

Nykyinen geopolitiittinen tilanne vaikuttaa merkittävästi kansainväliseen yhteistyöhön ja muuttaa sekä maiden että yritysten toimintaympäristöä. Yhdysvalloissa, EU-tasolla ja myös yksittäisissä valtioissa riippuvuuksia muista maista pyritään pienentämään. Kansainvälisen kaupan esteet vaikuttavat enenevässä määrin kansainvälisiin investointeihin, mutta myös kaupankäyntiin ja yritysten toimintaketjuihin.

Huoltovarmuus ja turvallisuus korostuvat niin alueellisissa, kansallisissa kuin kansainvälisissäkin keskusteluissa. Toisaalta yrityksille geopolitiikan kiristyminen näkyy epävarmuutena ja tarpeena lisätä osaamista tai saada tukea geopolitiikan muutosten ymmärtämiseen. Liiketoimintariskien rinnalle on noussut poliittisten riskien ymmärtämisen tarve.

Geopolitiikan murrokset ja niiden vaikutus talouteen pakottaa meidät miettimään asioita uudella tapaa. Meidän on syytä tehdä tiivistä ennakointiyhteistyötä sekä auttaa uusimaalaisia toimijoita navigoimaan tässä tilanteessa. Ennen kaikkea on kyettävä reagoimaan nopeasti mahdollisiin muutoksiin, koska nykyinen geopolitiittinen murrosvaihe johtaa epäilemättä erilaisiin muutoksiin.

Uudellamaalla nykyinen tilanne näyttäytyy lisääntyneenä epävarmuutena ja korostuneena huolena alueen turvallisuudesta. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, energia- ja tietoliikenneinfrastruktuuriin kohdistuneet häirintätapaukset sekä suurvaltojen toiminnan arvaamattomuus vaikuttavat koko Suomeen, mutta korostuvat Uudellamaalla. Itämeren alueen kansainvälisen yhteistyön merkitys on korostunut entisestään viime vuosina, ja Itämeren alueen valtiot ovat tiivistäneet yhteistyötä erityisesti puolustusturvallisuuden osalta.

Venäjän käynnistämän hyökkäyssodan myötä turvallisuus ja huoltovarmuus ovat korostuneet myös EU-tason päätöksenteossa ja kansainvälisissä yhteistyöverkostoissa. Uudenmaan liitto on pyrkinyt omassa kansainvälisessä toiminnassaan tuomaan esiin tukensa Ukrainalle, samalla kun kaikki kansainvälinen yhteistyö Venäjän suuntaan on toistaiseksi keskeytetty. Suurvaltojen Kiinan, Yhdysvaltojen ja Venäjän rinnalla Euroopan tulee tiivistää omaa asemaansa ja yhtenäisyyttään kansainvälisessä poliittisessa päätöksenteossa. Uudellamaalla on mahdollisuuksia korostaa eurooppalaista edelläkävijyyttämme ja nostaa alueemme toimijoiden ratkaisuja esiin kansainvälisessä yhteistyössä.

6.3 Kansainvälinen viestintä

Uudenmaan liiton englanninkielistä brändiä ja viestintää vahvistetaan systemaattisesti vuosien 2025–2026 aikana. Tavoitteena on tehdä kansainvälisestä viestinnästä aiempaa vaikuttavampaa ja lisätä Uudenmaan liiton ja Uudenmaan alueen kansainvälistä tunnettuutta. Kansainvälisellä viestinnällä voidaan parhaimmillaan tukea kansainvälistä yhteistyötä sekä uusien investointien houkuttelua, lisätä alueemme vaikuttavuutta ja saada äänemme kuuluviin EU-tason poliittisessa päätöksenteossa. Samalla kehitämme kansainvälistyvän paikallisen toimintaympäristömme, uusimaalaisen väestön sekä sidosryhmiemme tavoitettavuutta.

Kansainvälistä viestintää tehdään etenkin EU-edunvalvonnan sekä tunnistettujen tavoitteidemme saavuttamisen tueksi eri teemoissa. Aluekehittämisen ja -suunnittelun osalta kansainvälisessä viestinnässä nostetaan esiin keskeisiä kehitys-, suunnittelu- ja edunvalvontakysymyksiä sekä muita ajankohtaisia aiheita. Lisäksi Uudenmaan liiton viestintäkanavissa nostetaan esiin konkreettisia esimerkkejä alueella tapahtuvasta tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnasta älykkään

erikoistumisen teemoissa. Tavoitteena on, että Uudenmaan tunnettuus ja vaikuttavuus kansainvälisissä yhteyksissä kasvaa ja saamme uusia yhteistyökumppaneita esimerkiksi projekti- ja hanketoimintaan. Myös ruotsinkieliseen viestintään tulee panostaa erityisesti Itämeren alueen kansainvälisessä yhteistyössä.

Kansainvälisen viestinnän kohderyhmiämme ovat ensisijaisesti EU-päätäjät, kansainväliset sidosryhmät ja yhteistyökumppanimme esimerkiksi hanketoiminnan ja edunvalvonnan osalta sekä kansainväliset osaaajat ja yritykset. Lisäksi viestinnän kohderyhmänä ovat myös Uudellamaalla asuvat, muuta kuin suomea tai ruotsia äidinkielenään puhuvat uusimaalaiset.

6.4 Kansainvälisen toiminnan koordinaatio ja toimintatavat

Jotta Uudenmaan liiton kansainvälisestä toiminnasta saadaan aidosti vaikuttavaa ja toiminnalle asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa, tulee kansainväliseen toimintaan resursoida riittävästi henkilöstöä. Kansainvälistä toimintaa tulee myös koordinoida nykyistä systemaattisemmin, jotta tiedonkulku ja resurssien järkevä käyttö paranisi. Uudenmaan liiton yhteiskuntasuhteet-yksikön rooli, yhteysjohtajan johdolla, tulee korostumaan tässä.

Kansainvälisen toiminnan kehittämiseksi tulee kansainvälisiä verkostojamme ja kansainvälisiä vierailuja voida priorisoida ja näiden vastuita jakaa Uudenmaan liiton asiantuntijoille. Kansainvälisen edunvalvonnan tehostamiseksi tulee yhteistyötämme Helsinki EU Officen sekä keskeisten kansainvälisten kumppaneidemme suuntaan tiivistää. Yhteiskuntasuhteet-yksikön merkitys ja rooli tulee jatkossa korostumaan Uudenmaan liiton kansainvälisen edunvalvonnan ja viestinnän osalta.

Kansainvälisten järjestöjen ja verkostoyhteistyön resursoinnin selkeyttämiseksi on taulukkoon 1 koottu kunkin verkoston toimintaan osallistumiselle selkeät tavoitteet ja yhteistyötä vastaavat asiantuntijat. Kahdenvälisten kumppanuuksien ja kansainvälisten vierailujen osalta voidaan resursoinnin tukena jatkossa hyödyntää kuviossa 1 kuvattuja Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutaseja ja asiantuntijavastuita. Kansainvälisen toimintamme vaikuttavuuden takaamiseksi pitkällä aikavälillä tulee kansainvälinen toiminta kytkeä tiiviisti osaksi Uusimaa-ohjelmaa sekä asiantuntijoiden rooleja Uudenmaan liitossa.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan sisäisen organisoimisen tueksi on koostettu niin sanotut kansainvälisen toiminnan toimintatavat, joissa sovitaan kansainvälisen toiminnan käytännön organisoinnista. Toimintatapoihin sisältyvät asiakokonaisuudet, kuten kansainvälisten verkostojen vastuuhenkilöiden määrittely, kansainvälisten vierailuiden käytänteet ja vastuut sekä kansainvälisistä vierailuista, verkostoista ja matkoista tiedottamisen käytänteet.

Toimintatapojen seurannasta ja päivityksestä vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikön johdolla koordinoitava kansainvälisten asioiden tiimi, johon kuuluvat kaikki liitossa kansainvälisiä asioita omassa työssään hoitavat asiantuntijat. Tämä epävirallinen, sisäisen työnjaon ja organisoitumisen helpottamiseksi koottu tiimi kokoontuu säännöllisesti käsittelemään ajankohtaisia kansainvälisiä asioita, tapaamisia ja tilaisuuksia, sekä tiedottaa näistä koordinoitusti yhteysjohtajan kautta johtoryhmälle. Tällä tavoin Uudenmaan liiton sisäinen tiedonkulku kansainvälisestä toiminnasta kehittyä ja toiminnasta saadaan aiempaa vaikuttavampaa.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan toimintatavat

- Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan koordinoinnista vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö yhteysjohtajan johdolla.
- Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan toimintatavat nojaavat tässä asiakirjassa esiteltyihin toimintatapoihin, vastuisiin ja rooleihin.
- Uudenmaan liiton kansainvälinen edunvalvonta pohjautuu tässä asiakirjassa sekä Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset 2025–2029 asiakirjassa määriteltyihin edunvalvontateemoihin.
- Yhteiskuntasuhteet-yksikön alaisuudessa toimii epävirallinen, kansainvälisiä asioita työnsä osana hoitavista asiantuntijoista koostuva kansainvälisten asioiden tiimi.
- Yhteysjohtaja vastaa ajankohtaisten kansainvälisten asioiden tiedottamisesta Uudenmaan liiton henkilöstölle, johtoryhmälle sekä tarvittaessa myös poliittiselle johdolle.
- Kansainvälisistä virkamatkoista (mm. kansainvälisten verkostojen kokoukset) raportoidaan niiden keskeinen anti (ns. ydinviesti) tiiviisti Uudenmaan liiton kansainvälisten asioiden kanavalle. Raportointivelvoite koskee sekä Uudenmaan liiton asiantuntijoita että luottamushenkilöitä. Yhteysjohtaja koostaa raportoinnin pohjalta säännöllisesti koonnin Uudenmaan liiton kansainvälisestä verkostotoiminnasta ja virkamatkoista tiedoksi johtoryhmälle ja maakuntahallitukselle tiedoksi.
- Uudenmaan liiton kansainvälisten verkostojen vastuuhenkilöt on tunnistettu taulukossa 1. Vastuuhenkilöt vastaavat verkostojen ajankohtaisista asioista tiedottamisesta kansainvälisen toiminnan tiimille ja yhteiskuntasuhteet-yksikölle. Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaa kansainvälisten verkostojen sekä niiden vastuuhenkilöiden tietojen ajantasaisuudesta huolehtimisesta.
- Kansainvälisten vierailujen osalta noudatetaan kappaleessa 5.4 esiteltyä Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutasojen ja vastuuhenkilöiden kuviota. Kansainvälisistä vierailuista tiedotetaan kansainvälisten asioiden tiimin kanavalla.

7. Seuranta, voimassaolo ja päivitys

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjausten tarkoituksena on tukea kansainvälisen toimintamme systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana. Kansainvälisen toiminnan tulee tukea Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen tavoitteidemme saavuttamista sekä vahvistaa Uudenmaan vaikuttavuutta, kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten osaajien ja yritysten silmissä.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on laadittu vastaamaan Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston toimikautta 2025–2029 ja ne ovat voimassa vuonna 2025 alkavan valtuustokauden loppuun. Asiakirjassa esitetyjä tavoitteita ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan. Kansainvälisen toiminnan linjausten seurannasta ja päivityksestä vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö ja toteumaa raportoidaan Uudenmaan liiton johtoryhmälle.

Tavoitteena on, että kansainvälisen toiminnan linjauksilla voimme tulevina vuosina kehittää Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa vielä aiempaa vaikuttavammaksi. Uusimaa kasvaa ennen kaikkea kansainvälisyydestään ja Uudenmaan liitto haluaa omalla kansainvälisellä toiminnallaan tukea tätä.