



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Tekoälymallit strategiatyön tukena pienyrityksissä
Hakemusnumero	405921
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Alkamispäivämäärä	01.08.2025
Päättymispäivämäärä	31.12.2027

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 4.6.2025
-----------------------------	--

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

PK-sektorilla toimivan organisaation strategiaproessin on oltava yksinkertainen ja joustava. Muuten vuosittain toistuvat strategian päivityskierrokset jäävät muun muassa aikapulan takia tekemättä. PK-yrityksiä varten onkin olemassa niitä varten muokattuja strategiatyökaluja ja toimintamalleja.

Tästä huolimatta pienissä ja keskisuurissa organisaatioissa tehdään tutkitusti liian vähän strategiatyötä. Erityisesti strategiaa koskevien suunnitelmien päivitys ja jatkokäsittely jää tekemättä. Tämä johtaa siihen, että tehdyt suunnitelmat eivät aidosti ohjaa toimintaa. Ongelma johtuu lähinnä siitä, että PK-sektorin yrityksiltä puuttuu aikaa, henkilöresursseja ja strategiatyöhön liittyvää osaamista.

Nykyaikaiset tekoälymallit voivat toimia edellä kuvatun ongelman ratkaisijoina. Ne kykenevät auttamaan PK-yrityksen johtoa laatimaan ja päivittämään strategian nopeasti ja tehokkaasti. Tekoäly tuntee kaikki käytössä olevat strategisen johtamisen työkalut ja se osaa myös käyttää niitä. Tekoäly osaa ehdottaa yrittäjälle kontekstiin sopivia strategisia päätöksiä. Osa näistä ehdotuksista luonnollisesti vaatii ihmisen tekemää muokkausta, mutta valmiiksi laadukkaan strategiamateriaalin muokkaaminen on huomattavasti vaivattomampaa kuin sen luominen tyhjästä.

Tekoälymallit strategiatyön tukena -hankkeen tarkoituksena on testata ja kehittää tekoälyavusteista strategiatyötä yhdessä Uudenmaan PK-sektorilla toimivien organisaatioiden kanssa.

Hankkeen tuloksena osallistujayrityksille muotoillaan tekoälyä hyödyntämällä sekä strategiaa että sen implementointia koskevat suunnitelmat. Lisäksi hankkeessa käydään läpi strategiasuunnitelmien päivityskierros. Hankkeen päätyttyä siihen osallistuneilla organisaatioilla on valmiudet jatkaa vuosittain rullaavaa strategiatyötä tekoälyn avustuksella.

Hankkeessa syntyvä tieto ja osaaminen analysoidaan ja mallinnetaan. Sen jälkeen syntynyt osaaminen levitetään Uudenmaan alueen PK-yrityksille niille avoimilla koulutuksilla. Onnistuminen PK-yritysten strategiatyön kehittämisessä parantaa Uudenmaan alueen innovaatiotoimintaa ja kasvua, sillä pienet ja keskisuuret yritykset muodostavat merkittävän osan alueen taloudesta. Uusimman PK-yritysbarometrin mukaan pienten ja keskisuurten yritysten osuus Uudenmaan alueen bruttokansantuotteesta on noin 40%.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

Tulee varmistaa, että toiminta kohdentuu EAKR-rahoituksella toteutettavaan toimintaan, eikä sisällä ESR+-rahoituksella rahoitettavaa osaamisen kehittämistä.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	180 448	70	257 784
Haettu Uudenmaan kehyksestä	180 448		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.2 mukainen.

Hakemus menestyi erityistavoitteen erityisten ja horisontaalisten valintaperusteiden ja tälle hakukierrokselle asetetun tarkentavan valintaperusteen mukaisessa vertailussa.

Hakemus toteuttaa läpileikkaavasti Uusimaa-ohjelmaa, Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekarttaa, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa sekä Uudenmaan EU-tasoisien TKI-toiminnan tiekarttaa.

Hankkeessa luodaan yhteiskehittämisalusta ja verkosto TKI-toimijan ja yritysten välille, jota on tarkoitus hyödyntää pitkäjänteisesti TKI-kehittämiskumppanuuksissa hankkeen päätyttyä. Vaikka TKI-näkökulma ei ole hankkeen keskeisin painopiste, toteuttajana toimii TKI-toimija, joka tuo mukanaan kehittämisosaamista.

Hanke kehittää tekoälyavusteisen toimintamallin, jota pk-yritykset voivat hyödyntää strategiatyönsä tukena, edistään näin innovatiivisuutta ja liiketoiminnan kehittämistä. Uuden teknologian, erityisesti tekoälyn, hyödyntäminen tukee pk-yritysten strategiatyötä ja strategista johtamista, vahvistaen yritystoiminnan kehittämistä ja innovatiivisuutta. Useat yritykset ovat jo sitoutuneet hankkeen toimintaan, mikä vahvistaa osaamista tekoälyn implementoinnissa osaksi pk-yritysten strategista kehittämistä.

Hanke kohdentuu usealle toimialalle, mikä mahdollistaa laaja-alaiset vaikutukset, vaikka nämä todennäköisesti realisoituvat vasta pidemmällä aikavälillä. Pk-yritysten strategisen johtamisen vahvistuminen voi pitkällä tähtäimellä edistää liiketoiminnan kehittymistä.

Vaikka toimenpiteet eivät suoraan kohdennu DIH-toimintaan, toteuttajan mukanaolo FAIR-toiminnassa luo kytköksen. Vaikutukset ovat ensisijaisesti välillisiä, ja niitä syntyy erityisesti hankkeessa luotavan verkoston tai yhteiskehittämisalustan kautta, jonka toiminta jatkuu myös hankkeen päätyttyä ja tukee tulevia kehittämisskumppanuuksia.

Tulee varmistaa, ettei ole päällekkäistä toimintaa saman hakijan toisen hankkeen (405969 EKSTIE - Ennakoiva, kehittävä ja sovellettu tieto pk-yritysten kestävä kasvun mahdollistajana) kanssa.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintaperusteiden täyttyminen arvioitu kokouksessa 23.4.2025.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 24.4.2025.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus menestyi erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 42/52.

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi pisteytyksen perusteella ja hanketta esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan liiton myöntövaltuudesta enintään 180 448 euroa (70 %).

Ennen rahoituspäätöksen tekemistä rahoittaja käy tarvittaessa tuenhakijoiden kanssa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan tarvittavista muutoksista.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto