



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	EKSTIE - Ennakoiva, kehittävä ja sovellettu tieto pk-yritysten kestävä kasvun mahdollistajana
Hakemusnumero	405969
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Alkamispäivämäärä	01.09.2025
Päätymispäivämäärä	31.12.2027

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 4.6.2025
-----------------------------	--

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Yritystoiminnasta puhuttaessa rationaalista, kaikkea tallennettavissa olevaa tietoa hyödyntävää päätöksentekoa pidetään usein itsestäänselvyytenä. Ja toki, kutakuinkin kaikki vakavasti otettavat organisaatiot pyrkivät mahdollisuuksiensa mukaan käyttämään sekä omien aktiviteettiensa luomaa, että ulkoa saatavilla olevaa tietoa, pystyäkseen tehokkaammin ylläpitämään ja kehittämään toimintojaan. Tästä tietoisuudesta ja näistä pyrkimyksistä huolimatta luotettavankin tiedon soveltaminen ei aina vähän isommissakaan organisaatioissa ole se kaikkein kirkkaimmin valaistu prosessi, vaan datan käyttöön, seurantakohteiden valintaan, mittareiden tulkitsemiseen ja niiden yhdistämiseen analyyseiksi ja perustelluiksi päätöksiksi liittyvät kysymykset voidaan usein, eri syistä kokea hämmentäviksi organisaation eri tasoilla. Tiedolla johtamisesta puhuttaessa aiheet kääntyvät usein erilaisiin teknisiin aspekteihin; harvemmin puhutaan siitä, mitä eri organisaatioissa käytettävissä olevalla tiedolla voisi tehdä.

EKSTie-hankkeen ensimmäisenä tavoitteena on auttaa uusmaalaisia pk-yrityksiä tunnistamaan ja kehittämään mittareita ja liiketoimintatietoa, jotka tukevat toiminnan kestävä kehittämistä ja kasvattamista sekä uusien kannattavien ja innovatiivisten liiketoimintamahdollisuuksien löytämistä. Tavoitteena on vastata siihen, mitä yrityksissä jo tiedetään tai pitäisi tietää, jotta toiminnan kestävä kasvu ja kehittäminen olisi mahdollista. Tämän jälkeen hankkeen on tarkoitus edistää tiedolla johtamisen hyvien käytänteiden ja käytännön toimintamallien hyödyntämistä uusimaalaisissa pk-yrityksissä toteuttamalla yrityskohtaisia tiedolla johtamisen kokeiluja sekä jakamalla tietoa tehdyistä kokeiluista. Tavoitteena on vastata siihen, mitä yrityksissä olevalla tiedolla voidaan konkreettisesti tehdä ja miten tietoa voidaan käytännössä hyödyntää yrityksen päätöksenteossa. Kolmanneksi hankkeen myötä syntyneen liiketoimintatiedon käytännön hyödyntämiseen liittyvästä aineistosta koostetaan materiaalipankki, joka on kaikkien vapaasti käytettävissä ja hyödynnettävissä sekä hankkeen aikana että sen päättymisen jälkeen.

Materiaalipankkiin koostetaan hankkeen tuloksena syntyviä selvityksiä, malleja, työkaluja sekä käytännön esimerkkejä tehdyistä kokeiluista ja niissä löydetystä parhaista käytänteistä.

Hankkeen toteutuksen painopiste on 30 kumppaniyrityksen kanssa yhteistyössä tehtävät työpajat ja tapaamiset, joissa ensinnä selvitetään yritysten tiedolla johtamisen nykytilaa, liiketoiminnan keskeisiä haasteita sekä pyrkimyksiä, sitten edetään uusien liiketoimintatiedolla johtamisen menetelmien ja käytäntöjen mallintamiseen ja pilotointiin.

Yritysyhteistyön ohella ja erityisesti sen päätyttyä hankkeen aikana saavutetuista löydöksistä ja oivalluksista luodaan yleiseen käyttöön soveltuva materiaalipankki, jota eri toimijat voivat hyödyntää myös hankkeen loputtua.

Hankkeen välittömiin tuloksiin lukeutuu esimerkiksi uudet liiketoimintatiedolla johtamiseen liittyvät konsepti- ja toimintamallikokeilut (30 kpl), sekä testattuja liiketoimintatiedon hyödyntämisen toimintamalleja ja työkaluja. Nämä ovat soveltuvin osin julkisia ja kaikille avoimia. Verkostoitumisen edistämiseksi ja laajemman ymmärryksen levittämiseksi hankkeessa syntyneitä tuloksia esitellään seminaareissa ja materiaalipankissa sekä osallistujille, että muille sidosryhmille.

Hankkeen pitkävaikutteiset tulokset liittyvät muun muassa kohdeyritysten liikevaihdon pysyvään kasvuun ja sitä kautta uusien työpaikkojen luomiseen, yritysten tutkimus- ja kehittämisosaamisen syvenemiseen, lisääntyviin kumppanuuksiin Uudenmaan alueen älykkään erikoistumisen puitteissa, sekä valmiuksiin vastaamaan erilaisten kansainvälisten raportointivaatimusten, kuten vastuullisuusraportoinnin, luomiin haasteisiin myös pk-sektorilla, jota uudet lait ja säädökset eivät välttämättä suoraan velvoita, mutta jossa kuitenkin tuotanto- ja arvoketjujen luonteen vuoksi näihin kysymyksiin saatetaan joutua paneutumaan syvällisestikin.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

Tulee varmistaa, että toiminta kohdentuu EAKR-rahoituksella toteutettavaan toimintaan, eikä sisällä ESR+-rahoituksella rahoitettavaa osaamisen kehittämistä.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	179 719	70	256 741
Haettu Uudenmaan kehyksestä	179 719		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.2 mukainen.

Hakemus menestyi erityistavoitteen erityisten ja horisontaalisten valintaperusteiden ja tälle hakukierrokselle asetetun tarkentavan valintaperusteen mukaisessa vertailussa.

Hakemus toteuttaa läpileikkaavasti Uusimaa-ohjelmaa, Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekarttaa, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa sekä Uudenmaan EU-tasoisien TKI-toiminnan tiekarttaa.

Hankkeessa keskitytään liiketoimintatiedon hyödyntämisen kehittämiseen, toteuttajana toimii TKI-

toimija, joka tuo mukanaan kehittämisosaamista. Hanke tukee digitaalisten ratkaisujen ja uusien liiketoimintamallien kehittämistä sekä edistää digitalisaation, tekoälyn ja muiden uusien teknologioiden hyödyntämistä yritysten keskeisten tietojen käsittelyssä, analysoinnissa ja tiedolla johtamisessa. Pääpaino on tiedolla johtamisessa, tämä vahvistaa yritysten valmiuksia hyödyntää digitalisaatiota ja tekoälyä tiedon hallinnassa ja päätöksenteossa.

Hanke kohdentuu usealle toimialalle, mikä mahdollistaa laaja-alaiset vaikutukset, vaikka ne realisoituvat todennäköisesti vasta myöhemmässä vaiheessa. Hankkeella vahvistetaan pk-yritysten tiedolla johtamista, mikä voi pitkällä aikavälillä tukea liiketoiminnan optimointia ja kasvua.

Toteuttajan osallistuminen FAIR-toimintaan luo kytköksen DIH-toimintaan, mutta toimenpiteet eivät suoraan kohdennu siihen. Vaikutukset ovat ensisijaisesti välillisiä, erityisesti hankkeessa luotavien verkostojen kautta.

Hanke tuo yrityksille uusia digitaalisia ratkaisuja erityisesti tiedolla johtamisen tueksi. Vaikka uusien teknologioiden, kuten tekoälyn, käyttöönotto ei ole keskiössä, hankkeella on teknologista osaamista ja se edistää teknologian hyödyntämistä yritystoiminnassa.

Tulee varmistaa, että hankkeen toimenpiteet pysyvät EAKR:stä rahoitettavissa toiminnoissa, eikä sisällä esim. ESR+-tyyppistä toimintaa. Lisäksi tulee varmistaa, ettei ole päällekkäistä toimintaa saman hakijan toisen hankkeen (405921 Tekoälymallit strategiatyön tukena pienyrityksissä) kanssa.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintaperusteiden täyttyminen arvioitu kokouksessa 23.4.2025.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 24.4.2025.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus menestyi erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 36,5/52.

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi pisteytyksen perusteella ja hanketta esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan liiton myöntövaltuudesta enintään 179 719 euroa (70 %).

Ennen rahoituspäätöksen tekemistä rahoittaja käy tarvittaessa tuenhakijoiden kanssa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan tarvittavista muutoksista.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto