



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

|                         |                                                                                            |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hankkeen julkinen nimi  | Tehokkuutta ruokayritysten logistiikkaan                                                   |
| Hakemusnumero           | 406290                                                                                     |
| Hakijan virallinen nimi | Työtehoseura ry, ruotsiksi<br>Arbets effektivitetsföreningen rf                            |
| Toimintalinja           | 2 Hiilineutraali Suomi                                                                     |
| Erityistavoite          | 2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja<br>kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen |
| Alkamispäivämäärä       | 01.09.2025                                                                                 |
| Päätymispäivämäärä      | 31.12.2027                                                                                 |

|                             |                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------|
| Valintakokouksen päivämäärä | Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö<br>4.6.2025 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------|

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

*Tehokkuutta ruokayritysten logistiikkaan -hankkeen tavoitteena on löytää uusia, ympäristöviisaita ratkaisuja sujuvaan ruokaketjun logistiikkaan. Yritysten kustannustehokkuus, lyhyemmät logistiikkaketjut ja optimoidut reitit ovat tavoitteita, joista hyötyvät niin elinkeino kuin ympäristö.*

*Ruokajärjestelmä alkutuotannosta kuluttajalle saakka on monisäikeinen paletti, joka sisältää raaka-aineiden, tuotantopanosten ja valmiiden elintarvikkeiden kuljetusta, varastointia, tiedonhallintaa ja jakelua. Ongelmana on, että ruokayritysten logistiset ratkaisut ovat toimintatavoiltaan melko vakiintuneita, eikä kustannustehokkuutta ja ympäristönäkökulmia aina huomioida, tai ei ole tietoa, miten logistiikan voisi hoitaa vaihtoehtoisilla, uusilla toimintamalleilla. Ajankohtainen huoltovarmuus-keskustelu osaltaan lisää tarvetta ruokajärjestelmän logistiikan kokonaiskuvan paremmalle ymmärtämiselle.*

*Tehokkuutta ruokayritysten logistiikkaan -hankkeen kohderyhminä ovat Uudenmaan alueen ruoka-alan yritykset (elintarvikkeita valmistavat mikroyritykset ja pk-yritykset, maataloustuottajat, lähiruokatuottajat), logistiikka-alan yritykset (kuljetusliikkeet, logistiikkakeskukset, kaupanalan keskusliikkeet ja muut alan toimijat), julkinen sektori ja kunnat sekä TKI-organisaatiot. Toimenpiteinä ovat demonstraatiopohjainen tiedonvaihto kenttä- ja hautomopäivillä, uusien logististen ratkaisujen ja hyvien käytänteiden työpajat ja niissä saadun aineiston kokoaminen. Kenttä- ja hautomopäivät ovat mahdollisuus päästä tutustumaan maatilayritysten, elintarvikkeiden jatkojalostuksen, logistiikkakeskusten ja kuljetusyritysten toimintaan, kaupanalaan ja muihin ketjua edustaviin organisaatioihin. Fasilitoiduissa työpajoissa osallistetaan kohderyhmät ratkaisukeskeiseen kehittämiseen ja uusien toimintamallien innovointiin. Kerätty tieto on aineistoa sähköisen julkaisun, infograafien ja monikanavaisen viestinnän toteuttamiseen.*

*Laadullisena arvona on nostaa julkiseen keskusteluun ruoka- ja logistiikkaketjun kokonaiskuva, ja kannustaa uusiin toimintatapoihin. Erityisenä huomiona hankkeessa ovat digitaalisten ratkaisujen mahdollisuudet, jäljitettävyyden, data ja uusi teknologia, joiden käyttöönoton lisäämisellä on yritysten kehittymistä ja kasvua tukeva vaikutus.*

*Toteuttajana on Työtehoseura ry, yhteistyössä LIMOWA ry:n kanssa. Toteutusaika 1.9.2025 – 31.12.2027.*

#### Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

Sisältää korvamerkittyjä hankintoja, jotka eivät ole mahdollisia.

#### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

| <b>Rahoituksen yhteenveto</b>      | <b>Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)</b> | <b>%</b> | <b>Rahoitus yhteensä (€)</b> |
|------------------------------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------|
| Työtehoseura ry                    | 229 006                                     | 70       | 327 152                      |
| <b>Haettu Uudenmaan kehiksestä</b> | <b>229 006</b>                              |          |                              |

#### Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 2.1 mukainen.

Hakemus menestyi erityistavoitteen erityisten ja horisontaalisten valintaperusteiden ja tälle hakukierrokselle asetetun tarkentavan valintaperusteen mukaisessa vertailussa.

Hakemus toteuttaa läpileikkaavasti Uusimaa-ohjelmaa, Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekarttaa, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa sekä Uudenmaan EU-tasoisien TKI-toiminnan tiekarttaa.

Hankkeessa luodaan uudenlaisia toimintamalleja, jotka tähtäävät ruokajärjestelmien ilmastovaikutusten vähentämiseen ja kestävyys vahvistamiseen. Vaikka TKI-toiminta ja energiatehokkuus eivät ole hankkeen ytimessä, logistiikkaketjujen tehostamisen ja työntutkimuksen soveltamisen kautta voidaan pitkällä aikavälillä tukea TKI-toiminnan vahvistumista ja parantaa energiankäytön tehokkuutta. Hanke yhdistää ruoka- ja logistiikka-alan ja kehittää uusia toimintamalleja, joilla voidaan edistää hiilineutraaliustavoitteita ja energiatehokkuutta. Hankkeella arvioidaan olevan myönteinen vaikutus erityisesti ruokayritysten logistiikan hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä tulevaisuudessa.

Hanke tukee hiilineutraalien ja kestävien logistiikkaketjujen kehittämistä, millä arvioidaan olevan myönteinen vaikutus ruoka-alan yritysten kestäväan kasvuun. Energiankulutuksen tehostaminen ja ilmastotavoitteiden edistäminen tukevat samalla yritysten toimintaa, vaikka toimenpiteet yritysten suuntaan voisivat olla suunnitelmassa vielä näkyvämmi esillä.

Logistiikkaketjujen tehostamisella on positiivinen vaikutus ruoka-alan pk-yritysten tuotteiden ja palveluiden hiilijalanjälkeen. Hiilineutraalisuuden edistäminen on hankkeen keskeinen tavoite, ja toimenpiteet tukevat yritysten logistiikan kehittämistä, vaikka varsinaiset tuotteet ja palvelut syntynevät vasta hankkeen jälkeen.

Hanke edistää ruoka- ja logistiikka-alan yritysten, julkisen sektorin ja TKI-organisaatioiden yhteistyötä logistiikkaketjujen tehostamiseksi. Laaja yhteiskehittäminen tukee hiilineutraaliuden ja vähäpäästöisyyden edistämistä, ja logistiikkaprosessien optimoinnilla parannetaan energiatehokkuutta.

Hankkeessa hyödynnetään olemassa olevaa ja kerättävää dataa ruokaketjujen ympäristöviisaiden logistiikkaratkaisujen kehittämiseksi. Datan avulla voidaan monitoroida ja ohjata toimintaa, mutta varsinaiset konkreettiset toimenpiteet ja vaikutukset saattavat realisoitua vasta hankkeen päättymisen jälkeen.

Hankkeen toiminnassa on kuitenkin vielä vahvistettava erityistavoitteen mukaista painotusta tuomalla vahvemmin esille energiatehokkuuteen, hiilineutraaliuuteen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen liittyvät toimenpiteet.

Ostopalvelut eivät voi sisältää korvamerkittyjä ostoja, hankinnat tulee kilpailuttaa.

#### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintaperusteiden täytyminen arvioitu kokouksessa 23.4.2025.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 24.4.2025.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus menestyi erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 37/52.

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi pisteytyksen perusteella ja hanketta esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan liiton myöntövaltuudesta enintään 229 006 euroa (70 %).

Ennen rahoituspäätöksen tekemistä rahoittaja käy tarvittaessa tuenhakijoiden kanssa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan tarvittavista muutoksista.

#### Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

**Kyllä**

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen  
johtava rahoitusasiantuntija  
Uudenmaan liitto