



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Talouden ja toiminnan osavuosisikatsaus 2/2025

Uudenmaan liitto 2025

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi
uudenmaanliitto.fi • [@Uudenmaanliitto](https://www.instagram.com/Uudenmaanliitto)

Sisällys

1.	VARSINAISEN TOIMINNAN SITOVIENTEN VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUMA	1
1.1	TAVOITE 1: UUDENMAAN ILMASTOTYÖLLÄ ON VÄHENNETTY ALUEEN PÄÄSTÖJÄ.....	1
1.2	TAVOITE 2: UUDENMAAN TUTKIMUS-, KEHITTÄMIS- JA INNOVAATIOTOIMINNAN (TKI) YHTEISTYÖLLÄ ON KASVATETTU ALUEEN TKI-PANOSTUKSIA	3
1.3	TAVOITE 3: VALMISTELUSSA OLEVALLA VISIO-VAIHHEMAAKUNTAKAAVALLA ON LUOTU EDELLYTYKSIÄ MAAKUNNAN VIHREÄLLE SIIRTYMÄLLE	5
1.4	TAVOITE 4: TOIMINNALLA ON EDISTETTY AKTIIVISESTI UUDENMAAN EDUN MUKAISESTI MERKITTÄVIÄ RATAHANKKEITA JA LOGISTIIKKARATKAISUJA.....	6
1.5	TAVOITE 5: MAAKUNNALLISTA YHTEISTYÖTÄ ON TIIVISTETTY KUNTIENTEN ELINVOIMAA JA TYÖLLISYYTTÄ EDISTÄVISSÄ PALVELUISSA	7
1.6	TAVOITE 6: VUODEN 2025 AIKANA LAADITTAVALLA MAAKUNTAOHJELMALLA LUODAAN EDELLYTYKSIÄ MAAKUNNAN TASAPAINOISELLE KEHITYKSELLE	8
1.7	TAVOITE 7: UUSIMAALAISTEN TOIMIJOIDEN YHTEISTYÖTÄ ON VAHVISTETTU KANSALLISESSA JA KANSAINVÄLISESSÄ EDUNVALVONNASSA	9
2.	MUUN TOIMINNAN RAPORTOINTI	10
2.1	ALUEKEHITYKSEN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUMA	10
2.2	ALUESUUNNITTELUN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUMA	11
2.3	VAIKUTTAMISEN JA VIESTINNÄN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUMA	12
2.4	HALLINTOPALVELUIDEN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUMA	13
2.5	HELSINKI EU OFFICEN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUMA	13
3.	KESKEISET RISKIENHALLINTATOIMENPITEET AJALLA 1.1.-30.6.2025.....	15
4.	TALOUDEN TOTEUTUMINEN AJALLA 1.1.-30.6.2025.....	16

1. Varsinaisen toiminnan sitovien vuositavoitteiden toteuma

1.1 Tavoite 1: Uudenmaan ilmastotyöllä on vähennetty alueen päästöjä

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan ilmastotyöllä on vähennetty alueen päästöjä	Aluekehitysjohtaja Aluesuunnittelujohtaja	1. Uudenmaan liiton toimenpiteet Uudenmaan ilmastotyön vahvistamiseksi 2. Päästöjen alenema suhteessa lähtötilanteeseen 3. Metsämaan osuus Uudenmaan maapinta-alasta
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1–6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta etenee suunnitellusti		
Uudenmaan liiton ilmastotyötä ohjaa Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartta, joka sisältää kuusi toiminnan painopistettä. Ilmasto- ja kestävyystyötä tehdään liitossa läpileikkaavasti sekä asiantuntijatyönä että hanketyönä ulkoisella rahoituksella. 1. <u>Uudenmaan liiton toimenpiteet Uudenmaan ilmastotyön vahvistamiseksi</u> - Kevään aikana on vahvistettu resursseja ilmasto- ja kestävyystyölle ja kestävyysryhmään on rekrytoitu vakituinen erityisasiantuntija sekä käynnistetty kaksi uutta hanketta. - Kiertotaloussiirtymän edistämistä on jatkettu aktiivisesti. Uudenmaan liitto valmisti ja solmi kiertotalouden green deal sitoumuksen keväällä 2025. Osana sitoumusta valmisteltiin maakunnallista ruokajärjestelmäsuunnitelmaa. Uudenmaan kiertotalouslaakson ensimmäinen vaihe päättyi maaliskuussa ja sen tulokset koottiin Uudenmaan kiertotalouslaakson tarinoita - julkaisuun. Laakson toiminta jatkuu huhtikuussa käynnistyneessä <i>KOPPI Alueelliset kotipesät – tuki ja pilotointi Kiertotalouden green deal – sitoumuksiin</i> -hankkeessa, jonka tavoitteena on erityisesti tukea kuntia kiertotaloustyössään, edistää rakennusosapankin kehittämistä ja maakunnallista maamassakoordinaatiota. Lisäksi liitto on mukana European Circular Innovation Valley -hankkeessa, joka edistää eurooppalaista yhteistyötä kiertotaloudessa. - Luovien alojen kestävyystyötä edistävä LuoTo-hanke järjesti keväällä useita kestävyyskoulutuksia ja loppuseminaarin sekä julkaisi kestävyystyön verkkoalustan (www.luoto.art). Lisäksi kuntien kulttuuritoimen työn tueksi hankkeessa laadittiin <u>Kuntien kulttuuripalveluiden ympäristötyön hyvät käytännöt -selvitys</u>.		

2. Päästöjen alenema suhteessa lähtötilanteeseen

- SYKE laskentojen ja Uudenmaan ilmastotyön tilannekuvan mukaan ilmastotyö etenee, mutta tarvitaan lisätoimia hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi. Päästöt laskivat –14 % vuodesta 2022 erityisesti energiasektorin toimien ansiosta, kun taas liikenteen päästöt vähenevät odotettua hitaammin. Tilannekuvan pohjalta päivitetty toimenpideohjelma sisälsi myös liiton toiminnan painotuksia, joita on lähdetty jalkauttamaan kevään aikana. Huhtikuussa käynnistynyt Tehoava-hanke tukee ilmastotyön seurannan ja skenaariotyökalujen kehittämistä ja kuntien ilmastotyötä.

3. Metsämaan osuus Uudenmaan maapinta-alasta

- Hiilinielujen tila on Uudellamaalla edelleen huolestuttava ja teknisen hiilensidonnän kehitys on hidasta. Puuston vuotuinen keskikasvu on Uudellamaalla hyvien kasvuolosuhteiden takia kansallista keskiarvoa suurempi, mikä tarkoittaa keskimääräistä isompaa hehtaarikohtaista hiilensidontaa. Viime vuosina hakkuissa on poistunut lähes tai yli sen määrän hiiltä, mitä vuosittaisessa kasvussa on sitoutunut. Näin ollen Uudenmaan metsien nettonielu, eli nielujen ja päästöjen erotus, on tällä hetkellä hyvin pieni. Luonnonvarakeskuksen tuottamien valtakunnan metsien inventointitulosten (VMI) viimeinen julkaistu tieto metsämaan pinta-alasta on vuosilta 2019–2023. VMI-tulosten mukaan metsämaan pinta-ala Uudellamaalla on vähentynyt aiemmista mittaavuosista.
- Uusi alueellinen metsäohjelma vuosille 2026–2030 valmistellaan vuoden 2025 aikana. Uudenmaan liitto on osallistunut kevään 2025 aikana valmisteluryhmiin sekä maakunnalliseen metsäneuvostoon. Uudenmaan liitto on korostanut valmistelussa mm. luonnon monimuotoisuuden ja ilmastomuutoksen näkökulmien huomioimisen tärkeyttä.
- Kevään 2025 aikana Uudenmaan liitto on järjestänyt metsäteemaisia tilaisuuksia sidosryhmille, kunnille ja metsäalan toimijoiden kanssa, mikä on lisännyt yhteistyötä ja vuoropuhelua metsäalan toimijoiden sekä liiton välillä. Kunnille on jaettu tietoa ajankohtaisista metsäaiheista, kuten ekologisesta kompensatiosta, hankkeista ja hyödynnettävistä paikkatiedoista.

1.2 Tavoite 2: Uudenmaan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) yhteistyöllä on kasvatettu alueen TKI-panostuksia

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI)-yhteistyöllä on kasvatettu alueen TKI-panostuksia	Aluekehitysjohtaja	1. Uudenmaan liiton toimenpiteet TKI-panosten kasvattamiseksi 2. TKI-panostusten kehitys suhteessa lähtötilanteeseen
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1-6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta etenee suunnitellusti		
Uudenmaan liiton työtä alueen TKI-panostusten kasvattamiseksi ohjaa keväällä 2025 valmistunut TKI-tiekartan toimenpidesuunnitelma, johon on 6 painopisteen alle koottu 18 toimenpidettä vuosille 2025–2026. Näistä 10 toimenpiteen toimeenpano on jo käynnistynyt ja muiden osalta on tehty suunnitelma toteutuksesta vuosien 2025–2026 aikana. 1. <u>Uudenmaan liiton toimenpiteet TKI-panosten kasvattamiseksi</u> - Uudenmaan liitto on tehnyt aktiivista TKI-edunvalvontaa kansallisesti ja kansainvälisesti. Annoimme lausunnon tutkimus- ja innovaationeuvoston kansallisiin TKI-politiikan ja -toiminnan strategiaan valintoihin, pyrimme edistämään TKI-tavoitteita aluekehityskeskusteluissa, tapasimme TEMin virkamiesjohtoa ja TKI-erityisasiantuntijoita sekä tutkimus- ja innovaationeuvosto TINin sihteeristöä sekä järjestimme useita edunvalvontatapaamisia Brysselissä. Uudenmaan liitto oli mukana järjestämässä ensimmäistä Alueelliset ja kansalliset TKI-välineet sekä aluekehittäminen -seminaaria 4.2.2025 tiiviissä yhteistyössä TEMin kanssa. Lisäksi valmistelimme positiopaperit liittyen EU:n ruokastrategiaan (huhtikuu) sekä biotalousstrategiaan (kesäkuu) tiiviissä yhteistyössä Helsinki EU Officen ja sidosryhmiemme kanssa. - Keväällä valmistelimme yhteistyössä Helsingin seudun kauppakamarin kanssa Horisontti Eurooppa -koulutusta yritysten ja TKI-organisaatioiden johdolle. Koulutus toteutuu elokuussa 2025 ja se rahoitetaan Akke-rahoituksella. Samalla olemme kauppakamarin kanssa tehostaneet viestintää tulevista rahoitushauista. - TKI-verkostoyhteistyön tiivistämiseksi uudistettiin Elinkeinojen ja innovaatioiden -asiantuntijaryhmä, joka kokousti keväällä 2025 kaksi kertaa. - Uudenmaan TKI-toimijoille järjestettiin tulevan Uusimaa-ohjelman TKI-toiminnan kärkiä käsittelevä työpaja 5.6. - Kansainvälisen yhteistyön osalta liitto on osallistunut aktiivisesti eurooppalaisten yliopistoallianssien alueelliseen verkostoyhteistyöhön sekä syventänyt TKI-yhteistyötä Tukholman alueen kanssa. - Kevään aikana käynnistyi kaksi Interreg Europe -hanketta, joista toinen toteuttaa TKI-tiekarttaa (RISEMED4EU -hanke) ja toinen laajemmin Uusimaa-ohjelmaa (Strategic Foresight –hanke).		

2. TKI-panostusten kehitys suhteessa lähtötilanteeseen

- Uudenmaan alueelliset T&K-panostukset nousivat yli 300 miljoonaan euroon vuonna 2023 ja niiden osuus oli 4 prosenttia alueen BKT:sta. Uudenmaan määrällisen TKI-tavoitteen osalta maakunnassa tavoite etenee siis hyvin. Toisaalta TKI-yhteistyön edistämiseksi on vielä paljon mahdollisuuksia, joita on tunnistettu mm. kevään työpajoissa yhdessä sidosryhmien kanssa.

1.3 Tavoite 3: Valmistelussa olevalla VISIO-vaihemaakuntakaavalla on luotu edellytyksiä maakunnan vihreälle siirtymälle

Tavoite	Omistaja	Mittari
Valmistelussa olevalla VISIO-vaihemaakuntakaavalla on luotu edellytyksiä maakunnan vihreälle siirtymälle	Aluesuunnittelujohtaja	1. Suunnitteluperiaatteet on hyväksytty 2. Kaavaluonnos on valmisteltu
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1–6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta etenee suunnitellusti.		
1. <u>Suunnitteluperiaatteet on hyväksytty</u> - Vihreän siirtymän VISIO-vaihemaakuntakaava työ käynnistettiin 2024. - Kaavaluonnoksen laadintaa ohjaavia suunnitteluperiaatteita on valmisteltu kaavan tavoitteiden tarkennuksena kevään 2025 aikana. Tavoitteet määrittelevät yleispiirteisemmin mihin kaavalla pyritään ja suunnitteluperiaatteet kuvaavat tarkemmin millä kaavan keinoilla sinne päästään. Suunnitteluperiaatteita on koostettu kaavan tavoitteiden, tehtyjen selvitysten ja vuorovaikutuksen pohjalta. Periaatteita on vuorovaikutettu laajasti mm. kuntien asiantuntijoiden ja Vihreän siirtymän yhteistyöryhmän kanssa. Periaatteet oli alun perin tarkoitus viedä kesäkuun hallitukseen hyväksymiskäsittelyyn, mutta uudelleen vireillepano siirsi asian elokuun hallitukseen. 2. <u>Kaavaluonnos on valmisteltu</u> - Maakuntahallitus hyväksyi 24.2.2025 nähtäville vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman ja valtuutti toimiston kuuluttamaan kaavan vireille. OAS oli kommentoilla 10.3.-29.4.2025. Nähtävilläolon aikana järjestettiin neljä alueellista sidosryhmätilaisuutta sekä esittelytilaisuus Teamsin kautta. - Merkittävin muutos OAS-palautteen myötä oli Östersundomin sisällyttäminen kaava-alueeseen, mistä maakuntahallitus päätti 9.6.2025. Muutoksen myötä kaava kuulutettiin uudelleen vireille kesäkuussa 2025. Päivitetty OAS oli kommentoitavana 1.8. asti. - Kaavaa on valmisteltu rinnan Uusimaa-ohjelman kanssa, mm. yhteisiä selvityksiä ja vuorovaikutustilaisuuksia hyödyntäen. Yhteisiä selvityksiä ovat olleet mm. alkuvuonna julkaistut väestö- ja työpaikkaprojektiot sekä skenaariotarkastelu. Yhteisiä vuorovaikutustilaisuuksia olivat mm. kevään seudulliset Uusimaa-foorumit, sekä aluesuunnittelun ja -kehittämisen yhteinen Vihreän siirtymän yhteistyöryhmä, joka kokoontui alkuvuonna kaksi kertaa. - Kohdennettu kommentointipyyntö lähetettiin yhteensä 167 sidosryhmätaholle, ml. Uudenmaan kunnille. OAS:ista saatiin yhteensä 56 kommenttia. Kommenttien antajien joukossa oli lähes puolet Uudenmaan kunnista, viranomaisia, naapurimaakuntaliittoja, VISIO-kaavan sisältöön liittyviä tahoja ja toimijoita sekä yksityishenkilöitä. Erityisen paljon palautetta saatiin VISIO-kaavan energiateemasta, luonnon ja hiilensidonnann teemasta sekä Östersundomin alueen sisällyttämisestä VISIO-kaavan alueeseen.		

1.4 Tavoite 4: Toiminnalla on edistetty aktiivisesti Uudenmaan edun mukaisesti merkittäviä ratahankkeita ja logistiikkaratkaisuja

Tavoite	Omistaja	Mittari
Toiminnalla on edistetty aktiivisesti Uudenmaan edun mukaisesti merkittäviä ratahankkeita ja logistiikkaratkaisuja	Aluesuunnittelujohtaja	1. Ratahankkeiden suunnitelmataso, ratahankkeiden merkinnät vaihemaakuntakaavaluonnokseen
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1–6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta etenee suunnitellusti .		
1. <u>Ratahankkeiden suunnitelmataso, ratahankkeiden merkinnät vaihemaakuntakaavaluonnokseen</u> - Käynnissä olevassa Helsingin seudun MAL-joukkoliikenteen visiotyössä Uudenmaan liitto on yhteistyössä varmistanut, että Uudenmaan alueen hankeyhtiöiden ratahankkeet ja Tallinna-tunneli ovat mukana Uudenmaan liiton tavoitteiden mukaisesti. - Tallinna-tunneliin liittyvään rahtirataan ja lentoaseman pohjoispuolen logistiikkajärjestelyiden työn rahoitus ja työn käynnistäminen on valmisteltu kevään aikana niin, että työn tulokset voidaan hyödyntää VISIO-kaavan tavoitteellisia merkintöjä varten. - Lentorata Oy:n kanssa on käyty vuoropuhelua ns. uudesta linjauksesta, sen maakuntakaavan mukaisuudesta, VISIO-kaavan merkitsemistavasta ja käynnissä olevan yleissuunnitelmavaiheen etenemisen mahdollisuuksista. - Itärata Oy:n kanssa on käyty vuoropuhelua käynnissä olevan alustavan yleissuunnitelman ja YVA:n edetessä suunnitelman mahdollistamista Itäradan ja siihen kytkeytyvien ratojen merkintätavoista VISIO-kaavassa. - Itä- ja Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmien toimenpideohjelmat 2025–2028 on valmisteltu yhteistyössä kuntien ja muiden yhteistyötahojen kanssa sekä viety toimenpiteet tiedoksi hallitukselle. Toimenpiteet sisältävät mm. ratahankkeita ja logistiikkatoimenpiteitä. Yhteistyössä ELY:n kanssa on käynnistetty kestävästä matkaketjuista jatkotyö. - TAJAVA-hankkeessa laaditun hanke- ja investointisuunnitelman avulla valmistauduttiin Tallinna-tunnelin jatkosuunnitteluun, yhteiskunnallisten vaikutusten arviointiin ja brändäämiseen sekä tulevien kansallisten ja EU-rahoitusten kartoittamiseen. Hankkeen tuloksia on hyödynnetty kevään aikana mm. MAL- yhteistyössä.		

1.5 Tavoite 5: Maakunnallista yhteistyötä on tiivistetty kuntien elinvoimaa ja työllisyyttä edistävissä palveluissa

Tavoite	Omistaja	Mittari
Maakunnallista yhteistyötä on tiivistetty kuntien elinvoimaa ja työllisyyttä edistävissä palveluissa	Aluekehitysjohtaja	1. Uudenmaan liiton toimenpiteet yhteistyön tiivistämiseksi 2. Työllisyysasteen kehitys suhteessa lähtötilanteeseen
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1–6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta etenemisessä on haasteita.		
Tässä osavuosikatsauksessa raportoidaan tavoitteen toteumaa työllisyydenhoidon osalta, laajempi raportointi annetaan vuoden 2025 lopun raportoinnin yhteydessä. 1. <u>Uudenmaan liiton toimenpiteet yhteistyön tiivistämiseksi</u> - Uusimaa-ohjelmaa toteuttavalle työllisyyden tiekartalle laadittiin toimintasuunnitelma keväällä 2025. - Uudenmaan liiton TEPA24-hanketta on toteutettu projektisuunnitelman mukaisesti. Hankkeen koordinoimana on kokoontunut erilaisia työryhmiä, joilla on tuettu uusia palvelurakenteita ja vahvistettu toimijoiden yhteistyötä. Uudenmaan liiton koordinoiman yhteistyön tavoitteena on edistää työllisyydenhoidon toimintaa maakunnan tasolla. - Uudenmaan liitto laati selvitystyön työnantaja- ja yrityspalveluiden tilasta ja kehitysnäkymistä uudessa palvelurakenteessa. - Uudenmaan liitto jatkoi tiivistä yhteistyötä kevään 2025 aikana Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa sekä koordinaatioryhmällä että ELYn ja työllisyysalueiden johdon ryhmien säännöllisillä kokoontumisilla. - TEPA24 Uusimaa -projektin työtä tukeva neuvottelukunta ja laajennettu ohjausryhmä tapasivat yhteensä kolme kertaa kevään 2025 aikana. Työryhmien tukemana on suunnattu toimintaa tarpeiden mukaisiin kohteisiin. Hankkeen Työnantaja- ja yritysyhteistyö ja Kotoutuminen ja maahanmuutto -teemaryhmät kokoontuivat keväällä 2025		

1.6 Tavoite 6: Vuoden 2025 aikana laadittavalla maakuntaohjelmalla luodaan edellytyksiä maakunnan tasapainoiselle kehitykselle

Tavoite	Omistaja	Mittari
Vuoden 2025 aikana laadittavalla maakuntaohjelmalla luodaan edellytyksiä maakunnan tasapainoiselle kehitykselle	Maakuntajohtaja	1. Maakuntaohjelma on valmisteltu yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja hyväksytty 2. Maakuntaohjelman valmisteluun osallistuneiden sidosryhmien palaute valmistelusta
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1-6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta: Etenee suunnitellusti		
Uudenmaan liitto vastaa lakisääteisen maakuntaohjelman valmistelusta. Uuden valtuustokauden maakuntaohjelma valmistuu vuoden 2025 loppuun mennessä. Maakuntaohjelma linjaa keskeisimmät strategiset tavoitteet alueen kehittämiseksi. 1. <u>Maakuntaohjelma on valmisteltu yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja hyväksytty</u> - Uusimaa-ohjelman valmistelu käynnistyi alkuvuodesta Uudenmaan ja Pohjois-Pohjanmaan yhteisen skenaariotarkastelun sekä Uusimaa-ohjelman työohjelman valmistuessa. Uusimaa-ohjelman sisältöön saatiin syötteitä yhdessä VISIO-kaavan kanssa järjestetyissä neljässä seututyöpajassa keväällä. Lisäksi ohjelman sisältöä työstettiin useissa liiton asiantuntija- ja sidosryhmien (ml. MYR) kanssa pidetyissä työpajoissa ja muokattiin ohjausryhmän sekä maakuntahallituksen palautteen perusteella, sekä liiton omien asiantuntijoiden kanssa pidetyissä työpajoissa. Ohjelman vaikutusten arviointia tehtiin rinnakkain ohjelman valmistelun kanssa. Kesäkuussa valmistui ensimmäinen versio maakuntaohjelmasta suunnitellun aikataulun mukaisesti.		

1.7 Tavoite 7: Uusimaalaisten toimijoiden yhteistyötä on vahvistettu kansallisessa ja kansainvälisessä edunvalvonnassa

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uusimaalaisten toimijoiden yhteistyötä on vahvistettu kansallisessa ja kansainvälisessä edunvalvonnassa	Maakuntajohtaja Aluekehitysjohtaja Aluesuunnittelujohtaja Helsinki EU Office:n johtaja	1. On muodostettu yhteisiä kannanottoja ja vaikutettu merkittäviin kansallisiin ja kansainvälisiin aloitteisiin, sääntelyyn ja ohjelmiin
Raportointi tavoitteen toteutumisesta ajanjaksolla 1–6/2025		
Omistajan arvio tavoitteen toteuttamisesta: Etenee suunnitellusti		
Uudenmaan kasvun ja menestymisen tueksi on käynnistetty vuonna 2024 avaintoimijoiden edunvalvonnan yhteistyön ja suunnitelmallisuuden vahvistaminen. Työn tueksi valmistellaan vuoden 2025 aikana Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset sekä kehitetään Uudenmaan liiton edunvalvonnan resurssointia. 1. <u>On muodostettu yhteisiä kannanottoja ja vaikutettu merkittäviin kansallisiin ja kansainvälisiin aloitteisiin, sääntelyyn ja ohjelmiin</u> - Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksia on valmisteltu yhdessä Uudenmaan kuntajohtajien kanssa kartoittamalla yhteisiä sekä kuntakohtaisia tavoitteita. - Maakuntahallitus hyväksyi Uudenmaan kuntavaalitavoitteet, joiden kärkinä oli maankäyttöpolitiikka ja liikenne, Uudenmaan vetovoima sekä kiertotalous. Tavoitteista viestittiin alkuvuodesta. - Uudenmaan ja Helsingin vaalipiirien kansanedustajien neuvottelukunta kokoontui keväällä liikenne-teemalla. - Uudenmaan liiton johdolla valmisteltiin ehdotus Valtiovarainministeriölle valtion palvelu- ja toimitilaverkosta. Ehdotus valmisteltiin alueellisessa projektiryhmässä, jossa oli Uudenmaan kuntien sekä muiden sidosryhmien edustajat. - Uudenmaan liitto on antanut omat kannatukset EU:n tutkimuksen puiteohjelmaan (FP10), EU:n tulevaan koheesiopolitiikkaan, EU:n maatalous- ja ruokapolitiikan visioon, EU:n biotalousstrategiaan sekä kansallisesti Lunastuslakiin ja Alueidenkäyttölakiin. Lisäksi liitto osallistui useisiin eurooppalaisten alueiden ja kaupunkien yhteisiin EU-kannanottoihin koskien muun muassa alueiden roolia tulevassa koheesiopolitiikassa sekä eurooppalaista tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaa - Uudenmaan liitto oli mukana valtion aluehallinnon uudistuksen seurantaryhmässä - Uudenmaan liitto oli mukana Ennakointikamarin kannanotossa, joka korosti jatkuvan oppimisen merkitystä hallituksen puoliväliriihen alla. - Lisäksi liitto piti esillä esimerkiksi geopolitiittisen tilanteen vaikutusten kansallista merkitystä, Helsinki-Vantaan lentokentän tilannetta sekä kulttuurin merkitystä hyvinvointi- ja elinvoimatekijänä ja kuntien peruspalveluna kunta- ja aluevaalien alla. - Uudenmaan liitto on osallistunut Suomen eri maakuntien kanssa tehtyyn aktiiviseen edunvalvontatyöhön sekä kansallisesti kuin EU:n tasolla.		

2. Muun toiminnan raportointi

2.1 Aluekehityksen toiminnan painopisteiden toteuma

Aluekehityksen puolella ilmastomuutoksen hillintätöiden rinnalla on valmisteltu maakunnallista sopeutumis suunnitelmaa ilmastomuutokseen varautumiseksi laajassa sidosryhmäyhteistyössä osana VILKKU-hanketta. Suunnitelman pohjaksi valmistui keväällä Uudenmaan ilmatorisiki ja haavoittuvuustarkastelu -raportti sekä ilmatorisikikortit kuntien ja alueen toimijoiden sopeutumistyön tueksi. Helsingin yliopisto kehittää hankkeessa malleja yrityskehityksen sopeutumistyön tukemiseen eri sektoreilla. Sektorikohtaiset tarkastelut ovat pääosin valmistuneet kevään aikana ja tulokset kytetään osaksi suunnitelmaa, joka valmistuu vuoden loppuun mennessä.

EU Horisontti-rahoitteisessa Regions4Climate-hankkeessa kehitetään apuvälineitä kuntien ja alueiden sopeutumistyöhön. Kevään aikana on yhteiskehitetty Forum Viriumin kanssa lämpösaarekeilmiöön liittyvää digisovellusta ja kartoitettu keinoja koko Uudenmaan kattavan alueellisen lämpösaareketarkastelun toteuttamiseksi. Hankkeessa on lisäksi valmisteltu yhteistyössä Demos Helsingin kanssa sosiaalisesti oikeudenmukaisen sopeutumisen tiekartta, joka linkitetään sopeutumis suunnitelmaan.

Uusimaa-päivä järjestettiin toista kertaa 15.5.2025. Se tarjosi yhteisiä kohtaamisia, luontohetkiä ja kulttuuria. Eri puolilla Uuttamaata järjestettiin päivän aikana lukuisia tapahtumia muun muassa päiväkodeissa, kouluissa, yhdistyksissä, kirjastoissa ja työpaikoilla. Päivä huipentui yhteiseen kevätjuhlaan Vantaalla Tikkurilantorilla. Vantaan päivän ilmaiskonsertti oli tänä vuonna myös Uusimaa-päivän pääjuhla. Tilaisuuden alussa jaettiin myös Uudenmaan yrityspalkinto ja kulttuuripalkinto.

Olemme viestineet aktiivisesti tulossa olevista rahoitushauista keväällä 2025 sekä järjestäneet konkreettista neuvontaa hauista kunnille (mm. Hangon kaupunki, Espoon kaupunki). Alkukeväästä oli myös vielä jaossa EU-hankevalmistelutukea, jonka osalta viimeiset päätökset myönnettävästä tuesta tehtiin maaliskuussa 2025. Kevään EAKR-haun yhteydessä järjestettiin hakukoulutusten webinaarisarja. Lisäksi on järjestetty muuta koulutusta EAKR-rahoituksen tuensaajille hankehallinnosta, kuten seurantaraportoinnista ja muutoshakemuksista.

Aluekehityksen puolella on ollut Interreg Central Balticin kansallisen infopisteen sekä Interreg Baltic Sea Region -ohjelmaan liittyvät viestintätehtävät. Central Balticin puolella on toteutettu aktiivista viestintää niin Linkedissä kuin uutiskirjeen kautta, neuvottu suomalaisia hakijoita sekä osallistuttu erilaisiin koulutustilaisuuksiin. Lisäksi järjestettiin yksi rahoitusinfo ja työpaja 12.2. Central Balticin kansallinen työryhmä ja seurantakomitea kokoontuivat helmikuussa. Central Baltic kansallisen infopisteen tehtäviin rekrytoitiin keväällä uusi työntekijän aiemman henkilön siirryttyä uusiin tehtäviin.

Baltic Sea Region -ohjelman viestintää suoritettiin mm. LinkedInissä. Kansalaisrajoitusta kohdistuva We Make Transition! -hankkeessa laadittiin kaikille avoin sosiaalisen vaikuttavuuden arvioinnin toimintamalli sekä toteutettiin kestävyysmurrosta edistäviä webinaareja ja tilaisuuksia.

Kevään aikana on eri hankkeissa järjestetty useita työpajoja ja seminaareja. Näihin aluekehityksen kannalta tärkeisiin tilaisuuksiin on osallistunut laajasti sidosryhmien edustajia.

Huhtikuussa 2025 julkistettiin Uudenmaan älykkään erikoistumisen seurantaraportti. Aluekehityksen puolelle innovointiin myös Beyond Helsinki-Uusimaa -blogisarja, jossa on tarkasteltu globaalien kehityskulkujen vaikutusta Uudenmaan tuleviin vuosiin.

Keväällä 2025 johtoryhmä teki päätöksen Uudenmaan liiton kansainvälisen viestinnän ja brändin kehittämisestä, ml. TKI-teemainen viestintä. Kevään aikana suunnitellut muutokset tullaan toimeenpanemaan syksyn 2025 aikana, tavoitteena tehostaa kansainvälistä viestintämme, alueen tunnettuuden ja TKI-toiminnan vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla vietiin läpi maakuntien liittojen EAKR-haku. Uudellemaalle kohdistuvia hakemuksia vastaanotettiin 37 kpl, joista rahoitukseen eteni 23 hanketta, joille rahoitusta myönnetään yhteensä noin seitsemän miljoonaa euroa. Hakemuksia saapui laajasti eri teemoista, liittyen esimerkiksi ruokajärjestelmiin, veden kiertotalouteen sekä tekoälyn hyödyntämiseen. Monipuolinen hankekattaus vie eteenpäin niin Uusimaa-ohjelman tavoitteita kuin muitakin alueen strategisia ohjelmia. Koko ohjelmakaudelle 2021–2027 Uudenmaan liiton indikatiivinen EAKR-myöntövaltuus on noin 45 miljoonaa euroa, josta 30.6.2025 mennessä oli varattuna hankkeille noin 60 %. Rahoitus tullaan kohdentamaan täysimääräisesti Uusimaa-ohjelmaa ja alueen älykästä erikoistumista tukeviin hankkeisiin. Lisäksi pääkaupunkiseudun ekosysteemisopimuksen rahoittamiseen Uudenmaan liitolla on käytössään arviolta 19 miljoonaa euroa EAKR-rahoitusta.

Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman AKKE- rahoitushaku järjestettiin 1.11.2024–28.1.2025. Rahoitushaku jaettiin kahteen osaan: kehittämishankkeisiin ja vaativien EU-hankkeiden valmisteluun. Rahoituspäätökset valmistuivat maaliskuussa 2025. Rahoitusta myönnettiin yhteensä kuudelle kehittämishankkeelle ja 18 EU-hankkeen valmisteluun. Avoinna olleessa haussa jaettiin yhteensä 940000 euroa.

Kehittämishankkeille myönnettävän tuen määrä oli 50 000–150 000 euroa. Rahoitusta myönnettiin hankkeille, jotka toteuttavat Uusimaa-ohjelman tavoitteita tai muita Uudenmaan liiton strategisia ohjelmia.

Vaativien EU-hankkeiden valmistelurahoituksessa tuen määrä kehittämishanketta kohti oli enintään 30 000 euroa. Valmistelurahoitus on tarkoitettu hankevalmistelutyöhön, joka tähtää hankehakemusten jättämiseen suoriin eurooppalaisiin rahoitushakuihin, erityisesti Horisontti Eurooppa -ohjelman sekä Erasmus+ -ohjelman hakuihin.

Uudenmaan liiton näkyvyyttä on vahvistettu myös niin, että aluekehityksen asiantuntijat ovat pitäneet lukuisia asiantuntijapuheenvuoroja muiden tahojen tilaisuuksissa, esimerkiksi THL:n Innokylät - tapahtumasarjassa hyvinvointialueiden TKI-mahdollisuuksia esitellen.

2.2 Aluesuunnittelun toiminnan painopisteiden toteuma

Vastuualueen toiminnasta merkittävin työpanos keväällä käytettiin VISIO-kaavatyöhön, mutta sen rinnalla jatkui voimassa olevan kaavan toteuttamisen ohjaus yhteistyössä kuntien kanssa mm. lausuntojen ja erilaisten neuvotteluiden kautta. Vihreä siirtymä näkyy vahvasti kuntien hankkeissa ja kaavoituksessa. Lausuntotyössä on korostunut energiaan liittyvistä hankkeista annettujen lausuntojen suuri määrä. Näitä ovat lähinnä teollisen kokoluokan aurinkovoimahankkeet sekä sähkönsiirtoverkon kehittämiseen liittyvät hankkeet. Erityisesti aurinkovoimaan liittyviä YVA-tarvearviointilausuntoja valmistellaan tätä nykyä huomattavasti aiempaa enemmän. Kaavalausunnoissa korostuivat ajankohtaiset osayleiskaavatyöt mm. Helsingissä, Lohjalla ja Keravalla.

Aluesuunnittelun nk. kaavakahviloita on järjestetty joka toinen viikko yhteensä 12 kertaa. Esiintymässä on ollut omia ja ulkoisia alustajia mm. kunnista ja mukaan on kutsuttu aluesuunnittelun asiantuntijaryhmien jäseniä kaavoituksen, liikenteen, ympäristön ja maapolitiikan sektoreilta. Etäkahvilat toimivat yhdessä oppimisen ja verkottumisen sekä yhteisen edunvalvonnan koordinoinnin alustoina. Kahviloiden aiheet liittyvät erilaisiin aluesuunnittelun ajankohtaisiin toimintaympäristön ilmiöihin.

Keväällä kahviloiden aiheina ovat olleet mm. ajankohtaiset lakiuudistukset, erilaiset ilmastoon, kestävään liikenteeseen ja energiaan liittyvät teemat sekä tekoälyn ja arkkitehtikilpailujen hyödyntäminen kaavoituksessa.

Euroopan metropolialueiden verkosto METREX (The Network of European Metropolitan Regions and Areas) on metropolialueisiin liittyvien asioiden asiantuntijaverkosto, johon kuuluu noin 50 suurkaupunkia ja metropolialuetta. Vaikutamme aktiivisesti kaupunkisuunnittelua ja aluekehittämisestä koskevissa työryhmissä, että konferensseissa. METREXin kautta osallistumme myös Itämeren makroseudun Nordic-Baltic Networkin toimintaan.

Kansainvälisessä kestävän liikenteen POLIS yhteistyöryhmässä on osallistuttu useisiin seminaareihin ja työpajoihin eri työryhmissä. Uudenmaan tavoitteita on edistetty POLISen kannanotoissa mm. koskien EU:n seuraavaa rahoituskehystä.

Scandria Alliance liikenneverkostossa valmisteltiin alkuvuoden 2025 aikana Allianssin uusi strategia, joka hyväksyttiin kesäkuun lopun yleiskokouksessa. Samassa kokouksessa maakuntajohtaja Tuija Telén valittiin kaksivuotiselle jatkokaudelle Scandria Alliancen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi Allianssin toimesta on alkuvuoden aikana mm. vaadittu liikennesektorille riittävää rahoitusta EU:n seuraavaan rahoituskehykseen yhteistyössä monien muiden liikenneverkostojen kanssa, sekä aloitettu kestävän kaupunkiliikenteen kehittämisen BSR Urban Mobility -hanke.

2.3 Vaikuttamisen ja viestinnän toiminnan painopisteiden toteuma

Uusi yhteiskuntasuhteet-yksikkö aloitti toimintansa 1.6. Yksikkö vastaa Uudenmaan liiton kansainvälisten asioiden koordinaatiosta sekä liiton viestinnästä ja edunvalvonnasta. Yksikön resurssointi ja toiminnan rakenteet saadaan vakiinnutettua vuoden 2025 loppuun mennessä. Toiminnan selkeyttämiseksi ja fokusoimiseksi on kevään aikana valmisteltu Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan ja edunvalvonnan linjauksia.

Alkuvuodesta olemme viestineet monipuolisesti ja aktiivisesti. Vuosien 2026–2029 Uusimaa-ohjelman valmistelua on tuettu viestimällä muun muassa tapahtumista ja valmistelun etenemisestä. Vihreän siirtymän teemoihin keskittyvän VISIO-maakuntakaavan valmistelua on tuettu viestimällä muun muassa kaavan teemoista, osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta sekä tapahtumista.

Uusimaa-päivä järjestettiin toista kertaa 15. toukokuuta yhdessä Vantaan päivän kanssa Tikkurilassa.

Kiertotalous näkyi voimakkaasti vuoden ensimmäisen puoliskon viestinnässä esimerkiksi uuden hankkeen (KOPPI: Alueelliset kotipesät – tuki ja pilotointi kiertotalouden green deal -sitoumuksiin) käynnistyessä ja kiertotalouden green deal -sitoumuksen mukaan lähtemisen yhteydessä.

Alkuvuoden aikana on tehty aktiivista edunvalvontatyötä esimerkiksi tapaamisten, tapahtumien sekä lausuntojen ja kannanottojen muodossa. Lausuntoja on annettu esimerkiksi alueidenkäyttölakiin, Liikenne12-suunnitelmaan ja valtion aluehallinnon uudistukseen. Kannanottoja on tehty muun muassa koheesiopolitiikkaan, maatalouden ja ruoan visioon sekä biotalousstrategiaan liittyen. Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kansanedustajien neuvottelukunta kävi toukokuun alussa vilkasta keskustelua Uudenmaan liikenneratkaisuista. Kevään aikana liitolle on valmisteltu edunvalvonnan linjauksia.

Kevään 2025 aikana osallistuimme aktiivisesti keskeisten kansainvälisten verkostojemme toimintaan, tiivistimme innovaatioyhteistyötä eurooppalaisissa yliopistoalliansseissa (mm. Pioneer, Ulysseus) sekä tapasimme kansainvälisiä kumppaneitamme hankeyhteistyön ja kansainvälisten vierailujen tiimoilta.

2.4 Hallintopalveluiden toiminnan painopisteiden toteuma

Maakuntahallitus valitsi tammikuussa uuden hallintojohtajan vakituisen virkaan. Loppuvuodesta 2021 alkaen hallintoyksikköä on johdettu eripituisissa määräaikaissa viransijaisuusjaksoissa ja nyt tilanne on vakiintunut.

Seurantajaksolla hallintoyksikön yksi tärkeimmistä työkokonaisuuksista on liittynyt käynnissä olleeseen toimitilamuutokseen. Muutoksessa toimiston käytössä olevaa kerrosneliömäärää vähennettiin sekä säästösyistä että etätyön lisääntymisen takia. Muutoksen yhteydessä toimitilat on remontoitu kauttaaltaan vuokranantajan toimesta. Hallintoyksikön tehtävänä on ollut suunnitella ja toteuttaa sellaiset toimitilat, joissa työarki on toimivaa sekä yhteisöllisyyttä ja työn tuottavuutta mahdollisimman hyvin tukevaa. Toimitilauudistus on saatu valmiiksi ja kesälomien jälkeen palattiin uudistettuihin toimitiloihin.

Huhtikuussa pidettyjen kuntavaalien jälkeen Uudenmaan liiton vaalien valmistelutoimikunta on valmistellut ylikunnallisten kuntayhtymien toimielinten valintaa kuntavaalien tuloksen mukaisesti. Vaalien valmistelutoimikunta kokoontui kuusi kertaa. Hallintoyksikön johdolla on kevään aikana suunniteltu syksyllä aloittavien uusien luottamushenkilöidemme perehdyttämistä.

Henkilöstöhallinnossa seurantajakson tärkein työ on ollut uuteen tasopalkkakäytäntöön siirtymiseen valmistautuminen. Käytössä ollut tehtävän vaativuuteen perustuva palkkausjärjestelmä siirretään KVTESin mukaiseen uuteen tasopalkkakäytäntöön.

2.5 Helsinki EU Office (HEO) toiminnan painopisteiden toteuma

Vuonna 2025 Helsinki EU Office (HEO) toimii Uudenmaan liiton ja 9 muun sopimuskumppanin yhteisenä edunvalvontatoimistona Brysselissä. Toimiston ylläpitäjänä on Uudenmaan liitto. Toimisto keskittyy sopimuskumppaneiden näkökulmasta olennaisten EU-asioiden seurantaan ja analysointiin, EU-edunvalvontaan ja -vaikuttamiseen sekä monikanavaiseen tiedottamiseen.

HEO:n edunvalvonnan painopisteet määritellään vuosittain yhteisesti sopimuskumppaneiden kanssa. Vuoden 2026 temaattiset painopisteet perustuivat komission suuntaviivoihin ja työohjelmaan sekä sopimuskumppanien prioriteetteihin:

- EU:n monivuotinen rahoituskehys (MFF) vuosille 2028–34
- Koheesiopolitiikan kehitys, ml. kaupunkipolitiikka ja asumispolitiikka
- Euroopan laajuinen liikenne verkko TEN-T
- Puhdas teollisuus, kiertotalous, biotalous ja näihin liittyvät hankintadirektiivien muutokset
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ml. vesiresilienssi
- Kriisivalmius, ml. elintarviketurva
- Osaamisunioni ml. Erasmus
- Eurooppalainen tutkimusalue ja kärkeknologiat
- Tekoälystrategia
- Terveysunioni

Helsinki EU Office keskittyi kevään aikana ennen kaikkea heinäkuussa julkaistavan EU:n monivuotisen rahoituskehysten (MFF) 2028–2034 ennakkovaikuttamiseen ja kumppanien tukemiseen kantojen muodostuksessa ja vaikuttamistoimenpiteiden suunnittelussa. HEO tiedotti aktiivisesti kumppaneitaan vaikuttamisen paikoista ja aikatauluista, erityisesti nykyisten rahoituskehysten pohjalta tutkimuksen puiteohjelmaan (FP10), koheesiopolitiikkaan, kaupunkipolitiikkaan, sosiaalirahastoon, Erasmukseen ja CEF:iin liittyvissä kehityssuunnissa.

Koheesiopolitiikan osalta Uudenmaan liitto ja HEO julkaisivat alkuvuodesta yhteisen positiopaperin, jossa korostetaan paikallis- ja alueviranomaisten roolia tasavertaisina kumppaneina Euroopan tulevaisuuden muovaamisessa. Lisäksi HEO osallistui useisiin yhteisten kantojen valmisteluun, mm. Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien kannanottoon sekä Malmön ja Freiburgin aloitteesta käynnistyneeseen, lähes sadan Euroopan kaupungin ja alueen yhteiseen kirjeeseen, joka osoitettiin Euroopan komission, Eurooppa-neuvoston ja Euroopan parlamentin puheenjohtajille. HEO on vienyt näitä kantoja aktiivisesti komissioon ja EU-tason verkostoihin, mm. pääkaupunkiseutujen verkostossa CCRN:ssä sekä Power Regions -koalitiossa. Lisäksi HEO järjesti kumppaneille kevään aikana useita tapaamisia mm. komissaari Fitton kanssa koheesio- ja kaupunkipolitiikoista.

Tutkimus- ja innovaatiopolitiikan osalta HEO on edistänyt aktiivisesti Uudenmaan alueen kantoja tulevaan tutkimuksen puiteohjelmaan (FP10) sekä innovaatiolaaksojen kehittämiseen liittyviä tavoitteita. Uudenmaan toimijoiden roolia ja kokemusta eurooppalaisten innovaatioekosysteemien rahoituksessa on nostettu esiin erityisesti ERRIN-verkoston kautta – osallistumalla sekä asiantuntijatyöryhmiin että yhteisiin kannanottoihin. Lisäksi teemoja on viety eteenpäin myös European Circular Innovation Valley -aloitteen ja HEO:n omien kahdenvälisten tapaamisten kautta Euroopan komission ja europarlamentaarikkojen suuntaan. Näissä kaikissa korostuu paikkaperustaisen tutkimus- ja innovaatioekosysteemien tukemisen keskeinen merkitys FP10-ohjelmassa ja Euroopan kilpailukyyn vahvistamisessa. Koulutuksen ja osaamisunionin osalta HEO on vastannut kaupunkien yhteisen Erasmus -ennakkovaikuttamiskannan valmistelun koordinoinnista.

Uudenmaan liitto vahvisti rooliaan aktiivisena vaikuttajana EU:n ilmasto- ja kestävyysstrategioissa, tuoden esiin alueellisia ratkaisuja ja osaamista eurooppalaisessa kontekstissa. Ajankohtaisia edunvalvontateemoja kevään aikana olivat EU:n alkuvuodesta julkaistu ruokavisiio sekä ilmastonmuutoksen sopeutumiseen liittyvät kiertotalouden Circular Economy Act sekä EU:n biotalousstrategia. Yhdessä HEO:n kanssa Uudenmaan liitto laati kesällä non-paperin ruokainnovaatioiden merkityksestä EU:n maatalous- ja ruokapolitiikassa. Tavoitteena nostaa esiin Uudenmaan alueen ruokainnovaatiot osana EU:n tulevaisuuden maatalousvisiota. Tämän lisäksi Uudenmaan liitto ja HEO julkaisivat yhteisen non-paperin liittyen EU:n valmisteilla olevaan biotalousstrategiaan, korostaen biotalouden kehittämistä luonnon kantokyvyn rajoissa ja kiertotalouden edistämisen merkitystä.

Kesäkuussa 2025 Uudenmaan liitto osallistui Helsinki EU Office tiloissa järjestettyyn EU Green Week -tapahtumaan, joka keskittyi kiertotalouden ratkaisuihin kilpailukykyisen EU:n puolesta. Tapahtumassa käsiteltiin muun muassa kestävästä rakentamisesta ja rakentamisen kiertotaloutta, ja se tarjosi foorumin alueellisten ratkaisujen esittelemiseen ja verkostoitumiseen eurooppalaisten toimijoiden kanssa.

Lisäksi HEO ja Uudenmaan liitto ovat olleet aktiivisia Euroopan puolijohdealueiden allianssin (ESRA) koordinaatioryhmässä, avaten uusia vaikuttamisen kanavia Uudenmaan puolijohdetoiminnan tunnettuuden lisäämiseksi Euroopassa.

3. Keskeiset riskienhallintatoimenpiteet ajalla 1.1.-30.6.2025

Johtoryhmä on koostanut koko kuntayhtymää koskevan riskianalyysin, jossa on määritelty keskeiset riskit sekä toimintavuoden osalta että pidemmälle ajanjaksolle. Riskianalyysi perustuu toimintaympäristön muutoksiin sekä kuntayhtymän toimintaa ja tavoitteita uhkaavien riskien tunnistamiseen ja arvioimiseen. Sen perusteella johtoryhmä linjasi keskeiset riskit, joiden hallitsemiseksi se sopi tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä.

Riskienhallintatoimenpiteiden keskeisinä tavoitteina on:

Uuteen aluesuunnittelulainsäädäntöön vaikuttaminen maakunnallisen kokonaisnäkömyksen takaamiseksi

Helsinki EU Officen toiminnan jatkuvuuden varmistaminen muuttuneessa toimintaympäristössä

Kuntayhtymän taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen haastavassa taloustilanteessa

Riskienhallinnan ohella johtoryhmä on asettanut toimintavuoden sisäisen valvonnan painopisteet ja niihin liittyvät tehtävät, joiden toteuttaminen on käynnissä:

- Työehtosopimuksen määräämän tasopalkkajärjestelmän asianmukainen käyttöönotto määräajassa (30.9.2025)
- Sitoviin vuositavoitteisiin liittyvän riskienmäärittely- ja hallintaprosessin sekä raportoinnin kehittäminen
- Matkustusprosessin kehittäminen ja matkustussäännön päivittäminen

Lisäksi lakimies on tehnyt säännöllistä sopimusten ja viranhaltijapäätösten sisäistä valvontaa. Valvonnan perusteella toiminta on ollut asianmukaista.

4. Talouden toteutuminen ajalla 1.1.-30.6.2025

Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tulosryhmittäin

	1-6/2025	TA 2025	%	Ero	TP 2024
TOIMINTATULOT					
Liiketoiminnan myyntituotot	164 666	369 095	45	-204 429	490 822
Kuntien osuudet	3 900 202	7 800 405	50	-3 900 203	7 812 635
Myyntituotot	4 064 868	8 169 500	50	-4 104 632	8 303 457
Tuet ja avustukset	368	0	0	368	28 727
Muut toimintatuotot	1 663	15 000	11	-13 337	61 758
TOIMINTATULOT	4 066 899	8 184 500	50	-4 117 601	8 393 941
TOIMINTAMENOT					
Henkilöstökulut	-2 562 394	-5 569 150	46	3 006 756	-5 182 762
Palvelujen ostot	-919 337	-2 040 550	45	1 121 214	-2 191 753
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-83 419	-197 800	42	114 381	-169 030
Avustukset	-3 000	-9 000	33	6 000	-8 366
Vuokrat	-275 157	-569 000	48	293 843	-671 173
Muut toimintakulut	-7 622	-61 000	13	53 378	-47 816
TOIMINTAMENOT	-3 850 928	-8 446 501	46	4 595 572	-8 270 899
TOIMINTAKATE					
	215 971	-262 000	82	477 971	123 042
Muut rahoitustuotot	4 180	0	0	4 180	16 177
Muut rahoituskulut	-1 532	0	0	-1 532	-2 600
VUOSIKATE	218 619	-262 000	83	480 619	136 619
Poistot	0	0	0	0	-10 815
TILIKAUDEN TULOS	218 619	-262 000	83	480 619	125 803
Rahastojen muutos	0	0	0	0	138 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	218 619	-262 000	83	480 619	263 803