



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset 2025-2029

Uudenmaan liitto 2025

Sisällys

1.	Esipuhe	1
2.	Kansainvälisen toiminnan tavoitteet	2
2.1	Euroopan ympäristöviisain alue	3
2.2	Euroopan innovatiivisin alue	3
2.3	Euroopan onnellisin alue	4
3.	Uudenmaan liiton kansainvälinen toiminta	6
3.1	Kansainvälinen edunvalvonta	6
3.2	Uudenmaan kansainvälisten asioiden asiantuntijaverkosto	6
3.3	Uudenmaan liiton resurssit kansainväliseen toimintaan	7
4.	Kansainväliset järjestöt ja verkostoyhteistyö	8
4.1	Itämeren alueen yhteistyö	8
4.2	Muut kansainväliset järjestöt ja verkostot	8
5.	Kansainväliset kumppanuudet	11
5.1	Kansainvälinen yhteistyö kärkiteemoissa	11
5.2	Kahdenvälisen yhteistyön sopimukset	11
5.3	Uudenmaan tunnistetut verrokkialueet	12
5.4	Muut kahdenvälisen yhteistyön alueet	12
5.5	Kansainväliset vierailut ja tapahtumat	13
6.	Kansainvälisen toiminnan kehittäminen	15
6.1	Kansainvälisen edunvalvonnan painotukset	16
6.2	Geopolitiikan vaikutus kansainväliseen toimintaan	17
6.3	Kansainvälinen viestintä	17
6.4	Kansainvälisen toiminnan koordinaatio ja toimintatavat	18
7.	Seuranta, voimassaolo ja päivitys	20
8.	Liitteet	21

1. Esipuhe

Uusimaa on monella tapaa maamme keskus, jonka kasvu, kehitys ja kansainvälinen toiminta tukee koko Suomen menestystä. Uudenmaan liiton strategisten kärkien toteutuminen edellyttää laajaa yhteistyötä sekä uusimaalaisten toimijoiden että kansainvälisten kumppaneidemme kanssa. Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset luovat katsauksen kansainvälisen yhteistyömme tavoitteisiin, tämänhetkiseen kansainväliseen toimintaamme sekä niihin valintoihin ja toimenpiteisiin, joilla kansainvälisen toimintamme vaikuttavuutta tullaan kehittämään tulevina vuosina.

Tämä asiakirja on laadittu kevään 2025 aikana samanaikaisesti Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksien päivityksen sekä tulevan Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työstön kanssa.

Asiakirjan tavoitteena on kehittää Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa strategisempaan suuntaan. Kansainvälisen toiminnan linjaukset konkretisoivat Uusimaa-ohjelmassa tunnistettuja strategisia linjauksia, joista johdetaan tarkemmat toimenpidekokonaisuudet Uudenmaan liiton eri asiakokonaisuuksien toimenpideohjelmiin. Asiakirjassa esitetyt kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi tunnistetut kehittämistarpeet näin ollen edistävät Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen strategisten tavoitteidemme toteuttamista.

Kansainvälisen yhteistyön merkitys korostuu nykyhetkessä, kun geopoliittinen tilanne ja suurvaltapolitiikan paluu ovat lisänneet epävarmuutta ja luoneet turvattomuutta Eurooppaan. Osallistumalla aktiivisesti kansainväliseen yhteistyöhön puhtaamman, turvallisen ja hyvinvoivan Euroopan vahvistamiseksi, Uusimaa voi olla kokoaan suurempi maakunta maailmalla. Kansainvälisyys onkin Uudenmaan vahvuus ja menestyksen mahdollistaja.



Tuija Telén

Maakuntajohtaja

2. Kansainvälisen toiminnan tavoitteet

Uudenmaan liitossa toimintaamme ohjaa alueellinen strategiamme, Uusimaa-ohjelma. Ohjelman visiona on olla vuonna 2030 reilusti edellä ohjelman kolmen painopisteen teemoissa: Ympäristöviisas Uusimaa, Menestyvä Uusimaa ja Onnellisten Uusimaa. Näiden strategisten painopisteiden alle Uusimaa-ohjelmassa on listattu tavoitteita ja toimenpiteitä, joiden avulla Uusimaa kehittyy ympäristöviisaaksi, taloudellisesti kilpailukykyiseksi ja onnellisten asukkaiden asuttamaksi maakunnaksi. Kansainvälisen toiminnan merkitys Uudenmaan liiton strategisten tavoitteiden saavuttamisessa on kiistaton.

Tavoitteenamme on olla vuoteen 2030 mennessä reilusti edellä seuraavissa asioissa:

- **Ilmastonmuutoksen hillinnässä.** Tavoittemme on olla hiilineutraali maakunta vuonna 2030. Tätä kunnianhimoista tavoitetta edistämme vauhdittamalla alueellista ilmastotyötä ja tukemalla eri toimijoiden yhteistyötä, verkostoitumista sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa.
- **Taloudellisessa kilpailukyvyssä.** Tavoittemme on olla EU:n innovatiivisin alue ja nostaa Uudenmaan tutkimus- ja kehittämismenojen osuus viiteen prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä.
- **Hyvinvoinnissa.** Uusimaa tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään ja turvalliseen elämään. Tavoitteenamme on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoteen 2030 mennessä.

Reilusti edellä tarkoittaa, että haluamme kehittää Uuttamaata koko Suomen parhaaksi ja tahdomme menestyksellämme tuoda hyvinvointia koko maalle sekä kansainvälisesti. Tässä olemme reilusti kokoamme suurempi maakunta.

Kansainvälisen yhteistyömme tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan vaikuttavuutta eri verkostoissa ja järjestöissä sekä kahdenvälisissä kumppanuuksissa. Lisäksi tavoittelemme tiivistä yhteistyötä keskeisten kansainvälisten kumppaneidemme kanssa.

Kansainvälisten vierailujen, tapahtumien ja hankeyhteistyön kautta voimme nostaa esiin Uudenmaan edelläkävijyyttä eri teemoissa, parantaa alueemme tunnettuutta maailmalla sekä löytää mahdollisia uusia kansainvälisen yhteistyön kumppaneita. Kansainvälisen edunvalvonnan tavoitteena on edistää meille tärkeitä tavoitteita ja saada Uudenmaan ääni kuuluviin eurooppalaisessa päätöksenteossa jo asioita valmisteltaessa.

Kansainvälisen viestintämme tavoitteena on lisätä Uudenmaan kansainvälistä tunnettuutta, vahvistaa brändiämme ja nostaa esiin Uudenmaan liiton, kuntien ja muiden sidosryhmiemme kunnianhimoista toimintaa eri teemoissa. Kansainvälisellä viestinnällä nostamme esiin uusimaalaisia parhaita käytäntöjä ja innovatiivisia toimijoitamme, edistämme alueemme toimijoiden ja ratkaisujen kansainvälistymistä sekä osoitamme EU:n suuntaan toimintamme vaikuttavuutta.

Uudenmaan erityinen vahvuus on aktiivista kansainvälistä yhteistyötä ja vaikuttamista eri verkostoissa tekevät alueemme toimijat, kuten kunnat, yritykset, tutkimuslaitokset ja korkeakoulut. Ne tekevät uusimaalaista osaamista ja alueemme tarjoamia mahdollisuuksia tunnetuksi EU:ssa ja maailmalla.

2.1 Euroopan ympäristöviisain alue

Uudellamaalla haluamme olla ympäristö- ja ilmastotyön edelläkävijöitä, joiden ratkaisuksista ja hyvistä käytännöistä muut voivat ottaa mallia ja näin edesauttaa ilmastomuutoksen ja muiden kestävyyskriisien aiheuttamien haasteiden ratkaisemista Euroopassa. Meillä on keskeinen rooli siinä, että Suomi pääsee hiilineutraalisuustavoitteeseensa. Ympäristöviisaiden toimien ansiosta Uusimaa säilyy puhtaana, viihtyisänä ja luonnoltaan monimuotoisena. Uudenmaan liiton ja kuntien ilmastotyön vaikutus maakunnan päästöihin sekä siihen liittyvät yritysten ja muiden toimijoiden innovatiiviset ratkaisut ovat merkittäviä koko Suomen ja myös Euroopan kannalta.

Tavoitteenamme on, että Uusimaa on Euroopan ympäristöviisain maakunta. Kehittämällä uudenlaisia ratkaisuja ilmastomuutoksen hillintään ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen olemme kokoamme suurempi suunnannäyttäjä sekä myös mahdollisuuksien rakentaja globaalissa mittakaavassa. Uusimaa on mukana EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen missiossa ja tavoitteenamme on hiilineutraali ja ilmastokestävä Uusimaa vuoteen 2030 mennessä. Kunnianhimoisen ilmastotavoitteemme tarkoituksena on taata uusimaalaisille tulevaisuudessakin viihtyisä ja puhdas elinympäristö sekä kannustaa alueen toimijoita olemaan edelläkävijöitä kansainvälisessä ilmastotyössä.

Kansainvälisessä yhteistyössä tuomme Uudenmaan ilmastotyön vaikuttavuutta esiin konkreettisilla mittareilla, kuten päästövähennyksillä ja EU-rahoituksen määrällä. Luonnon monimuotoisuuden osalta pyrimme konkretisoimaan toimia muun muassa osallistumalla EU:n biodiversiteettistrategian tavoitteita tukeviin hankkeisiin. Yhdessä alueemme toimijoiden kanssa hyödynnämme aktiivisesti EU:n vihreän siirtymän rahoitusmahdollisuuksia, kuten Green Deal -ohjelmaa ja Horisontti Eurooppa -ohjelman ilmastotoimenpiteisiin kohdistuvia rahoituksia. Näin pyrimme varmistamaan Uudenmaan alueelle lisää investointeja ympäristöviisaiden ratkaisujen kehittämiseksi.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- kehitymme Euroopan ympäristöviisaimmaksi alueeksi, jossa kunnianhimoinen ilmastotyö sekä luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen kulkevat käsi kädessä
- toimimme kansainvälisenä esimerkkinä ilmastomuutokseen sopeutumisen, ilmastoriskien hallinnan ja varautumisen osalta
- vahvistamme rooliamme Euroopan johtavana kiertotalouden ja kestävyysratkaisujen innovaatioalueena
- panostamme kestävän liikkumisen ja Uudenmaan vähäpäästöisen saavutettavuuden kehittämiseen kansainvälisessä yhteistyössä
- pyrimme pysäyttämään luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen ja kääntämään kehityksen luontopositiiviseen suuntaan
- sitoudumme Itämeren ja saaristoympäristöjen luonnon sekä vesiresilienssin säilyttämiseen.

2.2 Euroopan innovatiivisin alue

Uusimaa on Suomen kansainvälisen kilpailukyvyyn ja työllisyyskehityksen veturi. Kilpailukykyimme rakentuu kansainvälisille kumppanuuksille, osaamiselle ja verkostoille, korkealle teknologialle ja vihreää kasvua tukeville ratkaisuille, kansainvälisessä mittakaavassa erittäin viihtyisille kaupunkiympäristöille sekä hyvinvointipalveluille ja uusimaalaiselle luonnolle. Pääkaupunkiseudun kattavalle Uudellemaalle on keskittynyt osaamista ja työpaikkoja, jotka eivät voisi sijaita Suomessa missään muualla.

Älykkään erikoistumisen strategia ohjaa Uudenmaan tutkimus-, kehittämis-, ja innovaatiotoiminnan panostuksia sekä Euroopan rakenne- ja investointirahastojen rahoitusta. Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian tavoitteena on luoda innovaatioihin pohjaavaa kestävää kasvua resurssien viisaalla käytöllä. Resurssiviisaus on Uudenmaan kansainvälinen kilpailuvaltti: se on kykyä käyttää resursseja harkitusti ja ennakoivasti tavoilla, jotka edistävät hyvinvointia sekä kestävää kehitystä.

Tavoitteenamme on, että Uusimaa on Euroopan innovatiivisin alue, jossa monialaiset verkostot tuottavat yhdessä maailmanluokan innovaatioita ja menestyvää liiketoimintaa. Yrityksemme ja korkeakoulumme ovat kansainvälistä huippua ja maakuntamme on tunnettu innovatiivisista kokeilu- ja innovaatioympäristöistään. Uusimaa on houkutteleva sijoittumispaikka kansainvälisille osaajille, yrityksille ja investoinneille sekä kansainvälisen liikenteen solmukohta, joka turvaa paitsi Uudenmaan, niin myös koko Suomen saavutettavuuden ja kansainvälisen kilpailukyvyn.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- kehitymme Euroopan innovatiivisimmaksi alueeksi panostamalla Regional Innovation Scorebordissa tunnistettuihin kehittämistarpeisiin
- vauhditamme Uudenmaan TKI-toimintaa ja yritysten kansainvälistymistä sekä TKI-toimijoiden EU-rahoitussaantoa
- panostamme Uudenmaan TKI-viestintään kansainvälisissä verkostoissa ja EU-yhteistyössä
- pyrimme vaikuttamaan EU:n päätöksentekoon, esimerkiksi EU:n seuraavan tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelmaan (FP10)
- lisäämme kansainvälistä hankeyhteistyötä Uusimaa-ohjelman strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi
- kehitämme Uudenmaan tunnettuutta ja saavutettavuutta kansainvälisten investointien, yritysten ja osaajien houkuttelemiseksi.

2.3 Euroopan onnellisin alue

Suomi on voittanut jo kahdeksana peräkkäisenä vuonna maailman onnellisimman maan tittelin. Maailman onnellisimmassa maassa me Uudellamaalla haluamme erottua eduksemme Euroopan onnellisimpana alueena. Metropolimaakuntamme on valtakunnallisesti vahva elinkeinoelämän, kulttuurin ja korkean osaamisen keskus. Uusimaa on myös Suomen kansainvälinen maakunta sekä vieraskielisten asukkaiden, maahanmuuttajien määrän, että yritysten kansainvälisen toiminnan kannalta katsottuna.

Tavoitteenamme on olla Euroopan onnellisin alue, joka tarjoaa asukkailleen parhaat mahdollisuudet hyvään elämään. Uudellamaalla asuu 1,8 miljoonaa ihmistä eli noin kolmannes koko Suomen väestöstä. Monikulttuurinen Uusimaa on vastaanottavainen uusille tulijoille sekä turvallinen asuinpaikka, joka tarjoaa asukkailleen kohtuuhintaisia ja laadukkaita, erilaisia tarpeita vastaavia asuntoja. Yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta huolehdimme panostamalla tasa-arvoiseen koulutukseen ja tukemalla erityisesti nuoria. Erinomaiset virkistys- ja harrastusmahdollisuudet, kulttuuritarjonta, luontokohteet, vesistöt ja merellisyys ovat kaikkien uusimaalaisten ulottuvilla.

Tavoitteen toteutumiseksi kansainvälisessä toiminnassamme:

- säilytämme asemamme Euroopan onnellisimpana alueena panostamalla EU:n Social Progress Indexissä tunnistettuihin kehittämistarpeisiin

- panostamme kansainvälisten osaajien ja heidän perheidensä kotoutumisen sujuvuuteen ja tarvittavien peruspalveluiden saatavuuteen
- vahvistamme Uudenmaan monikulttuurisuuden positiivisten puolien esiin nostamista
- tuemme uusimaalaisten yritysten kansainvälistymistä ja vieraskielisten osaajien palkkaamista.

3. Uudenmaan liiton kansainvälinen toiminta

Maakunnan liitto on alueensa merkittävin edunvalvoja. Liitoilla on lakisääteiset päätehtävät: maakunnan alueellinen kehittäminen ja aluesuunnittelu. Kansainvälinen toiminta on keskeisessä roolissa näiden tehtävien täyttämässä. Maakunnan liiton lakisääteisiin tehtäviin kuuluu myös edistää maakunnan kansainvälisiä yhteyksiä perustuen lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta. Uudellamaalla kansainvälisyys on vahvuutemme ja menestyksemme mahdollistaja.

Kansainvälinen yhteistyömme painottuu Itämeren alueelle ja Eurooppaan ja sillä on keskeinen merkitys tekemässämme kehittämistyössä. Kansainvälisen toimintamme painopisteitä ovat kansainvälisten kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen edunvalvonnassamme, EU-tason vaikuttamistyö sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) yhteistyö, jolla kehitämme ratkaisuja Uudenmaan, Suomen ja koko Euroopan haasteisiin.

Kansainvälinen vaikuttamistyömme pohjautuu kotimaassa tehtävään edunvalvontatyöhön ja konkretisoituu kansainvälisessä yhteistyössä ja EU-edunvalvonnassa. Vaihdamme kokemuksia muiden Euroopan metropolialueiden kanssa, olemme aktiivisia yhteisten EU-hankkeiden rakentamisessa ja osallistumme yhteistyöjärjestöjen toimintaan.

Lisäksi pidämme aktiivisesti yhteyttä ministeriöiden ja EU-edustustojen suuntaan sekä pyrimme tiivistämään vuoropuhelua ulkomaisten edustustojen kanssa, esimerkiksi kahdenvälisen yhteistyön tai kansainvälisten vierailuiden järjestelyiden osalta.

3.1 Kansainvälinen edunvalvonta

Yhteistyö on avaintekijä, jotta työmme maakunnan kehittäjänä tuottaa tuloksia. Alueellinen edunvalvonta ja EU-edunvalvonta tukevat sitä. Kuntaliiton vuonna 2024 teettämän tutkimuksen mukaan noin puolet kuntiin ja kaupunkeihin vaikuttavista asioista juontaa juurensa EU:hun.

Edunvalvontatyömme tavoitteena on, että Uudellamaalla on hyvä elää, yrittää ja työskennellä nyt ja tulevaisuudessa. Teemme yhteistyötä ja valvomme uusimaalaisten etua niin alueellisella, kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla.

Suunnitelmallisen edunvalvonnan varmistamiseksi laadimme valtuustokausittain Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset, jossa määrittelemme kansalliset ja EU-tason ydinviestit. Kansainvälisessä edunvalvonnassamme keskeisessä roolissa ovat EU-edunvalvonta ja kansainvälisissä verkostoissa vaikuttaminen.

Hallinnoimamme, useiden kumppanien yhteinen **Helsinki EU Office** Brysselissä on meille tärkeä edunvalvonnan kanava EU:n suuntaan sekä eurooppalaisten rahoituslähteiden asiantuntija. Teemme tiivistä yhteistyötä Helsinki EU Officen kanssa kansainvälisen edunvalvonnan eri teemoissa.

3.2 Uudenmaan kansainvälisten asioiden asiantuntijaverkosto

Koordinoimme ja kutsumme koolle muutaman kerran vuodessa Uudenmaan kuntien kansainvälisten asioiden asiantuntijoiden verkostoa. Verkostotapaamiset ovat avoimia kaikille Uudenmaan kunnissa

kansainvälisten asioiden parissa työskenteleville henkilöille ja niissä käydään läpi ajankohtaisia kansainvälisiä asioita.

Verkoston tavoitteena on lisätä Uudenmaan kuntien välillä tiedonvaihtoa ja yhteistyötä kansainvälisten asioiden osalta, sekä tarjota kunnille ajankohtaisia katsauksia Uudenmaan liiton kansainväliseen toimintaan. Kutsumme mukaan tapaamisiin myös korkeatasoisia ulkopuolisia puhujia, kuten ulkoministeriön tai EU-edustustojen edustajia.

3.3 Uudenmaan liiton resurssit kansainväliseen toimintaan

Jotta kansainvälinen toimintamme olisi aidosti vaikuttavaa ja sille asetetut tavoitteet voitaisiin saavuttaa, tulee kansainväliseen toimintaan varata riittävästi resursseja.

Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaa Uudenmaan liiton edunvalvonnan, kansainvälisten asioiden ja viestinnän koordinaatio- ja tukitehtävistä suoraan maakuntajohtajan alaisuudessa työskentelevän yhteysjohtajan johdolla. Yhteiskuntasuhteet-yksikön vastuulle kuuluvat myös protokolla-asiat korkean tason virallisten vierailujen ja tapahtumien osalta. Varsinainen substanssivastuu, kuten kansainvälisiin verkostoihin, hankeyhteistyöhön tai kahdenväliseen yhteistyöhön osallistuminen, on aluekehittämisen ja aluesuunnittelun asiantuntijoilla. Nämä osallistuvat aktiivisesti omien vastuualueidensa mukaisiin temaattisiin kansainvälisiin verkostoihin ja hanketoimintaan. Uudenmaan liiton poliittiset edustajat eri verkostoihin nimeää maakuntahallitus ja työntekijäedustajat puolestaan johtoryhmä.

Tuemme uusimaalaisia toimijoita EU-hankkeiden valmistelussa, tarjoamme rahoitusneuvontaa sekä autamme kansainvälisten partnerien löytämisessä. Lisäksi osallistumme aktiivisesti itse kansainvälisten hankekonsortioiden muodostamiseen tunnistetuissa Uudenmaan kasvun ja kehittymisen kärkiteemoissa. Kansainvälinen yhteistyö ja edunvalvonta linkittyy keskeisesti myös maakuntajohtajan sekä vastuualuejohtajien työnkuvaan. Olennainen osa kansainvälistä toimintaamme on Brysselissä toimiva Helsinki EU Office.

Uudenmaan liitossa työskentelee **Interreg Central Baltic** -ohjelman kansallinen kontaktipiste, jonka tehtävänkuvaan kuuluu tiedottaa ohjelman rahoitusmahdollisuuksista ja edistää ohjelman toteutumista. Teemme myös **Interreg Baltic Sea Region** -ohjelman viestintää ja osallistumme ohjelmasta rahoitettujen hankkeiden toimintaan. Molemmat EU:n Interreg-ohjelmiin kytkeytyvät tehtävät linkittyvät keskeisesti myös kansainväliseen toimintaamme, erityisesti hankkeiden ja alueemme toimijoiden kansainvälisen yhteistyön edistämisen näkökulmista.

4. Kansainväliset järjestöt ja verkostoyhteistyö

Edustamme Uuttamaata aktiivisesti monissa kansainvälisissä järjestöissä ja verkostoissa. Erityisesti Itämeren alueen yhteistyöfoorumit ja eurooppalaiset edunvalvonta- ja yhteistyöjärjestöt ovat avainasemassa kansainvälisessä toiminnassamme. Järjestöissä vaikutamme yhdessä erityisesti EU:n koheesiopolitiikkaan, liikennepoliitiikkaan ja hankerahoitukseen. Asiantuntijamme osallistuvat myös useisiin näiden verkostojen ja järjestöjen alaisiin työryhmiin.

4.1 Itämeren alueen yhteistyö

Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC) on Itämeren alueen poliittinen verkosto, jossa on jäsenalueita kaikista Itämeren alueen valtioista sekä Norjasta. Jäsenalueet ratkovat yhdessä koheesiopolitiikan, meripoliitiikan, energia- ja ilmastoasioiden, nuorisoasioiden, liikenteen ja kulttuurin kysymyksiä. Lisäksi verkostossa käsitellään Itämeren alueen turvallisuuteen liittyviä asioita. Uudenmaan liiton tavoitteena on osallistua EU:n Itämeri-strategian toteuttamiseen sekä koheesiopolitiikkaan vaikuttamiseen aktiivisena verkoston jäsenenä.

Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR) on lähinnä rannikkoalueiden etua valvova yhteistyöjärjestö, joka yhdistää 160 aluetta 28 maasta. Keskeisiä käsiteltäviä aiheita ovat koheesiopolitiikka ja aluekehitysasiat, meripoliitiikka, kalastus, matkailu, liikennekysymykset, energia- ja ilmastopolitiikka, tutkimustoiminta sekä EU:n instituutionaaliset kysymykset. Uudenmaan liiton edustaja on tällä hetkellä järjestön Political Bureau:n varajäsen. Verkoston jäsenenä Uudenmaan liiton tavoitteena on toimia keskeisenä vaikuttajana EU:n eri politiikkasektoreiden sekä instituutioiden suuntaan. Uudenmaan liitto toimii myös aktiivisesti järjestön **Itämerikomissiossa (CPMR Baltic Sea Commission)**.

Informal Baltic Sea Group (iBSG) on Itämeren alueiden epävirallinen verkosto, joka seuraa erityisesti Itämeren alueen politiikkaa ja osallistuu Itämerta koskevaan keskusteluun. Verkosto tiedottaa Itämeren aluetta koskevasta päätöksenteosta, luo kumppanuuksia alueella sekä lisää alueen painoarvoa EU:n päätöksenteossa. Verkoston jäsenenä on yhteensä noin 55 Itämeren alueen aluetoimistoa ja organisaatiota Brysselissä, mukaan lukien Uudenmaan liitto edustava Helsinki EU Office. Tavoitteenamme on olla aktiivisesti mukana Itämeren aluetta koskevissa keskusteluissa Brysselissä.

Sekä BSSSC että CPMR Baltic Sea Commission toimivat läheisessä yhteistyössä mm. Euroopan alueiden komitean, Itämeren valtioiden neuvoston CBSS:n, Itämeren parlamentaarikkokonferenssi BSPC:n ja Itämeren suojelujärjestö HELCOM:in kanssa.

4.2 Muut kansainväliset järjestöt ja verkostot

Euroopan metropolialueiden verkosto EMA (European Metropolitan Authorities) koostuu suurten kaupunkialueiden johtavista poliitikoista ja virkamiehistä, ja sen tavoitteena on vahvistaa metropolialueiden vaikutusvaltaa EU:n päätöksenteossa sekä valjastaa metropolialueiden innovaatiopotentiaali, energia- ja kiertotalousratkaisut sekä vihreät ja digitaaliset menetelmät Euroopan kehitystä ohjaavaksi muutosvoimaksi. Tavoitteenamme on hyödyntää verkostoa oman EU-edunvalvontamme, vaikuttamistyömme sekä kansainvälisen asemamme ja yhteistyön vahvistamisessa.

ERRIN (European Regions Research and Innovation Network) on Brysselissä toimiva, tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan, -ohjelmiin ja -hankkeisiin eurooppalaisten alueiden näkökulmasta keskittyvä innovaatioverkosto. Osallistumme ERRIN:in toimintaan Helsinki EU Officen kautta. Tavoitteenamme on vaikuttaa ensisijaisesti Euroopan tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan sekä rahoitukseen.

Euroopan metropolialueiden verkosto METREX (The Network of European Metropolitan Regions and Areas) on metropolialueisiin liittyvien asioiden asiantuntijaverkosto, johon kuuluu noin 50 suurkaupunkia ja metropolialuetta. Keskustelemme ja vaihdamme kokemuksia kaupunkisuunnittelusta ja aluekehittämisestä. METREXin kautta osallistumme myös **Nordic-Baltic Networkin** toimintaan. Tavoitteenamme on vertaisoppiminen seudullisen ja kaupunkitason alueidenkäytön suunnittelusta.

Capital Regions Exchange eli CAPREX-verkosto käsittelee Saksan, Itävallan, Tšekin ja Suomen pääkaupunkien viereisten maakuntien innovaatioyhteistyötä ja hankekehittämistä eri teemoissa. Tavoitteenamme on vertaisoppimisen ohella nostaa verkostossa esiin innovatiivisia uusimaalaisia toimijoita ja ratkaisuja.

Pohjoismainen saaristoyhteistyö (Nordiska Skärgårdssamarbetet) on Tukholman, Uppsalan, Sörmlannin ja Östergötalannin läänien saaristoalueiden, Ahvenanmaan ja Kymenlaakson maakunnan sekä Varsinais-Suomen ja Uudenmaan alueiden välistä yhteistyötä. Toiminta koostuu pääosin rajat ylittävien hankkeiden ja tapahtumien suunnittelusta ja toteutuksesta. Tavoitteenamme on vahvistaa pohjoismaista yhteistyötä erityisesti uusimaalaisten saaristoalueiden edunvalvonnan näkökulmasta.

Scandria Alliance -verkosto vahvistaa Skandinavian ja Välimeren välistä TEN-T-ydinverkkokäytävää eurooppalaisena liikenne- ja aluekehityksena. Uudenmaan liiton tavoitteena on vahvistaa alueemme saavutettavuutta, edistää ilmastoystävällisten liikkumis- ja liikenneratkaisujen toteuttamista ja vaikuttaa kansainvälisiin yhteyksiimme.

POLIS on Euroopan suurkaupunkien ja alueiden johtava liikenneasioihin keskittynyt järjestö, johon kuuluu yli 100 kuntaa, aluetta ja muuta liikenteen parissa työskentelevää organisaatiota. Järjestön tavoitteena on edistää kestävästä liikkumisesta kehittämällä innovatiivisia liikenneratkaisuja. Tavoitteenamme on osallistua aktiivisesti EU-vaikeuttamiseen liikenneasioissa sekä nostaa alueemme innovatiivisia liikkumis- ja liikenneratkaisuja esiin.

Lentokenttäalueiden **Airport Regions Conference, ARC-verkostoon** kuuluu noin 30 eurooppalaista kaupunki- ja alueviranomasta. ARC:n tavoitteena on edistää lentokenttäalueiden kehitystä ja torjua kenttien aiheuttamia haitallisia ympäristövaikutuksia. Tavoitteenamme on vahvistaa Uudenmaan saavutettavuutta ja vetovoimaa kansainvälisessä lentokenttäverkostossa.

Uudenmaan liiton EU-edunvalvonnan, erityisesti koheesiopolitiikan ja EU:n seuraavan tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelman (FP10) näkökulmasta merkittäviä kansainvälisiä yhteistyöverkostoja ovat eurooppalaiset alueiden yhteistyöverkostot **Regions for EU Recovery** ja **Power Regions**. Lisäksi olemme mukana eurooppalaisessa **Living-in.EU** on aloitteessa, joka tuo yhteen kaupunkeja, alueita ja jäsenvaltioita tavoitteena edistää osallistavaa, innovatiivista ja kestävästä digitaalista murrosta Euroopassa. Yhteistyöverkostojen jäsenenä tavoitteenamme on osallistua merkittävien eurooppalaisten alueiden kanssa tehtävään edunvalvontayhteistyöhön.

ESRA-verkostossa (European Semiconductor Regions Alliance) edistetään puolijohdeteollisuuden kasvua ja kilpailukykyä Euroopassa. Uudenmaan liiton tavoitteena edesauttaa Uudenmaan puolijohdeklusterin kilpailukykyä ja nostaa esiin uusimaalaista osaamista Euroopassa.

Eurooppalaisten yliopistoallianssien osalta Uudenmaan liitto on mukana EU:n Ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit -tavoitteeseen vastaavan eurooppalaisen **U!REKA** (Urban Research and Education Knowledge Alliance) yliopistoallianssin, **Ulysses Eurooppa-yliopiston** sekä kaupunkikehityksen

haasteisiin keskittyvän **PIONEER-allianssin** toiminnassa. Uudenmaan liiton tavoitteena on tukea alueemme korkeakoulujen asemaa Euroopassa sekä osallistua verkostojen toimintaan alueen edustajana.

IQ-Net (Improving the Quality of Structural Funds Programme Management through Exchange of Experience) verkosto on rakennerahastojen hallintoviranomaisten ja välittävien toimielinten tiedonvaihto ja osaamisverkosto. Verkostoa koordinoi ja ylläpitää European Policy Research Centre sekä Delftin yliopisto. Uudenmaan liiton tavoitteena on osallistua verkoston tiedonvaihtoon ja osaamisen jakamiseen.

EU-edunvalvonnassa yhteistyö on tiivistä Brysselissä toimivan **Capital Cities and Regions Networkin (CCRN)** kanssa, jossa edustettuina ovat Euroopan pääkaupunkiseutujen edustustot Brysselissä. Yhteistyötä tehdään läheisesti Helsinki EU Office'n kanssa. Tavoitteenamme on osallistua keskusteluihin ja vahvistaa Uudenmaan asemaa eurooppalaisten pääkaupunkiseutujen keskuudessa.

Liitteenä olevaan taulukkoon 1 on koottu kaikki kansainväliset järjestöt ja yhteistyöverkostot, joissa Uudenmaan liitto on mukana. Taulukkoon on kuvattu Uudenmaan liiton osallistumisen tavoite, järjestöjen ja verkostojen toimintaan osallistuvat poliittiset ja nimetyt edustajat sekä vastuuhenkilöt.

5. Kansainväliset kumppanuudet

Kansainvälisten verkostojen lisäksi meillä on kahdenvälistä yhteistyötä ja kumppanuuksia useiden kansainvälisten alueiden kanssa. Teemme aktiivista yhteistyötä teemaperusteisesti myös hankkeissa, jotka muodostavatkin merkittävän osan kansainvälisestä yhteistyöstämme.

Olemme solmineet kahdenvälisen yhteistyön sopimuksia (Memorandum of Understanding, MoU) muun muassa Virossa Tallinnaa ympäröivän Harjun alueen ja Saksan Brandenburgin osavaltion kanssa. Yhteistyösopimuksissa on tunnistettu alueita yhdistäviä teemoja ja asiakokonaisuuksia, joita kansainvälisellä yhteistyöllä voidaan edistää.

Lisäksi teemme kansainvälistä yhteistyötä tunnistettujen verrokkialueidemme sekä muiden sellaisten alueiden kanssa, joiden kanssa tehtävä yhteistyö tavalla tai toisella edistää Uudenmaan kasvua ja kehitystä. Myös kansainväliset vierailut voidaan laskea kahdenvälisen kumppanuuksien alaisuuteen, sillä usein vierailut joko juontuvat jo olemassa olevasta yhteistyöstä tai mahdollisesti johtavat sellaiseen.

5.1 Kansainvälinen yhteistyö kärkiteemoissa

Uudenmaan älykkään erikoistumisen ja innovaatiotoiminnan teemassa olemme tunnistaneet tiettyjä kansainvälisiä verrokkialueita, joiden kanssa vertaisoppimista ja yhteistyötä on haluttu lisätä. Lisäksi vastaanotamme vuosittain useita kansainvälisiä vieraita eri maista saapuvien delegaatioiden muodossa. Järjestämme myös kansainvälisiä tapahtumia, kuten konferensseja ja kokouksia, yhteistyössä Uudenmaan kuntien ja keskeisten sidosryhmiemme kanssa.

Olemme aktiivisesti mukana erilaisissa eurooppalaisissa hankkeissa, jotka muodostavat olennaisen osan kansainvälisestä yhteistyöstämme. Kansainvälisen yhteistyömme kannalta keskeisimpiä hankekokonaisuuksia ovat muun muassa Euroopan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan Horisontti Eurooppa -ohjelmasta rahoitetut hankkeet sekä Euroopan rajat ylittävän alueellisen yhteistyön Interreg-ohjelmien hankkeet. Lisäksi teemme projektiluonteista yhteistyötä kansainvälisissä hankkeissa, esimerkiksi Tallinna-tunnelin ja merialuesuunnittelun teemoissa.

Kansainvälisissä hankkeissa teemme yhteistyötä hankkeen tarkoitukseen sopivimman yhteistyökumppanin tai koalition kanssa, jolloin yhteistyösuhteet voivat olla uusia ja kestää vain hankkeen ajan. Tietyn teeman kehittämisen kannalta tämä on perusteltua ja hanketoiminnan edellytys. Hankeyhteistyössä tällainen teemakohtainen kansainvälisten kumppanuuksien solmiminen tulee mahdollistaa jatkossakin, kansainvälisen verkostotoiminnan ja kahdenvälisen kumppanuuksien ohella.

5.2 Kahdenvälisen yhteistyön sopimukset

Olemme solmineet kahdenvälisen yhteistyön sopimuksen Saksan **Brandenburgin** osavaltion kanssa keväällä 2024. Yhteistyösopimuksen tavoitteena on yhteistyön vahvistaminen Itämeren alueella, Eurooppa-politiikan, alue- ja kaupunkikehityksen, innovaatioiden, yliopisto- ja tutkimusyhteistyön, start-up-rahoituksen ja yhteisten EU-hankkeiden toteuttaminen. Brandenburg on osa CAPREX-verkostoa, jonka toimintaan Uudenmaan liitto osallistuu aktiivisesti.

Virolaisen Tallinnaa ympäröivän **Harjun** kuntien liiton kanssa olemme solmineet kahdenvälisen yhteistyön sopimuksen vuonna 2022. Sopimuksen neljä pääteemaa ovat innovaatioekosysteemien integrointi, liikkuminen ja liikenne (sis. Tallinna-tunneli), ilmasto ja kestävä kehitys sekä resilienssi ja väestönsuojelu. Sopimuksen pohjalta työstettiin yhteinen toimintasuunnitelma, jonka tavoitteena on

lisätä Uudenmaan ja Harjun alueiden kansainvälistä vetovoimaa ja saavutettavuutta, sekä integroida alueita tiiviimmin yhteen. Helsingin ja Tallinnan kaupunkien aiemmin hyväksytty aiesopimus yhteistyöstä sekä Suomen ja Viron valtiollinen aiesopimus liikenteen yhteistyöstä luovat pohjaa yhteistyön lisäämiseksi aluetasolla. Olemme tehneet Harjun alueen kanssa myös aktiivista hankevalmistelua.

Puolan **Länsi-Pommerin** kanssa teimme yhteistyösopimuksen kesällä 2014. Sopimuksen tavoitteena on ollut lisätä yhteistyötä mm. liikenteen, aluesuunnittelun, aluekehittämisen, innovaatioiden edistämisen ja ympäristökysymysten aloilla. Alueen toimijoiden kanssa on myös tehty yhteisiä projektihakemuksia.

Kiinan **Zhejiangin** ja eräiden muiden provinssien kanssa tekemämme yhteistyö pohjautuu aikaisempiin yhteistyösopimuksiin ja diplomaattisiin vierailuihin. Vastaanottamamme vierailijat ovat lähinnä alueiden korkean tason poliittista johtoa. Uudenmaan liiton näkökulmasta yhteydenpito painottuu Kiinan politiikan ja yhteiskuntakehityksen seuraamiseen, minkä lisäksi pyrimme tarjoamaan mahdollisuuksia uusimaalaisille toimijoille Kiinaan suuntautuvan yhteistyön ja kontaktien luomisessa.

5.3 Uudenmaan tunnistetut verrokkialueet

Teemme kahdenvälistä yhteistyötä meitä vastaavien, tunnistettujen verrokkialueidemme kanssa. Näitä ovat tietyt eurooppalaiset metropolialueet kuten **Barcelonan** ja **Brandenburgin** metropolialueet sekä älykkään erikoistumisen ja innovaatiotoiminnan tunnistetut verrokkialueet **Tukholmassa**, **Kööpenhaminassa** ja **Amsterdamissa**. Tavoitteenamme on tiivistää yhteistyötä ja vertaisoppimista näiden alueiden kanssa.

Tukholman alueen osalta teemme yhteistyötä erityisesti Region Stockholmin kanssa. Tukholman alueen kanssa tehtävää yhteistyötä on tavoitteena tiivistää erityisesti innovaatiotoiminnan osalta, muun muassa yhteisten hankehakemusten kautta. Myös aluesuunnittelun osalta kansainvälinen yhteistyö Tukholman alueen kanssa on tiivistynyt.

Kööpenhaminan alueen kanssa yhteistyö ei toistaiseksi ole ollut aktiivista, mutta alueen kehityksen seuraaminen ja yhteistyön lisääminen on tavoitteenamme, erityisesti innovaatiotoiminnan osalta. Kööpenhamina on ollut pitkään Euroopan innovatiivisin alue Euroopan alueiden innovatiivisuutta mittaavan Regional Innovation Scoreboardin mukaan.

Amsterdamin alueen kanssa yhteistyö on pohjautunut älykkään erikoistumisen tunnistettujen verrokkialueiden kanssa tehtyyn Big Five -yhteistyöhön. Teemme Amsterdamin alueen kanssa tiivistä yhteistyötä kiertotalousteemassa, EU-vaiuttamiseen liittyen sekä Euroopan metropolialueiden vuosittaisen EMA Foorumin järjestämisen osalta.

5.4 Muut kahdenvälisen yhteistyön alueet

Teemme kansainvälistä yhteistyötä myös useiden sellaisten alueiden kanssa, joiden kanssa varsinaista yhteistyösopimusta ei ole laadittu. Näitä ovat muun muassa Saksan **Schleswig-Holstein**, jonka kanssa teemme yhteistyötä BSSSC-verkostossa sekä **Saksin** alue, jonka kanssa teemme yhteistyötä erityisesti puolijohdeyhteistyöhön keskittyvässä ESRA-verkostossa. Belgian **Länsi-Flanderin** kanssa olemme tehneet yhteistyötä erityisesti innovaatioteemassa.

Espanjan **Katalonian** ja **Valencian** alueiden kanssa olemme tehneet aktiivista yhteistyötä muun muassa Regions For Recovery -yhteistyön sekä European Entrepreneurial Region (EER) -yhteistyön puitteissa. **Barcelonan** metropolialueen olemme tunnistaneeet keskeiseksi kansainvälisen yhteistyön

suunnaksi tulevina vuosina. Olemme mukana myös **Navarran** alueen koordinoimassa kansainvälisessä European Circular Innovation Valley -hankkeessa.

Ukrainan kanssa olemme käynnistäneet kahdenvälisen yhteistyön Venäjän hyökkäyssodan käynnistyttyä vuonna 2022. Olemme tukeneet ukrainalaisten startupien osallistumista teknologia- ja kasvuyritystapahtuma Slushiin ja tavanneet Ukrainan eri alueiden edustajia mahdollisen yhteistyön tiimoilta.

Uusien kahdenvälisen yhteistyön avausten osalta olisi tärkeää punnita näihin riittävät henkilöresurssit, jotta uudet yhteistyökumppanuudet eivät vie resursseja kansainvälisen verkostoyhteistyön tai muiden kahdenvälisen kumppanuuksien hoitamiselta. EU:n ulkopuolisten alueiden kanssa tehtävässä yhteistyössä on myös huomioitava Uudenmaan liiton toimialan rajallisuus: aina kansainväliset yhteydenotot eivät kytkeydy keskeisiin tehtäviimme, aluekehittämiseen ja -suunnitteluun. Toisaalta esimerkiksi kansainvälinen hankeyhteistyö voi johtaa uuteen alueidenväliseen yhteistyöhön ja tukea kansainvälisen toiminnan tavoitteidemme saavuttamista.

Potentiaalisia uusia kansainvälisen yhteistyön kumppanuusalueita ovat sellaiset alueet, joiden kanssa Uudenmaan liiton on mahdollista tehdä merkittävää innovaatioyhteistyötä Uudenmaan kasvun ja kehittymisen mahdollistamiseksi. Olemme avoimia yhteistyölle eri maiden ja alueiden kanssa. Esimerkiksi Yhdysvaltojen tiettyjen osavaltioiden ja alueiden kanssa tehtävästä kansainvälisestä yhteistyöstä ollaan käynnistämässä selvitys, joka voi johtaa yhteistyöhön tulevaisuudessa.

5.5 Kansainväliset vierailut ja tapahtumat

Vastaanotamme vuosittain useita kansainvälisiä delegaatioita eri puolilta maailmaa. Tyypillisesti kansainväliset vierailut keskittyvät Uudenmaan liiton tehtävien, älykkään erikoistumisen kärkien ja Uudenmaan alueen toimijoiden esittelyyn sekä tiedonvaihtoon. Tavoitteenamme on vahvistaa tunnettuuttamme eurooppalaisena metropolialueena sekä nostaa esiin alueemme osaamista ja toimijoita. Asemamme pääkaupunkiseudun kattavana metropolialueena korostaa Uudenmaan liiton kansainvälistä roolia ja kiinnostavuutta: Suomessa vierailevat valtio- ja osavaltiotason delegaatiot haluavat usein tavata myös Uudenmaan liiton edustajia. Priorisoimme tapaamisissamme Itämeren alueen ja Uudenmaan keskeisten yhteistyöalueiden edustajia sekä muita metropolialueiden edustajia.

Kansainvälisten delegaatioiden edustajat vaihtelevat eurooppalaisten korkeakoulujen opiskelijaryhmistä korkea-arvoisiin poliittisiin päätöksentekijöihin. Poliittisia päättäjiä, suurlähettiläitä ja korkea-arvoisia virkamiesedustajia tapaamme ensisijaisesti edunvalvontamme kannalta keskeisten viestien läpi viemiseksi sekä diplomaattisten suhteiden tiivistämiseksi. Alueiden tai kuntien edustajia tapaamme pääosin kansainväliseen hanke- tai verkostoyhteistyöhön liittyen. Muita vierailijaryhmiä, kuten hanke- tai opintovierailuja, teemme ensisijaisesti Uudenmaan tunnettuuden lisäämiseksi sekä potentiaalisten uusien kumppanuusalueiden tunnistamiseksi ja yhteistyön edistämiseksi.

Kansainvälisten vierailujen sujuvan suunnittelun ja toteutuksen tueksi on laadittu oheinen Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutasojen ja vastuiden kuvaus, jonka perusteella määrittelemme kansainvälisten vierailujen valmisteluvastuut sekä tapaamisiin osallistuvat Uudenmaan liiton edustajat.



Kuvio 1. Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutasot ja vastuut

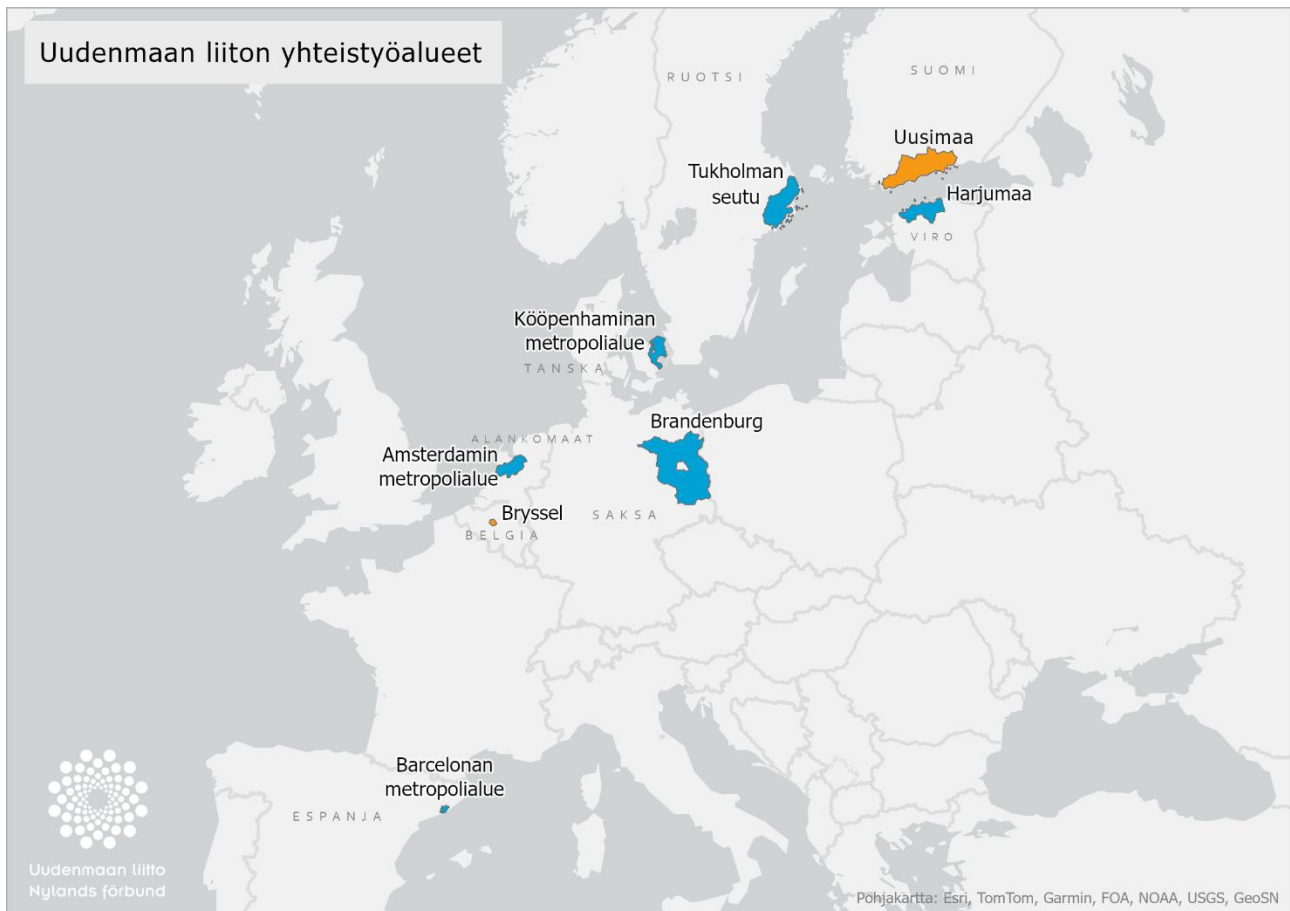
Kansainväliseen toimintaamme kytkeytyvät myös kansainväliset tapahtumat, joita järjestämme yhteistyössä alueen kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Tällaisia ovat esimerkiksi kansainvälisten verkostojemme keskeiset tilaisuudet, Euroopan komission ja alueiden komitean tilaisuudet sekä Brysselissä Helsinki EU Officen kanssa yhteistyössä järjestetyt tapahtumat.

6. Kansainvälisen toiminnan kehittäminen

Panostamme kansainväliseen toimintaamme, jotta kunnianhimoiset tavoitteemme voidaan saavuttaa ja saamme kansainvälisyydestä kasvua Uudellemaalle. Kansainvälisen yhteistyömme maantieteelliset suunnat painottuvat Itämeren alueelle ja tunnistettuihin eurooppalaisiin verrokkialueisimme.

Kansainvälisen toimintamme kehittämiseksi olemme tunnistaneeet alla olevaan kuvaan Uudenmaan liiton keskeiset kansainvälisen yhteistyön alueet. Kehitämme kansainvälistä yhteistyötämme proaktiivisesti erityisesti Itämeren alueen, eurooppalaisten verrokkialueidemme sekä muiden metropolialueiden suuntaan Uudenmaan kasvun ja kehittymisen kannalta keskeisissä kehittämisteemoissa.

Itämeren alueella teemme tiivistä yhteistyötä eri rannikkovaltioiden kanssa, mutta etenkin Tallinnan Harjun alue, Tukholman seutu ja Kööpenhaminan metropolialue ovat keskeisiä yhteistyöalueitamme. Eurooppalaisista metropolialueista tiivistämme yhteistyötämme etenkin Brandenburgin ja Barcelonan alueiden sekä Amsterdamin metropolialueen kanssa. Uusimaa ja Brysselissä sijaitseva Helsinki EU Office on kuvattu kartassa oranssilla värillä.



Kuva 1. Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön alueet

Kansainvälistä toimintaamme kehitetään Uusimaa-ohjelmassa tunnistettujen kolmen painopisteen alla: ympäristöviisaus, innovatiivisuus ja onnellisuus. Alla on kuvattu, millaisilla toimenpiteillä ja missä yhteyksissä edistämme näille painopistealueille asettamiemme tavoitteiden saavuttamista kansainvälisen toimintamme kautta.

Kansainvälisellä toiminnallamme vaikutamme aktiivisesti EU:n päätöksentekoon meille tärkeissä teemoissa, edunvalvonnan linjauksiimme pohjaten. Tuemme uusimaalaisten toimijoiden osallistumista kansainvälisiin verkostoihin ja hankkeisiin sekä kehitämme Uudenmaan tunnettuutta viestimällä aktiivisesti alueemme osaamisesta, mahdollisuuksista ja potentiaalista kansainvälisessä viestinnässämme.

Kansainväliseen toimintaan Uudenmaan liiton kestävyystyössä panostamalla:

- kehitämme kestäväää liikkumista ja Uudenmaan vähäpäästöistä saavutettavuutta aktiivisessa kansainvälisessä yhteistyössä erityisesti Itämeren alueen verkostojen ja kumppaneidemme kanssa
- nostamme esiin Uudenmaan vahvaa kiertotalousosaamista ja alueemme innovatiivisia toimijoita kansainvälisissä verkostoissa, tapahtumissa sekä hankeyhteistyössä
- panostamme luonnon monimuotoisuuden vaalimiseen sekä Itämeren ja saaristoympäristöjen monimuotoisuuden säilyttämiseen tiiviillä yhteistyöllä ja aktiivisella vaikuttamisella Itämeren alueen keskeisissä yhteistyöverkostoissa sekä pohjoismaisessa saaristoyhteistyössä

Kansainväliseen toimintaan Uudenmaan liiton innovaatiotyössä panostamalla:

- vauhditamme Uudenmaan TKI-toimintaa, EU-rahoitussaantoa ja yritysten kansainvälistymistä
- lisäämme kansainvälistä yhteistyötä Uudenmaan tunnistettujen TKI-kärkien teemoissa, mm. kiertotalouden osalta
- kehitämme Uudenmaan tunnettuutta ja saavutettavuutta kansainvälisten investointien, yritysten ja osaajien houkuttelemiseksi

Kansainväliseen toimintaan Uudenmaan liiton elinvoimatyössä panostamalla:

- vahvistamme uusimaalaisten osallisuutta, koulutuksen tasa-arvoa ja työllisyyttä
- sujuvoitamme kansainvälisten osaajien ja heidän perheidensä kotoutumista ja työllistymistä Uudellemaalle
- tuemme uusimaalaisten kuntien ja yritysten kansainvälistymistä nostamalla alueen eri toimijoita mukaan kansainvälisissä järjestöissä ja verkostoissamme, kahdenvälisissä kumppanuuksissamme sekä kansainvälisessä hankeyhteistyössä

6.1 Kansainvälisen edunvalvonnan painotukset

Kansainvälisessä edunvalvonnassamme jatkamme panostamista EU-edunvalvonnan vahvistamiseen. EU-edunvalvonnan osalta keskeistä on vaikuttaa tulevan ohjelmakauden koheesiopolitiikkaan, EU-rahoituksen saannon kasvattamiseen sekä myös laajemmin EU-sääntelyyn strategisesti meille merkittävimpien lakialoitteiden ja prosessien osalta. Edunvalvontatyössämme vaikutamme relevantteihin lakialoitteisiin ja prosesseihin sekä seuraamme komission työohjelmaa ja puheenjohtajamaiden suunnitelmia.

Kansainvälisen edunvalvontamme keskeiset kohderyhmät ovat EU:ssa lainsäädäntöön osallistuvat virka- ja poliittiset tahot, kuten Euroopan parlamentti ja komissio sekä Suomen pysyvä edustusto

Brysselissä. Teemme aktiivista EU-vaikuttamista myös erilaisten kansainvälisten verkostojen kautta, joissa tuomme alueemme ääntä kuuluviin ja vaikutamme verkostojen kannanmuodostukseen.

6.2 Geopolitiikan vaikutus kansainväliseen toimintaan

Nykyinen geopolitiittinen tilanne vaikuttaa merkittävästi kansainväliseen yhteistyöhön ja muuttaa sekä maiden että yritysten toimintaympäristöä. Yhdysvalloissa, EU-tasolla ja myös yksittäisissä valtioissa riippuvuuksia muista maista pyritään pienentämään. Kansainvälisen kaupan esteet vaikuttavat enenevässä määrin kansainvälisiin investointeihin, mutta myös kaupankäyntiin ja yritysten toimintaketjuihin.

Huoltovarmuus ja turvallisuus korostuvat niin alueellisissa, kansallisissa kuin kansainvälisissäkin keskusteluissa. Toisaalta yrityksille geopolitiikan kiristyminen näkyy epävarmuutena ja tarpeena lisätä osaamista tai saada tukea geopolitiikan muutosten ymmärtämiseen. Liiketoimintariskien rinnalle on noussut poliittisten riskien ymmärtämisen tarve.

Geopolitiikan murrokset ja niiden vaikutus talouteen pakottaa meidät miettimään asioita uudella tapaa. Meidän on syytä tehdä tiivistä ennakointiyhteistyötä sekä auttaa uusimaalaisia toimijoita navigoimaan tässä tilanteessa. Ennen kaikkea on kyettävä reagoimaan nopeasti mahdollisiin muutoksiin, koska nykyinen geopolitiittinen murrosvaihe johtaa epäilemättä erilaisiin muutoksiin.

Uudellamaalla nykyinen tilanne näyttäytyy lisääntyneenä epävarmuutena ja korostuneena huolena alueen turvallisuudesta. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, energia- ja tietoliikenneinfrastruktuuriin kohdistuneet häirintätapaukset sekä suurvaltojen toiminnan arvaamattomuus vaikuttavat koko Suomeen, mutta korostuvat Uudellamaalla. Itämeren alueen kansainvälisen yhteistyön merkitys on korostunut entisestään viime vuosina, ja Itämeren alueen valtiot ovat tiivistäneet yhteistyötä erityisesti puolustusturvallisuuden osalta.

Venäjän käynnistämän hyökkäyssodan myötä turvallisuus ja huoltovarmuus ovat korostuneet myös EU-tason päätöksenteossa ja kansainvälisissä yhteistyöverkostoissa. Olemme pyrkineet omassa kansainvälisessä toiminnassamme tuomaan esiin tukemme Ukrainalle, samalla kun kaikki kansainvälinen yhteistyö Venäjän suuntaan on toistaiseksi keskeytetty. Suurvaltojen Kiinan, Yhdysvaltojen ja Venäjän rinnalla Euroopan tulee tiivistää omaa asemaansa ja yhtenäisyytään kansainvälisessä poliittisessa päätöksenteossa. Uudellamaalla meillä on mahdollisuuksia korostaa eurooppalaista edelläkävijyyttämme ja nostaa alueemme toimijoiden ratkaisuja esiin kansainvälisessä yhteistyössä.

6.3 Kansainvälinen viestintä

Englanninkielistä brändiämme ja viestintäämme vahvistetaan systemaattisesti vuosien 2025–2026 aikana. Tavoitteenamme on tehdä kansainvälisestä viestinnästämme aiempaa vaikuttavampaa ja lisätä sekä Uudenmaan liiton että Uudenmaan alueen kansainvälistä tunnettuutta. Kansainvälisellä viestinnällä voimme parhaimmillaan tukea kansainvälistä yhteistyötä sekä uusien investointien houkuttelua, lisätä alueemme vaikuttavuutta ja saada äänemme kuuluviin EU-tason poliittisessa päätöksenteossa. Samalla kehitämme kansainvälistyvän paikallisen toimintaympäristöämme, uusimaalaisen väestön sekä sidosryhmiemme tavoitettavuutta.

Kansainvälistä viestintää teemme etenkin EU-edunvalvonnan sekä tunnistettujen tavoitteidemme saavuttamisen tueksi eri teemoissa. Aluekehittämisen ja -suunnittelun osalta kansainvälisessä viestinnässä nostamme esiin keskeisiä kehitys-, suunnittelu- ja edunvalvontakysymyksiä sekä muita ajankohtaisia aiheita. Lisäksi nostamme viestintäkanavissamme esiin konkreettisia esimerkkejä

alueellamme tapahtuvasta tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnasta älykkään erikoistumisen teemoissa. Tavoitteenamme on, että Uudenmaan tunnettuus ja vaikuttavuus kansainvälisissä yhteyksissä kasvaa ja saamme uusia yhteistyökumppaneita esimerkiksi projekti- ja hanketoimintaan. Panostamme myös ruotsinkieliseen viestintään erityisesti Itämeren alueen yhteistyössä.

Kansainvälisen viestinnän kohderyhmiämme ovat ensisijaisesti EU-päätäjät, kansainväliset sidosryhmät ja yhteistyökumppanimme esimerkiksi hanketoiminnan ja edunvalvonnan osalta sekä kansainväliset osaaajat ja yritykset. Lisäksi viestimme myös Uudellamaalla asuville, muuta kuin suomea tai ruotsia äidinkielenään puhuville uusimaalaisille.

6.4 Kansainvälisen toiminnan koordinaatio ja toimintatavat

Jotta kansainvälisestä toiminnastamme saadaan aidosti vaikuttavaa ja sille asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa, tulee toimintaan resursoida riittävästi henkilöstöä. Kansainvälistä toimintaamme tulee myös koordinoida nykyistä systemaattisemmin, jotta tiedonkulku ja resurssien järkevä käyttö paranisi. Uudenmaan liiton uuden yhteiskuntasuhteet-yksikön merkitys ja rooli, yhteysjohtajan johdolla, tulee jatkossa korostumaan Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan, edunvalvonnan ja viestinnän osalta.

Kansainvälisen toimintamme kehittämiseksi tulee kansainvälisiä verkostojamme ja kansainvälisiä vierailuja voida priorisoida ja näiden vastuita jakaa Uudenmaan liiton asiantuntijoille. Kansainvälisen edunvalvontamme tehostamiseksi tulee yhteistyötämme Helsinki EU Officen sekä keskeisten kansainvälisten kumppaneidemme suuntaan tiivistää.

Kansainvälisten järjestöjen ja verkostoyhteistyön resursoinnin selkeyttämiseksi on taulukkoon 1 koottu kunkin verkoston toimintaan osallistumiselle selkeät tavoitteet ja verkostoyhteistyöhön osallistuvat Uudenmaan liiton edustajat. Kansainvälisten järjestöjen ja verkostojen toimintaan osallistuvat Uudenmaan liiton poliittiset edustajat nimitetään tehtävään maakuntahallituksen toimesta, kun taas asiantuntijaedustajien nimityksistä päätetään johtoryhmässä. Kahdenvälisen kumppanuuksien ja kansainvälisten vierailujen osalta voidaan resursoinnin tukena jatkossa hyödyntää kuviossa 1 kuvattuja Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutaseja ja asiantuntijavastuita. Kansainvälisen toimintamme vaikuttavuuden takaamiseksi pitkällä aikavälillä tulee kansainvälinen toiminta kytkeä tiiviisti osaksi Uusimaa-ohjelmaa sekä asiantuntijoiden rooleja Uudenmaan liitossa.

Kansainvälisen toimintamme sisäisen organisoimisen tueksi on koostettu kansainvälisen toiminnan toimintatavat, joissa sovitaan kansainvälisen toiminnan käytännön organisoinnista. Toimintatapoihin sisältyvät asiakokonaisuudet, kuten kansainvälisten verkostojen vastuuhenkilöiden määrittely, kansainvälisten vierailuiden käytänteet ja vastuut sekä kansainvälisistä vierailuista, verkostoista ja matkoista tiedottamisen käytänteet.

Toimintatapojen seurannasta ja päivityksestä vastaa jatkossa yhteiskuntasuhteet-yksikön johdolla koordinoitava kansainvälisten asioiden tiimi, johon kuuluvat kaikki liitossa kansainvälisiä asioita omassa työssään hoitavat asiantuntijat. Tämä epävirallinen, sisäisen työnjaon ja organisoitumisen helpottamiseksi koottu tiimi kokoontuu säännöllisesti käsittelemään ajankohtaisia kansainvälisiä asioita, tapaamisia ja tilaisuuksia, sekä tiedottaa näistä koordinoitusti yhteysjohtajan kautta johtoryhmälle. Tällä tavoin organisaatiomme sisäinen tiedonkulku kansainvälisestä toiminnasta kehittyä ja toiminnasta saadaan nykyistäkin vaikuttavampaa.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan toimintatavat

- Kansainvälisen toimintamme koordinoinnista vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö yhteysjohtajan johdolla.
- Kansainvälisen toiminnan toimintatavat nojaavat tässä asiakirjassa esiteltyihin toimintatapoihin, vastuisiin ja rooleihin.
- Kansainvälinen edunvalvontamme pohjautuu tässä asiakirjassa sekä Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset 2025–2029 asiakirjassa määriteltyihin edunvalvontateemoihin.
- Yhteiskuntasuhteet-yksikön alaisuudessa toimii epävirallinen, kansainvälisiä asioita työnsä osana hoitavista asiantuntijoista koostuva kansainvälisten asioiden tiimi.
- Yhteysjohtaja vastaa ajankohtaisten kansainvälisten asioiden tiedottamisesta Uudenmaan liiton henkilöstölle, johtoryhmälle sekä tarvittaessa myös poliittiselle johdolle.
- Kansainvälisistä virkamatkoista (mm. kansainvälisten verkostojen kokoukset) raportoidaan niiden keskeinen anti (ns. ydinviesti) tiiviisti Uudenmaan liiton kansainvälisten asioiden kanavalle. Raportointivelvoite koskee sekä Uudenmaan liiton asiantuntijoita että luottamushenkilöitä. Yhteysjohtaja koostaa raportoinnin pohjalta säännöllisesti koonnin Uudenmaan liiton kansainvälisestä verkostotoiminnasta ja virkamatkoista tiedoksi johtoryhmälle ja edelleen maakuntahallitukselle.
- Uudenmaan liiton kansainvälisten verkostojen vastuuhenkilöt on tunnistettu taulukossa 1. Vastuuhenkilöt vastaavat verkostojen ajankohtaisista asioista tiedottamisesta kansainvälisen toiminnan tiimille ja yhteiskuntasuhteet-yksikölle. Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaa kansainvälisten verkostojen sekä niiden vastuuhenkilöiden tietojen ajantasaisuudesta huolehtimisesta.
- Kansainvälisten vierailujen osalta noudatetaan kappaleessa 5.4 esiteltyä Uudenmaan liiton kansainvälisten vierailujen palvelutasojen ja vastuuhenkilöiden kuviota. Kansainvälisistä vierailuista tiedotetaan kansainvälisten asioiden tiimin kanavalla.

7. Seuranta, voimassaolo ja päivitys

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjausten tarkoituksena on tukea kansainvälisen toimintamme systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana. Kansainvälisen toiminnan tulee tukea Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen tavoitteidemme saavuttamista sekä vahvistaa Uudenmaan vaikuttavuutta, kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten osaajien ja yritysten silmissä.

Uudenmaan liiton toimintaa ohjaava strategiamalli vahvistaa tekemisemme selkeyttä ja tavoitteellisuutta. Toimintamme strategiset kärkitavoitteet määritetään maakuntaohjelmassa, joka laaditaan valtuustokausittain neljäksi vuoseksi kerrallaan. Maakuntaohjelmaa toteuttavien tiekarttojen ja suuntaviivojen toimenpiteet kirjaamme vuosittain talouden ja toiminnan suunnitelmiimme, jotta varmistamme suunnitelluille toimillemme myös tarvittavat taloudelliset ja henkilöresurssit. Seuraamme vuosittaisten toimenpiteidemme onnistumista kaksi kertaa vuodessa osavuositarkastuksissamme.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on laadittu vastaamaan Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston toimikautta 2025–2029 ja ne ovat voimassa vuonna 2025 alkavan valtuustokauden loppuun. Asiakirjassa esitetyjä tavoitteita ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan. Kansainvälisen toiminnan linjausten seurannasta ja päivityksestä vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö ja toteumaa raportoidaan Uudenmaan liiton johtoryhmälle.

Tavoitteena on, että kansainvälisen toiminnan linjauksilla voimme tulevina vuosina kehittää kansainvälistä toimintaamme vielä aiempaa vaikuttavammaksi. Uusimaa kasvaa ennen kaikkea kansainvälisyydestään ja Uudenmaan liitto haluaa omalla kansainvälisellä toiminnallaan tukea tätä.

8. Liitteet

Taulukko 1. Uudenmaan liiton kansainväliset järjestöt ja verkostot, osallistumisen tavoitteet sekä verkostotoimintaan osallistuvat nimetyt edustajat ja vastuuhenkilöt

Kansainvälinen järjestö tai verkosto	Uudenmaan liiton osallistumisen tavoite	Nimetyt edustajat ja vastuuhenkilö(t)
Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC)	Osallistua EU:n Itämeri-strategian toteuttamiseen sekä koheesiopolitiikkaan vaikuttamiseen aktiivisena verkoston jäsenenä.	maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja Tarja Kantola, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Airport Regions Conference ARC	Vahvistaa Uudenmaan saavutettavuutta ja vetovoimaa kansainvälisessä lentokenttäverkostossa.	erityisasiantuntija Ulla Ruuskanen
Capital Regions Exchange CAPREX	Vertaisoppiminen sekä innovatiivisten uusimaalaisten toimijoiden ja ratkaisujen esiin nostaminen.	erityisasiantuntija Rosa Tuomi ja kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
Capital Cities and Regions Networkin (CCRN)	Osallistua keskusteluihin ja vahvistaa Uudenmaan asemaa eurooppalaisten pääkaupunkiseutujen keskuudessa.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR)	Vaikuttaa EU:n eri politiikkasektoreihin sekä saada tietoa EU:n ajankohtaisesta politiikkavalmistelusta.	maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja Mirita Saxberg, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Euroopan metropolialueiden verkosto EMA	Hyödyntää verkostoa oman EU-edunvalvontamme, kansainvälisen asemamme ja yhteistyön vahvistamisessa.	maakuntajohtaja Tuija Telén ja erityisasiantuntija Janne Tamminen
Euroopan metropolialueiden verkosto METREX	Tavoitteena vertaisoppiminen seudullisen ja kaupunkitason alueidenkäytön suunnittelussa.	maakunta-arkkitehti Heidi Koponen ja maakunta-arkkitehti Mariikka Manninen
Eurooppalainen korkeakouluverkosto PIONEER	Tukea alueemme korkeakoulujen asemaa Euroopassa sekä osallistua verkoston toimintaan Uudenmaan alueen edustajana.	maakuntajohtaja Tuija Telén ja kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
European Regions Research and Innovation Network ERRIN	Vaikuttaa Euroopan tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan sekä rahoitukseen.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
European Semiconductor Regions Alliance ESRA	Edesauttaa Uudenmaan puolijohdeklusterin kilpailukykyä ja nostaa esiin uusimaalaista osaamista Euroopassa.	maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja Markku Markkula, EU-erityisasiantuntija Leila Kylliäinen, Helsinki EU Office
Informal Baltic Sea Group (iBSG)	Osallistua aktiivisesti Itämeren aluetta koskeviin politiikkakeskusteluihin Brysselissä.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office

IQ-Net	Osallistua rakennerahastojen hallintoviranomaisten ja välittävien toimielinten tiedonvaihtoon ja osaamisen jakamiseen.	ohjelmajohtaja Tiina Huotari
Itämerikomissio (CPMR Baltic Sea Commission)	Vaikuttaa EU:n eri politiikkasektoreihin sekä saada tietoa EU:n ajankohtaisesta politiikkavalmistelusta.	maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja Markku Markkula, erityisasiantuntija Janne Tamminen
Living-in.EU	Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.	EU-erityisasiantuntija Leila Kylliäinen, Helsinki EU Office
Pohjoismainen saaristoyhteistyö - Nordiska Skärgårdssamarbetet (NSS)	Vahvistaa pohjoismaista yhteistyötä erityisesti uusimaalaisten saaristoalueiden edunvalvonnan näkökulmasta.	erityisasiantuntija Janne Tamminen ja erityisasiantuntija Tarja Koistinen
POLIS	Osallistua aktiivisesti EU-vaikuttamiseen liikenneasioissa sekä nostaa alueemme innovatiivisia liikkumis- ja liikenneratkaisuja esiin.	maakuntajohtaja Tuija Telén, erityisasiantuntija Sakari Saarinen
Power Regions	Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
Regions for EU Recovery	Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.	johtaja Janne Leino, Helsinki EU Office
Scandria Alliance	Vahvistaa alueemme saavutettavuutta, edistää ilmastoystävällisten liikkumis- ja liikenneratkaisujen toteuttamista ja vaikuttaa kansainvälisiin yhteyksiimme.	maakuntajohtaja Tuija Telén ja erityisasiantuntija Sakari Saarinen
Ulysseus Eurooppa-yliopisto	Tukea alueemme korkeakoulujen asemaa Euroopassa sekä osallistua verkoston toimintaan Uudenmaan alueen edustajana.	kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen
Urban Research and Education Knowledge Alliance U!REKA	Tavoitteena paikallisten ekosysteemien kehittäminen, TKI-yhteisöjen ja hankkeiden toimintaan osallistuminen sekä kansainvälisten harjoittelu- ja työharjoittelupaikkojen saannin tukeminen.	kansainvälisten asioiden asiantuntija Ida Honkanen