



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	KIRKAS - Kiertotalous ja kannattavuus
Hakemusnumero	406716
Valintakokouksen päivämäärä	19.09.2025
Käsittelijä	Juho Kuisma
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	ei osatoteuttajia
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen
Alkamispäivämäärä	15.01.2026
Päätymispäivämäärä	31.03.2028

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Hankkeen tavoitteena on edistää kannattavan kiertotalousliiketoiminnan syntymistä ja vahvistumista Uudellamaalla kehittämällä pk-yrityksille suunnattuja käytännönläheisiä työkaluja, malleja ja tietosisältöjä. Hanke vastaa mikro- ja pk-yritysten tarpeeseen arvioida ja kehittää kiertotalouteen perustuvia liiketoimintamalleja erityisesti taloudellisesta näkökulmasta. Tavoitteena on lisätä ymmärrystä siitä, miten resurssitehokkuus ja vastuullisuus voidaan yhdistää liiketoiminnan kannattavuuteen.

Kiertotalous on yksi EU:n ja Suomen keskeisistä vihreän siirtymän strategioista. Vaikka sen mahdollisuudet tunnistetaan, moni yritys kokee siirtymän haastavana. Erityisesti pienet yritykset tarvitsevat tukea toimintatapojen uudistamiseen, koska nykyiset mallit ja työkalut on usein suunniteltu suuremmille toimijoille tai ne eivät sisällä riittävästi taloudellista näkökulmaa. Hanke paikkaa tätä osaamisvajetta tuottamalla helposti omaksuttavia ja konkreettisia työkaluja liiketoimintalähtöisesti.

Kuntien rooli on merkittävä kiertotalouteen siirtymisessä, sillä niiden on mahdollista omalla toiminnallaan ja päätöksillään tukea paikallisten yritysten kiertotalouteen siirtymistä. Kiertotaloudessa on toteutettu paikallisesti yritysten symbioosikokeiluja ja perustettu eräänlaisia kiertotalousyhteisöjä, joissa yritykset verkostoituvat keskenään ja harjoittavat kiertotalousliiketoimintaa esimerkiksi yhteiskäytön tai materiaalivirtojen hyödyntämisen kautta. Hankkeessa tunnistetaan kuntien keskeinen rooli kiertotalouden edistäjänä, ja kuntien elinkeinotoiminnasta vastaavat tahot nähdään merkittävänä yhteistyökumppanina hankkeen tulosten levittämisessä ja pilotoinnissa.

Hankkeen keskeisiä toimia ovat:

- Työkalujen ja laskentamallien kehittäminen: Kehitetään pk-yritysten tarpeisiin soveltuvia digitaalisia laskentapohjia, työkaluja ja mittareita, joilla voidaan arvioida kiertotaloustoimien kannattavuutta. Työ perustuu olemassa oleviin tutkimuksiin ja käytännön esimerkkeihin. Tulokset julkaistaan avoimesti.

- Infomateriaalien tuotanto: Yrityksille tuotetaan tiiviitä ja helposti hyödynnettäviä sisältöjä, kuten lyhytvideoita, infograafeja ja selkeitä ohjeita, jotka tukevat tiedon omaksumista myös rajallisella ajalla ja resursseilla.

- Pilotointi ja sparraus: Kehitetyt työkaluja pilotoidaan kuuden yrityksen kanssa. Yritykset saavat yksilöllistä sparrausta työkalujen käytössä. Lisäksi järjestetään työpaja, jossa yritykset ja kuntien elinkeinoasiantuntijat työstävät yhdessä kiertotalouden liiketoimintaratkaisua ja. Pilotimme ja mallinamme kiertotalouskeskittymän toimintaa uusimaalaisen kunnan ekosysteemissä.

- Viestintä, dokumentointi ja vaikuttavuuden arviointi: Hankkeen toteutusta ja tuloksia viestitään säännöllisesti eri sidosryhmille. Tulosten pohjalta laaditaan vaikuttavuusarvio ja jatkosuunnitelma mahdolliselle laajentamiselle.

Hankkeen kohderyhmänä ovat Uudenmaan alueen mikro- ja pk-yritykset, jotka suunnittelevat tai ovat jo siirtyneet hyödyntämään kiertotalouden liiketoimintamalleja toiminnassaan. Tuloksena syntyy käytännönläheinen työkalupakki, joka tukee yrityksiä kiertotalouden jalkauttamisessa kannattavasti. Kaikki materiaalit julkaistaan avoimesti Haaga-Helian digitaalisissa kanavissa, jotta niiden käyttö on mahdollista myös hankkeen päättymisen jälkeen.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen rahoitus (yhden toteuttajan hanke):

Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy, tuen osuus 100 988 €, omarahoitusosuus 43 281 €, kokonaiskustannukset 144 269 €

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	144 269 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	144 269 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	100 988 € (70 %)

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on ohjelma-asiakirjan mukainen ja rahoituskelpoinen ja se täyttää yleiset valintakriteerit. Hanke tukee Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitetta 2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen ja on yhdistettävissä tukitoimityyppiin 075: Tuki pk-yritysten ympäristöystävällisille tuotantoprosesseille ja resurssitehokkuudelle.

Hanke osuu hakupainotukseen Digitaalisten työkalujen ja tietovarantojen käyttö monitorointiin ja seurantaan sekä kestävään käyttöön ohjaavat työkalut, kiertotalouden taloudellisten etujen esiintuominen. Kuntien roolin vahvistaminen kulutuksen päästöjen seurannassa. Erityistavoitekohtaisten valintakriteerien osalta paras osuvuus on seuraaviin:

- Hanke edistää digitaalisia ratkaisuja kiertotalouteen siirtymisessä.
- Hanke kohdistuu maakuntien strategioissa (erityisesti älykkään erikoistumisen strategia) tunnistettuihin kärkialoihin tai kehittämiskohteisiin Hankkeen tulee tukea maakuntaohjelmaa, älykkään erikoistumisen strategiaa tai niitä täydentävää alueellista toimeenpanosuunnitelmaa tai vastaavaa ohjelmaa.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen Resurssiviisas Uusimaa -ohjelmassa ympäristöön liittyvät näkökulmat on nostettu yhdeksi keskeiseksi tavoitteeksi. Myös Uusimaa-ohjelmassa 2022–2025 yhtenä keskeisenä tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan roolia kestävä kiertotalouden edelläkävijänä. Uudenmaan alueella syntyy suuri osa Suomen materiaali- ja energiatalouden, joten potentiaalia näiden materiaalien käyttöön kiertotaloudessa on runsaasti. Uudenmaan alue on myös väestöpohjaltaan laaja, sen alueella toimii useita

yrittäjiä, välimatkat ovat Suomen mittakaavassa varsin maltilliset, ja alueella on monin paikoin toimiva julkisen liikenteen verkosto.

Nämä kaikki ovat tekijöitä, jotka luovat potentiaalia erilaisten kiertotalousliiketoimintamallien käyttöönottoon ja kehittämiseen yritysten toiminnassa. Kuntien erilaisia kiertotalouden edistämiseen tähtääviä toimenpiteitä on linjattu myös Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartassa. Kunnat voivat kuitenkin vain tarjota mahdollisuuksia kiertotalouteen siirtymiselle ja tukea yrittäjiä toiminnan kehittämisessä. Yritysten tulee itse tehdä ratkaisu kiertotalousliiketoimintaan siirtymisestä. Tarvitaan siis konkreettisia työkaluja ja malleja, joita voidaan hyödyntää sekä yrityksissä, että esimerkiksi kuntien elinkeino- ja yritysneuvonnassa.

Hankkeella on konkreettinen, seurattavissa oleva suunnitelma, jossa toimenpiteet on aikataulutettu. Hankkeen uutuusarvosta ja vaikuttavuudesta keskusteltiin arviointiryhmässä, koska pk-yrityksille suunnattuja kiertotaloushankkeita tiedetään olleen ja yhä olevan käynnissä useita. Kiertotalouden kannattavuusnäkökulmaa pidettiin kuitenkin tarpeellisena ja mielenkiintoisena. Myös kiertotalouden on toteuduttava yrityksissä liiketaloudellisen kannattavuuden ehdoilla.

Asiantuntijakommenteissa hanketta pidetään kiinnostavana ja sen tuloksena syntyviä pilotteja, esimerkkejä sekä kiertotalousliiketoiminnan suunnitteluun tarkoitettuja konkreettisia työkaluja tarpeellisina. Kiertotalouslaakso on alueelle tärkeä. Selvitystä vaativana asiana nostetaan kuitenkin esiin se, onko hankkeeseen osallistuvien yritysten toimialaa tarkoitus mitenkään rajata, ja voidaanko erityyppisille yrityksille tuottaa yleisesti hyödynnettäviä työkaluja. Hakemusta on täsmennettävä sen osalta, onko jo kiertotalousyrityksenä toimivia yrittäjiä tarkoitus ottaa mukaan hankkeeseen. Lisäksi tarvitaan selvyyttä siihen, minkälaista kiertotaloutta hankkeessa pyritään edistämään. Onko kyse pikemminkin jätteen määrän vähentämisestä vai uudelleenkäytöstä ja kierrätyksestä (jätelain etusijajärjestyksen mukaisuus)?

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleiset arviointikriteerit 06.06.2025 Hämeen ELY-keskuksen arviointiryhmän kokouksessa.

Asiantuntijoiden lausuntokierros 06.06. – 24.06.2025

Eriyiset arviointikriteerit 27.06.2025 Hämeen ELY-keskuksen arviointiryhmän kokouksessa.

Uudenmaan MYRS 19.09.2025.

Hakemus sai riittävästi pisteitä edetäkseen myönteisenä esityksenä MYRS-käsittelyyn, 24,7 pistettä eli 66,7 % enimmäispistemäärästä (37). Heikoimmat pisteet hanke sai valintaperusteesta 2: Hankkeessa kehitetään älykästä materiaalien hallintaa ja hillitään jätteiden syntyä (2,3 pistettä). Syynä tähän se, että hankkeen vaikutus valintakriteeriin on epäsuora. Kiertotalouden mukaisten toimintamallien implementointi on viime kädessä yritysten vastuulla, eikä ole hankkeen hallittavissa.

Horisontaalisista valintaperusteista hakemus sai yhteensä 8 pistettä (enimmäispistemäärä 12 pistettä).

Hakijan kanssa käydään neuvottelut hakemuksen muutostarpeista ennen rahoituspäätöksen tekemistä.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä