

---

**Maakuntahallitus**

---

Aika 24.11.2025 klo 08:30 -

Paikka Läsnäkokous Uudenmaan liitto, Esterinportti 2 B, Helsinki

**Käsitteltävät asiat**

| Asia | Otsikko                                                                                                    | Sivu |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 165  | Kokouksen järjestäytyminen                                                                                 | 3    |
| 166  | Asiantuntijoiden läsnäolo kokouksessa                                                                      | 4    |
| 167  | Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus                                                                        | 5    |
| 168  | Talouden ajankohtaiskatsaus                                                                                | 6    |
| 169  | Katsaus Uudenmaan liiton toimintaan 2025                                                                   | 7    |
| 170  | Viranhaltijoiden päätökset                                                                                 | 8    |
| 171  | Johtajien antamat lausunnot                                                                                | 10   |
| 172  | Valmistuneet julkaisut                                                                                     | 11   |
| 173  | Maakuntahallituksen kokousaikataulu vuodelle 2026                                                          | 12   |
| 174  | Lausunto Pornaisten Kirkonkylän osayleiskaavan<br>muutosehdotuksesta, Pornaisten Portin alue               | 13   |
| 175  | Maakunnan yhteistyöryhmän asettaminen                                                                      | 20   |
| 176  | Vaalien valmistelutoimikunnan varajäsenen vaihtuminen: Jenny<br>Nyman Ahokas Timo Enrothn tilalle          | 26   |
| 177  | Uudenmaan maakuntaohjelman ja Uudenmaan liiton strategian<br>hyväksyminen vuosille 2026-2029               | 28   |
| 178  | Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset vuosille 2025-2029                                               | 34   |
| 179  | Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille<br>2025-2029                                 | 36   |
| 180  | Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset 2025–2029                                                | 40   |
| 181  | Vuoden 2026 talousarvion ja toimintasuunnitelman sekä<br>vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman hyväksyminen | 41   |

---

Osallistujat

|       | Nimi                    | Tehtävä                            |
|-------|-------------------------|------------------------------------|
| Läsnä | Limnell Jarno           | Puheenjohtaja                      |
|       | Kaukola Ulla            | I varapuheenjohtaja                |
|       | Modig Silvia            | II varapuheenjohtaja               |
|       | Choudhry Tanveer        | Jäsen                              |
|       | Diarra Fatim            | Jäsen                              |
|       | Elo Tiina               | Jäsen                              |
|       | Haapaniemi Timo         | Jäsen                              |
|       | Kasonen Mika            | Jäsen                              |
|       | Kauste Mikki            | Jäsen                              |
|       | Korpinen Laura          | Jäsen                              |
|       | Lackman Taina           | Jäsen                              |
|       | Laine Pekka             | Jäsen                              |
|       | Laitasalo-Kekkonen Anni | Jäsen                              |
|       | Lohikoski Juhani        | Jäsen                              |
|       | Rautava Risto           | Jäsen                              |
|       | Sigfrids Frida          | Jäsen                              |
| Muu   | Arajärvi Pentti         | Maakuntavaltuuston pj              |
|       | Holopainen Mari         | Maakuntavaltuuston I vpj           |
|       | Karhuvaara Arja         | Maakuntavaltuuston II vpj          |
|       | Haimala Timo            | Strateginen varajäsen              |
|       | Haukkamäki Vilja        | Strateginen varajäsen              |
|       | Laukkanen Erkki         | Strateginen varajäsen              |
|       | Maukonen Mikko          | Strateginen varajäsen              |
|       | Siggberg Björn          | Strateginen varajäsen              |
|       | Telén Tuija             | Esittelijä                         |
|       | Venäläinen Eero         | Aluekehitysjohtaja                 |
|       | Siivola Mari            | Aluesuunnittelujohtaja             |
|       | Isokangas Liisa         | Hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä |
|       | Myllymäki Mikko         | Yhteysjohtaja                      |
|       | Suursalmi Tero          | Lakimies                           |
|       | Salo-Jouppila Satu      | Viestinnän erityisasiantuntija     |

Maakuntahallitus

24.11.2025

**165**

**Kokouksen järjestäytyminen**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Esittelijän päätösesitys

Maakuntahallitus

- päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi,
- toteaa, että kyseessä on maakuntavaltuuston 2.9.2025 § 19 hyväksymän perussopimuksen soveltamisohjeen mukainen strategisesti merkittävä kokous, johon on kutsuttu puhe- ja läsnäolo-oikeudella kehyskuntia edustavat varajäsenet,
- valitsee kaksi pöytäkirjan tarkastajaa (Timo Haapaniemi ja Mika Kasonen).

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus

24.11.2025

**166**

**Asiantuntijoiden läsnäolo kokouksessa**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Selostus

Uudenmaan liiton hallintosäännön 114 § mukaan toimitella voi päättää asiantuntijan kuulemisesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää myöntää tähän kokoukseen läsnäolo- ja puheoikeuden seuraavasti:

- 177-179 §; erityisasiantuntija Rosa Tuomi

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus

24.11.2025

**167**

**Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaus**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Selostus

Maakuntajohtaja esittelee kokouksessa katsauksen ajankohtaisista asioista:

- Edunvalvonnan ja sidosryhmäyhteistyön (kansallinen ja kansainvälinen) tilannekatsaus
- Helsinki EU Officen kumppanuudet 2026, valmistelun tilannekatsaus
- Muut ajankohtaiset asiat

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä maakuntajohtajan ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus

24.11.2025

**168**

**Talouden ajankohtaiskatsaus**

Maakuntahallitus 24.11.2025

254/02.01.01.00/2025

Selostus

Hallintojohtaja esittelee kokouksessa talouden toteuman ajankohtaiskatsauksen.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä talouden ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Oheismateriaali

Talouden ajankohtaiskatsaus MHS 24.11.2025

Maakuntahallitus

24.11.2025

**169**

**Katsaus Uudenmaan liiton toimintaan 2025**

Maakuntahallitus 24.11.2025  
519/00.01.02.00/2025

Selostus

Maakuntajohtaja esittää ajankohtaiskatsauksen liiton strategisten kärkien edistämisestä sekä liiton toiminnan merkittävimmistä tuloksista kuluneelta vuodelta maakuntavaltuuston kokouksessa 9.12.2025.

Toiminnan ajankohtaiskatsaus valmistellaan maakuntavaltuuston kokoukseen.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että se merkitsee Uudenmaan liiton toiminnan ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Maakuntahallitus

24.11.2025

**170**

**Viranhaltijoiden päätökset**

Maakuntahallitus 24.11.2025

**Selostus**

Uudenmaan liiton viranhaltijapäätökset ovat luettavissa kolmen kuukauden ajan verkkosivuillamme osoitteessa

[https://uml10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official\\_frames](https://uml10fi.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=official_frames)

Edellisen maakuntahallituksen esityslistan lähettämisen jälkeen on tehty seuraavat viranhaltijoiden päätökset:

Päätökset, joissa otto-oikeuden käyttöaikaa jäljellä

| Viranhaltija    | Päätös                 | Päätöksen otsikko                                                                        | Päätöstyyppi        | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|-----------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| maakuntajohtaja | §90/2025<br>13.11.2025 | EU-hankevalmistelutukena jaettavan AKKE-valtionavustuksen määrän tarkentuminen           | Muu päätös          | 5.12.2025                         |
| maakuntajohtaja | §91/2025<br>13.11.2025 | AKKE-rahoituspäätös EU-hankevalmistelutuesta, EU25021 Green industrialization of Finland | AKKE rahoituspäätös | 5.12.2025                         |

| Viranhaltija  | Päätös                | Päätöksen otsikko                                                  | Päätöstyyppi   | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|---------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| yhteysjohtaja | § 1/2025<br>7.11.2025 | Uudenmaan maakuntaparlamentin 11.11.2025 kokoustilat ja -tarjoilut | Hankintapäätös | 1.12.2025                         |

| Viranhaltija       | Päätös    | Päätöksen otsikko                                                                                      | Päätöstyyppi   | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|--------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| aluekehitysjohtaja | § 74/2025 | Uudenmaan ruokaekosysteemin toimijoille suunnattu ruokainnovaatioiden afterwork-tilaisuus 5.11.2025    | Hankintapäätös | 26.11.2025                        |
| aluekehitysjohtaja | § 85/2025 | Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen valtuuden palauttaminen työ- ja elinkeinoministeriöön | Muu päätös     | 5.12.2025                         |

| Viranhaltija           | Päätös    | Päätöksen otsikko                                                      | Päätöstyyppi   | Otto-oikeuden käyttöaika umpeutuu |
|------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| aluesuunnittelujohtaja | § 10/2025 | Asiantuntijapalvelun hankinta:<br>Vaikuttavuusarviointi Jalotus ry:lle | Hankintapäätös | 26.11.2025                        |

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- merkitä alaistensa viranhaltijoiden päätökset tiedoksi ja
- ettei se käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan esityslistalla mainittuihin päätöksiin.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Maakuntahallitus

24.11.2025

**171**

**Johtajien antamat lausunnot**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Selostus

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut lausunnot.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi johtajien antamat lausunnot.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Liitteet

- Liite 1 Lausunto Etelä-Karjala-ohjelmasta 2026-2029 ja sen ympäristöselostuksesta
- Liite 2 Lausunto GRK Suomi Oy:n aurinkovoimahanketta Mäntsälässä koskevasta ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta
- Liite 3 Lausunto Keravan Energia Oy:n 110 kV voimajohtohankkeista Kappala-Riihitie, Kappala – Pikkuhaka, Savio – Myllykorpi ja Myllykorpi - Metsäkallio
- Liite 4 Lausunto Lieviö - Lohja ja Lohja – Tytyri - Kiviniemi 110 kV voimajohtohankkeista
- Liite 5 Lausunto luonnoksesta HE liikuntalain 7 § kumoamiseksi
- Liite 6 Lausunto Päijät-Hämeen maakuntakaavasta, luonnosvaihe
- Liite 7 Lausunto Sudentullin työpaikka-alueen asemakaavaehdotuksesta, Nurmijärvi
- Liite 8 Lausunto sijoittamislupa aurinkosähkölle Lindsbyyn, Oomi Solar Oy
- Liite 9 Lausunto Dal ranta-asemakaavan ehdotuksesta, Raasepori
- Liite 10 Lausunto Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen tienpidon ja liikenteen suunnitelmasta (TLS) vuosille 2026-2029
- Liite 11 Lausunto alueellisen varautumisen yhteistyön ja tilannekuvatoiminnan kehittämishankkeesta ja Lupa- ja valvontavirastoa koskevasta valtioneuvoston asetuksesta

Maakuntahallitus

24.11.2025

**172**

**Valmistuneet julkaisut**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Selostus

Asumisen asialla – Tietopaketti kuntapäättäjille

För ett bättre boende – Informationspaket för kommunala beslutsfattare

Kaikki Uudenmaan liiton julkaisut:

<https://uudenmaanliitto.fi/julkaisut/>

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää merkitä tiedoksi valmistuneet julkaisut.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Maakuntahallitus

24.11.2025

**173**

**Maakuntahallituksen kokousaikataulu vuodelle 2026**

Maakuntahallitus 24.11.2025

Selostus

Seuraavat **maakuntahallituksen** kokoukset

- 15.12.2025 klo 8.30-10.30
- 26.1.2026 klo 8.30-10.30
- 23.2.2026 klo 8.30-10.30
- 30.3.2026 klo 8.30-10.30
- 27.4.2026 klo 8.30-10.30
- 25.5.2026 klo 8.30-10.30
- 15.6.2026 klo 8.30-10.30
- 24.8.2026 klo 8.30-10.30
- 28.9.2026 klo 8.30-10.30
- 26.10.2026 klo 8.30-10.30
- 23.11.2026 klo 8.30-10.30
- 14.12.2026 klo 8.30-10.30

Muut kokoukset tiedoksi

Seuraavat **maakuntavaltuuston** kokoukset

- 9.12.2025 klo 10.00
- 9.6.2026 klo 10.00
- 8.12.2026 klo 10.00

Seuraava **maakunnan yhteistyöryhmän** kokous

- 16.12.2025 klo 12-14.30

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- vuoden 2026 kokousaikataulunsa,
- merkitä tiedoksi muun aikataulun.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Maakuntahallitus

24.11.2025

**174****Lausunto Pornaisten Kirkonkylän osayleiskaavan muutosehdotuksesta, Pornaisten Portin alue**

Maakuntahallitus 24.11.2025

137/06.02.00/2025

## Tiivistelmä

Uudenmaan liiton lausunnon keskeiset viestit:

- Työpaikkakeskittymän kehittäminen nykyisen työpaikka- ja maa-aineisottoalueen ja olemassa olevan liikenne- ja voimajohtoverkon yhteyteen on maakuntakaavan olevaan rakenteeseen tukeutumista korostavien periaatteiden mukaista. Suositellaan vielä tarkentamaan alueen toteuttamisen vaiheistamisen ohjaamista.
- Seudullisesti merkittävän tien (maantie 146) palvelutaso ja liikenteen sujuvuus on varmistettava, ja kävelyn ja pyöräilyn yhteyksiin tulee vielä kiinnittää huomiota.
- Joustavuus alueelle osoitettujen toimintojen osalta voidaan toisaalta nähdä positiivisena, mutta se toisaalta vaikeuttaa esimerkiksi vaikutusten arviointia. Yhdyskuntarakenteen laajenemissuunta -nuolimerkintöjen poistamista esitetään harkittavaksi.
- Luontoselvityksessä tunnistetut arvokkaat luontokohteet on esitetty kaavassa, mutta luontoselvityksen johtopäätökset ja suositukset jäivät ohuiksi.
- Hulevesien osalta liitto tuo esiin, että erityisesti paljon vettä koska paljon läpäisemättömiä pintoja sisältävällä alueella hulevesien hallintaa koskevia kaavamääräyksiä ja vaikutusten arviointeja on tarpeen tarkentaa. Olisi myös tarpeen arvioida vaikutukset vesihuollon kapasiteettiin.
- Aurinkovoiman integrointi osaksi kehittyvää työpaikka-alueetta on maakuntakaavan tavoitteiden mukaista. Kaavaratkaisua ja vaikutusten arviointia olisi kuitenkin hyvä vielä täydentää energian osalta.
- Ilmastovaikutusten arviointi on suhteellisen suppea. Liitto toivoo osayleiskaavan ohjausvaikutuksen tarkentamista yksityiskohtaisempaan suunnitteluun myös ilmastovaikutusten osalta.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää antaa ehdotuksen mukaisen lausunnon.

## Asian vireilletulo

Pornaisten kunta pyytää Uudenmaan liitolta lausuntoa Kirkonkylän osayleiskaavan muutosehdotukseen, Pornaisten Portin alue. Lausunto on pyydetty toimittamaan 10.11.2025 mennessä, mutta lausunnonle on pyydetty ja saatu kunnalta lisäaikaa Uudenmaan maakuntahallituksen marraskuun kokoukseen (24.11.2025) asti.

Kaava-aineisto on nähtävillä kunnan kaavoituksen verkkosivuilla: [Linkki](#)

## Asian tausta

### Kaava-alueen sijainti ja laajuus

Suunnittelualue, jonka pinta-ala on 170,4 ha, sijaitsee maantien 146 (Järvenpääntie) varressa n. 4 km:n etäisyydellä Pornaisten kuntakeskuksesta länteen.

### Kaavan tavoitteet ja vaiheet

Voimassa olevassa Kirkonkylän osayleiskaavassa alueelle on osoitettu teollisuusaluevaraus, joka kattaa nykyisen asemakaavan alueen sekä vähäisessä määrin laajennusaluetta lähiympäristöön. Osayleiskaavaehdotuksen kaavaselostuksen mukaan voimassa oleva yleiskaava ei kuitenkaan luo riittäviä edellytyksiä yritystoiminnan laajentamiselle eikä se riittävästi ohjaa tulevaa asemakaavoitusta. Kysymyksessä on Pornaisten yritystoiminnan kehittämisen kannalta merkittävä alue. Selostuksen mukaan nyt laadittavalla osayleiskaavan muutoksella luodaan edellytykset yritystoiminnan alueen laajentamiselle ja määritetään laajentamisen suuntaviivat. Yleiskaava laaditaan sillä tarkkuudella, että se antaa pohjaa asemakaavojen vaiheittain laatimiselle.

Kaava on tullut vireille kunnanhallituksen päätöksellä 21.3.2022. Valmisteluaiheen kuuleminen oli 5.3.-4.4.2025. Uudenaan liitto kommentoi tuolloin kaavaluonnosta sähköpostitse.

### Kaavatilanne

Suunnittelualueella on voimassa oikeusvaikutteinen Kirkonkylän osayleiskaava (lainvoimainen 26.11.2010). Yleiskaavassa suunnittelualueen keskeinen alue on osoitettu teollisuusalueeksi (T, TY) ja ympäristöalue pääosin maa- ja metsätalousvaltaiseksi alueeksi (M), maatalousalueeksi (MT) sekä maa-ainesten ottoalueeksi/jälkikäyttöönä teollisuus (EO/TY). Alueen läpi johtaa seututie ja sitä noudatteleva siirtovesihuoltolinja. M-alueelle on osoitettu uusia rakennuspaikkoja.

Osalla aluetta on vuosina 2007-2021 laadittu asemakaava, jossa alue on osoitettu pääosin yritystoimintaan toimitilarakennuksia ja teollisuusrakennuksia varten (T, TY, KTY).

### Maakuntakaava

Maakuntakaava on ohjeena laadittaessa ja muutettaessa yleiskaavaa (MRL 32§).

Suunnittelualuetta koskee Helsingin seudun vaihemaakuntakaava, joka on osa Uusimaa-kaava 2050 -kokonaisuutta. Uusimaa-kaavan kokonaisuuteen kuuluvat kolme vaihemaakuntakaavaa ovat saaneet lainvoiman 13.3.2023 korkeimman hallinto-oikeuden päätöksellä. Kaavakokonaisuus korvaa aiemmin voimassa olleet maakuntakaavat, lukuun ottamatta Östersundomin alueen maakuntakaavaa ja 4. vaihemaakuntakaavan tuulivoimaratkaisua. Kun vallitsevaa kaavatilannetta tulkitaan, on kaikki voimassa olevat maakuntakaavat ja maakuntakaavamerkinnät huomioitava samanaikaisesti.

Maakuntakaavassa osayleiskaavamuutosaluetta koskevat seudullisesti merkittävän tien (maantie 146) sekä voimajohdon (110kV) merkinnät

määräyksineen. Lisäksi aluetta koskevat maakuntakaavan yleiset suunnittelumääräykset, joista tämän osayleiskaavatyön kannalta keskeisimpiä ovat

- Alueidenkäytön suunnittelussa on edistettävä ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen kannalta kestäviä ratkaisuja.
- Alue- ja yhdyskuntarakennetta tulee kehittää olemassa olevaan rakenteeseen tukeutuen.
- Maakuntakaavassa osoitettujen keskusten, palvelukeskittymien ja taajamatoimintojen kehittämisvyöhykkeiden ulkopuolella tapahtuvan asuin- ja työpaikkarakentamisen tulee ensisijaisesti sijoittua olemassa olevan yhdyskuntarakenteen yhteyteen. Rakentamisen ohjauksessa tulee huomioida olemassa olevan infrastruktuurin mahdollisimman tehokas hyödyntäminen, palveluiden saavutettavuus ja kestävä liikumisen edellytykset.
- Yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa ja alueidenkäytössä on otettava huomioon alueiden arvokkaat ominaispiirteet ja turvattava luonnon, maiseman ja kulttuuriympäristön arvot.
- Yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa on edistettävä vesiensuojelua ja pyrittävä parantamaan vesien ekologista tilaa.
- Ilmaston kannalta kestävään energiajärjestelmään siirtymistä on edistettävä. Yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa on edistettävä kestävää luonnonvarojen käyttöä, kierto- ja biotaloutta, uusiutuvan energian tuotantoa sekä hukkalämmön hyödyntämistä.

### **Uudenmaan liiton aiemmat lausunnot**

Uudenmaan liitto ei ole aiemmissa suunnitteluvaiheissa antanut lausuntoa Pornaisten Portin osayleiskaavasta. Osayleiskaavan valmisteluvaiheessa (kaavaluonnos) keväällä 2025 liitto kommentoi asiaa kunnalle seuraavasti:

*”Pornaisten Portin osayleiskaavamuutoksen osalta Uudenmaan liitto toteaa, että koska kyseessä on merkittävä teollisuusalueen laajennus, joka tulee muuttamaan nykyisiä maa- ja metsätalousvaltaisia alueita rakennetuksi ympäristöksi, tulee suunnitelman vaikutusten arviointiin ja haitallisten vaikutusten lieventämiseen kiinnittää erityistä huomiota. Maakuntakaavassa osoitetun seudullisesti merkittävän tien liikenteen sujuvuus ja turvallisuus on varmistettava.*

*Vaikka alueeseen ei kohdistu maakuntakaavan aluevarauksia tai kehittämisperiaatemarkintöjä, koskevat sitä maakuntakaavan yleiset suunnittelumääräykset.”*

Ehdotus lausunnoksi

### **Maakuntakaavan keskeiset tavoitteet, alue- ja yhdyskuntarakenne**

Aiemmassa maakuntakaavassa osayleiskaavamuutosalue on ollut osoitettu työpaikka-alueeksi, mutta koska nykyinen maakuntakaava on aiempaa yleispiirteisempi ja strategisempi, aiempi merkintä on kumoutunut nykyisen maakuntakaavan voimaantullessa. Kunta voi kuitenkin omassa suunnittelussaan osoittaa alueelle paikallisesti merkittävää työpaikka- ja teollisuustoimintaa nykyisen, voimassa olevan maakuntakaavan ohjauksen puitteissa.

Voimassa olevan maakuntakaavan (Helsingin seudun vaihemaakuntakaava) keskeisiä suunnitteluperiaatteita ovat olevaan

rakenteeseen tukeutuminen ja olevan infrastruktuurin hyödyntäminen. Pornaisten Portin alue sijoittuu vyöhykkeelle, jolla on jo jonkin verran luonteeltaan teollista elinkeinotoimintaa, ja osayleiskaava-alueen läheisyydessä on maakuntakaavassa osoitettu maa-ainesottoalue. Alueen kautta kulkee seudullisen tason tie (maantie 146) ja alue on maakuntakaavassa osoitetun voimajohtoverkon piirissä. Alueelle suunniteltujen toimintojen luonne huomioon ottaen on perusteltua varata näiden elinkeinojen kehittämiseksi alueita erilleen Pornaisten keskustaaajamasta ja muista seudun merkittävimmistä asumisen keskittymistä.

### **Liikenne, saavutettavuus**

Osayleiskaava-alueella sijaitsee maakuntakaavassa osoitettu seudullisesti merkittävä tie, mt 146 (Järvenpääntie). Maakuntakaava edellyttää, että väylälle tai sen välittömään läheisyyteen ei saa tehdä toimenpiteitä, jotka heikentävät joukkoliikenteen tai kuljetusten palvelutasoa.

Maakuntakaavassa osoitetun seudullisesti merkittävän tien suunnittelumääräyksen lisäksi aluetta koskevat maakuntakaavan yleiset suunnittelumääräykset, joissa liikenteen ja liikkumisen osalta esimerkiksi ohjataan alueidenkäytön suunnittelua kestävää liikkumista tukevaksi.

Osayleiskaavalla mahdollistetaan huomattavaa lisärakentamista alueelle. Uusien toimintojen myötä kasvavalla liikenteellä voi siten olla hyvinkin merkittäviä vaikutuksia mm. seudullisesti merkittävän tien ruuhkautumiselle, mikäli tielle ei osoiteta kehittämistoimenpiteitä, joilla heikentävät vaikutukset liikenteen sujuvuuteen ratkaistaan. Vaikutuksia liikenteeseen tai liikenteen määrän muutosta ei osayleiskaavassa ole juurikaan arvioitu. Osayleiskaavatyön yhteydessä tulee selvittää uuden maankäytön toteutuman liikennevaikutukset osayleiskaavatasoisena vaikutusten arvioinnin todentamiseksi. Lisäksi kaava-aineistossa tulisi kuvata mahdolliset tarvittavat toimenpiteet liikenneverkon toimivuuden turvaamiseksi, mikäli uusi maankäyttö voi vaarantaa liikenneverkon palvelutasoa.

Kaava-aineistossa on viitattu Pornaisten kuntaan laadittuun jalankulun ja pyöräilyn väylästön kehittämissuunnitelmaan, johon tukeutuen osayleiskaavaan on osoitettu jalankulun ja pyöräilyn yhteyden yhteystarve. Jalankulun ja pyöräilyväylästön kehittämissuunnitelmassa on osoitettu alueellinen pitkän aikavälin tavoitteellinen pääreitti mt 146 varrelle kattaen koko osayleiskaavan osuuden, kuitenkin yhteyttä ei ole koko laajuudessa esitetty tässä osayleiskaavassa. Uudenmaan liitto näkee jalankulun ja pyöräilyn yhteystarpeen jatkuvuuden osoittamisen tärkeäksi kehittämissuunnitelman ensimmäiseksi toteuttavaksi toimenpiteeksi. Tämä tukisi myös maakunnallisten tavoitteiden toteutumista kestävän liikkumisen näkökulmasta.

Uudenmaan liitto näkee epätoivottavana ratkaisun jossa kunta ohjaa jalankulun ja pyöräilyn yhteyden suunnittelualueen eteläosan ja kuntakeskuksen välillä Kirveskoskentien kautta. Kirveskoskentie on kaava-aineiston mukaan yksityistie. Jää epäselväksi, miten kunta pystyy varmistamaan yhteyden laatutason ja erityisesti turvallisuuden, mikäli yksityinen taho vastaan tien kunnosspidosta.

### **Elinkeinot**

Alueelle on osoitettu pääosin teollisuustyyppistä yritystoimintaa. Toimintaa mahdollistetaan useilla erilaisilla kaavamerkinnöillä: alueelle on osoitettu teollisuus- ja varastoaluetta (T), teollisuusaluetta, jolla ympäristö asettaa toiminnan laadulle erityisiä vaatimuksia (TY), teollisuus- ja varastoaluetta tai vaihtoehtoisesti aurinkovoimatuotantoon tarkoitettua energiahuollon aluetta (T/EN/au), aurinkovoimatuotantoon tarkoitettua energiahuollon aluetta (EN/au), maa-ainesten ottoaluetta, joka ottamisen päätyttyä varataan teollisuus- ja varastoalueeksi (EO/T), sekä teollisuuden- ja varastoinnin reservialuetta (T/rea).

Kuten kaavaselostuksessakin todetaan, yritystoiminnan tarpeiden ennakointi saattaa olla vaikeaa, ja siksi suunnittelussa on varauduttu alueiden joustavaan käyttöönottoon. Tämä on kannatettava näkökulma, mutta aiheuttaa myös epävarmuuksia. Esimerkiksi kaavamääräys T/EN/au saattaa mahdollistaa alueelle hyvinkin monimuotoista toimintaa ja sitä kautta laajalti erilaisia vaikutuksia alueella. Hyvin joustavien kaavamerkintöjen myötä esimerkiksi alueen lähiasukkaiden saattaa olla vaikea varautua toiminnan aiheuttamiin vaikutuksiin ja esimerkiksi liikenteellisten vaikutusten arviointi on vaikeaa. Kaavaselostuksessa tulisi avata vaihtoehtoja ja niiden aiheuttamia vaikutuksia laajemmin.

Kaavakartalla on uusien teollisuus- ja varastoalueiden aluevarausten lisäksi osoitettu kaava-alueen rajaan kohdistuvia yhdyskuntarakenteen laajenemissuunta -nuolimerkintöjä, joihin ei liity kaavamääräyksiä. Kaavaselostuksen mukaan nuolimerkinnällä on osoitettu varautuminen teollisuusalueiden laajentamiseen sijainniltaan ja olosuhteiltaan soveltuville alueille, mutta merkinnän tarkoitus ja vaikutukset jäävät epäselviksi. Nuolimerkintöjen poistamista on syytä harkita, sillä jo kaavassa osoitetut uusien teollisuus- ja varastoalueiden aluevaraukset ovat varsin laajoja ja mahdollistavat alueen kehittämisen pitkäksi aikaa. Mikäli tulevaisuudessa teollisten toimintojen aluetta halutaan laajentaa tämän kaava-alueen ulkopuolelle nuolien osoittamaan suuntaan, on asiaa syytä siinä vaiheessa tarkastella omana, kyseistä aluetta koskevana kaavaprosessinaan.

Kaiken kaikkiaan on hyvä, että uutta teollista toimintaa keskitetään vastaavan olemassa olevan toiminnan yhteyteen alueelle, joka on jo pidempään ollut tuotannon ja maa-ainesoton vyöhykettä. Olisi kuitenkin tarpeellista miettiä, missä järjestyksessä uusia osa-alueita tullaan toteuttamaan, ohjata toteuttamisen vaiheistusta tiukemmin osayleiskaavalla. Näin voitaisiin varmistaa olevaan rakenteeseen tukeutuminen ja infran mahdollisimman tehokas hyödyntäminen sekä estää toimintojen tarpeeton laajeneminen nykyisille luonnonalueille, mikäli alue toteutuu pidemmän ajan kuluessa. Vaiheistusta olisi hyvä kuvata myös kaavaselostuksessa.

### **Luontoarvot**

Osayleiskaavamuutosehdotuksen aluetta koskeva maakuntakaavan yleismääräys edellyttää, että "Yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa ja alueidenkäytössä on otettava huomioon alueiden arvokkaat ominaispiirteet ja turvattava luonnon, maiseman ja kulttuuriympäristön arvot. Yksityiskohtaisemmassa suunnittelussa on tarkistettava viranomaispäätösten, inventointien tai rekisterien ajantasainen tieto arvokkaista alueista, kohteista ja yhteyksistä mukaan lukien alueiden ja kohteiden tarkemmat rajaukset."

Osayleiskaavan muutosalueella on tehty osalle kaava-alueesta luonto- ja maisemaselvitys vuonna 2023. Tässä selvityksessä löydetty erityiset luontoarvot on otettu huomioon osayleiskaavaehdotuksen ratkaisussa siten, että ja ne sijoittuvat MY- tai M-alueelle ja alueet on osoitettu luomerkinnällä (vaalittavia luontoarvoja sisältävä alue).

Uudenmaan liiton näkemyksen mukaan alueen luontoarvot on pyritty selvittämään sekä huomioimaan suunnittelussa maakuntakaavan yleismääräyksen mukaisesti. Teetetyssä luontoselvityksessä ei kuitenkaan ole esimerkiksi arvoluokitettuja kohteita, tai annettu kovinkaan kattavia johtopäätöksiä tai suosituksia. Päivitettyä Luopas-opasta (Luontoselvitykset ja luontovaikutusten arviointi: Opas tekijälle, tilaajalle ja viranomaiselle – 2. korjattu painos, Syke, 2023) kannattaa hyödyntää luontoselvityksissä. Oppaan mukaan arvottaminen ja luonnonarvojen huomioon ottamisesta annettavat suositukset tiivistävät yhdessä luontoselvityksen keskeisen sisällön. Näiden avulla yleensä selviää myös, onko maakunnalliset luontoarvot otettu riittävästi huomioon selvityksissä. Nyt tämä jää hieman epäselväksi.

### **Pintavedet, tekninen huolto, energia**

Yleiskaavaratkaisussa osoitetaan laajoja teollisuus- ja varastointitoimintojen alueita. Alueiden rakentuessa yleiskaavassa osoitettuun käyttötarkoitukseen syntyy uusia vettä läpäisemättömiä pintoja, jolloin hulevesien asianmukaisen hallinnan merkitys korostuu. Myös äärevöityvät sääolot korostavat hulevesien hallinnan suunnittelun merkitystä. Kaavan vaikutusten arvioinnissa ei ole arvioitu kaavaratkaisun vaikutuksia hulevesien määrään ja hallinnan tarpeeseen, eikä alueen hulevesien pääuomana toimiviin ojiin. Yleiskaavaehdotuksesta puuttuvat myös hulevesien hallintaa koskevat määräykset. Uudenmaan liitto esittää, että suunnittelumääräyksiä ja vaikutusten arviointeja on tarpeen täydentää.

On myönteistä, että kaavaratkaisussa tukeudutaan olemassa olevaan infrastruktuuriin vesihuollon osalta. Kaavaehdotuksen vaikutusten arvioinnissa olisi kuitenkin tarpeen arvioida sitä, millaisia vaikutuksia kaavaratkaisun mukaisilla toiminnoilla voi olla vesihuollon kapasiteettiin.

Osayleiskaavan ratkaisu sijoittaa aurinkovoiman tuotantoalueet olemassa olevan ja kehitettävän teollisen yhdyskuntarakenteen yhteyteen tukee maakuntakaavan tavoitetta liittyen aurinkovoima-alueiden sijoittamiseen sekä samalla myös tavoitetta kestävästä energiatuotannosta edistämistä.

Kaavaratkaisusta ei selviä mihin maalämpökaivojen ratkaisu perustuu, mihin sillä pyritään, miten toteutetaan, missä hyödynnetään ja millaisia vaikutuksia sillä voi olla. Osittain sama koskee myös aurinkovoimaa, ratkaisun kuvaus jää hyvin ohueksi. Energian osalta kaavaratkaisua ja energiaan liittyviä vaikutuksia olisi toivottavaa kuvata tarkemmin.

### **Ilmastovaikutukset ja hiilensidonta**

Osayleiskaavamuutosehdotuksen ilmastovaikutuksia on arvioitu suppeasti. Vaikutuksia ja niihin liittyviä epävarmuuksia on tunnistettu liikenteen päästöjen ja hiilinielujen osalta. Sen sijaan arvioinnissa ei ole tunnistettu kaavan toteuttamisen mahdollisia ilmastohyötyjä liittyen etenkin aurinkoenergiatuotantoon. Uudenmaan liitto esittää, että ilmastovaikutusten arviointiin sisällytetään myös muita näkökulmia, esimerkiksi KILVA-tarkistuslistaa hyödyntäen. Hiilivarastoihin ja -nieluihin

kohdistuvia vaikutuksia on mahdollista arvioida ainakin suuntaa-antavasti esimerkiksi hiilikartta-työkalulla.

Liitto korostaa osayleiskaavan ohjausvaikutusta yksityiskohtaisempaan suunnitteluun. Osayleiskaavan suunnittelumääräyksillä voitaisiin ohjata asemakaavoitusta ja muuta alueen suunnittelua huomioimaan esimerkiksi uusiutuvan energiantuotannon ja -käytön mahdollisuuksia, rakentamisen energiatehokkuutta, maamassojen hallintaa ja liikenteen kestävyyttä parantavia ratkaisuja sekä varautumista ilmastonmuutoksen riskeihin. Myös alueen toteuttamisen vaiheistamisen ohjaamisella voisi olla merkitystä hiilivarastojen säilyttämisen kannalta. Liitto kannustaa täydentämään suunnittelumääräyksiä, joilla edistetään ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- antaa edellä esitetyn ehdotuksen mukaisen lausunnon,
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Mari Siivola  
Asiantuntija Mariikka Manninen

Täytäntöönpano:

Päätösote: Pornaisten kunta

Oheismateriaali

Pornaisten Portti OYK ehdotus esittelyaineisto

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 136 | 06.10.2025 |
| Maakuntahallitus | § 151 | 27.10.2025 |
| Maakuntahallitus |       | 24.11.2025 |

**175****Maakunnan yhteistyöryhmän asettaminen**

Maakuntahallitus 06.10.2025 § 136

**Tiivistelmä**

Aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten maakunnassa on maakunnan yhteistyöryhmä. Yhteistyöryhmä toimii yleisasetuksen 8 artiklassa tarkoitettuna kumppanuuselimenä Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman osalta. Maakunnan liiton hallitus asettaa maakunnan yhteistyöryhmän, nimittää sen puheenjohtajan ja vahvistaa sen työjärjestyksen.

Maakuntahallitukselle esitetään päätettäväksi, että se pyytää maakunnan yhteistyöryhmässä edustettuina olevia valtion viranomaisia ja organisaatioita sekä työmarkkina-, elinkeino- ja muita järjestöjä esittämään edustajansa ryhmään 24.10.2025 mennessä, jolloin maakuntahallitus voi asettaa maakunnan yhteistyöryhmän kokouksessaan 24.11.2025.

**Selostus**

Aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten maakunnassa on maakunnan yhteistyöryhmä (MYR). Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmän asettamista säädellään laissa ja asetuksessa (Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta 756/2021). Maakunnan yhteistyöryhmän työtä ohjaa lisäksi vuonna 2025 hyväksyttävä Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029.

**Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano 2025–2029**

Tavoitteita tukevaa asiantuntemusta tarvitaan myös MYR:n kokoonpanossa. MYR:n jäsenmäärä on syytä pyrkiä pitämään kohtuullisena, jotta työryhmä säilyttää toimivuutensa.

Maakunnan yhteistyöryhmään valtuustokaudelle 2025–2029 esitetään nimitettäväksi seuraavien organisaatioiden edustajat (jäsenille nimetään myös henkilökohtaiset varajäsenet):

**1. Alueen kunnat ja maakunnan liitto.**

- maakuntahallitus, kahdeksan jäsentä

**2. Ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut yhteistyöryhmän tehtävien kannalta merkittävät valtionhallintoon ja julkiseen sektoriin kuuluvat organisaatiot.** Uudenmaan liiton käytännön mukaan korkeakoulut lasketaan tähän ryhmään.

- Uudenmaan ELY-keskus (Uudenmaan elinvoimakeskus), yksi jäsen
- Hämeen ELY-keskus (Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus), yksi jäsen
- VTT, yksi jäsen
- Luonnonvarakeskus, yksi jäsen
- Ilmatieteen laitos, yksi jäsen
- Aalto yliopisto, yksi jäsen
- Helsingin yliopisto, yksi jäsen
- Ammattikorkeakoulut, yksi jäsen
- HUS, yksi jäsen
- Työllisyysalueet, yksi jäsen

**3. Alueen kehittämisen kannalta muut keskeiset tahot** kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöjä, kansalaisyhteiskuntaa kuten ympäristö-, tasa-arvo- ja syrjimättömyyden edistämistä edustavia järjestöjä sekä muita alueen erityispiirteiden kannalta keskeisiä tahoja.

- SAK Uusimaa, yksi jäsen
- STTK Uusimaa, yksi jäsen
- AKAVA Uusimaa, yksi jäsen
- EK, yksi jäsen
- Uudellamaalla toimivat kauppakamarit, yksi jäsen
- Uudellamaalla toimivat yrittäjäjärjestöt, yksi jäsen
- Uudenmaalla toimivat maataloustuottajat, yksi jäsen
- MoniHeli ry, yksi jäsen
- Suomen luonnonsuojeluliitto, Uudenmaan piiri, yksi jäsen

Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmän yllä kuvatussa kokoonpanossa ovat edustettuina laissa säädetyt tahot ja ryhmän kooksi muodostuu 27 jäsentä. Tavoitteena on, että maakuntahallitus voisi asettaa maakunnan yhteistyöryhmän kokouksessaan 24.11.2025.

Asian tausta

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) toimii yleisasetuksen 8 artiklassa tarkoitettuna kumppanuuselimenä Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman osalta. (Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta 756/2021).

Maakunnan liiton hallitus asettaa maakunnan yhteistyöryhmän, nimittää sen puheenjohtajan ja vahvistaa sen työjärjestyksen. MYR:n puheenjohtajan tulee olla kuntalainen (410/2015) 69 §:n mukainen valtuuston valitsema luottamushenkilö. MYR nimeää keskuudestaan kolme varapuheenjohtajaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä toimikaudesta ja kokoonpanosta säädetään VN: asetuksessa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (797/2021).

Maakunnan yhteistyöryhmän jäsenet nimitetään kunnanvaltuuston toimikaudeksi.

Maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina:

1. alueen kunnat ja maakunnan liitto sekä Lapin maakunnassa saamelaiskäräjät;
2. ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut yhteistyöryhmän tehtävien kannalta merkittävät valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot.
3. Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöjä, kansalaisyhteiskuntaa kuten ympäristö-, tasa-arvo- ja syrjimättömyyden edistämistä edustavia järjestöjä sekä muita alueen erityispiirteiden kannalta keskeisiä tahoja.

Työryhmän kokoonpanoon sovelletaan tasa-arvolakia.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- pyytää maakunnan yhteistyöryhmässä edustettuina olevia valtion viranomaisia ja organisaatioita sekä työmarkkina-, elinkeino- ja muita järjestöjä esittämään edustajansa maakunnan yhteistyöryhmän jäseneksi ja varajäseneksi, tasa-arvolaki huomioiden, 24.10.2025 mennessä.
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

Lisätiedot

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Ulla-Mari Karhu

Maakuntahallitus 27.10.2025 § 151

Selostus

Maakuntahallitus valitsee keskuudestaan maakunnan yhteistyöryhmään maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajiksi kahdeksan varsinaista jäsentä ja heille henkilökohtaiset varaedustajat.

MYR:n puheenjohtajan tulee olla kuntalain (410/2015) 69 §:n mukainen valtuuston valitsema luottamushenkilö, joten puheenjohtaja valitaan maakuntahallituksen keskuudestaan valitsemien edustajien joukosta. Puheenjohtaja valitaan maakuntahallituksen kokouksessa 24.11.2025, jolloin maakunnan yhteistyöryhmä asetetaan kokonaisuudessaan.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää valita maakunnan yhteistyöryhmään kahdeksan maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajaa sekä heille henkilökohtaiset varaedustajat.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Käsittely:

Käsittelyn aikana puheenjohtaja esitti, että maakunnan yhteistyöryhmään maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajiksi ja varaedustajiksi valitaan seuraavat henkilöt:

| Varsinainen jäsen | Varajäsen               |
|-------------------|-------------------------|
| Markku Markkula   | Jarno Limnell           |
| Taina Lackman     | Vilja Haukkamäki        |
| Sirpa Hertell     | Verna Finström          |
| Timo Haapaniemi   | Mika Kasonen            |
| Tanveer Choudhry  | Tarja Kantola           |
| Silvia Modig      | Juhani Lohikoski        |
| Risto Rautava     | Anni Laitasalo-Kekkonen |
| Frida Sigfrids    | Björn Siggberg          |

Päätös:

**Maakuntahallitus päätti yksimielisesti valita maakunnan yhteistyöryhmään maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajat sekä heidän henkilökohtaiset varaedustajat puheenjohtajan esityksen mukaisesti.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Ulla-Mari Karhu

Maakuntahallitus 24.11.2025  
399/00.00.00.01/2025

Selostus

Maakuntahallitus asettaa maakunnan yhteistyöryhmän, nimittää sen puheenjohtajan ja vahvistaa sen työjärjestyksen. MYR:n puheenjohtajan tulee olla kuntalain (410/2015) 69 §:n mukainen valtuuston valitsema luottamushenkilö, joten puheenjohtaja valitaan Uudenmaan liiton ehdottamien jäsenten joukosta. Maakunnan yhteistyöryhmä valitsee keskuudestaan kolme varapuheenjohtajaa.

**1.Maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajat**

Maakunnan liiton ja sen jäsenkuntien edustajat, kahdeksan varsinaista jäsentä ja heidän henkilökohtaiset varajäsenensä, on valittu maakuntahallituksen kokouksessaan 27.10.2025.

| Varsinainen jäsen | Varajäsen        |
|-------------------|------------------|
| Markku Markkula   | Jarno Limnell    |
| Taina Lackman     | Vilja Haukkamäki |
| Sirpa Hertell     | Verna Finström   |
| Timo Haapaniemi   | Mika Kasonen     |
| Tanveer Choudhry  | Tarja Kantola    |

|                |                         |
|----------------|-------------------------|
| Silvia Modig   | Juhani Lohikoski        |
| Risto Rautava  | Anni Laitasalo-Kekkonen |
| Frida Sigfrids | Björn Siggberg          |

## 2. Ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut yhteistyöryhmän tehtävien kannalta merkittävät valtionhallintoon ja julkiseen sektoriin kuuluvat organisaatiot

Uudenmaan liitossa vakiintuneen käytännön mukaisesti korkeakoulut lasketaan tähän ryhmään. Maakunnan yhteistyöryhmässä edustettuina olevat viranomaiset ja valtionhallinnon organisaatiot ovat esittäneet jäsenet ja varajäsenet maakunnan yhteistyöryhmään seuraavasti:

| Organisaatio         | Varsinainen jäsen   | Varajäsen               |
|----------------------|---------------------|-------------------------|
| Uudenmaan ELY-keskus | Petri Knaapinen     | Jaakko Pesola           |
| Hämeen ELY-keskus    | Niina Lamberg       | Juho Wuorinen           |
| VTT                  | Johanna Juselius    | Isabel Pinto-Seppä      |
| Luonnonvarakeskus    | Johanna Kohl        | Sirpa Thessler          |
| Ilmatieteen laitos   |                     |                         |
| Aalto-Yliopisto      | Sanna-Katri Rautava | Tomi Ero                |
| Helsingin Yliopisto  | Saara Harjula       | Carl-Johan Rosenbröijer |
| Ammattikorkeakoulut  | Sanna Juvonen       | Tanja Remes             |
| HUS                  | Irene Suihko        | Vera Raivola            |
| Työllisyysalueet     | Annukka Sorjonen    | Annukka Jamisto         |

## 3. Alueen kehittämisen kannalta muut keskeiset tahot kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöjä, kansalaisyhteiskuntaa kuten ympäristö-, tasa-arvo- ja syrjimättömyyden edistämistä edustavia järjestöjä sekä muita alueen erityispiirteiden kannalta keskeisiä tahoja. Järjestöt ovat esittäneet jäsenet ja varajäsenet maakunnan yhteistyöryhmään seuraavasti:

| Organisaatio                                      | Varsinainen jäsen    | Varajäsen       |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| SAK Uudenmaan alueorganisaatio                    | Tatu Tuomela         | Timo Katajainen |
| STTK:n Uudenmaan alueorganisaatio                 | Elina Manninen       | Tuuli Urpela    |
| AKAVA:n Uudenmaan alueorganisaatio                | Oskari Hyttinen      | Heli Törrönen   |
| Elinkeinoelämän keskusliitto EK                   | Jari Huovinen        | Tuomas Ylitälo  |
| Uudellamaalla toimivat kauppakamarit              | Markku Lahtinen      | Tommi Knaapinen |
| Uudellamaalla toimivat yrittäjäjärjestöt          | Esa Mänttari         | Petri Ovaska    |
| Uudellamaalla toimivat maataloustuottajajärjestöt | Maria Munck-Pihlgren | Matti Perälä    |
| MoniHeli ry                                       | Julie Breton         | Raakel Kumpunen |
| SLL Uusimaa                                       | Lauri Kajander       | Ursula Immonen  |

Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano on esitettyssä muodossa tasa-arvolain mukainen.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- valita maakunnan yhteistyöryhmään yllä selostusosassa mainitun mukaisesti edustajat eri tahoilta saatujen ehdotusten perusteella,
- valita maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajan Uudenmaan liiton ehdottamien jäsenten joukosta ja
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen

Asiantuntija Ulla-Mari Karhu

Maakuntahallitus

24.11.2025

**176****Vaalien valmistelutoimikunnan varajäsenen vaihtuminen: Jenny Nyman Ahokas Timo Enrothn tilalle**

Maakuntahallitus 24.11.2025

## Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää valita vaalien valmistelutoimikuntaan uudeksi varajäseneksi Jenny Nyman Ahokas Timo Enrothin tilalle.

## Selostus

Uudenmaan vaalien valmistelutoimikunnan tehtävänä on valmistella Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen ja tarkastuslautakunnan valintaa perussopimuksen 11§:n mukaisesti. Lisäksi toimikunnalle voidaan osoittaa myös muita tehtäviä.

Vaalien valmistelutoimikunta avustaa muun muassa suhteellisuusperiaatteen ja tasa-arvolain vaatimusten yhteensovittamisessa toimielinten valinnan tueksi. Toimikunnan tulee ylläpitää vaalitulostointiin liittyviä tiedostoja. Toimikunta voi ottaa myös muita asioita käsiteltäväkseen.

Toimikunnan jäseniksi ja varajäseniksi on nimetty niiden puolueiden edustajat, joilla on edustus Uudenmaan liiton maakuntahallituksessa. Pääsääntöisesti niin kutsutun virka-aseman nojalla nimettävä jäsen on Uudeltamaalta ja henkilökohtainen varajäsen Helsingistä. Käytännössä jäseniksi nimetyt ovat olleet piirien toiminnanjohtajia tai vastaavia tehtäviä hoitavia. Puheenjohtajana toimii maakunnan liiton alueen suurimman poliittisen ryhmän edustaja ja varapuheenjohtajana toiseksi suurimman ryhmän edustaja. Toimikunta voi kokoontua siten, että sekä jäsen että varajäsen osallistuvat kokouksiin. Toimikunta voi kutsua kokouksiinsa myös ulkopuolisia asiantuntijoita ja erityisistä syistä myös muiden poliittisten ryhmien edustajia.

Vaikka kyseessä ei ole kuntalain 30 § tarkoittama toimikunta, vaalien valmistelutoimikunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiot Uudenmaan liiton palkkiosäännön mukaan.

Maakuntahallitus on nimennyt vaalien valmistelutoimikunnan toimikaudelle 2025–2028 kokouksessaan 16.12.2024 § 174. Tämän jälkeen toimikuntaan voidaan tehdä jäsen- ja varajäsenmuutoksia piirijärjestöiltä tulleiden esitysten perusteella.

Vaalien valmistelutoimikuntaan on nimetty puolueiden piirijärjestöjen ehdottamat seuraavat henkilöt:

| Jäsen                 | Alue, puolue | Varajäsen    | Alue, puolue  |
|-----------------------|--------------|--------------|---------------|
| Janne Pesonen, pj.    | Uusimaa, kok | Timo Enroth  | Helsinki, kok |
| Jouni Gustafsson vpj. | Uusimaa, sdp | Tuomas Finne | Helsinki, sdp |

|                     |                          |                |                          |
|---------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|
| Annielina Toikander | Uusimaa, vihr            | Anna Hyödynmaa | Helsinki, vihr           |
| Jari Immonen        | Uusimaa, ps              | Elias Nummelin | Helsinki, ps             |
| Laura Fagerlund     | Uusimaa, rkp             | Anna Strömberg | Helsinki, rkp            |
| Toni Asikainen      | Uusimaa ja Helsinki, vas | Jari Heiskanen | Uusimaa ja Helsinki, vas |

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- myöntää Timo Enrothille eron vaalien valmistelutoimikunnasta ja
- valita uudeksi jäseneksi Jenny Nyman Ahokkaan.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas  
Asiantuntija Janne Tamminen

Täytäntöönpano:

Päätösote: uusi varajäsen

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 19  | 24.02.2025 |
| Maakuntahallitus | § 135 | 06.10.2025 |
| Maakuntahallitus |       | 24.11.2025 |

**177****Uudenmaan maakuntaohjelman ja Uudenmaan liiton strategian hyväksyminen vuosille 2026-2029**

Maakuntahallitus 24.02.2025 § 19

**Tiivistelmä**

Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työohjelma ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma kuvaa maakuntaohjelman laatimisen prosessin, osallistumisen mahdollisuudet sekä arvioinnin menettelyn. Uusimaa-ohjelma määrittää Uudenmaan kehittämisen tavoitteet ja menestymisen edellytykset vuosille 2026–2029 sekä pitkän aikavälin suuntaviivat. Ohjelman valmistelusta vastaa Uudenmaan liitto, ja se laaditaan yhteistyössä Uudenmaan keskeisten kehittämistoimijoiden kanssa.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se päättää hyväksyä nähtävillä Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työohjelman ja osallistumis- ja arviointisuunnitelman.

**Selostus**

Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työohjelma ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma kuvaa maakuntaohjelman laatimisen prosessin, osallistumisen mahdollisuudet sekä arvioinnin menettelyn. Uusimaa-ohjelma määrittää Uudenmaan kehittämisen tavoitteet ja menestymisen edellytykset vuosille 2026–2029 sekä pitkän aikavälin suuntaviivat. Valmistelussa huomioidaan käynnissä olevat ja tuoreet hallinnolliset uudistukset sekä mm. väestönkehityksen muutokset, ilmastonmuutos ja teknologian kehitys, sekä globaalien poliittisten valtasuhteiden muutokset. Ohjelman valmistelua on pohjustettu mm. vieraillemalla kaikissa Uudenmaan kunnissa, nykyisen maakuntaohjelman vertaisarvioinnilla ja laatimalla pitkän aikavälin kehityskulkuja kuvaava skenaariotyö.

Ohjelman valmisteluun voi osallistua työpajoissa, keskustelutilaisuuksissa ja lausuntokierroksilla. Myös Uudenmaan liiton verkkosivuilla on mahdollisuus antaa palautetta ja ideoita. Ohjelman toteuttaminen tapahtuu mm. hankkeiden kautta, ja tärkeimpiä rahoituslähteitä ovat EU:n rahoitusohjelmat. Tavoitteiden toteutumista seurataan määrällisten ja laadullisten indikaattoreiden avulla.

Ohjelmalle tehdään SOVA-lain mukainen vaikutusten arviointi huomioiden ympäristövaikutukset sekä tasa-arvolain mukainen sukupuolivaikutusten arviointi. Ohjelmaa valmistelee Uudenmaan liiton asiantuntijoista koostuva työryhmä. Työtä ohjaa ohjausryhmä, johon kuuluu Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY-keskuksen johtoa. Valmistelua tehdään vuonna 2025 samanaikaisesti vaihemaakuntakaavan valmistelun kanssa. Tavoitteena on viedä ohjelma maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi joulukuussa 2025.

Uusimaa-ohjelman valmistelua käsiteltiin maakuntahallituksen iltakoulussa 12.2.2025. Iltakoulussa esitelty materiaali on esityslistan oheismateriaalina.

#### Asian tausta

Maakuntaohjelma tehdään noudattaen lakia alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta sekä työ- ja elinkeinoministeriön ohjeita. Maakuntaohjelmasta tehdään SOVA-lain (laki viranomaisten suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista, 200/2005) mukainen ympäristöarviointi. Sukupuolivaikutusten arviointi tehdään tasa-arvolain (609/1986) mukaisesti.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää hyväksyä nähtäville Uusimaa-ohjelman 2026–2029 työohjelman ja osallistumis- ja arviointisuunnitelman.

#### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

#### Päätös:

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Rosa Tuomi

Maakuntahallitus 06.10.2025 § 135

#### Tiivistelmä

Maakuntahallitukselle esitetään päätettäväksi, että se asettaa Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029:n ja ympäristöselostuksen luonnokset nähtäville ja lausuntoja varten.

Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029 sisältää vision vuoteen 2050 sekä painopisteet ja tavoitteet vuosille 2026–2029 koko maakunnan kehittämiseksi. Maakuntaohjelmaan sisältyy myös tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa ohjaavat älykkään erikoistumisen kärjet. Maakuntaohjelman ympäristövaikutuksia on arvioitu SOVA-lain mukaan laaditussa ympäristöselostuksessa.

#### Selostus

Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029 sisältää vision vuoteen 2050 sekä painopisteet ja tavoitteet vuosille 2026–2029 koko maakunnan kehittämiseksi. Ohjelmaa on työstetty useissa työpajoissa maakunnan kehittämistoimijoiden kanssa.

Ohjelman visio vuodelle 2050 on ”Ratkaisujen Uusimaa – Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja onnellisin maakunta”.

Ohjelman painopisteet ja kärkitavoitteet ovat seuraavat:

- Ympäristöviisias Uusimaa  
Kärkitavoite: Euroopan ympäristöviisain alue  
Uudenmaan tavoitteena on olla hiilineutraali maakunta vuoteen 2030 mennessä ja sen jälkeen tavoitteena on hiilinegatiivisuus, jolloin hiiltä sidotaan päästöjä enemmän. Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen

on pysäytettävä ja luonnon tilaa parannettava. Luonnonvarojen käyttöä kohtuullistetaan ja kiertotaloutta edistetään aktiivisesti. Samalla lisätään maakunnan huoltovarmuutta, ympäristöturvallisuutta sekä sopeutumiskykyä ja varautumista ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

• Innovatiivinen Uusimaa

Kärkitavoite: Euroopan innovatiivisin alue

Uudenmaan toimijat tuottavat uusista ideoista ja innovaatioista ratkaisuja, menestyvää liiketoimintaa, uutta vientiä sekä uusia työpaikkoja. Innovatiivisella Uudellamaalla TKI-toiminta edistää koko maakunnan uudistumista sekä planeetan rajoihin mahtuvaa kasvua. Uudenmaan kilpailukyky rakentuu uutta luovista yrityksistä, korkeakouluista ja tutkimuslaitoksista sekä kansainvälisesti vetovoimaisista innovaatioekosysteemeistä, jotka houkuttelevat osaajia, yhteistyökumppaneita ja investointeja.

• Onnellisten Uusimaa

Kärkitavoite: Euroopan hyvinvoivin alue

Uusimaa on turvallinen maakunta, jossa asuinalueet eivät ole eriytyneet ja jossa kohtuuhintaista asumista, palveluita, kulttuuria ja lähiluontoa on tarjolla, asukkaiden osallisuus on vahvaa ja sivistys on korkealla tasolla. Julkiset palvelut ja kolmas sektori yhteistyössä tukevat maahanmuuttajien kotoutumista, jotta heidän on helppo päästä osaksi yhteiskuntaa. Nuorten työllistymistä, hyvinvointia ja osallisuutta tuetaan.

Painopisteiden toteuttamista ohjaavat myöhemmin laadittavat tai päivitettävät tiekartat. Ohjelman toteutumista seurataan painopistekohtaisilla mittareilla sekä vuosittaisten toiminnallisten tavoitteiden raportoinnilla (osavuosikatsaukset).

Tulevan maakuntaohjelman ympäristö- ja sukupuolivaikutuksia on arvioitu erillisessä SOVA-lain mukaisessa ympäristöselostuksessa. Maakuntaohjelmaan kirjattujen painopisteiden vaikutuksia on arvioitu suhteessa ihmisiin, luonnonoloihin ja -varoihin, aluerakenteeseen ja ympäristöön, ilmastonmuutokseen ja sopeutumiseen, talouteen, sekä tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen. Maakuntaohjelman merkittävimmät myönteiset vaikutukset on arvioitu kohdistuvan ihmisiin, talouteen, sekä ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen.

Asian tausta

Maakuntaohjelman laadinta perustuu lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta sekä työ- ja elinkeinoministeriön ohjeisiin. Maakuntaohjelmasta tehdään SOVA-lain (laki viranomaisen suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista, 200/2005) mukainen ympäristöarviointi. Sukupuolivaikutusten arviointi tehdään tasa-arvolain (609/1986) mukaisesti.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- asettaa Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029:n ja ympäristöselostuksen luonnokset nähtäville ja lausuntoja varten 30 päivän ajaksi,
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Käsittely:

Asian käsittelyn aikana Laura Korpinen esitti Anni Laitasalo-Kekkosen kannattamana asian palauttamista valmisteluun. Koska tehtyä vastaesitystä oli kannatettu, puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko vastaesitys hyväksyä yksimielisesti. Vastaus oli ei, joten suoritettiin äänestys.

Äänestys suoritettiin nimenhuutona. Ne, jotka kannattivat pohjaehdotusta äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat Korpisen vastaesitystä äänestivät EI. Äänestyksessä JAA -ääniä annettiin 13 (Choudhry, Aalto-Samateh, Elo, Haapaniemi, Kasonen, Kaukola, Kauste, Lackman, Haimala, Limnell, Lohikoski, Modig ja Sigfrids) ja EI -ääniä 2 (Korpinen ja Laitasalo-Kekkonen). Tyhjää äänesti 1 (Kärkkäinen).

Puheenjohtaja totesi, että pohjaehdotus on tullut maakuntahallituksen päätökseksi.

## Päätös:

### Maakuntahallitus päätti

- **asettaa Uudenmaan maakuntaohjelma 2026–2029:n ja ympäristöselostuksen luonnokset nähtäville ja lausuntoja varten 30 päivän ajaksi,**
- **tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.**

## Lisätiedot:

Aluekehitysjohdaja Eero Venäläinen  
Erityisasiantuntija Rosa Tuomi

Maakuntahallitus 24.11.2025  
455/07.00.00/2024

## Selostus

Maakuntaohjelma on lakisääteinen asiakirja, joka linjaa maakunnan vision vuoteen 2050 sekä aluekehittämiseen liittyvät painopisteet ja tavoitteet vuosille 2026-2029. Maakuntaohjelman hyväksyy maakuntavaltuusto.

Uudenmaan uusi maakuntaohjelma on laadittu vuoden 2025 aikana maakuntahallituksen hyväksymän suunnitelman mukaisesti. Valmistelu tehtiin laajassa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa, minkä lisäksi maakuntavaltuustolle ja maakuntahallitukselle pidettiin erilliset evästystyöpajat valmistelun ohjaamiseksi. Valmistelussa hyödynnettiin myös aiemman maakuntaohjelman (Uusimaa-ohjelma 2022-2025) vertaisarvioinnin tuloksia. Valmistelun osana järjestettiin useita erillisiä sidosryhmille suunnattuja työpajoja, ja ohjelman valmistelua ohjasi Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY-keskuksen johdon yhteinen Uusimaa-ohjausryhmä.

Maakuntaohjelman luonnos oli lausunnoilla 7.10.-5.11.2025. Luonnokseen saatiin 69 lausuntoa, joista 19 oli alueen kunnilta. Lisäksi lausuntoja saatiin muun muassa muilta maakuntaliitoilta, ministeriöltä, yrittäjäjärjestöiltä, korkeakouluilta, yhdistyksiltä. Lausunnot on otettu huomioon maakuntaohjelmassa.

Maakuntaohjelman nimeksi esitetään 'Ratkaisujen Uusimaa'. Se kuvastaa Uudenmaan roolia koko Suomen kasvun ja kilpailukyvyn moottorina. Lisäksi se kertoo uusimaalaisten toimijoiden uteliaasta ja rohkean uudistavasta asenteesta.

Maakuntaohjelman visiona vuoteen 2050 on olla Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja onnellisin maakunta. Nämä vision kolme elementtiä ovat ohjelman painopisteet, joille on laadittu kärkitavoitteet sekä niissä onnistumista mittaavat mittarit valtuustokaudelle. Uusi maakuntaohjelma on selkeä jatkumo aiemmalle ohjelmalle. Maakuntaohjelma sisältää aiemman erillisen Älykkään erikoistumisen strategian pohjalta päivitetty TKI-toiminnan kärjet.

Maakuntaohjelma toimii myös Uudenmaan liiton strategiana. Kullekin kolmesta painopisteestä laaditaan tavoitteiden jalkauttamiseksi ja toteuttamiseksi valtuustokauden mittaiset tiekartat yhteisesti Uudenmaan toimijoille, ja lisäksi Uudenmaan liiton omaa toimintaa ohjaavat linjaukset. Maakuntaohjelma konkretisoituu näiden tiekarttojen ja linjausten kautta vuosittaisiksi seurattaviksi tavoitteiksi Uudenmaan liiton talousarvioon.

Maakuntaohjelman liitteenä on yhteenveto ympäristöselostuksesta.

Hallintosäännön 2 § mukaan ”Uudenmaan liiton johtaminen perustuu Uudenmaan liiton strategiaan, toiminta- ja taloussuunnitelmaan sekä muihin maakuntavaltuuston päätöksiin”. Nykyinen, vuosille 2019-2029 laadittu strategia, hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 10.12.2019. Tuolloin määritellyn strategiaprosessin mukaan strategian päivitystarpeita tarkastellaan valtuustokausittain uuden maakuntavaltuuston ensimmäisenä toimintavuonna.

Maakuntaohjelma toimii jatkossa myös Uudenmaan liiton strategiana. Kullekin kolmesta painopisteestä laaditaan tavoitteiden jalkauttamiseksi ja toteuttamiseksi valtuustokauden mittaiset tiekartat yhteisesti Uudenmaan toimijoille, ja lisäksi Uudenmaan liiton omaa toimintaa ohjaavat linjaukset. Maakuntaohjelma konkretisoituu näiden tiekarttojen ja linjausten kautta vuosittaisiksi seurattaviksi tavoitteiksi Uudenmaan liiton talousarvioon.

#### Asian tausta

Maakuntaohjelma tehdään noudattaen lakia alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta sekä työ- ja elinkeinoministeriön ohjeita. Maakuntaohjelmasta tehdään SOVA-lain (laki viranomaisien suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista, 200/2005) mukainen ympäristöarviointi. Sukupuolivaikutusten arviointi tehdään tasa-arvolain (609/1986) mukaisesti.

#### Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että maakuntavaltuusto

- hyväksyy Uudenmaan maakuntaohjelma 2026-2029:n ja sen ympäristöselostuksen,
- päättää, että valtuustokaudella 2025-2029 Uudenmaan maakuntaohjelma toimii myös Uudenmaan liiton strategiana,
- päättää, että 10.12.2019 hyväksytyn Uudenmaan liiton sisäisen strategian voimassaolo päättyy.

#### Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

#### Lisätiedot:

Vastuujohtaja Eero Venäläinen  
Asiantuntija Rosa Tuomi

Oheismateriaali

Ratkaisujen Uusimaa - Uudenmaan maakuntaohjelma 2026-2029

Ympäristöselostus\_2026-2029

Maakuntahallitus  
Maakuntahallitus

§ 163

27.10.2025  
24.11.2025

178

### **Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset vuosille 2025-2029**

Maakuntahallitus 27.10.2025 § 163

#### **Selostus**

Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset on osa liiton strategista johtamisjärjestelmää ja ohjaa liiton eduvalvonnan strategista suunnittelua ja toimintaa. Edunvalvonnan linjauksissa kuvataan Uudenmaan liiton edunvalvonnan toimintatapoja ja asetetaan tavoitteet liiton edunvalvonnalle.

Edunvalvonta tukee Uudenmaan maakuntaohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista sekä tuo uusimaalaisen äänen kuuluviin poliittisessa päätöksenteossa niin EU:ssa kuin Suomessa. Edunvalvonnan linjauksista johdetaan tarkemmat vuosittaiset toimenpiteet. Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksien tarkoituksena on myös tukea edunvalvonnan systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana.

Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset ovat voimassa vuonna 2025 alkaneen valtuustokauden loppuun. Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksissa esitettyjä tavoitteita ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään ja täsmennetään tarpeen mukaan.

Edunvalvonnan linjaukset on valmisteltu Uudenmaan kuntien edunvalvontatavoitteiden ja Uudenmaan liiton asiantuntijatyön pohjalta.

Liitteessä on kuvattu tiiviisti Uudenmaan liiton edunvalvonnan keskeiset tavoitteet maakuntahallituksen evästyskeskustelua varten. Edunvalvonnan linjauksista koostetaan evästyskeskustelun jälkeen asiakirja, joka sisältää yksityiskohtaisemman kuvauksen edunvalvonnan toimintatavoista ja tavoitteista. Tavoitteena on tuoda asiakirja maakuntahallituksen hyväksymiskäsittelyyn 27.10.2025.

#### **Esittelijän päätösesitys:**

Maakuntahallitus käy evästyskeskustelun ja ohjaa Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjausten jatkovalmistelua vuosille 2025-2029.

#### **Esittelijä:**

maakuntajohtaja Tuija Telén

#### **Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti esityksen mukaan.**

#### **Lisätiedot:**

Vastuujohtaja Mikko Myllymäki  
Asiantuntija Satu Salo-Jouppila

## Selostus

Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset on osa liiton strategista johtamisjärjestelmää ja ohjaa liiton edunvalvonnan strategista suunnittelua ja toimintaa. Edunvalvonnan linjauksissa kuvataan Uudenmaan liiton edunvalvonnan toimintatapoja ja asetetaan strategiset painopisteet liiton edunvalvonnalle.

Edunvalvonta tukee Uudenmaan maakuntaohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista sekä tuo uusimaalaisten äänen kuuluviin poliittisessa päätöksenteossa niin EU:ssa kuin Suomessa. Edunvalvonnan linjauksista johdetaan tarkemmat vuosittaiset toimenpidekokonaisuudet. Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksien tarkoituksena on tukea edunvalvonnan systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana.

Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset ovat voimassa valtuustokauden 2025-2029. Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjauksissa esitettyjä tavoitteita ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan.

Edunvalvonnan linjaukset on valmisteltu Uudenmaan kuntien edunvalvontatavoitteiden, Uudenmaan liiton asiantuntijatyön ja maakuntahallituksen 27.10. käydyn evästyskeskustelun pohjalta.

## Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää hyväksyä Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset vuosille 2025–2029 liitteen mukaisesti.

## Esittelijä:

Maakuntajohtaja Tuija Telén

## Lisätiedot:

Vastuujohtaja Mikko Myllymäki  
Asiantuntija Satu Salo-Jouppila

## Liitteet

Liite 12 Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset vuosille 2025-2029

|                  |       |            |
|------------------|-------|------------|
| Maakuntahallitus | § 78  | 09.06.2025 |
| Maakuntahallitus | § 115 | 25.08.2025 |
| Maakuntahallitus | § 142 | 06.10.2025 |
| Maakuntahallitus |       | 24.11.2025 |

**179****Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029**

Maakuntahallitus 09.06.2025 § 78

**Tiivistelmä**

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on liiton uuden strategiamallin mukainen asiakirja liiton kansainvälisen toiminnan strategisen suunnittelun ja toiminnan tueksi. Asiakirjassa asetetaan tavoitteet Uudenmaan liiton kansainväliselle toiminnalle tulevina vuosina, luodaan katsaus kansainvälisen toiminnan nykytilaan sekä tunnistetaan kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden lisäämisen kannalta keskeisiä kehittämistarpeita, joihin tulevina vuosina tulee panostaa.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se hyväksyy Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029.

**Selostus**

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on liiton uuden strategiamallin mukainen asiakirja liiton kansainvälisen toiminnan suunnittelun tueksi. Kansainvälisen toiminnan linjauksissa asetetaan tavoitteet Uudenmaan liiton kansainväliselle toiminnalle, luodaan katsaus tämänhetkiseen kansainväliseen toimintaamme sekä tunnistetaan kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden lisäämisen kannalta keskeisiä kehittämistarpeita ja toimenpiteitä, joilla kansainvälisen toimintamme vaikuttavuutta tullaan kehittämään tulevina vuosina.

Kansainvälisen toiminnan linjaukset ovat suuntaa antavia strategisen tason linjauksia, joista johdetaan tarkemmat toimenpidekokonaisuudet Uudenmaan liiton eri asiakokonaisuuksien toimenpideohjelmiin. Asiakirjassa esitetyt kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi tunnistetut kehittämistarpeet edistävät Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen strategisten tavoitteiden toteuttamista.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjausten tarkoituksena on tukea liiton kansainvälisen toiminnan systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana. Kansainvälisen toiminnan tulee tukea Uusimaa-ohjelmassa määriteltyjen tavoitteidemme saavuttamista, kehittää Uudenmaan kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten osaajien ja yritysten silmissä sekä vahvistaa vaikuttavuuttamme.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset ovat voimassa vuonna 2025 alkavan valtuustokauden loppuun. Asiakirjassa esitetyt tavoitteet ja tunnistetut kehittämistarpeet päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan.

Tavoitteena on, että kansainvälisen toiminnan linjauksilla voidaan tulevina vuosina kehittää Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa aiempaa vaikuttavammaksi. Uusimaa kasvaa ennen kaikkea kansainvälisyydestään ja Uudenmaan liitto haluaa omalla kansainvälisellä toiminnallaan tukea tätä.

Kansainvälisen toiminnan linjaukset on valmisteltu yhteistyössä Uudenmaan liiton johtoryhmän, henkilöstön sekä Helsinki EU Officen kanssa.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää hyväksyä Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Käsittely:

Asian käsittelyn aikana Ulla Kaukola Pirjo Komulaisen kannattamana esitti asian palauttamista valmisteluun. Esitys hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti palauttaa asian valmisteluun.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Tuija Telén  
Asiantuntija Ida Honkanen

Maakuntahallitus 25.08.2025 § 115

Tiivistelmä

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on liiton uuden strategiamallin mukainen asiakirja kansainvälisen toimintamme strategisen suunnittelun tueksi. Asiakirjassa asetetaan tavoitteet Uudenmaan liiton kansainväliselle toiminnalle tulevina vuosina, luodaan katsaus kansainvälisen toiminnan nykytilaan sekä tunnistetaan kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden lisäämisen kannalta keskeisiä kehittämistarpeita, joihin tulevina vuosina tulee panostaa. Asiakirjaa on päivitetty maakuntahallituksen 9.6.2025 kokouksesta saadun evästyksen pohjalta.

Maakuntahallitukselle esitetään, että se hyväksyy Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029.

Selostus

Maakuntahallitus palautti asian valmisteluun edellisessä kokouksessaan. Asiakirjaan on tehty evästyskeskustelun mukaiset muutokset.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- hyväksyä Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029,
- valtuuttaa maakuntajohtajan tekemään asiakirjaan tarvittavia täsmennyksiä ja päivityksiä.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Käsittely:

Käsittelyn aikana Pirjo Komulainen Pia Lohikosken kannattamana esitti, että tämä asiak kohta jätetään pöydälle. Esitys hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti jättää asian pöydälle.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Tuija Telén  
Asiantuntija Ida Honkanen

Maakuntahallitus 06.10.2025 § 142

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- hyväksyä Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029,
- valtuuttaa maakuntajohtajan tekemään asiakirjaan tarvittavia täsmennyksiä ja päivityksiä.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Käsittely:

Asian käsittelyn aikana Ulla Kaukola Taina Lackmanin kannattamana esitti asian palauttamista valmisteluun. Esitys hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös:**

**Maakuntahallitus päätti palauttaa asian valmisteluun.**

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Mikko Myllymäki

Maakuntahallitus 24.11.2025  
253/00.01.02.00/2025

Selostus

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset on osa liiton strategista johtamisjärjestelmää ja ohjaa liiton kansainvälisen toiminnan suunnittelua ja toteutusta. Kansainvälisen toiminnan linjauksissa asetetaan tavoitteet Uudenmaan liiton kansainväliselle toiminnalle, luodaan katsaus tämänhetkiseen kansainväliseen toimintaamme sekä tunnistetaan kansainvälisen toiminnan vaikuttavuuden lisäämisen kannalta keskeisiä kehittämistarpeita ja toimenpiteitä, joilla kansainvälisen toimintamme vaikuttavuutta tullaan kehittämään tulevina vuosina.

Kansainvälisen toiminnan linjaukset ovat suuntaa antavia strategisen tason linjauksia, joista johdetaan tarkemmat toimenpidekokonaisuudet

Uudenmaan liiton eri asiakokonaisuuksien toimenpideohjelmiin. Asiakirjassa esitetyt kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja niiden toteuttamiseksi tunnistetut kehittämistarpeet edistävät maakuntaohjelman tavoitteita.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjausten tarkoituksena on myös tukea kansainvälisen toimintamme systemaattista kehittämistä tulevien vuosien aikana. Kansainvälisen toiminnan tulee tukea maakuntaohjelmassa määriteltyjen tavoitteidemme saavuttamista, kehittää Uudenmaan kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten osajien ja yritysten silmissä sekä vahvistaa vaikuttavuuttamme.

Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset ovat voimassa valtuustokauden 2025-2029. Asiakirjassa esitetyt tavoitteet ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan.

Tavoitteena on, että kansainvälisen toiminnan linjauksilla voimme tulevina vuosina kehittää Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa aiempaa vaikuttavammaksi. Uusimaa kasvaa ennen kaikkea kansainvälisyydestään ja Uudenmaan liitto haluaa omalla kansainvälisellä toiminnallaan tukea tätä.

Kansainvälisen toiminnan linjaukset on valmisteltu yhteistyössä Uudenmaan liiton johtoryhmän, henkilöstön sekä Helsinki EU Officen kanssa.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää hyväksyä Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029 liitteen mukaisesti.

Esittelijä:

maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Mikko Myllymäki  
Asiantuntija Ida Honkanen

Liitteet

Liite 13 Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset vuosille 2025-2029

Maakuntahallitus

24.11.2025

**180**

**Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset 2025–2029**

Maakuntahallitus 24.11.2025

518/00.01.02.00/2025

Selostus

Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset on osa liiton strategista johtamisjärjestelmää. Asiakirjassa linjataan Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen näkökulmat ja niille valitut kehittämisen painopisteet.

Valtuustokaudella 2025-2029 Uudenmaan liiton strategista toimintaa ohjaa maakuntaohjelma Ratkaisujen Uusimaa. Uuden strategiakauden alkaessa asiantuntijuus, palvelut ja johtaminen suunnataan uutta strategiaa tukeviksi. Sisäisen kehittämisen näkökulmat ja niille valittavat tavoitteet ja toimenpiteet asetetaan niin, että ne tukevat strategian toteuttamista sekä varmistavat maakunnan liiton lakisääteisten tehtävien laadukkaan hoitamisen.

Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset ovat voimassa valtuustokauden 2025-2029. Linjausten seurannasta ja päivityksestä vastaa hallintoyksikkö. Tavoitteita ja tunnistettuja kehittämistarpeita päivitetään tai täsmennetään tarpeen mukaan.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää hyväksyä Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset vuosille 2025–2029 liitteen mukaisesti.

Esittelijä:

Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas

Liitteet

Liite 14 Uudenmaan liiton sisäisen kehittämisen linjaukset vuosille 2025-2029

Maakuntahallitus

24.11.2025

181

**Vuoden 2026 talousarvion ja toimintasuunnitelman sekä vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman hyväksyminen**

Maakuntahallitus 24.11.2025  
440/02.01.00/2025

## Selostus

Uudenmaan liiton taloussuunnittelun laadinnan lähtökohtana on ollut, että kuntien vuoden 2026 maksusuudet pysyvät samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymää pudotettiin vuodelle 2021 väliaikaisesti COVID-19-pandemian johdosta 5% (-403 495 euroa) vuoden 2020 tasosta. Maksuosuuskertymä on pidetty vuosina 2021–2025 tällä alennetulla tasolla.

Talousarvio 2026 on laadittu tasapainoisena. Taloussuunnitelmakauden aikana jatketaan liiton vuosille 2024–2028 käynnissä olevaa talouden tasapainotusohjelmaa. Tasapainotusohjelmassa kehitetään kokonaisuutena liiton talouden ja toiminnan strategialähtöisyyttä ja vahvistetaan toiminnan kustannustehokkuutta. Tasapainotusohjelman tavoitteena on pitää kuntien maksusuudet nykyisellä tasolla koko taloussuunnitelmakauden. Uudenmaan liiton talouden sopeutustarve muodostuu siitä, että työehtosopimuksista seuraa kasvua henkilöstökuluihin ja inflaatio nostaa ostopalvelujen sopimushintoja. Sopeutus toteutetaan tarkastelemalla Uudenmaan liiton menoja. Tarkemmat kohdennukset määritellään vuosittain käyttösuunnitelmassa.

Vuoden 2026 talousarvioehdotuksessa Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan toimintamenot ovat 8 046 405 euroa. Toimintamenoja on vähennetty 401 095 euroa (5,0 %) edellisvuoteen verrattuna, muun muassa henkilöstökuluista (noin 127 000 €) ja palveluiden ostoista (noin 238 000 €).

Toimintatulot ovat yhteensä 8 046 405 euroa, mikä on 138 095 euroa vähemmän kuin vuonna 2025. Jäsenkuntien maksusuudet ovat talousarvioesityksessä 2026 yhteensä 7 666 405 euroa. Maksusuudet laskutetaan kuutena tasasuuruisena eränä.

Liitossa hallinnoitavien projektien kokonaiskustannukset ovat 1,97 miljoonaa euroa ja niiden kokonaisrahoitus muodostuu vuonna 2026 liiton omarahoitusosuudesta tai muusta kuntarahoituksesta (5,4 %), valtion myöntämästä rahoituksesta (25 %) ja EU-rahoituksesta (69,6 %).

Talousarvioehdotuksen loppusummaksi muodostuu varsinaisen toiminnan ja projektien yhteissummaksi 10 017 682 euroa. Talousarvio on tasapainoinen.

Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset vuositavoitteet on muodostettu poikkihallinnollisesti. Ne on asetettu pitkän aikavälin strategiaan linjauksiin perustuvan maakuntaohjelman painopisteille.

Asian tausta

Vuoden 2026 talousarvio ja toimintasuunnitelma on valmisteltu johtoryhmän johdolla ja se on käsitelty liiton yhteistyötoimikunnassa 18.11.2025.

Maakuntahallitus vastaa talousarvion ja toimintasuunnitelman toteutumisesta. Uudenmaan liiton hallintosäännön mukaan toiminnan ja talouden toteutumisesta raportoidaan maakuntahallitukselle sen päättämällä tavalla.

Talousarvion pohjalta laaditaan käyttösuunnitelma, joka tarkentaa määrärahojen kohdennukset vuonna 2026. Käyttösuunnitelman hyväksyy maakuntajohtaja.

Esittelijän päätösesitys:

Maakuntahallitus päättää

- esittää maakuntavaltuustolle, että valtuusto hyväksyy talousarvion ja toimintasuunnitelman vuodelle 2026 sekä taloussuunnitelman vuosille 2026–2028
- että talouden toteuma raportoidaan maakuntahallitukselle jokaisessa kokouksessa ja toiminnan toteutuminen puolivuositain, 30.6. ja tilinpäätöksen yhteydessä
- hyväksyä jäsenkuntaosuuksien laskutuksen liiton toimintaan talousarvion mukaisesti tasasuuruuksina erinä kuusi kertaa vuodessa
- oikeuttaa liiton toimiston tekemään asiakirjaan teknisluonteisia korjauksia
- todeta, että vuoden 2026 käyttösuunnitelma tuodaan maakuntahallitukselle tiedoksi tammikuussa 2026.

Esittelijä:

Maakuntajohtaja Tuija Telén

Lisätiedot:

Vastuujohtaja Liisa Isokangas  
Asiantuntija Jukka Hynninen

Oheismateriaali

Uudenmaan liiton talousarvio ja toimintasuunnitelma vuodelle 2026