



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Uudenmaan liiton talousarvio ja toimintasuunnitelma vuodelle 2026

Taloussuunnitelma vuosille 2026-2028

Uudenmaan liitto julkaisuja 2025

Uudenmaan liitto

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi • [@Uudenmaanliitto](https://www.instagram.com/Uudenmaanliitto)

Sisällys

Maakuntajohtajan katsaus	4
1. Yleisperustelut.....	5
1.1 Strategiset lähtökohdat.....	5
1.2 Maakunnan tilastollinen katsaus	7
1.3 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	12
1.4 Taloudelliset lähtökohdat.....	13
1.5 Talousarvion sitovuus ja seuranta.....	14
1.6 Tilivelvollisuus.....	16
2. Käyttötalousosa.....	17
2.1 Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2026.....	17
2.2 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus	18
2.3 Alueidenkäytön suunnittelu ja ohjaus.....	20
2.4 Yhteiskuntasuhteet-yksikkö.....	22
2.5 Hallintopalvelut	23
2.6 Helsinki EU Office.....	24
2.7 Vuonna 2026 toteutettavat projektit.....	25
2.8 Käyttötalousosan yhteenveto	26
3. Tuloslaskelmaosa.....	27
3.1 Tuloslaskelma, tulosryhmät.....	27
3.2 Tuloslaskelma, varsinainen toiminta	28
3.3 Taloussuunnitelma 2026–2028, varsinainen toiminta.....	29
3.4 Investointiosa, varsinainen toiminta	29
3.5 Rahoituslaskelma	30
3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2026.....	31

Maakuntajohtajan katsaus

Vuoden 2026 talousarviota on laadittu Uudenmaan liitossa haasteiden ja muutosten aikana. Suomen talouden kehitys on junnannut jo todella pitkään paikoillaan, Uudenmaan työttömyys kasvanut kohisten ja julkisen talouden paineet ovat melkoiset. Geopolitiikan käänteet ja suurvaltapolitiikan paluu ovat muuttaneet paitsi globaalin talouden myös turvallisuuden merkityksen aiempaakin tärkeämpään rooliin.

Uusimaa on Suomen talouden kasvun moottorin roolissaan avainpaikalla Suomen tulevan menestymisen, hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistamiseksi. Samaan aikaan, kun meidän tulee löytää ratkaisuja vallitseviin haasteisiin, tulee meidän panostaa toiminnallemme vaikuttavasti paremman tulevaisuuden eteen. Kesällä 2025 julkaistu Euroopan komission esitys EU:n tulevaksi monivuotiseksi rahoituskehikseksi on keskeinen vaikuttamiskohteemme niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Meidän tulee yhdessä täällä kotimaassa varmistaa, että Suomen saanti EU-rahoituksessa on mahdollisimman suuri mutta myös siihen, että teemme linjaukset selkeillä priorisoinneilla ja yhdessä. Uudenmaan toiminta strategisena aluekehittäjänä on ollut tuloksekasta ja vaikuttavaa jo nykyisellä rahoituskaudella, ja tätä työtä meidän tulee jatkaa. Uusimaa on tulevaisuudessakin Suomen veturi ja eurooppalaisessakin vertailussa monella mittarilla edelläkävijä.

Olemme Uudenmaan liitossa parin viime vuoden aikana vahvistaneet toimintamme strategialähtöisyyttä ja vaikuttavuutta. Olemme toteuttaneet vuodesta 2024 alkaen talouden tasapainotusta, ja työ jatkuu koko tämän taloussuunnitelmakauden ajan. Tavoitteenamme on tällä taloussuunnitelmakaudella varmistaa Uudenmaan liiton talouden kestävä pohja ja saada talous pysyvästi tasapainoon.

Talouden tasapainotusohjelmamme vaikutus näkyy myös tässä vuoden 2026 talousarviossa. Toimintamenomme ovat tässä esityksessä 5,0 % pienemmät kuin vuoden 2025 talousarviossa. Kokonaisuudessaan tasapainotuksemme vuoteen 2028 pienentää menojamme noin 15 %. Tasapainotustyöllä haluamme kantaa osuutemme julkisen talouden tervehdyttämisessä ja tukea näin myös kuntien kiristyvää taloutta.

Olemme valmistelleet vuoden 2025 aikana uutta Uudenmaan maakuntaohjelmaa laajassa yhteistyössä alueemme toimijoiden kanssa. Tuleva maakuntaohjelmamme toimii jatkossa myös Uudenmaan liiton strategiana, ja tässä talousarviossa näkyikin jo uudet painopistealueet päivitettyinä sitovina toiminnallisina tavoitteina. Maakuntaohjelman toteuttamiseksi laadimme kaikille sen painopistealueella tiekartat ja lisäksi linjausasiakirjoja, jotka ohjaavat operatiivista toimintaamme. Myös näistä nousee suoraan tavoitteita toiminnallemme.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia maakuntaohjelmamme, linjaustemme sekä tämän talousarvion valmisteluun osallistuneita. Voimme olla erinomaisen tyytyväisiä, että kaikkien haasteiden ja muutosten keskellä tämä talousarvio on tavoitteen mukaisesti tasapainossa ja koko joukkueemme vahvasti sitoutunut sen toteuttamiseen. Kiitos!

Tuija Telén, maakuntajohtaja

1. Yleisperustelut

1.1 Strategiset lähtökohdat

Uudenmaan liitossa on vuodesta 2024 lähtien vahvistettu toiminnan strategialähtöisyyttä ja vaikuttavuutta. Tuloksena on muun muassa laadittu uusi strateginen johtamisjärjestelmä, joka selkeyttää toiminnan strategista juonta, asiakirjojen tarkoitusta, aikajännettä, omistajuutta sekä johtamisen vastuita ja rooleja poliittisen päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan osalta. Näillä uudistuksilla on saatu aikaan aiempaakin selkeämpi yhteinen ymmärrys maakunnan liiton toiminnasta ja tavoitteista sekä siitä, mihin maakunnan liiton resursseja tulee nyt ja jatkossa suunnata.

1.1.1 Uuden maakuntaohjelman lähtökohdat

Uudenmaan uutta vuosien 2026–2029 maakuntaohjelmaa on valmisteltu laajassa yhteistyössä vuoden 2025 aikana. Uusi maakuntaohjelma viitoittaa koko maakunnan kehittämisen painopisteitä, tavoitteena on vahvistaa Suomen menestystä, hyvinvointia ja turvallisuutta. Uuden maakuntaohjelman nimi 'Ratkaisujen Uusimaa – Suomen suunnannäyttävä, Euroopan edelläkävijä' viittaa paitsi maakuntamme rooliin koko Suomen kasvun moottorina, myös asenteeseemme edistää rohkeasti uudistumista uusillakin ratkaisuilla. Maakuntaohjelmamme mukaan visiomme on olla Euroopan ympäristöystävällisin, innovatiivisin ja onnellisin maakunta. Maakuntaohjelmamme hyväksyy maakuntavaltuusto.

Jatkossa maakuntaohjelma toimii myös Uudenmaan liiton strategiana, emmekä laadi erillistä sisäistä strategiaa. Uusi maakuntaohjelmamme linjaa Uudenmaan liiton toiminnalle tavoitteet kolmen visiossa näkyvän painopisteen alueella. Nämä tavoitteet jalkautuvat talousarvioomme sitoviksi vuositavoitteiksi, joissa onnistumista raportoimme säännöllisesti osavuositarkastuksillamme. Toiminnan sitovat vuositavoitteet esitetään tämän talousarvion käyttötalousosassa (2.1. Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2026).

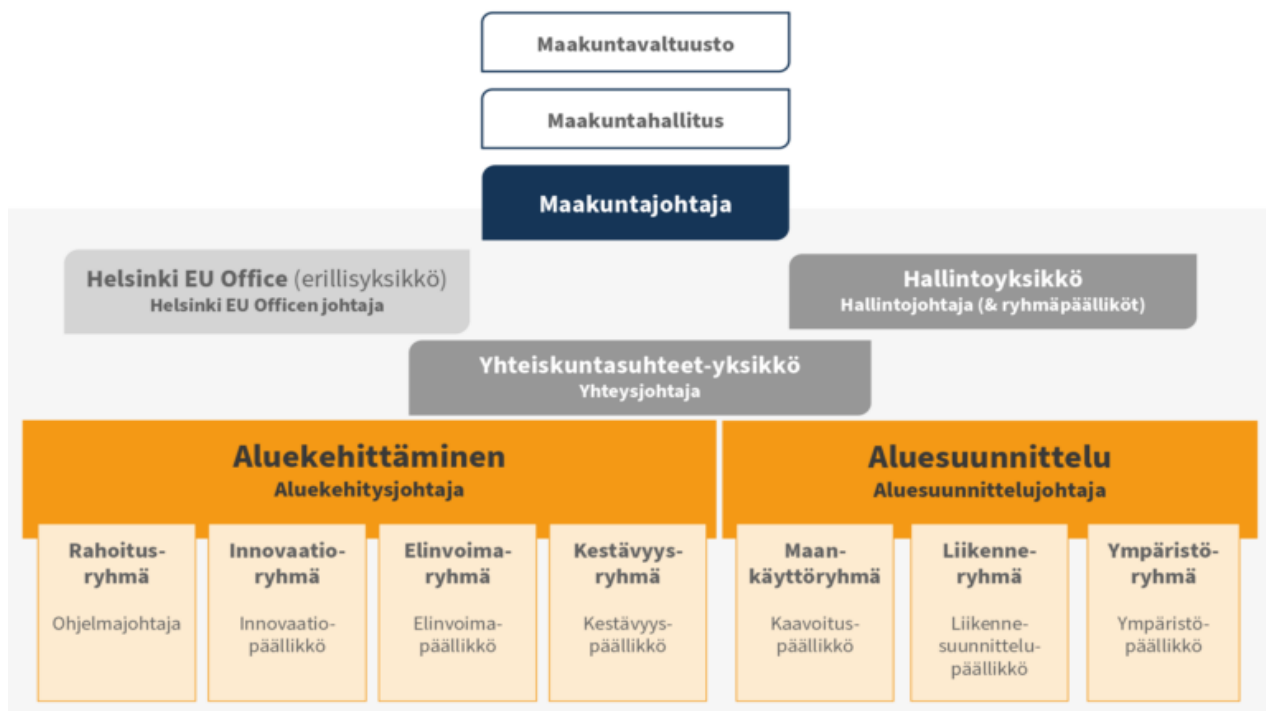
Maakuntaohjelmamme toteutumisen varmistamiseksi sen kolmelle painopistealueelle laaditaan tiekartat ja toimintamme ohjaamiseksi myös operatiiviset linjausasiakirjat (edunvalvonnan linjaukset, kansainvälisen toiminnan linjaukset, sisäisen kehittämisen linjaukset ja viestinnän linjaukset). Tiekartat ja linjaukset tuodaan maakuntahallitukselle hyväksyttäväksi. Myös nämä asiakirjat asettavat meille selkeät vuositavoitteet ('muut toiminnalliset vuositavoitteet'). Nämä tavoitteet esitetään tämän talousarvion käyttötalousosassa (2.2. Muut toiminnalliset vuositavoitteet).

1.1.2 Uudenmaan liiton organisaatio ja poliittisen päätöksenteon rakenne

Maakuntavaltuustolla on Uudenmaan liiton ylin päätösvalta. Sen jäsenmäärä on 86. Valtuutetuista 28 on Helsingistä, 13 Espoosta, 11 Vantaalta ja 3 Porvoosta sekä yksi tai kaksi edustajaa kustakin pienemmistä Uudenmaan kunnista.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2025 kuntavaalien tulosta Uudellamaalla. Kokoomus on suurin puolue 23 paikalla. Sosialidemokraateilla on 21 valtuustopaikkaa ja vihreillä on 14 valtuustopaikkaa.

Maakuntahallitus johtaa Uudenmaan liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta. Maakuntahallituksessa on 16 jäsentä ja heillä henkilökohtaiset varajäsenet. Maakuntahallituksen alaisena liiton hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa johtaa maakuntajohtaja, joka toimii maakuntahallituksen esittelijänä.



Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten perustettu lakisääteinen toimielin. MYR:ssä ovat edustettuina alueen kuntien, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, elinkeinoelämän ja järjestöjen edustajat.

1.2 Maakunnan tilastollinen katsaus

1.2.1 Väestönkasvu jatkunut nopeana

Kuluvan vuoden syyskuussa Uudellamaalla asui 1 797 684 henkilöä. Maakunnan väestönkasvu on ollut jo pitkään nopeampaa kuin muualla maassa ja kasvun ennustetaan jatkuvan myös tulevaisuudessa. Tällä hetkellä maakunnassa asuu 32 prosenttia Suomen väestöstä. Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Uudenmaan väkiluku kohoaa seuraavan 20 vuoden aikana lähes 2,2 miljoonaa asukkaaseen.

Viime vuonna Uudenmaan väestönkasvu oli kaikkien aikojen toiseksi nopeinta väestön kasvaessa 22 763 henkilöllä. Edellinen vuoden 2023 kasvuennätys oli 26 504 henkilöä. Viime vuoden väestönkasvusta 10,2 prosenttia muodostui luonnollisesta väestönkasvusta, 24,4 prosenttia nettomaassamuutosta ja 65,4 prosenttia nettomaahanmuutosta. Viimeisen kymmenen vuoden aikana maakunnan keskimääräinen väestönkasvu on ollut vajaa 18 000 asukasta vuosittain. Nopea väestönkasvu on jatkunut myös vuoden 2025 puolelle. Syyskuun loppuun mennessä maakunnan väestö on kasvanut jo 15 384 henkilöllä.

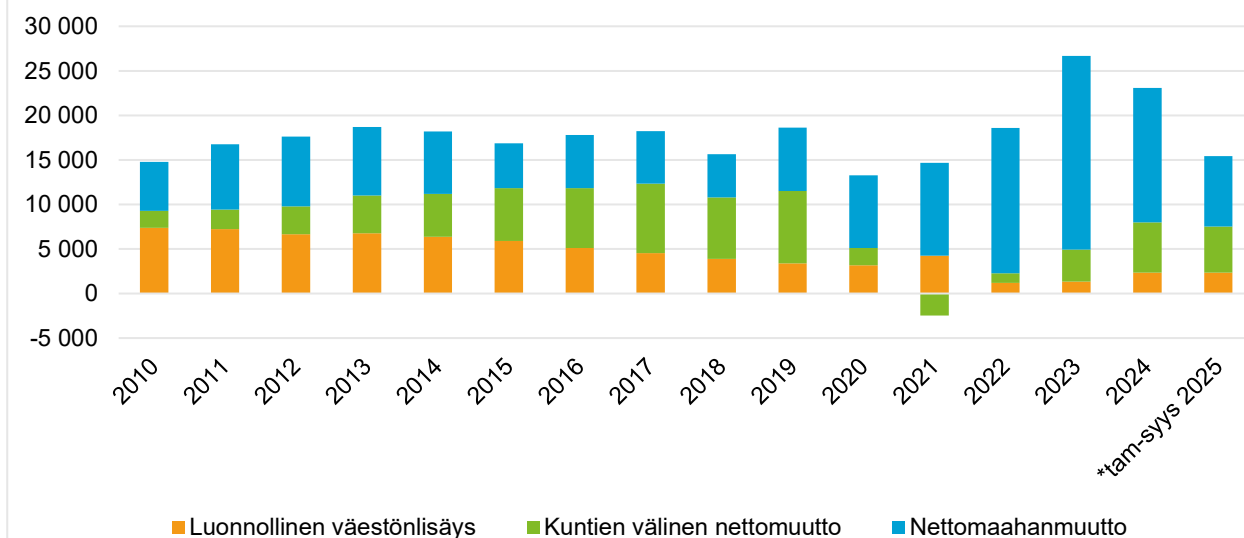
Koko maan tapaan myös Uudellamaalla syntyvyys on kääntynyt selvään laskuun 2000-luvun aikana. Viime vuonna maakunnan kokonaishedelmällisyysluku oli 1,2 ja luonnollinen väestönlisäys 2 346 henkilöä. Vielä 2010-luvun alussa syntyneiden enemmitys oli Uudellamaalla yli 7 000 henkilöä. Kuluvan vuoden syyskuuhun mennessä maakunnan väestö on kasvanut luonnollisen väestönlisäyksen myötä 2 346 henkilön verran.

Koronavuosina 2020–2022 maan sisäinen muuttoliike Uudellemaalle vähentyi selvästi verrattuna aikaisempiin vuosiin. Vuosina 2024–2025 maan sisäinen muuttovoitto on ollut kuitenkin jo suurempaa kuin keskimäärin 2010-luvulla. Vuonna 2024 Uudenmaan maan sisäinen nettomuuttovoitto oli 5 636 henkilöä ja kuluvan vuoden syyskuuhun mennessä se on ollut jo 5 171 henkilöä.

Viime vuosina maahanmuuton merkitys on kasvanut Uudenmaan väestödynamiikassa. Vuonna 2024 nettomaahanmuutto oli kaikkien aikojen kolmanneksi nopeinta 15 111 muuttajalla. Nopeinta kasvu oli edellisenä vuonna, kun väestö kasvoi nettomaahanmuuton myötä 21 751 henkilöllä. Koko Suomen saamasta maahanmuutosta Uudenmaan osuus on vuoden 2010 jälkeen ollut keskimäärin 47 prosenttia. Kuluvan vuoden syyskuuhun mennessä Uusimaa on saanut nettomaahanmuuttoa 7 893 asukkaan verran. Vieraskielisiä Uudellamaalla asui 355 050, mikä oli 55 prosenttia kaikista suomen vieraskielisistä. Vieraskielisten osuus Uudenmaan väestöstä oli 20 prosenttia.

Tulevina vuosina maahanmuuton merkityksen ennustetaan kasvavan entisestään Uudenmaan väestödynamiikassa. Aluekehityksen konsulttitoimisto MDI:n mukaan maahanmuuton säilyessä 2020-luvun keskimääräisellä tasolla, Uudenmaan vieraskielisen väestön määrä kasvavaa yli 630 000 henkilöön vuoteen 2040 mennessä. Samalla vieraskielisten väestöosuus kasvaa noin 32 prosenttiin.

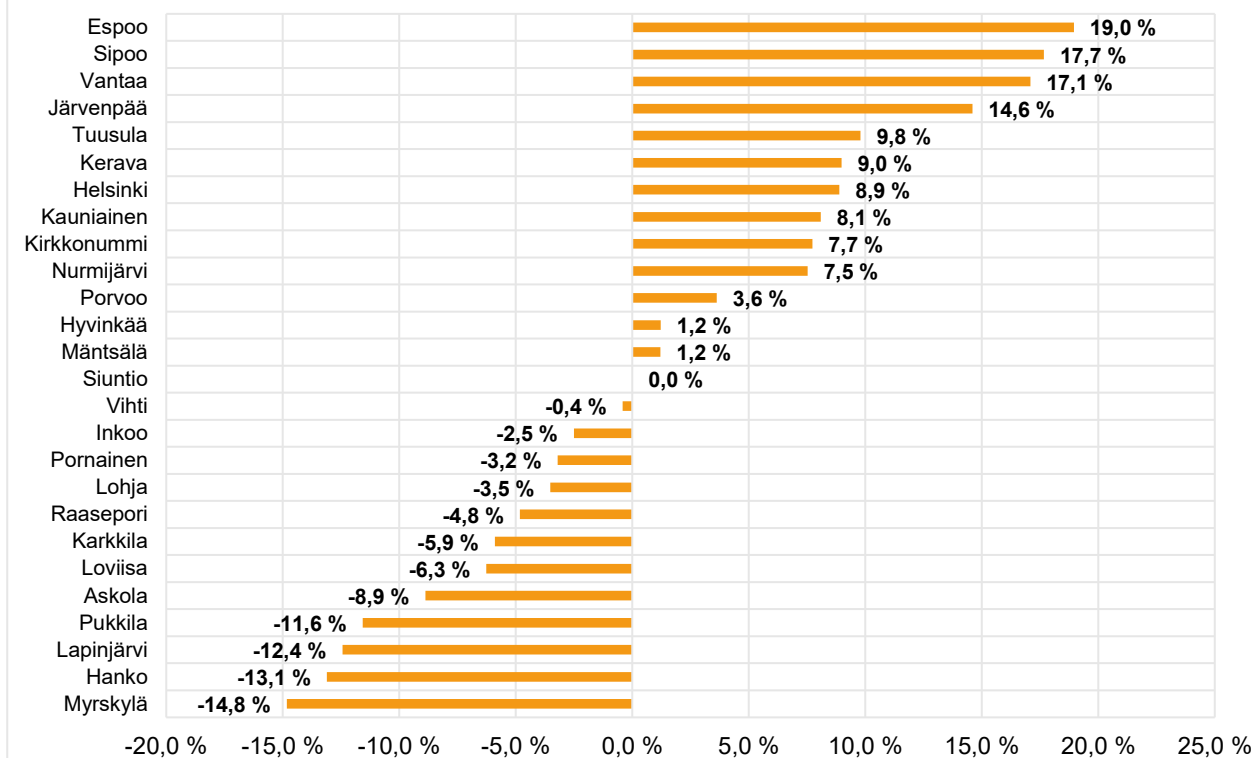
Uudenmaan väestömuutos ja sen osatekijät 2010-2025



Lähde: Tilastokeskus

Uudellamaalla väestönkasvu on keskittynyt voimakkaasti pääkaupunkiseudulle ja osaan sen kehysalueen kuntia. Tällä hetkellä Helsingin seudulla asuu 90 prosenttia koko maakunnan väestöstä. Itä-Uudellamaalla väestönkasvu on ollut jo pitkään maltillista ja Länsi-Uudellamaalla käänntynyt selvään laskuun. Uudenmaan kunnista väestö on viimeisen kymmenen vuoden aikana vähentynyt suhteellisesti eniten Myrskylässä, Hangossa Lapinjärvellä ja Pukkilassa. Itä- ja Länsi-Uudenmaan kunnista Porvoo on ollut ainoa, jonka väestö on kasvanut viimeisen 10 vuoden aikana. Myös tulevaisuudessa väestön ennustetaan jatkavan keskittymistään Helsingin seudun kuntiin.

Uudenmaan kuntien väestömuutos % viimeisen 10 vuoden aikana



Lähde: Tilastokeskus

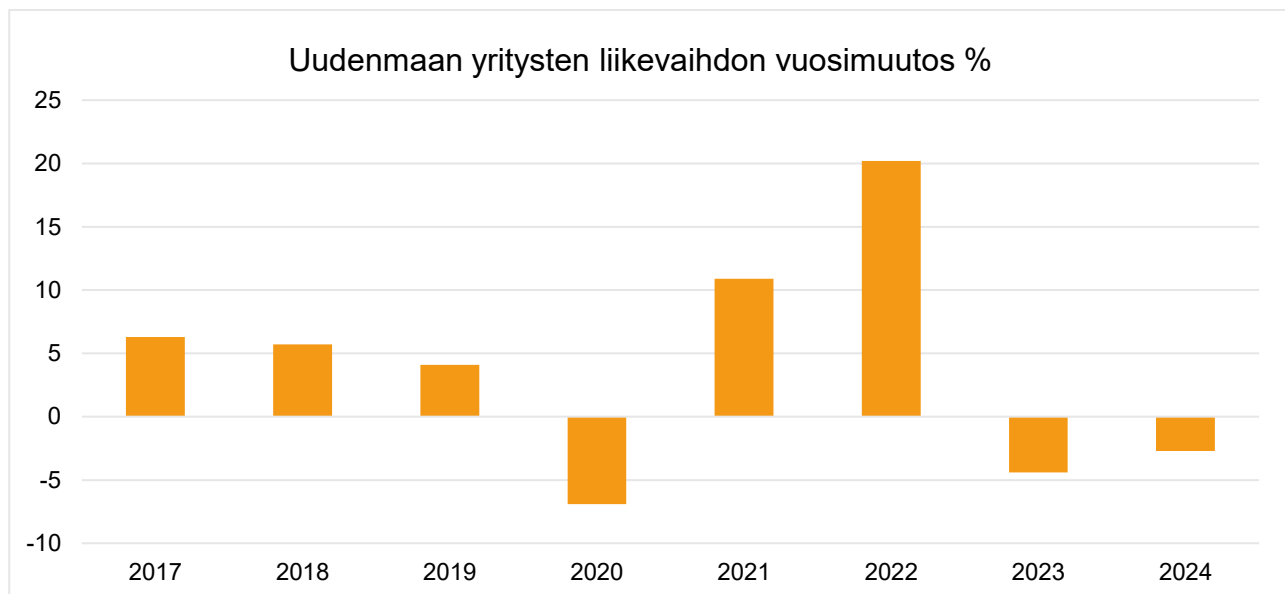
Viime vuosina Uudenmaan väestön ikärakenne on vanhentunut, vaikkakin selvästi muuta maata hitaammin. Tällä hetkellä maakunnan väestöllinen huoltosuhde eli alle 15-vuotiaiden ja yli 65-vuotiaiden suhde työikäiseen väestöön on 51 prosenttia ja joka viides uusmaalainen on yli 65-vuotias. Koko maan väestöllinen huoltosuhde oli vuonna 2024 62 prosenttia.

Vaikka Uudenmaan huoltosuhde on koko maahan nähden suotuisa, on ikärakenteessa suuria eroja maakunnan eri alueiden välillä. Erityisen huolestuttava tilanne on Länsi- ja Itä-Uudellamaalla, joissa huoltosuhde on kohonnut selvästi koko maan keskiarvon yläpuolelle. Selvästi paras tilanne on pääkaupunkiseudulla, jossa etenkin nuoriin aikuisiin painottuva muuttovoitto on hillinnyt huoltosuhteen nousua.

1.2.2 Talouden suhdannetilanne edelleen heikko

Valtiovarainministeriön syksyn 2025 talousennusteen mukaan Suomen talous kasvaa kuluvana vuonna 1,0 prosenttia. Talouden jo pitkään jatkuneen heikon suhdannetilanteen arvioidaan parantuvan hieman vuoden 2026 aikana. Ensi vuonna valtiovarainministeriö ennustaa talouden kasvavan 1,4 prosenttia ja vuonna 2027 1,7 prosenttia. Myös työllisyyden ja työttömyystilanteen odotetaan paranevan talouskasvun nopeutuessa.

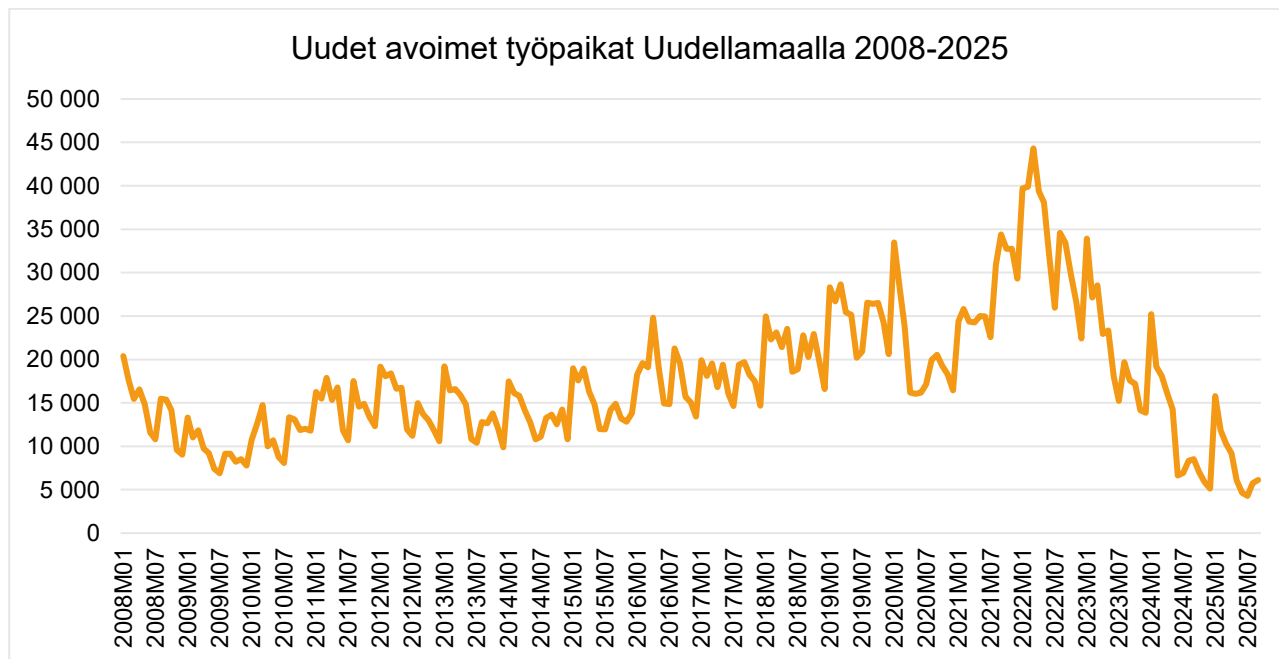
Koko Suomen tapaan myös Uudenmaan elinkeinoelämän suhdannetilanne on säilynyt vaimeana vuoden 2025 aikana. Erityisen haastava tilanne on ollut rakentamisen toimialalla. Myös konkurssien määrä on ollut useana kuukautena ennätystasolla sekä koko maassa että Uudellamaalla.



Lähde: Tilastokeskus

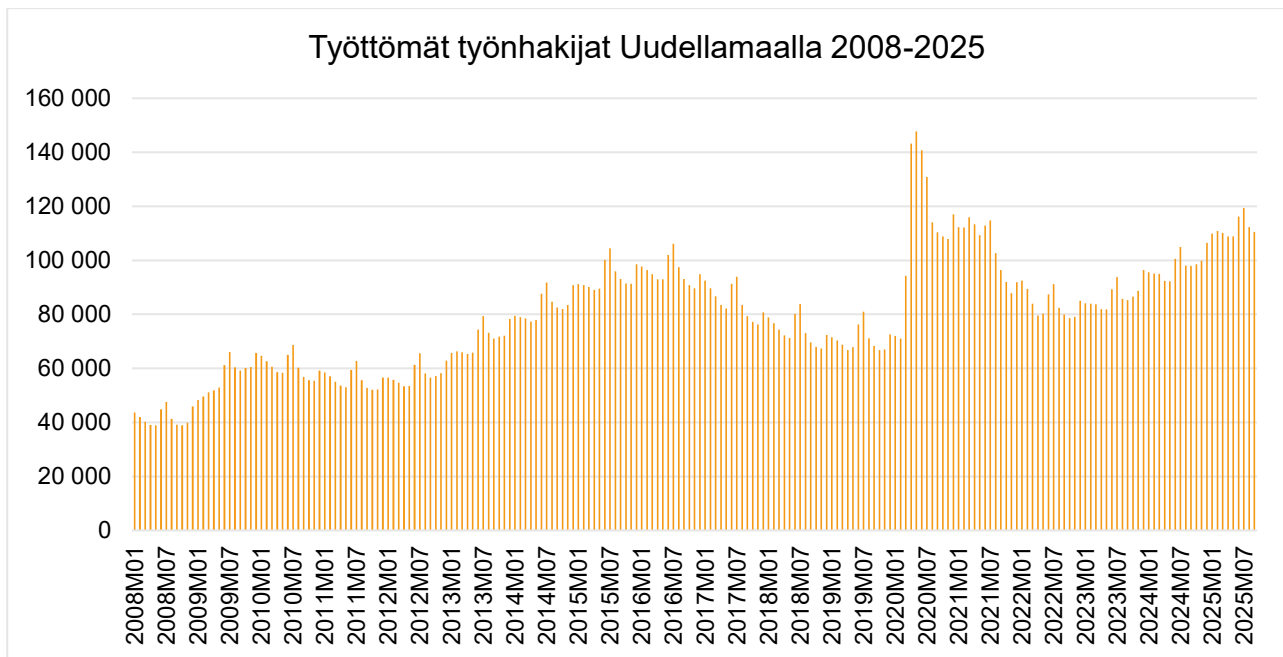
Elinkeinoelämän keskusliiton syksyn 2025 suhdannebarometrin mukaan Uudenmaan yritykset arvioivat suhdannetilanteensa olevan selvästi normaalia heikompä. Barometrin perusteella suhdannetilanne on jopa heikompä kuin koronavuosina. Myös odotukset lähitulevaisuuden näkymistä ovat heikot, vaikkakin hieman valoisammat kuin vuotta aikaisemmin. Suhdannenäkymät ovat myös hyvin samankaltaiset kuin koko maassa keskimäärin. Selvästi suurimmaksi kasvun esteeksi yritykset mainitsivat heikon kysyntätilanteen.

Osaavan työvoiman, niin korkeasti koulutettujen kuin ammatillisen koulutuksen saaneiden, heikko saatavuus oli pitkään yksi merkittävimmistä kasvun esteistä Uudenmaan yrityksille. Taloussuhdanteen heikentyessä työvoiman kysyntä kääntyi kuitenkin jyrkkään laskuun vuoden 2023 aikana. Työvoiman kysynnän lasku on ollut Uudellamaalla kaikista Suomen maakunnista voimakkainta. Vuoteen 2008 ulottuvan TEM:n työnvälitystilaston mukaan koskaan aikaisemmin avoimia työpaikkoja ei ole ollut maakunnassa yhtä vähän tarjolla kuin kuluvan vuoden kesä-syyskuun välisenä aikana. Myös loppuvuoden näkymät työvoiman kysynnän suhteen ovat ennusteiden mukaan heikot, mutta tilanteen odotetaan helpottavan jonkin verran vuoden 2026 puolella.



1.2.3 Työttömyys kasvanut voimakkaasti

Suomessa työttömyys on keskittynyt yhä voimakkaammin Uudellemaalle. Kaikista maan työttömistä 36 prosenttia asuu maakunnassa. Vielä 2010-luvun alussa osuus oli yli kymmenen prosenttiyksikköä alhaisempi. Talouden heikko suhdannetilanne on näkynyt myös Uudellamaalla työttömyyden voimakkaana kasvuna viimeisen kahden vuoden aikana. Vuoden 2025 syyskuussa maakunnassa oli työttömiä työnhakijoita 110 566, mikä oli 12,9 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Uudellamaalla 12,0 prosenttia, kun se vuotta aikaisemmin oli 10,8 prosenttia.

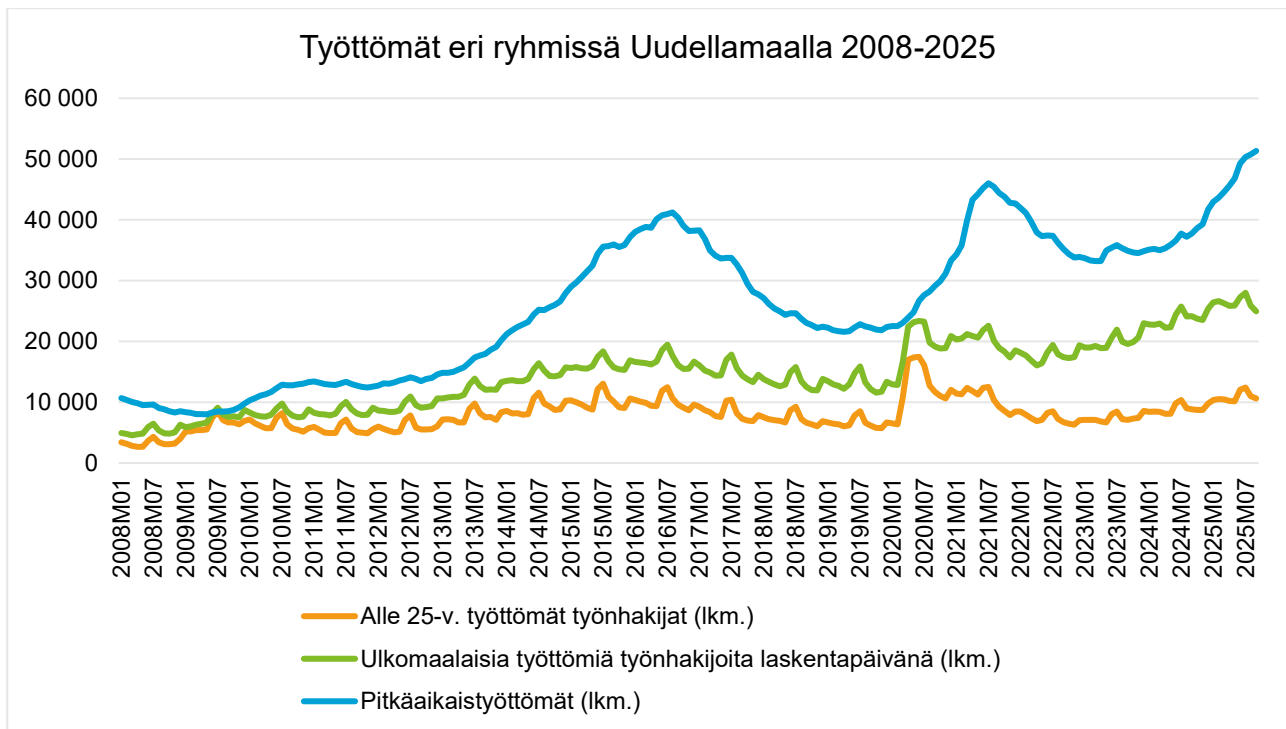


Lähde: TEM, työnvälitystilasto

Vaikea työmarkkinatilanne korostuu erityisesti ulkomaalaisten työttömien kohdalla. Suomen ulkomaalaisista työttömistä 54,0 prosenttia asuu Uudellamaalla ja kaikista maakunnan työttömistä heitä on 22,5 prosenttia.

Uudellamaalla myös työttömyyden rakenne on muuttunut hankalammaksi, sillä pitkään työttömänä olleilla on yhä vaikeampi löytää paikkaansa työmarkkinoilta. Kuluvin vuoden syyskuussa pitkäaikaistyöttömiä oli maakunnassa 51 343. Pitkäaikaistyöttömien osuus alueen kaikista työttömistä oli 46,4 prosenttia, kun muualla Suomessa osuus oli 40,2 prosenttia. Kaikista Suomen pitkäaikaistyöttömistä 39,2 prosenttia asui Uudellamaalla. Koronakriisiä edeltävään aikaan verrattaessa pitkäaikaistyöttömiä on tällä hetkellä reilusti yli kaksinkertainen määrä.

Myös huoli nuorten hyvinvoinnista, koulutuksesta ja työllisyydestä on viime vuosina kasvanut. Tällä hetkellä nuoria alle 25-vuotiaita työttömiä on maakunnassa 10 597, mikä on 20,2 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin ja 72,1 prosenttia enemmän kuin ennen koronakriisiä. Myös nuorten työttömyysaste on noussut vuoden 2025 aikana korkeammaksi kuin kertaakaan vuoden 2010 jälkeen ja korkeammaksi kuin koko maassa keskimäärin.



Lähde: TEM, työnvälitystilasto

1.3 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Uudenmaan liiton sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan järjestelmällisellä ja dokumentoidulla toimintatavalla, joka perustuu maakuntavaltuuston asettamiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteisiin ja hallintosäätöön sekä maakuntahallituksen hyväksymään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeeseen. Uudenmaan liitossa riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat osa tavoitteiden saavuttamiseen tähtäävää toimintaa päivittäisessä johtamisessa, ohjaamisessa ja työn toteuttamisessa.

Maakuntajohtaja vastaa operatiivisesta riskienhallinnasta ja johtoryhmä tukee häntä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteuttamisessa. Vastuualueiden ja tukiyksiköiden johtajien tulee talousarvion laadinnan yhteydessä analysoida toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa tavoitteita uhkaavia riskejä, arvioida niiden vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä laatia tarvittavat suunnitelmat ja toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Johtoryhmä kokoaa näiden perusteella koko kuntayhtymää koskevan keskeisiä riskejä koskevan riskianalyysin. Maakuntajohtaja päättää näiden perusteella keskeisistä riskeistä sekä tarvittavista suunnitelmista ja toimenpiteistä riskien hallitsemiseksi.

Keskeinen toimintaympäristöön ja talouteen liittyvä riski liittyy heinäkuussa 2025 julkistettuun Euroopan komission esitykseen vuosien 2028–2034 rahoituskehyksestä. Monivuotisen rahoituskehysten sisältämät linjaukset eri rahoitusohjelmien sisällöstä ja määrärahoista sekä erityisesti aluekehittämiseen ja innovaatiotoimintaan liittyvästä rahoituksesta voivat vaikuttaa merkittävästi liiton toimintaan.

Toinen keskeinen Uudenmaan liiton toimintaan heijastuva riski on kuntien taloudellisen toimintaympäristön haasteet. Lisäksi on syytä seurata alueidenkäyttölain uudistusta ja sen vaikutusta Uudenmaan liittoon ja maakuntakaavan rooliin jatkossa.

Uudenmaan liiton sisäisen valvonnan menetelmänä käytetään COSO-viitekehystä (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Maakuntajohtaja päättää sisäisen valvonnan painopisteet ja ne kytetään viitekehysten osa-alueisiin ja periaatteisiin.

1.4 Taloudelliset lähtökohdat

Taloussuunnittelun laadinnan lähtökohtana on, että kuntien vuoden 2026 maksuosuuksia lasketaan yhteensä 5 % (383 320 euroa). Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymää pudotettiin jo vuodelle 2021 väliaikaisesti COVID-19-pandemian johdosta 5% (-403 495 €) vuoden 2020 tasosta.

Maksuosuuskertymä on pidetty vuosina 2021–2025 tällä alennetulla tasolla.

Talousarvio 2026 on laadittu 383 320 euroa alijäämäisenä. Taloussuunnitelmakauden aikana jatketaan liiton vuosille 2024–2028 käynnissä olevaa talouden tasapainotusohjelmaa, jonka tavoitteena on saada liiton talous tasapainoiseksi. Tasapainotusohjelmassa kehitetään kokonaisuutena liiton talouden ja toiminnan strategialähtöisyyttä ja vahvistetaan toiminnan kustannustehokkuutta. Uudenmaan liiton talouden sopeutustarve muodostuu siitä, että työehtosopimuksista seuraa kasvua henkilöstökuluihin ja inflaatio nostaa ostopalvelujen sopimushintoja. Sopeutus haetaan karsimalla Uudenmaan liiton menoja. Tarkemmat kohdennukset määritellään vuosittain käyttösuunnitelmassa.

Vuonna 2026 kuntien maksosuudet ovat yhteensä 7 283 085 euroa. Kunnittaiset maksosuudet määräytyvät kunnan väkiluvun perusteella. Maksosuustaulukko esitetään sivulla 31.

Talousarvion toimintatulot vuonna 2026 varsinaisessa toiminnassa ovat yhteensä 7 663 085 euroa, mikä on 521 415 euroa vähemmän kuin vuonna 2025. Toimintamenot ovat 8 046 405 euroa. Toimintamenoja on vähennetty 401 095 euroa (5,0 %) edellisvuoteen verrattuna. Jäsenkuntien maksuosuuksilla katetaan 90,5 % liiton varsinaisen toiminnan toimintamenoista. Muut tulonlähteet ovat Helsinki EU Officeen sopimuskumppanien maksamat jäsenmaksut sekä hallinnollisten palveluiden myyntituotot ulkoisesti rahoitetuilta projekteilta.

Uudenmaan liiton projektien arvioidut kulut vuodelle 2026 ovat 1 971 277 euroa. EU-rahoituksen osuus 1 371 833 euroa (69,6 %) ja valtionavustuksen osuus rahoituksesta on 491 910 euroa (25 %). Liiton omarahoituksen osuus on noin 107 500 euroa (5,4 %).

Talousarvioehdotuksen loppusummaksi muodostuu 10 017 682 euroa.

Uudenmaan liitto myöntää tukea kansallisista alueiden kehittämisen varoista, Euroopan aluekehitysrahaston varoista (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston varoista (JTF) (Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta 9 §). Saman lain nojalla liitto myöntää kansallista vastinrahoitusta Interreg-ohjelmien hankkeisiin. Uudenmaan liitto toimii valtionavustuslaissa tarkoitettuna valtionapuviranomaisena myöntämiään tukia koskevissa asioissa. Edellä mainittujen valtion toimeksiantojen määrärahat on sijoitettu taseeseen huostassa oleviin varoihin.

1.5 Talousarvion sitovuus ja seuranta

1.5.1 Talousarvion laadinnan yleiset periaatteet

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet.

Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot ja siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Kuntalain 110 §:ää sovelletaan myös kuntayhtymiin.

1.5.2 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet.

Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset vuositavoitteet on asetettu pitkän aikavälin strategisiin linjauksiin perustuvan maakuntaohjelman mukaisille painopisteille. Nämä vuositavoitteet keskittyvät siihen, miten Uudenmaan liitto omalla toiminnallaan edistää maakuntaohjelman toteuttamista.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena on, että

- tulosryhmässä Varsinainen toiminta tilikauden alijäämä on enintään 383 320 euroa.
- tulosryhmä Projektit jakotetaan tilikauden lopussa siten että tulosryhmän toteuma on tasapainoinen.

1.5.3 Talousarvion seuranta

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa, johtoryhmän kokouksissa ja tavoite- ja tulokeskusteluissa.

1.5.4 Talousarvion rakenne

Liiton talousarvio 2026 jakaantuu kahteen tulosryhmään:

1. Varsinainen toiminta, joka sisältää seuraavat tehtävät:
 - Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus
 - Alueiden käytön suunnittelu ja ohjaus
 - Yhteiskuntasuhteet
 - Hallintopalvelut
 - Helsinki EU Office
2. Projektit, joka on laadintahetkellä oleva arvio liitossa hallinnoitavista projekteista.

1.5.5 Käyttötalousosa

Varsinaista toimintaa ohjataan käyttötalousosalla, jossa maakuntavaltuusto asettaa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Liiton varsinainen toiminta on jaettu toiminnallisten kokonaisuuksien pohjalta tehtäviksi. Jäsenkuntien maksuosuuksina saadut toimintatulot kohdennetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti tehtäville käyttösuunnitelmassa, josta maakuntajohtaja päättää.

Talousarviossa osoitetaan Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaisten tehtävien hoidon ja toiminnallisten vuositavoitteiden edellyttämät määrärahat.

1.5.6 Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma on kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

1.5.7 Investointiosa

Investointiosassa esitetään investointeja koskevat tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen investointimenoina suunnitteluvuosille sekä investointiin saatavat rahoitusosuudet ja muut tulot. Vuodelle 2026 ei esitetä investointeja.

1.5.8 Rahoitusosa

Talousarvion rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat.

1.6 Tilivelvollisuus

Tehtäväalueiden tilivelvolliset todetaan vuosittain Uudenmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti talousarviossa sekä maakuntahallituksen tekemissä projektien perustamispäätöksissä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaan hyvä taloudenhoito on johdonmukaista toiminnan ja talouden suunnittelua, toteuttamista ja seuranta voimassa olevan lainsäädännön, sääntöjen, määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Sillä varmistetaan liiton perussopimuksen mukaisten ja maakuntavaltuuston määrittelemien tehtävien kustannustehokas ja tuloksellinen hoito sekä liiton talouden tasapaino. Liiton taloudenhoidosta vastaavat ensisijaisesti tilivelvolliset ja heidän tulee valvoa, että toiminnassa noudatetaan hyväksyttyä talousarviota ja käyttösuunnitelmaa.

Kuntalain 123 §:n mukaan tilintarkastajan on tilintarkastuskertomuksessaan sisällytettävä lausunto mm. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä esitys vastuuvapauden myöntämisestä ja tilivelvolliselle mahdollisesti kohdistettavasta muistutuksesta. Muistutuksen edellytyksenä on, että tilivelvollinen on toiminut vastoin lakia tai maakuntavaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen. Maakuntavaltuusto päättää, myönnetäänkö tilivelvolliselle vastuuvapaus.

Uudenmaan liitossa tilivelvollisia luottamushenkilöitä ovat maakuntahallituksen jäsenet sekä varajäsenet. Tilivelvollisia johtavia viranhaltijoita ovat maakuntajohtaja maakuntahallituksen esittelijänä sekä aluesuunnittelujohtaja, aluekehitysjohtaja, hallintojohtaja, yhteysjohtaja ja Helsinki EU Officen johtaja sekä heidän varahenkilönsä tehtävässä toimiessaan.

Vaikka henkilö ei olisikaan kuntalain mukaan tilivelvollinen, hänen on luonnollisesti hoidettava tehtävänsä asianmukaisella huolellisuudella eikä tilivelvollisaseman puuttuminen vapauta esihenkilöitä ja lähiesihenkilöitä toiminnan valvontavastuusta. Tilivelvollisten määrittely ei estä kohdistamasta vahingonkorvausvaatimusta tai rikossyytettä muuhunkin henkilöön kuin tilivelvolliseen.

2. Käyttötalousosa

2.1 Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2026

Strateginen painopiste: Ympäristöviisas Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
1. Uudenmaan ilmastotiekartta on päivitetty laajassa sidosryhmäyhteistyössä	Aluekehitysjohtaja	Uudenmaan ilmastotiekartta on hyväksytty maakuntahallituksessa (S2026)
2. Ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelmalla on tuettu kuntien ilmastotyötä	Aluekehitysjohtaja	Ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelma on jalkautettu Uudenmaan kuntiin (K2026)
3. Vaihemaakuntakaavatyöllä on edistetty Uudenmaan vihreää siirtymää	Aluesuunnittelujohtaja	- Kaavaluonnos on ollut nähtävillä (K2026) - Kaavaehdotuksen edellyttämät luonto- ja liikenneselvitykset on laadittu (S2026)

Strateginen painopiste: Innovatiivinen Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
4. Uudenmaan TKI-kärkiin investoimalla on saatu kasvatettua alueen innovaatiokyvykkyyttä	Aluekehitysjohtaja	- Uudenmaan TKI-tiekartalle laadittu toimenpidesuunnitelma 2025–2026 on toimeenpantu - Uudenmaan TKI-menot ovat kasvaneet 5 % TKI-uran mukaisesti
5. Uudellamaalla on selkeä kokonaiskuva energian riittäväyydestä tulevaisuudessa	Aluesuunnittelujohtaja	Uudenmaan energiataseselvitys on laadittu

Strateginen painopiste: Onnellisten Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
7. Uudenmaan elinvoimatiekartta on päivitetty laajassa sidosryhmätyössä (aiempi Työllisyyden tiekartta)	Aluekehitysjohtaja	Uudenmaan elinvoimatiekartta on hyväksytty maakuntahallituksessa (S2026)
8. Uudenmaan kuntien liikenteellistä saavutettavuutta on edistetty kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä	Aluesuunnittelujohtaja	- Visio-kaavan liikenteen toteuttamisohjelma on laadittu (S2026) - Uudenmaan edunvalvontatyössä on määritetty liikenteelliset kärkihankkeet ja tuettu niiden toteutumista

2.2 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus

Tehtävän kuvaus

Uudenmaan maakuntaohjelmalla toteutetaan valtion aluekehittämispäätöksessä linjattuja ja aluekehittämislain mukaisia lakisäätteisiä tehtäviä. Lisäksi sen toimeenpanolla on merkittävä rooli siinä, että maakuntamme strategiset kärkitavoitteet valtuustokaudelle 2026–2029 - olla Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja hyvinvoivin alue - saavutetaan. Maakuntaohjelmaa täydentäviä aluekehittämisen ydintuotteita ovat 1) Uudenmaan ilmastotiekartta ja sen toimenpideohjelma, 2) 2026 käynnistyvään maakuntaohjelmaan sisältyvä älykkään erikoistumisen strategia (RIS) ja sitä tukeva TKI-tiekartta sekä 3) vuoden 2026 aikana uudistettava uusimaalaisten elinvoiman ja hyvinvoinnin tiekartta.

Aluekehittämisen vastuualue jakautuu neljään ryhmään.

Elinvoimaryhmän tehtävänä on maakunnan elinvoimaisuuden, osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen, sekä niihin liittyvä edunvalvonta. Ryhmä vastaa Uudenmaan valtuustokausittaisen maakuntaohjelman valmistelusta ja seurannasta. Tehtäviin sisältyy myös maakunnallisen tilannekuvan seuranta ja ennakointi sekä analyysit edunvalvonnan tueksi. Uudenmaan liiton hallinnoimalla kansallisella aluekehittämisrahoituksella (AKKE) on voitu rahoittaa uusimaalaisia hankkeita 2020-luvulla lähes 9 miljoonalla eurolla. Ryhmä vastaa lisäksi aluekehittämislain mukaisen kulttuuritehtävän hoitamisesta, käsittäen muun muassa Uusimaa-päivän ja vuosittaisten Uudenmaan kuntia ja kulttuuritoimijoita yhteen kokoavien Kulttuurimarkkinoiden järjestämisen.

Innovaatioryhmä koordinoi TKI-tiekartan toimeenpanoa ja Uudenmaan TKI-, eli älykkään erikoistumisen kärkien mukaista innovaatioyhteistyötä sekä neuvoo erityisesti alueen kuntia TKI-rahoituksen mahdollisuuksissa. Lisäksi ryhmä osallistuu Uudenmaan kansainväliseen TKI-viestintään, seuraa Suomen ulkopuolella päätettävää EU-rahoitusta ja vastaa kansallisen ja EU-tason TKI-politiikan vaikuttamisesta. Ryhmän vastuulla ovat myös Interreg Central Baltic -ohjelman kansallinen kontaktipiste sekä Interreg Baltic Sea Region -ohjelman kansallinen viestintä. Ryhmän toimintaa tukevat strategiset kärkihankkeet ovat Horisontti Eurooppa -rahoitteinen eurooppalainen kiertotalouden innovaatiolaakso -hanke (European Circular Innovation Valley, ECIV), jonka tavoitteena on vahvistaa eurooppalaisten kiertotalouden kärkialueiden innovaatioyhteistyötä sekä Interreg Europe -rahoitteinen RISEMED4EU -hanke, jonka puitteissa vauhditetaan terveysteknologian hyödyntämistä ja tuodaan digitaaliset innovaatiot entistä tehokkaammin osaksi eurooppalaista terveydenhoitoa. ECIV-hankkeen myötä Euroopan komissio on nimennyt Uudenmaan yhdeksi alueellisista innovaatiolaaksoista.

Kestävyyssryhmä edistää maakunnan ilmastotavoitteen toteutumista Hiilineutraali Uusimaa – ilmastotiekartan mukaisesti, vahvistaa ilmastokestävyyttä, tukee kiertotaloussiirtymää green deal -sitoumuksen mukaisesti sekä edistää aluekehittämispäätöksen mukaisesti luonnon monimuotoisuuden vahvistamista. Ryhmä toimii pääasiallisesti hankerahoituksella ja toteuttaa ajankohtaisia hankkeita, kuten Tehoava – tehoa ja vaikuttavuutta kuntien ja maakuntien ilmastotyöhön -hanketta, Visiona ilmastonkestävä Uusimaa (VILKKU) -hanketta ja siinä laadittavan sopeutumis suunnitelman jalkautumista sekä KOPPI: Alueelliset kotipesät – tuki ja pilotointi kiertotalouden green deal – sitoumuksiin hanketta kuntien kiertotaloustyön tueksi. Lisäksi ryhmä fasilitoi alueellista vihreän siirtymän yhteistyötä yhteistyössä alueidenkäytön suunnittelun kanssa VISIO-kaavan tueksi.

Uudenmaan liitto on Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) rahoitusta välittävä toimielin Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmassa. Uudenmaan liitto on ns. koordinoiva maakunnan liitto, johon on koottu myös Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Varsinais-Suomen maakuntien liittojen välittävän toimielimen tehtävät. Lisäksi liitto toimii Interreg-ohjelmien valvojana (national controller) sekä hoitaa Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen hallinnointiin, myöntämiseen, maksamiseen ja seurantaan liittyviä tehtäviä. Näitä

tehtäviä Uudenmaan liitossa hoitaa **rahoitusryhmä**. Lokakuuhun 2025 mennessä Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelmasta hankkeita on rahoitettu 94 milj.€:lla (528 hanketta) ja Interreg-ohjelmien kansallisella vastinrahoituksella 6,8 milj.€:lla (97 hanketta). Suomalaisten tuen saajien Interreg-osahankkeita Uudenmaan liitolla on valvottavana 284 kappaletta.

Uudenmaan liitolla on tiivis aluekehittämisen yhteistyö Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien kanssa. Tämän rinnalla Uudenmaan liitto toimii aktiivisesti erilaisissa maakuntien välisissä ilmasto- ja ennakkointiverkostoissa sekä koordinoi maakuntien älykkään erikoistumisen kollegaverkostoa. Näihin osallistuu mm. työ- ja elinkeinoministeriön sekä opetus- ja kulttuuriministeriön TKI-asiantuntijoita.

2.2.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2026

Vuosi 2026 on tulevan Uudenmaan maakuntaohjelman ensimmäinen toteutusvuosi. Vuonna 2026 päivitetään maakuntaohjelman strategisia painopisteitä tarkentavat tiekartat: Ilmastotiekartta, TKI-tiekartta sekä elinvoimaa ja hyvinvointia tukeva tiekartta (aiemmin nimellä Työllisyyden tiekartta).

Vuonna 2026 Uudenmaan liitto uudistaa ja kehittää maakunnallisia aluekehittämisen tietopalveluita ja tilannekuvan seurantaa, sekä siihen liittyvää viestintää ja sidosryhmäyhteistyötä alueen kuntien ja sidosryhmien tarpeiden pohjalta sekä maakunnallisen edunvalvonnan tueksi. Niin ikään tulevaisuuden ennakkointityötä kehitetään Interreg Europe-rahoitteisen Strategic Foresight Partnership -hankkeella, joka vahvistaa alueellista ennakkointityötä, tekee Uttamaata tunnetuksi myös EU-tasolla ennakkoinnin edelläkävijäalueena ja tuo kansainvälisiä ennakkoinnin käytäntöjä ja menetelmiä käyttöömme. Liiton kulttuuritehtävää toteuttava Uusimaa-päivän pääjuhla järjestetään toukokuussa Loviisassa ja Uudenmaan luovan alan toimijat kokoava Kulttuurifoorumi syksyllä 2026.

Uudenmaan kärkitavoite on olla Euroopan innovatiivisin alue. Vuonna 2026 Uudenmaan liitto keskittyy vahvistamaan maakuntaohjelmassa sovittujen TKI-kärkien kumppanuuksia ja verkostoja, keskittyen erityisesti kiertotalouteen ja uudistavan ruokajärjestelmän ekosysteemin, luovien alojen TKI-verkoston vahvistamiseen terveys- ja hyvinvointiteemaan sekä murroksellisiin teknologioihin, erityisesti kaksikäyttöteknologian verkoston vahvistamiseen. Tavoitteena on myös tiivistää edelleen alueellista yhteistyötä TKI-teemoissa muiden rahoitusneuvontaa tarjoavien toimijoiden kanssa. Erityistä huomiota kiinnitetään TKI-hankkeiden kilpailukykyyn parantamiseen, EU-rahoituksen saannon parantamiseen sekä käynnissä olevien hankkeiden tuloksista viestimiseen.

Maakuntaohjelman mukaisesti Uusimaa tavoittelee myös Euroopan ympäristöviisaimman alueen asemaa. Vuonna 2026 ilmastotiekartta päivitetään tukemaan kuntien ilmasto-, luonto- ja kiertotaloustyötä ja kehitetään ilmastotyön seurantaa osana TEHOAVA-hanketta. Uudenmaan kiertotalouden green deal -sitoumusta toimeenpannaan tukemalla kiertotaloussiirtymää kunnissa, kehittämällä toimintamalleja rakentamisen kiertotalouteen, maamassojen tehokkaaseen hallintaan ja kokonaiskuvan hahmottamiseen. Lisäksi kehitetään edelleen Uudenmaan kiertotalouslaakson toimintaa. Uudenmaan ilmastomuutokseen sopeutumisen suunnitelmaa jalkautetaan kuntiin sekä käynnistetään maakunnan luontoposiitiivisuustyö. Ympäristöviisas Uusimaa tähtää alueen kokonaiskestävyyden parantamiseen.

Uudenmaan liitto jatkaa lakisääteisiä tehtäviensä hoitamista ohjelmien ja tukea saavien hankkeiden etenemisen mukaisesti. Vuodelle 2026 Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman indikatiivinen myöntövaltuus on noin 15 milj.€ ennakoiden myös ohjelmanmuutoksen vaikutuksesta lisääntyvän kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-rahoituksen. Kansallisen vastinrahoituksen osalta myöntövaltuutta on käytettävissä 4,7 milj.€. Ohjelmakauden uusina toimintoina käynnistyvät korjaavat toimenpiteet, kuten takaisinperinnät. Vuodelle 2026 ennakoitaan ajoittuvan myös välittävän toimielimen hallinto- ja valvontajärjestelmään kohdistuvat hallintoviranomaisen (TEM) ja tarkastusviranomaisen (VM) järjestelmätarkastukset.

Vuonna 2026 Uudenmaan liitto toimii Etelä-Suomen puheenjohtajamaakuntana, jatkaen suuralueen maakuntien yhteistä aluekehittämisen- ja edunvalvontatyötä Etelä-Suomen Visio 2040 -linjausten pohjalta. Niin ikään Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien liitot (ELSA9) tiivistävät edelleen kahden suuralueen yhteistä edunvalvontaa tulevaisuuden koheesiopolitiikassa alkavanakin vuonna.

2.3 Alueidenkäytön suunnittelu ja ohjaus

Tehtävän kuvaus

Aluesuunnittelun vastuualueen tehtäviä määrittelee suunnittelua ohjaava lainsäädäntö. Tehtäviin kuuluvat mm. maakuntakaavoitus, merialuesuunnittelu ja liikennejärjestelmäsuunnittelu. Suunnittelutyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä alueen kuntien, naapurimaakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Keskeisenä tavoitteena on yhteensovittaa monitasoiset kansalliset, maakunnalliset ja seudulliset ratkaisut yhteen ja edistää niiden toteuttamista. Aluesuunnittelun vastuualue on jaettu kolmeen ryhmään, jotka kaikki edustavat suunnittelun eri sektoreita.

Maankäyttöryhmän työ painottuu maakuntakaavan laadintaan ja voimassa olevan kaavan tulkintaan sekä toteuttamisen edistämiseen. Ryhmän asiantuntijat on jaettu alueellisesti, jotta kuntien kanssa tehtävä yhteistyö perustuu paikallistuntemukseen. Aluevastuiden lisäksi ryhmällä on sektorivastuita mm. kestäväan aluerakenteeseen, asumiseen, kulttuuriympäristöihin, virkistykseen ja elinkeinojen sijoittumiseen liittyen. Käynnissä olevaa laajaa vaihemaakuntakaavatyötä laaditaan yhteistyössä kaikkien aluesuunnittelun ryhmien kanssa.

Ympäristöryhmä vastaa ympäristötavoitteiden sisällyttämisestä valmisteltavaan maakuntakaavaan sekä varmistaa niiden toteutumisen voimassa olevan kaavan mukaisesti. Ympäristöryhmä laatii luonnonarvojen ja -varojen, hiilensidonnin, energian, teknisen huollon ja kiertotalouden ratkaisut kaavaan. Ryhmä edistää ekologisten verkostojen vahvistamista, metsien hiilensidontaa, kiertotaloutta ja ilmastotyötä. Merialuesuunnittelusta ryhmä vastaa yhteistyössä muiden rannikkomaakuntien kanssa. Uudenmaan liiton paikkatietotehtävistä vastataan poikkihallinnollisesti sekä tarjotaan asiantuntemusta laaja-alaisesti liiton prosesseihin mm. EU:n ennallistamisasetukseen liittyen.

Ryhmän toimintaa tukee Regions4Climate (2023–27) EU-horisontti –rahoitteinen hanke, jossa tuotetaan ratkaisuja ilmastomuutokseen sopeutumiseen. Hankkeen kautta tuetaan kuntia ja muita sidosryhmiä Uudenmaan sopeutumissuunnitelman jalkauttamisessa. Hanke linkittyy EU:n sopeutumisen missioon, johon Uudenmaan liitto on liittynyt vuonna 2022.

Liikennesuunnittelu on jaettu alueellisesti kolmeen osaan perustuen Uudenmaan liikennejärjestelmätöiden alueisiin. Ryhmä laatii liikenteen ratkaisut maakuntakaavaan ja edistää voimassa olevan maakuntakaavan toteutumista liikenteen osalta. Lisäksi ryhmässä on omat teemavastuut ja ryhmä vastaa alueidenkäytön liikenteen suunnittelun tehtävistä ja antaa tukea aluekehityksen liikenneasiantuntemuksen tarpeisiin.

Merkittävä osa liikenneryhmän tehtävistä painottuu kansainväliseen yhteistyöhön ja edunvalvontaan. Verkostoyhteistyön lisäksi käynnissä on Central Baltic Interreg-ohjelman hanke TwinReg (6/2025–11/2026), jonka tavoitteena on parantaa rajat ylittävää strategista suunnittelua ja edistää alueellisen yhteistyön organisoitumista Uudenmaan ja Harjun maakuntien välillä. TRACER-X hankehakemus jätettiin Central Baltic Interreg-ohjelmaan syyskuussa 2025. Rahoituspäätös saadaan helmikuussa 2026. Toteutuessaan kolmevuotisen hankkeen tavoitteena on liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen suurten ja pienempien keskustien innovatiivisia kestäviä liikenneratkaisuja pilotoimalla ja replikoimalla.

2.3.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2026

Innovatiivisen vihreän siirtymän VISIO-vaihe- ja maakuntakaava etenee luonnoksen vuorovaikutukseen ja syksyllä ehdotusvaiheeseen. Kaavaluonnosaineistosta työstetään heti alkuvuodesta vaikutusten arvioinnit. Niiden laadintaan osallistetaan kuntien ja sidosryhmien asiantuntijoita, jotta seudulliset ja paikalliset vaikutukset saadaan nostettua mukaan.

Kaavaluonnoksen vuorovaikutus on tärkeimpiä työvaiheita koko prosessissa, koska nimensä mukaisesti ratkaisut ovat vielä keskeneräisiä ja niitä voidaan palautteen pohjalta vielä työstää. Luonnos tulee sisältämään myös vaihtoehtoisia ratkaisuja, joista nimenomaan halutaan saada kattavat kannanotot ennen lopullisia valintoja. Luonnoksesta tullaan kevään aikana järjestämään useita erilaisia keskustelutilaisuuksia ja kanavia, joissa palautetta voi antaa.

Palautteen pohjalta käynnistetään kaavaehdotuksen laadinta sekä mahdolliset lisäselvitykset, joita ennakoimme tarvittavan ainakin luontoarvoista ja liikenneratkaistuista. Tarkoituksena on myös käydä jatkokeskustelua kuntien ja sidosryhmien kanssa ennen ratkaisujen lukitsemista. Kaavaehdotus on tavoitteena saada nähtäville ja hyväksyttäväksi vuoden 2027 aikana.

Osin kaavatyöhön ja osin edunvalvontaan liittyen tullaan 2026 laatimaan laaja selvitys energian ja verkon kapasiteetin riittävyydestä. Työnimenä on energiataseselvitys. Tavoitteena on saada kokonaiskuva tilanteesta ja keinoista, joilla voidaan turvata Uudenmaan riittävä energian saanti.

Vihreän siirtymän edistämisessä korostuu ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen jo ylimmältä eli maakunnalliselta kaavatasolta lähtien. Kestävät energiaratkaisut ovat avainroolissa vihreän siirtymän toteutumisessa. Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen tulee ottaa huomioon kaikissa ratkaisuissa.

Hankeyhtiöiden ratahankkeiden suunnitelmien eteneminen huomioidaan maakuntakaavatyössä ja tehdään niihin liittyen mahdollisia lisäselvityksiä maakuntakaavaa varten. Tallinna-tunneliin liittyviä selvityksiä jatketaan mm. maakuntakaavan merkintätarpeita silmällä pitäen.

Liikenteen vihreää siirtymää viedään eteenpäin kaavassa mm. joukkoliikenteen ratkaisuin sekä ottamalla huomioon Euroopan unionin asetus vaihtoehtoisten polttoaineiden lataus- ja tankkausinfrastruktuurin kehittämisestä. VISIO-kaavasta laaditaan liikenteen toteutusohjelma.

Länsi ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmätöiden tavoitteena on kestävä liikumisen lisääminen. Koordinoimme liikennejärjestelmätöiden toteutusta liikennejärjestelmä toimenpideohjelmien 2025–2028 mukaisesti ja teemme seuranta Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmien tilasta. Helsingin seudun liikennejärjestelmätöissä osana MAL-työtä koordinoitaan Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmät osaksi Helsingin seutua sekä edistetään maakunnallisia liikennejärjestelmätarpeita.

AVIA-verkosto on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyö-, edunvalvonta- ja tiedonvaihtoverkosto, jonka tavoitteena on kehittää Helsinki-Vantaan lentoaseman ja Aviapolis-alueen saavutettavuutta ja vetovoimaa. Uudenmaan liitto koordinoi verkoston toimintaa, tuo verkostolle maakunnallisia näkemyksiä ja edistää verkoston tavoitteita osana omaa edunvalvonta- ja kehittämistyötään.

Merialuesuunnittelun toinen kierros käynnistettiin kaikissa rannikon maakuntien liitoissa alkuvuonna 2024, ja tavoitteena on päivittää merialuesuunnitelma vuosien 2024–2027 aikana. Vuosien 2025–2026 aikana keskitytään Merenkäytön vision ja alustavan suunnitelmaluonnoksen muodostamiseen yhteistyössä rannikon liittojen kesken. Samalla tehdään SOVA-lainsäädännön edellyttämä ympäristövaikutusten arviointi ja Espoon sopimuksen mukainen kansainvälinen kuuleminen. Työ tehdään merellisiä sidosryhmiä, asiantuntijoita ja viranomaisia osallistaen. Merialuesuunnittelun toisen kierroksen läpileikkaavia teemoja ovat Euroopan vihreän kehityksen ohjelma, ilmastoviisas merialuesuunnittelu, merellinen monikäyttö, sekä huoltovarmuus ja turvallisuus. Tavoitteena on myös

varmistaa merialuesuunnittelun ja -suunnitelmien integroiminen Euroopan vihreän kehityksen ohjelman sekä Euroopan Ocean Pactin tavoiteasettelun kanssa.

Voimassa olevan maakuntakaavan toteuttamista edistetään liiton viranomaistyössä. Keskeisissä lausunnoissa ja liiton muussa viranomaistyössä huomioidaan ilmastotavoitteet sekä muut maakuntakaavan ja maakuntaohjelman tärkeät painopisteet ja tavoitteet.

Aluehallinnon uudistuksen myötä rakennetaan 2026 uusia yhteistyömuotoja sekä alueidenkäyttöä tukevan kansallisen lupa- ja valvontaviraston, että alueidenkäyttöä ja liikennesuunnittelua edistävän Uudenmaan elinvoimakeskuksen kanssa.

2.4 Yhteiskuntasuhteet-yksikkö

Aluekehittämislain mukaisesti Uudenmaan liiton tehtävänä on valvoa alueensa etua. Liiton edunvalvontaa ohjaa maakuntastrategia eli Uudenmaan maakuntaohjelma. Tavoitteenamme on tehdä Uudestamaasta Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja onnellisin maakunta. Edunvalvonnan tavoitteet edesauttavat näiden strategisten painopisteiden toteutumista

Uudenmaan liitossa edunvalvontaa tehdään läpileikkaavassa yhteistyössä eri vastuualueiden ja yksiköiden kanssa. Alueellisesti teemme tiivistä yhteistyötä kuntien kanssa sekä rakennamme strategisia kumppanuuksia elinkeinoelämän, koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden, järjestöjen ja erilaisten verkostojen kanssa. Tavoitteenamme on varmistaa, että alueen edunvalvonta perustuu laajaan yhteistyöhön ja monipuoliseen asiantuntemukseen, ja että alueen ääni tulee laajasti huomioiduksi. Viemme alueen edunvalvonnallisia viestejä eteenpäin niin kansallisen kuin kansainvälisen vaikuttamisen tasoille.

Kansallisesti vaikutamme päätöksentekoon yhteistyössä alueemme eri toimijoiden, kuntien ja muiden maakuntien kanssa. Tavoitteenamme on, että Uudenmaan erityispiirteet ja tarpeet otetaan huomioon valtakunnallisessa päätöksenteossa, lainsäädännön valmistelussa, valtion talousarviossa sekä vaalikauden hallitusohjelman linjauksissa.

Kansainvälisesti vaikutamme erityisesti Euroopan unionin päätöksentekoon ja ohjelmakausien valmisteluun. Toimimme EU:n alue- ja kaupunkiverkostoissa sekä muissa toimielimissä ja verkostoissa omien asiantuntijoidemme, luottamushenkilöiden ja Brysselissä sijaitsevan Helsinki EU Officeen voimin. Kansainvälisten verkostojen, vierailujen, tapahtumien ja hankeyhteistyön kautta vahvistamme vaikutusvaltaamme, tuomme esiin Uudenmaan kannalta keskeisiä näkökulmia ja vaikutamme myös muihin päättäjiin ja vaikuttajiin. Yhteiskuntasuhteet-yksikkö koordinoi Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa ja vaikuttamista. Tavoitteemme on varmistaa, että EU-rahoitus kotiutuu alueellemme ja että Uudenmaan ääni huomioidaan eurooppalaisessa päätöksenteossa.

Viestintä on oleellinen osa kaikkea toimintaa Uudenmaan liitossa. Laadukkaalla viestinnällä tehdään näkyväksi liiton tavoitteita, toimintaa ja tuloksia. Viestinnällä tuetaan johtamista sekä strategia- ja asiantuntijatyötä. Viestinnällä sanoitetaan liiton ydintoiminnot, päätökset ja asiantuntijuuden, ja vahvistaa samalla organisaation mainetta ja sidosryhmäsuhteita. Se luo organisaation oman äänen sekä visuaalisen ilmeen. Uudenmaan liitossa tullaan vuonna 2026 kiinnittämään erityishuomiota edunvalvonnallisen viestinnän kehittämiseen. Aiempaa tiiviimpi yhteistyö viestinnän ja vaikuttamisen tiimoilta vahvistaa Uudenmaan liiton näkyvyyttä ja vaikuttavuutta. Avoimuus, luotettavuus, vuorovaikutteisuus ja oikea-aikaisuus ovat keskeisiä periaatteita, joiden avulla saavutamme tavoitteemme.

2.4.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2026

Vaikuttamisessa tavoitellaan sitä, että liiton ja kuntien tavoitteet on huomioitu kansallisessa päätöksenteossa ja lainsäädännön valmistelussa sekä EU:n säädösvalmistelussa. Kansallisessa ja kansainvälisessä edunvalvonnassa keskeinen edunvalvonnallinen teema vuodelle 2026 on EU:n tulevaan monivuotiseen rahoituskehykseen vaikuttaminen sekä valmistautuminen kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman laadintaan. Edunvalvonnassa tuotetaan vuonna 2026 myös tulevat hallitusohjelmatavoitteet ja aloitetaan siltä osin myös hallitusohjelma vaikuttaminen.

Uudenmaan liiton kansainvälistä toimintaa kehitetään vaikuttavuus edellä niin, että poliittiset edustajat saavat erinomaista tukea liitolta kansainvälisessä verkostotyössä ja liiton muu kansainvälinen verkostotyö lisää vaikuttavuuttaan muun muassa kannanottojen ja muutosehdotusten tehokkaan läpimenon muodossa. Uudenmaan liiton kansainvälisen yhteistyön vaikuttavuudesta tullaan myös viestimään aiempaa paremmin kunnille.

Uudenmaan liiton viestintää kehitetään aiempaa vaikuttavampaan suuntaan ja vuoden aikana tehdään työtä liiton positiivisen tunnettuuden vahvistamiseksi tärkeimpien kotimaisten ja kansainvälisten kohderyhmien keskuudessa.

2.5 Hallintopalvelut

Tehtävän kuvaus

Hallintoyksikkö toimii johtamisen ja päätöksenteon tukiyksikkönä sekä osallistuu asiantuntemuksellaan liiton tehtävien hoitamiseen.

Hallintoyksikön toiminta on jaoteltu palvelukokonaisuuksiin. Henkilöstöpalvelut pitävät sisällään mm. työsuhteen elinkaaren hallinnan, työkyvyn edistämisen, osaamisen kehittämisen ja palkitsemisen. Tiedonhallinnan palvelut pitävät sisällään tietohallinto- ja asianhallintatehtävät. Palvelukokonaisuus vastaa organisaation tietojärjestelmistä, tietoturvasta, tietosuojasta, asiakirjahallinnasta, kirjaamotoiminnasta sekä arkistotoimesta. Talous- ja projektipalvelukokonaisuus vastaa taloushallinnosta, talouden ja toiminnan suunnittelusta ja seurannasta, projektisalkun hallinnoinnista sekä alue- ja rakennerahastolakien mukaisesta kansallisen rahan maksatusvalvonnasta. Lakipalvelukokonaisuus vastaa lakiasiainpalveluista, sopimusten hallinnasta ja liiton hankintatoimesta sekä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Hallintoyksikkö vastaa lisäksi käänös-, toimitila-, assistentti- ja kokouspalveluista.

Hallintoyksikkö toimii hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on tuottaa asiantuntija- ja tukipalvelut laadukkaasti ja asiakaslähtöisesti sekä arvioida ja kehittää toimintaa jatkuvasti.

Poliittiset toimielimet, niiden kokoonpanot ja toimikaudet perustuvat lainsäädäntöön, Uudenmaan liiton perussopimukseen ja hallintosäätöön. Maakuntavaltuusto koostuu jäsenkuntien valtuutetuista ja käyttää kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa. Muita toimielimiä ovat maakuntahallitus, maakunnan yhteistyöryhmä ja sen sihteeristö sekä tarkastuslautakunta. Hallintoyksikkö vastaa toimielinten kokousprosesseista sekä päätösten täytäntöönpanosta. Luottamushenkilöpalvelut tarjotaan käyttäjäystävällisinä ja sujuvin.

2.5.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2026

Hallintoyksikön toiminnan painopisteet muodostuvat sisäisen kehittämisen näkökulmille asetetuista vuositavoitteista. Valmistaudumme uusien kansallisten talouden raportointivelvoitteiden täyttämiseen

kilpailuttamalla uuden taloushallintojärjestelmän. Nykyinen järjestelmämme ei vastaa Valtiokonttorin asettamia vaatimuksia automaattisen raportoinnin osalta. Tavoitteena on myös kehittää liiton budjetointia ja talouden raportointia, joita nykyinen järjestelmä ei tue haluamallamme laajuudella.

Henkilöstöpalveluiden painopisteenä on henkilöstökokemuksen mittaamisen kokonaisuus. Käymme läpi nykyisen toimintatapamme ja uudistamme sen tukemaan liiton johtamista. Henkilöstöpalveluiden muuta kehittämistä toteutetaan henkilöstö- ja koulutussuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2025 valmistellun tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoa jatketaan tunnistettujen kehittämiskohteiden osalta. Uudistamme myös johtamisen periaatteet ja toimintatavat. Vuosi 2026 on uuden johtoryhmän ensimmäinen kokonainen toimintavuosi ja onkin tärkeää, että johtoryhmä luo itsensä näköiset työtavat ja johtamisen periaatteet.

Kehitämme päivittäistä työtämme lisäämällä jatkuvan parantamisen ajattelua prosesseissamme ja toimintatavoissamme. Hallintoyksikkö suunnittelee tämän toimenpiteen ja varmistaa sen onnistuneen läpiviennin organisaatiossa.

2.6 Helsinki EU Office

Tehtävän kuvaus

Helsinki EU Officen (HEO) toiminnan tavoitteena on yhteistyöllä edistää ja kehittää sopimuskumppanien yhteydenpitoa ja yhteistyötä Euroopan unioniin ja sen eri yksiköihin. HEO:n tehtävänä on tarjota sopimuskumppaneille mahdollisuus tehokkaaseen edunvalvontaan, tietojen saantiin ja markkinointiin. HEO pyrkii edistämään sopimuskumppanien tunnettuutta ja vaikuttamaan sopijapuolten eduksi erilaisissa verkostoissa, kuten alueellisissa ja paikallishallinnon sekä korkeakoulujen verkostoissa.

2.6.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2026

Edunvalvonnan painopiste tulee keskittymään EU:n seuraavan monivuotisen rahoituskehikseen (2028–2034) ja siihen liittyviin asetusehdotuksiin, jotka ohjaavat EU:n rahoitusta. Näihin lukeutuvat mm. vuonna 2025 julkaistut asetusehdotukset koskien (1) kansallisia ja alueellisia kumppanuussuunnitelmia (NRPP), (2) kilpailukykyrahastoa, (3) Horisontti-ohjelmaa ja (4) Verkkojen Eurooppa-välinettä.

Vuoden 2026 tarkemmat painopisteet valitaan yhteistyössä HEO:n sopimuskumppaneiden kesken loppuvuonna 2025. Painopisteet valitaan nojaten Euroopan komission poliittisiin suuntaviivoihin ja vuoden 2026 komission työohjelmaan.

2.7 Vuonna 2026 toteutettavat projektit

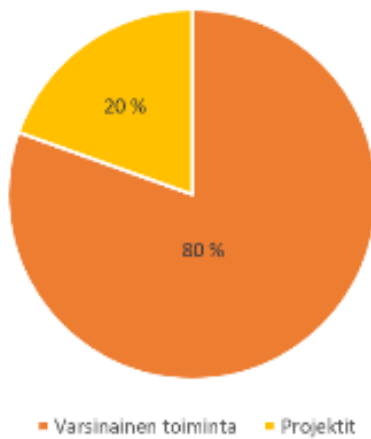
Projektin nimi	Kesto	Rahoitusohjelma	Projektin kustannusarvio 2026 / €	Uudenmaan liiton omarahoitusosuus 2026 / €
AURA tekninen tuki 2021–2027	1.8.2022-31.12.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman tekninen tuki (EAKR)	766 101	0
ECIV, European Circular Innovation Valley	1.9.2024 – 30.8.2029	Horisontti Eurooppa - ohjelma	51 290	25 645
Interreg Baltic Sea Region -ohjelman 2021–2027 hakuinfo	15.8.2022-31.12.2027	Interreg Baltic Sea Region -ohjelma	17 633	0
Interreg Central Baltic Info	1.1.2022-31.12.2027	Interreg Central Baltic -ohjelma	74 678	0
Interreg-hallinto 2021–2027	1.8.2022-31.12.2027	Interreg-ohjelmien kansallinen vastinrahoitus	463 500	0
KOPPI: alueelliset kotipesät – tuki ja pilotointi kiertotalouden Green deal -sitoumuksiin	1.4.2025-30.6.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	146 755	29 351
Regions4Climate	1.1.2023-31.12.2027	Horisontti Eurooppa - ohjelma	93 024	0
RISEMED4EU, Regional Innovation for Smart Ecosystems in Health and Medicine in the EU	1.5.2025-30.4.2029	Interreg Europe	63 608	3 817
SFP, Strategic Foresight Partnership to Strengthen Regional Capacity for Territorial Policy Enhancement	1.5.2025-31.7.2029	Interreg Europe	82 476	4 949
TEHOAVA, Tehoa ja vaikuttavuutta maakuntien ja kuntien ilmastotyöhön	1.4.2025-31.3.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	62 467	12 494
TwinReg	1.6.2025-30.11.2026	Interreg Central Baltic	56 848	3 411
VILKKU, Visiona ilmastokestävä Uusimaa	1.8.2023-31.7.2026	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	92 897	27 869
Yhteensä			1 971 277	107 536

Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan talousarviossa on varauduttu käynnissä olevien projektien omarahoitusosuuksien (107 536 €) lisäksi ennakoituista uusista projekteista aiheutuviin omarahoitusosuuksiin vajaalla 43 000 eurolla. Vuodelle 2026 Uudenmaan liiton omarahoitusosuuden on siten ennakoitu olevan projekteille yhteensä 150 000 euroa.

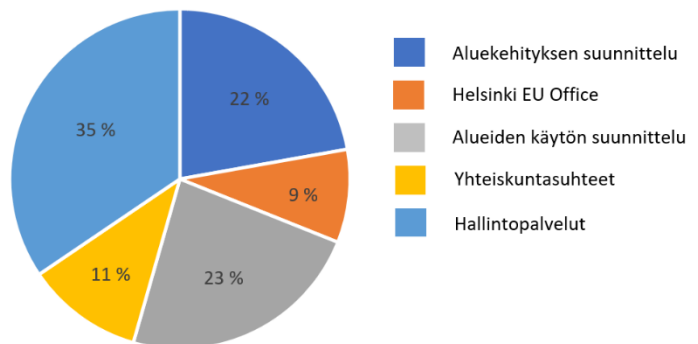
2.8 Käyttötalouden yhteenveto

Tulosryhmä	Tulot	Menot	Toimintakate
Varsinainen toiminta	7 663 085	-8 046 405	-383 320
Projektit	1 971 277	-1 971 277	0
Yhteensä	9 634 362	-10 017 682	-383 320

Menot tulosryhmittäin



Menot tehtävittäin



3. Tuloslaskelmaosa

3.1 Tuloslaskelma, tulosryhmät

TALOUSARVIO 2026	Varsinainen toiminta	Projektit	Uudenmaan liitto, yhteensä
Toimintatuotot			
Liiketoiminnan myyntituotot	200 000	135 944	335 944
Kuntien osuudet	7 443 085	0	7 443 085
Myyntituotot	7 643 085	135 944	7 779 029
Tuet ja avustukset	20 000	1 835 333	1 855 333
Muut toimintatuotot	0	0	0
Toimintatuotot	7 663 085	1 971 277	9 634 362
Toimintakulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-4 512 800	-1 342 131	-5 854 931
Eläkekulut	-771 600	-229 969	-1 001 569
Muut henkilösivukulut	-158 000	-93 560	-251 560
Henkilöstökulut	-5 442 400	-1 665 660	-7 108 060
Palvelujen ostot	-1 803 000	-297 617	-2 100 617
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-161 500	-3 500	-165 000
Avustukset	-1 000	0	-1 000
Muut toimintakulut	-637 500	-4 500	-642 000
Toimintakulut	-8 045 400	-1 971 277	-10 016 677
Toimintakate	-382 315	0	-382 315
Muut rahoitustuotot	0	0	0
Muut rahoituskulut	-1 005		-1 005
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 005	0	-1 005
Vuosikate	-383 320	0	-383 320
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0
Tilikauden tulos	-383 320	0	-383 320
Rahastojen muutos	0	0	0
Tilikauden yli-(+)/alijäämä (-)	-383 320	0	-383 320

3.2 Tuloslaskelma, varsinainen toiminta

	TALOUSARVIO 2026	TALOUSARVIO 2025	EROTUS, €	ERO, %
Toimintatuotot				
Liiketoiminnan myyntituotot	200 000	369 095	-169 095	-84,55 %
Kuntien osuudet	7 443 085	7 800 405	-357 320	-4,80 %
Myyntituotot	7 643 085	8 169 500	-526 415	-6,89 %
Tuet ja avustukset	20 000	15 000	5 000	25,00 %
Muut toimintatuotot	0	0	0	
Toimintatuotot	7 663 085	8 184 500	-521 415	-6,80 %
Toimintakulut				
Palkat ja palkkiot	-4 512 800	-4 682 000	169 200	-3,75 %
Eläkekulut	-771 600	-779 000	7 400	-0,96 %
Muut henkilösivukulut	-158 000	-108 150	-49 850	31,55 %
Henkilöstökulut	-5 442 400	-5 569 150	126 750	-2,33 %
Palvelujen ostot	-1 803 000	-2 040 550	237 550	-13,18 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-161 500	-197 800	36 300	-22,48 %
Avustukset	-1 000	-9 000	8 000	-800,00 %
Muut toimintakulut	-637 500	-630 000	-7 500	1,18 %
Toimintakulut	-8 045 400	-8 446 500	401 100	-4,99 %
Toimintakate	-382 315	-262 000	-120 315	31,47 %
Muut rahoitustuotot	0	0	0	
Muut rahoituskulut	-1 005	-1 000	-5	0,50 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 005	-1 000	-5	0,50 %
Vuosikate	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	
Tilikauden tulos	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %
Rahastojen muutos	0	0	0	
Tilikauden yli-(+)/alijäämä (-)	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %

3.3 Taloussuunnitelma 2026-2028, varsinainen toiminta

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Talousarvio 2026	Talous- suunnitelma 2027	Talous- suunnitelma 2028
Toimintatuotot	8 393 941,25	8 184 500	7 663 085	7 663 085	7 663 085
Henkilöstökulut	-5 182 761,52	-5 569 150	-5 442 400	-5 550 000	-5 550 000
Palveluiden ostot	-2 191 752,80	-2 040 550	-1 803 000	-1 450 000	-1 271 085
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-169 029,50	-197 800	-161 500	-180 000	-180 000
Avustukset	-8 366,00	-9 000	-1 000	-1 000	-1 000
Vuokrat + muut toim.kulut	718 989,59	-630 000	-637 500	-645 000	-660 000
Toimintakulut	-8 270 899,41	-8 466 500	-8 045 400	-7 826 000	-7 662 085
Toimintakate	123 041,84	-262 000	-382 315	-162 915	1 000
Rahoitustuotot	16 177,09	0	0	0	0
Rahoituskulut	-2 600,40	-1 000	-1 005	-1000	-1000
Vuosikate	136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0
Poistot ja arvonalentumiset	-10 815,31	0	0	0	0
Var. ja rahastojen muutokset	138 000,00	0	0	0	0
Yli- / alijäämä	263 803,22	-263 000	-383 320	-163 915	0
Kertynyt yli- /alijäämä	1 313 681,49	1 050 681,49	667 361,24	503 445,99	503 445,74

3.4 Investointiosa, varsinainen toiminta

Aineelliset hyödykkeet	TP 2024, €	TA 2025, €	TA 2026, €	TS 2027, €	TS 2028, €
Koneet ja kalusto	10 815,31	0	0	0	0
Yhteensä	13 019,44	0	0	0	0

3.5 Rahoituslaskelma

	TP 2024, €	TA 2025, €	TA 2026, €	TS 2027, €	TS 202, €
Varsinainen toiminta ja investoinnit					
Tulorahoitus					
Vuosikate	-136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0	0	0	0	0
Vars. toiminta ja investoinnit, netto	-136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0

3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2026

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2024	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2026	Varsinainen toiminta 2025	Muutos 2025–2026, €	Muutos 2025– 2026, %
Helsinki	684 018	38,38 %	2 795 130,58	2 938 835,71	-143 705,13	-4,89 %
Espoo	320 931	18,01 %	1 311 433,40	1 368 220,82	-56 787,42	-4,15 %
Vantaa	251 269	14,10 %	1 026 770,74	1 078 123,54	-51 352,80	-4,76 %
Porvoo	51 737	2,90 %	211 415,01	223 469,15	-12 054,14	-5,39 %
Hyvinkää	47 031	2,64 %	192 184,69	204 350,38	-12 165,69	-5,95 %
Järvenpää	46 871	2,63 %	191 530,87	202 559,63	-11 028,76	-5,44 %
Lohja	45 687	2,56 %	186 692,65	198 877,92	-12 185,27	-6,13 %
Nurmijärvi	45 048	2,53 %	184 081,48	195 130,85	-11 049,37	-5,66 %
Tuusula	42 225	2,37 %	172 545,74	180 112,07	-7 566,33	-4,20 %
Kirkkonummi	41 635	2,34 %	170 134,79	179 310,37	-9 175,58	-5,12 %
Kerava	38 461	2,16 %	157 164,75	166 487,55	-9 322,80	-5,60 %
Vihti	28 799	1,62 %	117 682,53	125 531,20	-7 848,67	-6,25 %
Raasepori	27 036	1,52 %	110 478,31	118 551,19	-8 072,88	-6,81 %
Sipoo	22 826	1,28 %	93 274,81	98 447,73	-5 172,92	-5,25 %
Mäntsälä	20 934	1,17 %	85 543,46	91 310,87	-5 767,41	-6,32 %
Loviisa	14 352	0,81 %	58 647,16	62 994,35	-4 347,19	-6,90 %
Kauniainen	10 253	0,58 %	41 897,25	44 746,99	-2 849,74	-6,37 %
Karkkila	8 440	0,47 %	34 488,72	37 387,92	-2 899,20	-7,75 %
Hanko	7 702	0,43 %	31 473,00	33 640,85	-2 167,85	-6,44 %
Siuntio	6 182	0,35 %	25 261,76	26 830,76	-1 569,00	-5,85 %
Inkoo	5 402	0,30 %	22 074,41	23 436,62	-1 362,21	-5,81 %
Pornainen	4 961	0,28 %	20 272,34	21 667,65	-1 395,31	-6,44 %
Askola	4 651	0,26 %	19 005,57	20 478,17	-1 472,60	-7,19 %
Lapinjärvi	2 429	0,14 %	9 925,72	10 670,44	-744,72	-6,98 %
Pukkila	1 743	0,10 %	7 122,49	7 759,92	-637,43	-8,21 %
Myrskylä	1 677	0,09 %	6 852,79	7 472,35	-619,56	-8,29 %
Uusimaa	1 782 300	100,00 %	7 283 085,00	7 666 405,00	-383 320,00	-5,00 %