



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua edistävän liikunta- ja urheiluteknologian TKI-toimintamallin kehittäminen
Hakemusnumero	407133
Hakijan virallinen nimi	Kolmen kampuksen urheiluopisto oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Alkamispäivämäärä	1.3.2026
Päätymispäivämäärä	29.2.2028

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 3.12.2025 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.12.2025
-----------------------------	---

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua edistävän liikunta- ja urheiluteknologian TKI-toimintamallin kehittäminen -hankkeen päätavoitteena on kehittää ja pilotoida uusi tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (TKI) malli, joka edistää lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua hyödyntämällä liikunta- ja urheiluteknologiaa. Taustalla on tarve lisätä lasten ja nuorten liikkumista, sillä he liikkuvat suosituksiin nähden liian vähän. Varsinaisia kohderyhmiä ovat liikunta- ja urheiluteknologiayritykset, erityisesti pienet ja keskisuuret yritykset, sekä lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua toteuttavat toimijat, kuten esimerkiksi urheiluseurat ja lajiliitot. Yritykset tarvitsevat tukea TKI-toiminnan hankkeistamiseen, rahoituksen hakemiseen ja tuotteiden testaamiseen aidossa living lab -ympäristössä ennen markkinoille laajentamista. Kolmen kampuksen urheiluopiston ja Urhean tarjoama living lab -ympäristö mahdollistaa tämän. Hankkeessa rakennetaan tiivis verkosto, jossa urheilu- ja liikuntatoimijat sekä teknologiayritykset tekevät yhteistyötä TKI-toiminnan lisäämiseksi. Tavoitteena on saada mukaan 3–5 yritystä ja 3–5 toimijaa. Keskeiset toimenpiteet ovat verkoston rakentaminen ja kehittämistarpeiden tunnistaminen, TKI-toimintamallin rakentaminen ja kokeilu 2–3 pilottihankkeen avulla, toimintamallin kehittäminen ja vakiinnuttaminen sekä living lab -ympäristön aktivointi T&K-ympäristönä Uudellamaalla. Hankkeen tuloksena syntyy uusi, dokumentoitu ja skaalautuva TKI-yhteistoimintamalli, joka mahdollistaa asiantuntijuuden ja osaamisen resurssiviisaan hyödyntämisen yli yritys- ja toimijarajojen. Kolmen kampuksen urheiluopiston rooli TKI-toiminnan katalysaattorina vakiinnutetaan. Malli on uusi toimintatapa, jossa urheiluopisto tukee ja sparraa muita yrityksiä ja toimijoita. Hanke tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian TKI-kasvun kärkiteemaa ja vastaa alueen tarpeeseen uusista testausympäristöistä. Pitkän aikavälin tavoitteena on TKI-intensiteetin kasvu, liiketoiminnan uudistuminen, uusien työpaikkojen syntyminen ja TKI-verkoston kehittyminen kohti ekosysteemimäistä toimintaa.

Valintaesitys 407133 Lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua edistävän liikunta- ja urheiluteknologian TKI-toimintamallin kehittäminen

Kehitetty TKI-toimintamalli on skaalautuva, ja hankkeen tulokset sekä materiaalit julkaistaan avoimesti kolmen kampuksen nettisivuilla sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden palveluissa. Hanke huomioi ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävyys- ja yhdenvertaisuuden.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle

Tuen lisäksi hakija on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Kolmen kampuksen urheiluopisto oy	118 954	70	169 934
Haettu Uudenmaan kehiksestä	118 954		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet, on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.1 mukainen.

Hakemus ei menestynyt hakemusten välisessä vertailussa.

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa liikunta- ja urheilualan TKI-osaamista ja innovointia luomalla ja pilotoimalla lasten ja nuorten liikuntaan keskittyvä toimintamalli. Tavoite on sinänsä perusteltu, mutta toimenpiteiden kuvaus on yleisluonteinen ja ylätasoinen, mikä vaikeuttaa hankkeen todellisten vaikutusten sekä tavoitteiden konkreettisen toteutettavuuden ja realistisuuden arviointia.

Hanke tukee pk-yritysten kehittämis- ja pilotointitoimintaa tarjoamalla verkoston ja TKI-toimintamallin, jossa voidaan testata ja kehittää uusia ratkaisuja. Vaikutus yritysten palvelujen ja tuotteiden kaupallistamiseen on kuitenkin epäsuora, sillä painopiste on yhteistyö- ja toimintamallin kehittämisessä. Yritysyhteistyön sisältö ja käytännön toteutus jäävät epäselviksi, samoin toimenpiteiden yhteys indikaattoreihin, mikä heikentää vaikutusten arvioitavuutta.

Verkostoyhteistyö ja TKI-toimintamallin pilotointi voivat luoda edellytyksiä uusille liiketoimintamahdollisuuksille, mutta toimenpiteet eivät suoraan kohdistu yritysten kasvuun, työllistämiseen tai kaupallistamiseen. Hanke edistää oppi- ja tutkimuslaitosten sekä elinkeinoelämän välistä yhteistyötä luomalla verkoston ja pilotoimalla liikunta- ja urheilualan TKI-toimintamallia.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen toteutuminen:

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian kattotavoitteena on luoda innovaatioihin pohjaavaa kestävää kasvua resurssien viisaalla käytöllä. Lisäksi tavoittelemme hiilineutraalia Uusimaata vuoteen 2030, vihreästi ja digitaalisesti uusiutunutta elinkeinoelämää sekä sujuvaa ja hyvinvoivaa arkea.

Resurssiviisauden alla on kolme strategista painopistealuetta: ilmastoneutraalius, ihmisten kaupunki sekä uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut. Strategiassa korostetaan painopisteiden rajapinnoissa ja leikkauspisteissä tapahtuvia useampia teemoja yhdistäviä kokonaisuuksia. Lisäksi Uudenmaan strategiassa korostuu osaamisen vahvistaminen sekä laaja-alainen yhteistyö ja verkottuminen sekä omalla alueellamme, kansallisesti että kansainvälisesti.

Valintaesitys 407133 Lasten ja nuorten liikuntaa ja urheilua edistävän liikunta- ja urheiluteknologian TKI-toimintamallin kehittäminen

Hanke liittyy osin Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian painopisteisiin, erityisesti hyvinvointia edistäviin ratkaisuihin, mutta yhteys strategiaan kärkialoihin jää melko yleiselle tasolle.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintaperusteiden täytyminen arvioitu kokouksessa 17.11.2025.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 18.11.2025.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus ei menestynyt erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 24/52. Hakemuksen pisteet jäi alle hakuilmoituksessa asetetun minimipisterajan (vähintään 60 % kokonaispisteistä).

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto