



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Uudenmaan ammatillisen koulutuksen ja yritysten TKI-toimintamalli
Hakemusnumero	R-02718
Hakijan virallinen nimi	406989 Helsinki Business College Oy
Osatoteuttajat	406991 Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy 406994 Management Institute of Finland MIF Oy 406995 Ammattiopisto Spesia Oy 406997 Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Alkamispäivämäärä	1.2.2026
Päätymispäivämäärä	31.8.2028

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 3.12.2025 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.12.2025
-----------------------------	---

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Uudenmaan ammatillisen koulutuksen ja yritysten TKI-toimintamalli -hankkeessa rakennetaan alueellinen malli, joka vahvistaa ammatillisten oppilaitosten ja pk-yritysten välistä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKI). Hankkeen tavoitteena on luoda pysyvä yhteistyörakenne, joka tukee Uudenmaan pk-yritysten kilpailukykyä, innovaatioita ja kestäväää kasvua.

Hankkeen aikana kehitetään ja pilotoidaan:

- alueellinen TKI-toimintamalli ammatillisille koulutuksen järjestäjille*
- digitaalinen alusta, joka kokoaa yhteen oppilaitosten ja yritysten yhteistyömahdollisuudet*
- kytkentä kansainvälisiin TKI-verkostoihin (erityisesti CoVE verkostot)*
- living lab -konsepti, jossa pk-yritykset ja opiskelijat testaavat uusia ratkaisuja käytännössä*
- inklusiivisen TKI:n malli, joka tuo erityistä tukea tarvitsevien osaamisen osaksi kehittämistyötä*
- yritysvalmennusten konseptit, jotka vahvistavat pk-yritysten innovaatiokyvykkyyttä*
- TKI-pedagogiikan malli, joka tukee TKI:n integroimista osaksi opetusta ja työelämän kehittämisprojekteja*

Lisäksi hankkeessa laaditaan vaikuttavuuden arviointimalli ja mittaristo, joiden avulla varmistetaan toimintamallien pysyvyys ja levittäminen Uudenmaan alueelle. Hankkeen tuloksena syntyy käytännönläheinen ja monipuolinen TKI-toiminnan rakenne, joka vahvistaa ammatillisten oppilaitosten

roolia yritysten kehityskumppaneina ja lisää työelämän monimuotoisuutta. Malli parantaa Uudenmaan pk-yritysten mahdollisuuksia uudistua, kasvaa ja vastata tulevaisuuden osaamistarpeisiin.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen toimeenpanossa on tärkeää rakentaa hankesuunnitelman mukaisesti aidosti Akke-hankkeiden tulosten päälle. Toimintaa tulee jatkokehittää pilotoinnin pohjalta, ettei toiminta jää vain toimintamallin tekemiseen.

Toimenpiteiden kuvauksia tulee vahvistaa ja konkretisoida.

Toteuttajien voittoa tavoittelemattomuus täytyy varmistaa ennen lopullista rahoitusta.

Saattaa sisältää de minimis -toimintaa, jota ei ole hakemuksella huomioitu. Indikaattorien sisältöjä tulee tarkistaa.

Varmistettava, että toteutettavat toimenpiteet ovat sisällöltään EAKR-toimenpiteitä, eikä ESR+-rahoitukseen kuuluvaa toimintaa.

Pyydetty Uudenmaan liiton asiantuntijalta lausunto.

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakijat on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitusuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Helsinki Business College Oy	94 216	70	134 593
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	83 962	70	119 945
Management Institute of Finland MIF Oy	66 926	70	95 608
Ammattiopisto Spesia Oy	78 254	70	111 791
Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä	81 500	70	116 430
Haettu Uudenmaan kehiksestä	404 858		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus on alue- ja rakennepoliittikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.1 mukainen.

Hakemus menestyi erityistavoitteen erityisten ja horisontaalisten valintaperusteiden ja tälle hakukierrokselle asetetun tarkentavan valintaperusteen mukaisessa vertailussa.

Hakemus toteuttaa läpileikkaavasti Uusimaa-ohjelmaa, Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekarttaa, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa sekä Uudenmaan EU-tasaisen TKI-toiminnan tiekarttaa.

Hanke vahvistaa ammatillisten oppilaitosten ja yritysten välistä innovaatiotoimintaa kehittämällä alueellista toimintamallia, TKI-pedagogiikkaa ja digitaalista yhteistyöalustaa. Toimenpiteet tukevat merkittävästi alueellisen TKI-toiminnan ja innovointikyvykkyyden kehittymistä.

Hanke edistää pk-yritysten ja oppilaitosten välistä TKI-yhteistyötä tarjoamalla alustan innovaatioille Living Lab -mallin ja valmennusten kautta. Yhteiskehittämisen rakenteet ja valmennuskonseptit luovat edellytyksiä yritysälähtöiselle kehittämiselle ja innovoinnille.

Vaikutukset yritysten kasvuun ja työllisyyteen ovat pääosin välillisiä. Hanke voi vahvistaa pk-yritysten innovaatiovalmiuksia ja yhteistyötä oppilaitosten kanssa, mutta kohderyhmän epämääräisyys ja toimenpiteiden yleisyys heikentävät arvioitavuutta.

Hankkeen keskiössä on TKI-toimintamallin, digitaalisen alustan ja Living Lab -pilottien kehittäminen, jotka tukevat yhteiskehittämistä, tiedonvaihtoa ja elinkeinoelämän tarpeista lähtevää TKI-toimintaa. Näin hanke vastaa hyvin alueelliseen tarpeeseen ja vahvistaa innovaatio- ja kehittämistoimintaa.

Hankkeen tuloksena syntyy käytännönläheinen ja monipuolinen TKI-toiminnan rakenne, joka vahvistaa ammatillisten oppilaitosten roolia yritysten kehityskumppaneina ja lisää työelämän monimuotoisuutta. Malli parantaa Uudenmaan pk-yritysten mahdollisuuksia uudistua, kasvaa ja vastata tulevaisuuden osaamistarpeisiin.

Valmistelussa on hyödynnetty kansainvälisiä verkostoja ja varmistettu tavoitteiden linjaus eurooppalaisiin TKI-tarpeisiin. Euroopan unionilla on tavoitteena vahvistaa ammatillisten oppilaitosten kytkeytymistä alueellisiin älykkään erikoistumisen strategioihin Centres of Vocational Excellence (CoVE) -aloitteen kautta. Tässä hankkeessa on myös kytkeytyminen CoVE-aloitteeseen sekä alueella käynnissä oleviin CoVE-hankkeisiin. Tämä on arvokas lisä Uudenmaan älykkään erikoistumisen toimeenpanoon.

Hanke pohjautuu vahvasti Helsinki Business Collegen toteuttamaan Ammatilliset oppilaitokset TKI-toimijoina Uudellamaalla -esiselvitykseen sekä sen jatkona tehtyyn Uudenmaan ammatillisten oppilaitosten TKI-toiminnan kehittämisenohjelman toteutettavuusselvitykseen. Ryhmähanke rakentaa näiden kahden Akke-hankkeen tulosten pohjalle, mutta ollen samalla uutta tekemistä.

Ammatillisten oppilaitosten on mahdollista olla aktiivisia TKI-toimijoita ja linkittyä Uudenmaan TKI-ekosysteemiin. He voivat erityiset tukea pk-yritysten mahdollisuuksia uudistua ja kasvaa. Ammatillisten oppilaitosten TKI-toiminta vahvistaa myös niiden mahdollisuuksia vastata tulevaisuuden osaamistarpeisiin.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen toteutuminen:

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian kattotavoitteena on luoda innovaatioihin pohjaavaa kestävää kasvua resurssien viisaalla käytöllä. Lisäksi tavoittelemme hiilineutraalia Uusimaata vuoteen 2030, vihreästi ja digitaalisesti uusiutunutta elinkeinoelämää sekä sujuvaa ja hyvinvoivaa arkea.

Resurssiviisauden alla on kolme strategista painopistealuetta: ilmastoneutraalius, ihmisten kaupunki sekä uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut. Strategiassa korostetaan painopisteiden rajapinnoissa ja leikkauspisteissä tapahtuvia useampia teemoja yhdistäviä kokonaisuuksia. Lisäksi Uudenmaan strategiassa korostuu osaamisen vahvistaminen sekä laaja-alainen yhteistyö ja verkottuminen sekä omalla alueellamme, kansallisesti että kansainvälisesti.

Hanke tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian painopisteitä, erityisesti teemaa Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut sekä läpileikkaavaa teemaa resurssiviisaus. Hanke edistää maakuntaohjelman ja TKI-tiekartan tavoitteita vahvistamalla pk-yritysten TKI-toimintaa, osaamista, innovaatioekosysteemejä ja yritysten uudistumiskykyä.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Yleisten valintaperusteiden täytyminen arvioitu kokouksessa 17.11.2025.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 18.11.2025.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus menestyi erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 33,5/52.

Hakemus esitetään hyväksyttäväksi pisteytyksen perusteella ja hanketta esitetään rahoitettavaksi Uudenmaan liiton myöntövaltuudesta enintään 404 858 euroa (70 %).

Ennen rahoituspäätöksen tekemistä rahoittaja käy tarvittaessa tuenhakijoiden kanssa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan tarvittavista muutoksista.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto