



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund



## Uudenmaan liiton edunvalvonnan linjaukset 2026-2029

# Sisällys

|   |          |
|---|----------|
| <b>1. Uudenmaan liiton edunvalvonta</b> .....                       | <b>1</b> |
| 1.1 Edunvalvonnan strategiset painopisteet .....                    | 1        |
| 1.2 Edunvalvonnan periaatteet, päätöksenteko ja toimintatavat ..... | 2        |
| <b>2. Edunvalvonnan tavoitteet</b> .....                            | <b>5</b> |
| <b>3. Seuranta, voimassaolo ja päivitys</b> .....                   | <b>8</b> |
| Liitteet: .....   | 9        |

# 1. Uudenmaan liiton edunvalvonta

Uusimaa on ratkaiseva alue Suomen tulevaisuudelle. Se rakentaa talouskasvua, parantaa kilpailukykyä ja turvaa hyvinvointia. Uudenmaan liiton tehtävänä on varmistaa, että Uudellamaalla on parhaat edellytykset vauhdittaa koko maan ja Euroopan menestystä. Edunvalvonnalla tehdään näkyväksi Uudenmaan merkitys ja varmistetaan, että alueen ääni kuuluu kansallisessa ja eurooppalaisessa päätöksenteossa jo valmisteluvaiheessa. Hyvinvoiva ja kilpailukykyinen Uusimaa on paitsi Suomen myös koko Euroopan etu.

Maakunnan liitto on alueensa merkittävin edunvalvoja. Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021) määrittää maakunnan liiton tehtäväksi alueensa etujen edistämisen. Tämä lakisääteinen tehtävä on Uudenmaan liiton edunvalvonnan perusta yhdessä perussopimuksessa mainitun maakunnallisen edunvalvontatehtävän kanssa. Edunvalvonta on kuitenkin enemmän kuin velvoite – se on keskeinen tapa toteuttaa maakunnan strategiaa sekä vahvistaa Uudenmaan ja koko Suomen kasvua ja kilpailukykyä. Kun Uusimaa menestyy, koko Suomi menestyy.

## 1.1 Edunvalvonnan strategiset painopisteet

Uudenmaan liiton toimintaa ja edunvalvontaa ohjaa Uudenmaan maakuntaohjelma. Ohjelman vuoteen 2050 tähtäävä visio on ”Ratkaisujen Uusimaa – Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja onnellisin maakunta”. Maakuntaohjelma on voimassa vuosina 2026–2029.

Ohjelman painopisteet:

### **Ympäristöviisas Uusimaa**

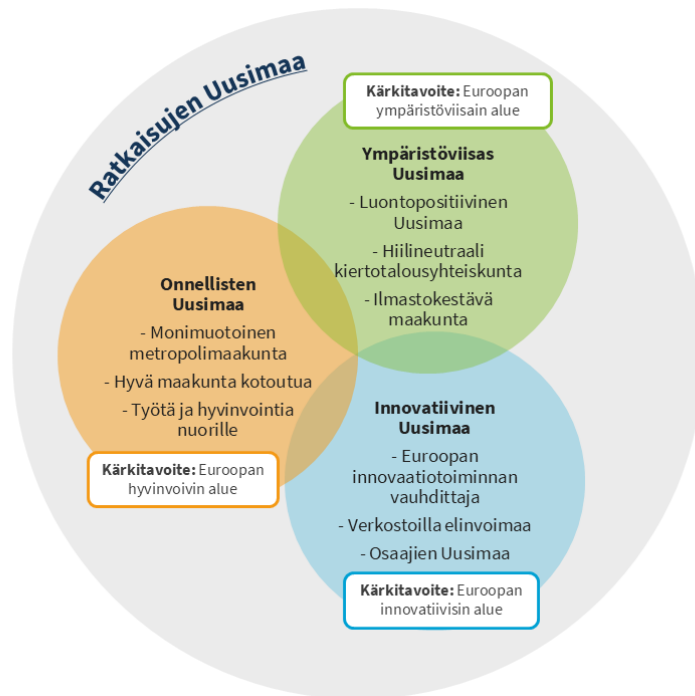
Uudenmaan tavoitteena on olla hiilineutraali maakunta vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on hiilinegatiivisuus, jolloin hiiltä sidotaan enemmän kuin päästetään. Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen on pysäytettävä ja luonnon tilaa parannettava. Luonnonvarojen käyttöä kohtuullistetaan ja siirtymää kiertotalousyhteiskuntaan edistetään aktiivisesti. Vihreän siirtymän investointeja suunnataan viisaasti niin, että ne tukevat samanaikaisesti ilmasto-, luonto- ja resurssitavoitteita sekä vahvistavat alueen kilpailukykyä ja kestävästä kasvua. Samalla lisätään maakunnan huoltovarmuutta, ympäristöturvallisuutta sekä sopeutumiskykyä ja varautumista ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

### **Innovatiivinen Uusimaa**

Alueen toimijat tuottavat uusista ideoista ja innovaatioista ratkaisuja, menestyvää liiketoimintaa, uutta vientiä sekä uusia työpaikkoja. Innovatiivisella Uudellamaalla TKI-toiminta edistää koko maakunnan uudistumista sekä planeetan rajoihin mahtuvaa kasvua. Uudenmaan kilpailukyky rakentuu uutta luovista yrityksistä, korkeakouluista ja tutkimuslaitoksista sekä kansainvälisesti vetovoimaisista innovaatioekosysteemeistä, jotka houkuttelevat osaajia, yhteistyökumppaneita ja investointeja.

### **Onnellisten Uusimaa**

Onnellisten Uusimaa on turvallinen maakunta, jossa asuinalueet eivät ole eriytyneet, tarjolla on kohtuuhintaista asumista, palveluita, kulttuuria ja lähiluontoa sekä asukkaiden osallisuus on vahvaa ja yleissivistys on korkealla tasolla. Maahanmuuttajien kotoutumista tukevat julkiset palvelut ja kolmas sektori yhteistyössä, jotta heidän on helppo päästä osaksi yhteiskuntaa. Nuorten työllistymistä, hyvinvointia ja osallisuutta tuetaan.



Kuva 1. Maakuntaohjelman painopisteet ja tavoitteet

## 1.2 Edunvalvonnan periaatteet, päätöksenteko ja toimintatavat

Uudenmaan liiton edunvalvonta on tavoitteellista, pitkäjänteistä ja läpinäkyvää. Toiminta on oikea-aikaista ja aloitteellista Uudenmaan ja koko Suomen menestyksen edistämiseksi. Edunvalvonta perustuu jatkuvaan vuoropuheluun ja ajantasaisen tiedon hyödyntämiseen, jotta toiminta on ennakoivaa ja vaikuttavaa. Edunvalvontaviestinnässä otetaan aktiivisesti kantaa Uudenmaan kannalta merkittäviin kehittämiskysymyksiin sekä osallistutaan ajankohtaiseen yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Edunvalvonta on Uudenmaan liitossa koko organisaation yhteinen tehtävä, joka perustuu poliittiseen ohjaukseen ja selkeisiin päätöksenteon rooleihin. Se etenee strategisesta tasosta toimeenpanon tasolle selkeän hierarkian mukaisesti.

Ylimmällä tasolla ovat maakunnan pitkän aikavälin tavoitteet, jotka määritellään maakuntaohjelmassa. Maakuntavaltuusto päättää maakuntaohjelmasta, ja se toimii edunvalvontatyön strategisena perustana valtuuston toimikauden ajan.

Maakuntaohjelman pohjalta laaditaan edunvalvonnan linjaukset, jotka tarkentavat strategiset tavoitteet vaikuttamistyön näkökulmasta. Edunvalvonnan linjauksista päättää maakuntahallitus.

Linjausten perusteella valmistellaan edunvalvonnan toimeenpanotason asiakirjat:

- edunvalvonnan hankekortit
- liikennehankkeiden edunvalvonnan priorisointia koskeva dokumentaatio
- hallitusohjelmataavoitteet

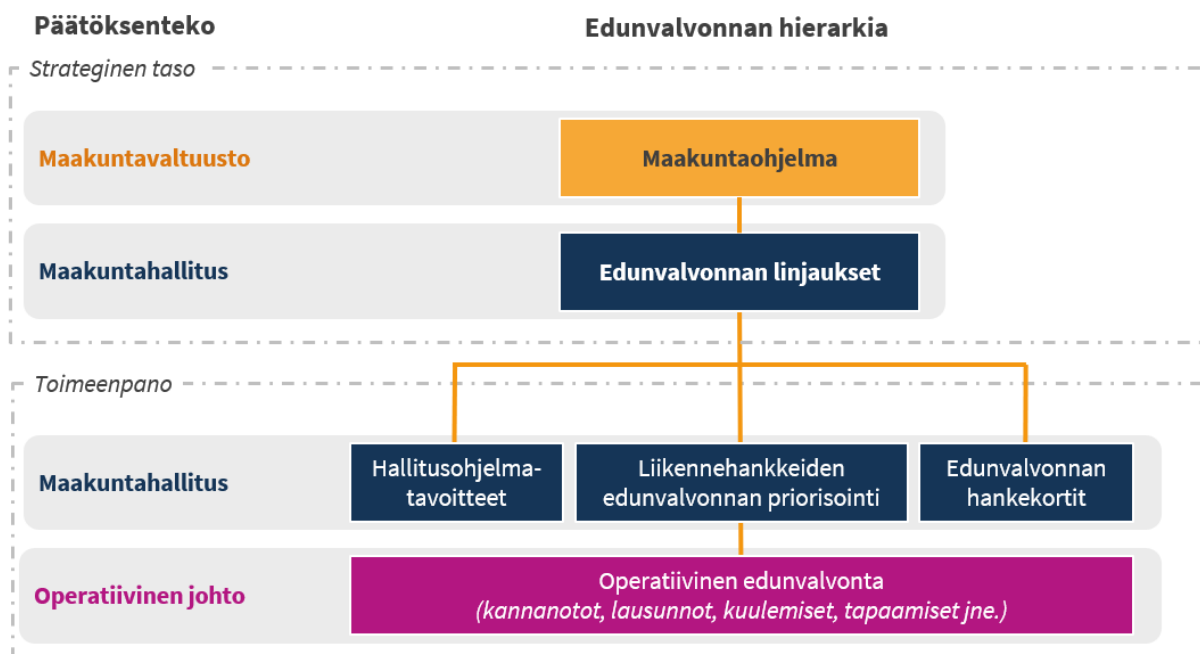
Nämä asiakirjat konkretisoivat edunvalvonnan tavoitteet yksittäisiksi toimenpiteiksi ja painopisteiksi, ja niistä päättää maakuntahallitus.

Edunvalvonnan operatiivista toimintaa kokonaisuutena johtaa maakuntajohtaja yhteistyössä muun johtoryhmän kanssa. Edunvalvonnan suunnittelusta, valmistelusta, toimeenpanosta, koordinoinnista ja tukitehtävistä vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö, jota johtaa yhteysjohtaja. Samassa yksikössä toimivat kansainvälisen toiminnan tuki ja koordinaatio sekä viestintä, jotka vahvistavat edunvalvonnan vaikuttavuutta ja näkyvyyttä.

Edunvalvonnan toimintaympäristö on muutosherkkää. Tämän vuoksi edunvalvontaa tarkastellaan ja päivitetään tarvittaessa myös kesken strategiakauden. Merkittävät muutokset viedään tarvittavilta osin luottamushenkilöiden käsiteltäviksi, jotta poliittinen ohjaus säilyy selkeänä myös muuttuvissa tilanteissa.

Edunvalvonnan päätöksenteon kokonaisuus ja hierarkia on esitetty tiivistetysti alla olevassa kaaviossa 1. Se havainnollistaa edunvalvonnan etenemisen strategiselta tasolta operatiiviseen toteutukseen sekä päätöksenteon jakautumisen maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen ja Uudenmaan liiton operatiivisen johdon välillä.

**Kaavio 1. Edunvalvonnan hierarkia ja päätöksenteko valtuustokauden 2025–2029 aikana.**



Edunvalvonta jalkautuu käytäntöön kolmella tasolla, joilla tavoitteet konkretisoituvat toimenpiteiksi:

- 1. Alueellisella tasolla** Uudenmaan liitto tekee tiivistä yhteistyötä Uudenmaan kuntien kanssa ja rakentaa strategisia kumppanuuksia elinkeinoelämän, koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden, järjestöjen ja erilaisten verkostojen kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että alueen kehittäminen ja edunvalvonta perustuvat laajaan yhteistyöhön ja monipuoliseen asiantuntemukseen.

Keskeisiä välineitä alueellisessa vaikuttamisessa ovat maakuntaohjelma, joka ohjaa Uudenmaan strategista kehittämistä, sekä maakuntakaava, joka määrittelee alueidenkäytön strategiset linjaukset pitkälle tulevaisuuteen.

Uudenmaan liitto järjestää Uudenmaan kuntajohtajakokouksia, jotka kokoavat noin kahden kuukauden välein yhteen alueen kuntien johtajat ja tarjoavat rakenteellisen foorumin kuntien ja liiton väliselle säännölliselle vuoropuhelulle. Kokouksissa käsitellään ajankohtaisia ja strategisesti merkittäviä asioita erityisesti aluekehittämisen, aluesuunnittelun ja alueen yhteisen edunvalvonnan näkökulmasta.

Kuntajohtajakokoukset mahdollistavat yhteisten näkemysten muodostamisen, tiedonvaihdon sekä edunvalvonnan painopisteiden yhteensovittamisen. Kuntajohtajakokousten kautta vahvistetaan Uudenmaan kuntien ja liiton välistä yhteistyötä sekä edistetään koko maakunnan kannalta vaikuttavaa ja yhtenäistä edunvalvontaa. Kuntajohtajakokoukset mahdollistavat myös vuoropuhelun valtion ja eri ministeriöiden kanssa sekä Uudenmaan kuntien näkemysten välittämisen suoraan valtioonhallinnolle.

- 2. Kansallisella tasolla** Uudenmaan liitto vaikuttaa päätöksentekoon yhteistyössä alueen eri toimijoiden ja muiden maakuntien kanssa. Lisäksi Uudenmaan liitto tekee vaikuttamistyötä osana kansallisia ja alueellisia verkostoja (kuvattu liitteen taulukossa 2). Tavoitteena on, että Uudenmaan erityispiirteet ja tarpeet huomioidaan valtakunnallisessa politiikassa, lainsäädännön valmistelussa, valtion talousarviossa sekä hallitusohjelman linjauksissa.

Uudenmaan liitto ylläpitää Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kansanedustajien neuvottelukuntaa, jonka tavoitteena on edistää Uudenmaan yhteisiä tavoitteita valtakunnallisessa päätöksenteossa. Neuvottelukunta kokoaa yhteen alueen kansanedustajat sekä kuntien edustajat. Kuntien edustus on järjestetty siten, että Helsingillä, Espoolla ja Vantaalla on pysyvät edustajat neuvottelukunnassa. Lisäksi Länsi-, Keski- ja Itä-Uudeltamaalta on yhteinen alueellinen edustus, jossa edustajuus kiertää alueen kuntien kesken, jotta eri kuntien näkemykset tulevat tasapuolisesti huomioiduiksi. Neuvottelukunnassa käsitellään Uudenmaan kehityksen ja edunvalvonnan kannalta keskeisiä teemoja, kuullaan asiantuntija-alustuksia ja käydään yhteistä keskustelua ajankohtaisista ja strategisesti tärkeistä kysymyksistä. Tarvittaessa neuvottelukunta muodostaa yhteisiä kannanottoja maakunnan kannalta merkittävissä asioissa. Neuvottelukunnan toiminta tukee yhteisen tilannekuvan muodostamista, vahvistaa yhteistyötä eri toimijoiden välillä ja edistää Uudenmaan tavoitteiden vaikuttavaa esille tuomista eduskunnassa ja valtion päätöksenteossa.

Uudenmaan liitto ja sen asiantuntijat tekevät tiivistä yhteistyötä ministeriöiden kanssa osallistumalla valmisteluprosesseihin, käymällä säännöllistä vuoropuhelua ministeriöiden asiantuntijoiden ja johdon kanssa ja toimittamalla ajantasaista tietoa Uudenmaan erityiskysymyksistä. Ministereitä ja heidän erityisavustajiaan tavataan teemakohtaisesti, jotta Uudenmaan tarpeet huomioidaan päätöksenteossa. Lisäksi liitto tukee eduskuntatyötä antamalla lausuntoja suoraan valiokunnille sekä osallistumalla valiokuntien kuulemisiin.

- 3. Kansainvälisellä tasolla** Uudenmaan liitto vaikuttaa erityisesti Euroopan unionin päätöksentekoon ja ohjelmakausien valmisteluun. Liitto toimii aktiivisesti EU:n alue- ja kaupunkiverkostoissa ja muissa yhteistyöfoorumeissa liiton asiantuntijoiden, poliittisesti valittujen luottamushenkilöiden ja Helsinki EU Officen kautta. Helsinki EU Office on osa Uudenmaan liiton organisaatiota ja toimii kumppanuusperiaatteella. Kansainväliset verkostot on kuvattu liitteen taulukossa 3.

Helsinki EU Office seuraa paikan päällä EU:n päätöksentekoa, välittää tietoa ja edistää Uudenmaan tavoitteita. Tavoitteena on vahvistaa Uudenmaan asemaa eurooppalaisessa päätöksenteossa ja varmistaa, että alueelle ohjautuu EU-rahoitusta ja kehityspanoksia.

## 2. Edunvalvonnan tavoitteet

Uudenmaan menestys rakentuu kasvusta, kilpailukyvystä, saavutettavuudesta ja kestävästä ympäristöstä – ne luovat perustan sujuvalle arjelle ja hyvinvoinnille. Kun arki toimii ja hyvinvointi vahvistuu, vahvistuvat myös turvallisuus ja huoltovarmuus koko Suomessa. Tavoitteena on tehdä Uudestamaasta Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja onnellisin maakunta. Edunvalvonnalla tavoitellaan näiden strategisten painopisteiden toteutumista.

Tässä luvussa on esitetty valtuustokauden keskeiset strategiset edunvalvonnan tavoitteet vuosille 2026–2029 teemoitettuna maakuntaohjelman mukaan. Tavoitteet on koottu Uudenmaan maakuntahallituksen evästyskeskustelun, Uudenmaan kuntien edunvalvontatavoitteiden ja Uudenmaan liiton asiantuntijoiden näkemyksien pohjalta. Yksityiskohtaiset kuvaukset edunvalvonnan tavoitteista ja toimenpiteistä kirjataan toimeenpanotason asiakirjoihin, joita ovat edunvalvonnan hankekortit, liikennehankkeiden edunvalvonnan priorisoinnin dokumentaatio sekä hallitusohjelmataavoitteet vuoden 2027 eduskuntavaaleihin. Näissä asiakirjoissa tehtävistä linjauksista päättää maakuntahallitus.

Alla olevassa taulukossa on lueteltu Uudenmaan liiton edunvalvonnan strategiset tavoitteet vuosille 2026–2029. Taulukossa strateginen painopiste kuvaa sitä, mihin maakuntaohjelman painopisteeseen tavoite liittyy.

**Taulukko 1. Edunvalvonnan strategiset tavoitteet strategiapainopisteittäin vuosille 2026–2029**

| Teema                         | Tavoite ja kuvaus  | Strateginen painopiste                          |
|-------------------------------|--|---|
| Kestävyys                     | Uudenmaan päästövähennysten vauhtia on lisättävä ja hiilensidonnallisuuden edellytyksiä vahvistettava siten, että alue saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä. Tämä edellyttää vaikuttavia toimia erityisesti liikenteen päästöjen vähentämiseksi, kiertotalouden edistämiseksi sekä vihreiden investointien toteutumisen mahdollistamiseksi alueella.   | Ympäristöviisas Uusimaa                         |
| Energia                       | Uudenmaan energiansaanti ja siirtokapasiteetti on turvattava siten, että sähköä riittää kotitalouksille kohtuulliseen hintaan sekä kasvaviin teollisuuden, liikenteen, datakeskusten ja vihreän siirtymän investointien tarpeisiin alueella. Tämä edellyttää sähkön siirtoverkon vahvistamista sekä vetyinfrastruktuurin ja muun keskeisen energiainfrastruktuurin toteuttamisen edellytysten varmistamista. | Ympäristöviisas Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa |
| Vihreän siirtymän edistäminen | Maakuntakaavoituksella turvataan vihreän siirtymän hankkeiden toteutumisen edellytykset siten, että energia-, kiertotalous- ja muiden luonnonvarojen hyödyntävien ratkaisujen sijoittuminen alueelle mahdollistuu luontoarvot ja ympäristön reunaehdot huomioiden. Tämä edellyttää kaavoitusratkaisuja, jotka tukevat energiamurrosta ja kestävien investointien toteutumista Uudellamaalla.                 | Ympäristöviisas Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa |

|  |   |  |
|--|---|--|
| Luonto   | Vihreän siirtymän ja muun maankäytön edellytykset on turvattava siten, että ne vahvistavat luonnon monimuotoisuutta, hiilinieluja ja ilmastonmuutokseen sopeutumista. EU:n ennallistamisasetuksen toimeenpanossa on huomioitava Uudenmaan erityispiirteet ja varmistettava, että se mahdollistaa alueen kestäväen kasvun ja investointien toteutumisen ilmasto- ja luontotavoitteet huomioiden.   | Ympäristöviisas Uusimaa  |
| Liikenne                                       | Uudenmaan kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta on parannettava siten, että se vahvistaa Suomen kilpailukykyä, mahdollistaa kestäväen talouskasvun, vahvistaa sotilaallista liikkuvuutta ja turvaa ihmisten ja elinkeinoelämän sujuvan liikkumisen. Tämä edellyttää riittäviä valtion ja EU:n investointeja ja pitkäjänteistä kehittämistä tie-, raide-, lento-, satama- ja logistiikkayhteyksien kapasiteetin, toimivuuden ja kansainvälisten yhteyksien vahvistamiseksi. | Ympäristöviisas Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa, Onnellisten Uusimaa |
| Elinkeinojen kilpailukyky                      | Varmistetaan Uudenmaan kilpailukyky elinkeinojen sijoittumis- ja kasvualueena siten, että se mahdollistaa investointien ja uusien toimialojen sijoittumisen alueelle ympäristön kannalta kestäväällä tavalla. Tämä edellyttää riittävän energia- ja infrastruktuurikapasiteetin, sujuvien lupaprosessien sekä ennakoitavan toimintaympäristön varmistamista muun muassa datakeskus-, teollisuus- ja vihreän siirtymän investointien toteutumiseksi.                                 | Innovatiivinen Uusimaa   |
| Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta   | Uudenmaan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan panostuksia on lisättävä siten, että ne nousevat viiteen prosenttiin maakunnan bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. Tämä edellyttää riittävä rahoitusta TKI-toimijoille, yritysten TKI-investointeja tukevien rahoitusinstrumenttien vahvistamista sekä kansainvälisten osaajien saatavuuden ja työllistymisen edellytysten parantamista.  | Innovatiivinen Uusimaa   |
| Korkeakoulujen aloituspaikat ja resursointi    | Uudenmaan korkeakoulujen aloituspaikkojen määrää ja resursointia on lisättävä siten, että se vastaa vähintään alueen toiselta asteelta valmistuneiden nuorten osuutta suhteessa valtakunnalliseen tasoon.   | Onnellisten Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa                          |
| Valtionosuus- ja verotulojen tasausjärjestelmä | Valtionosuus- ja verotulojen tasausjärjestelmää on uudistettava niin, että se on oikeudenmukainen ja vahvistaa Uudenmaan kasvavien kuntien taloutta. Väestönkasvun ja vieraskielisyyden kustannukset on huomioitava rahoitusmallissa.   | Onnellisten Uusimaa  |
| Hyvinvointialueiden rahoituslaki               | Hyvinvointialueiden rahoituslakia on muutettava siten, että se turvaa Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kestäväen rahoituksen.   | Onnellisten Uusimaa  |
| Kohtuuhintainen asuminen                       | Uudellamaalla on varmistettava kohtuuhintaisen asumisen saatavuus. Tavoitteena on toteuttaa taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä asuntopolitiikkaa, joka lisää monipuolista asuntotarjontaa, ehkäisee alueellista eriytymistä ja  | Onnellisten Uusimaa  |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | takaa työvoiman saatavuuden varmistamalla asuntojen sijainnin hyvien liikenneyhteyksien ja työpaikkojen läheisyydessä.  |  |
| Maahanmuutto ja kotoutuminen   | Uudellamaalla tulee panostaa maahanmuuttajien onnistuneeseen kotoutumiseen, joka perustuu työllistymiseen, osallisuuteen, kielellisten valmiuksien vahvistamiseen varhaiskasvatuksesta lähtien ja alueellisen eriytymisen torjuntaan.   | Onnellisten Uusimaa  |
| Nuorten työllistyminen, hyvinvointi ja osallisuus                              | Nuorten koulutuspolkuja, työllistymistä ja hyvinvointia on vahvistettava siten, että ne vastaavat Uudenmaan erityispiirteisiin, kuten kasvavaan väestöön ja korkeaan NEET-nuorten määrään.  | Onnellisten Uusimaa  |
| EU:n monivuotinen rahoituskehys 2028–2034 ja sen alaiset asetukset ja ohjelmat | EU:n monivuotisen rahoituskehyn 2028–2034 ja sen alaisten ohjelmien valmistelussa ja toimeenpanossa on varmistettava, että rahoitus kohdentuu Uudellemaalle sen väestö-, talous- ja innovaatiopainon mukaisesti. Alueiden tulee olla mukana kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman suunnittelussa ja toimeenpanossa. Uudellemaalle tulee lisäksi luoda edellytykset maksimoida rahoitussaanto EU:n kilpailukykyrahaston rahoituksesta. | Ympäristöviisas Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa, Onnellisten Uusimaa |

### 3. Seuranta, voimassaolo ja päivitys

Asiakirjassa esitetyt linjaukset on laadittu maakuntavaltuuston toimikaudelle 2025–2029. Strategisen johtamisjärjestelmän mukaisesti talousarviossa asetetaan vuositavoitteet edunvalvonnan linjauksista johdettujen tavoitteiden alle. Vuositavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa sekä kunkin vuoden tilinpäätöksen yhteydessä laadittavassa toimintakertomuksessa. Valtuustokauden viimeiseen maakuntavaltuuston kokoukseen tuodaan koottu raportointi ja analyysi edunvalvonnan strategisten tavoitteiden toteutumisesta valtuustokauden aikana. Edunvalvonnan linjausten seurannasta vastaa yhteiskuntasuhteet-yksikkö.

Tunnistettuja kehittämistarpeita voidaan tarvittaessa päivittää valtuustokauden aikana maakuntajohtajan päätöksellä. Tavoitteita koskevat muutokset tuodaan maakuntahallituksen päätettäväksi.

## Liitteet:

**Taulukko 2. Kansalliset verkostot ja liiton koordinoimat verkostot**

| Verkosto  | Tavoite   | Vastuuhenkilöt   | Osallistujat  |
|---|---|--|---|
| Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirin kansanedustajien neuvottelukunta (KENK)  | Neuvottelukunnassa käsitellään Uudenmaan kehityksen ja edunvalvonnan kannalta keskeisiä teemoja, kuullaan asiantuntija-alustuksia ja käydään yhteistä keskustelua ajankohtaisista ja strategisesti tärkeistä kysymyksistä. Tarvittaessa neuvottelukunta muodostaa yhteisiä kannanottoja maakunnalle merkittävässä asioissa. | Maakuntajohtaja, yhteysjohtaja   | Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirin kansanedustajat, kuntien edustajat (Espoo, Helsinki, Vantaa, Länsi-, Keski- ja Itä-Uusimaa)          |
| Kuntajohtajakokous  | Uudenmaan kuntien yhteisen edunvalvonnan ja kehittämisen koordinointi.  | Maakuntajohtaja, yhteysjohtaja   | Uudenmaan kuntien pormestarit, kunnanjohtajat ja kaupunginjohtajat  |
| Etelä-Suomen maakunnat  | Etelä-Suomen suuralueen maakuntien yhteistyön ja edunvalvonnan tiivistäminen.   | Neuvottelukunta: maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja (puheenjohtajuus vuonna 2026)<br>Maakuntajohtaja<br>Sihteeristö: yhteysjohtaja | Uudenmaan, Varsinais-Suomen, Päijät-Hämeen, Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakunnat  |
| Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien ELSA9-yhteistyö   | Etelä- ja Länsi-Suomen suuralueiden maakuntien edunvalvonnan tiivistäminen.   | Aluekehitysjohtaja, yhteysjohtaja  | Uudenmaan, Varsinais-Suomen, Satakunnan, Hämeen, Päijät-Hämeen, Keski-Suomen, Pirkanmaan, Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakuntaliitot |
| Kasvukolmio   | Uudenmaan ja Helsingin, Pirkanmaan ja Tampereen sekä Varsinais-Suomen ja Turun yhteistyöryhmä edunvalvonnan koordinointiin.   | Maakuntajohtaja, yhteysjohtaja   | Uudenmaan liitto, Pirkanmaan Liitto, Varsinais-Suomen liitto, Helsingin kaupunki, Tampereen kaupunki ja Turun kaupunki                  |
| Maakuntien liitot <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maakuntajohtajat</li> <li>• Aluekehitysjohtajat</li> <li>• Aluesuunnittelujohtajat</li> <li>• Hallintojohtajat</li> <li>• Älykkään erikoistumisen verkosto</li> <li>• Viestintäverkosto</li> </ul> | Maakuntien liittojen verkostoissa tiivistetään maakuntien yhteistyötä.  | Kunkin vastuualueen johtaja tai kyseisen teeman parissa työskentelevä asiantuntija   | Maakuntien liitot, Kuntaliitto  |
| Helsinki-Forssa-Pori-käytävä  | Ohjaa ja edistää valtatie 2:n liikennekäytävän kehittämistä.  | Neuvottelukunta: maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja<br>Virkamiesryhmä: liikenteen erityisasiantuntija                              | Uudenmaan liitto, Hämeen liitto, satakunnan liitto, Elinvoimakeskukset, alueen kunnat   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| AVIA-verkosto  | Toimii yhteisenä vaikuttajana sekä luo lentoasemaekosysteemiä, joka on maailman kestävin, vetovoimaisin ja saavutettavuudeltaan erinomainen.   | Jäsen:<br>liikennesuunnittelu-päällikkö,<br>maakuntajohtaja, varalla aluesuunnittelujohtaja  | Alueen kunnista, yrityksistä, järjestöistä, korkeakouluista ja tutkimuslaitoksista koostuva ryhmä   |
| Alueiden neuvottelukunta AUNE  | Ohjaa hallituskaudelle laadittavan aluekehittämispäätöksen valmistelua ja seuraa sen toteutusta. Sovittaa yhteen ja seuraa alueiden kehittämisen strategista kokonaisuutta ja sen vaikuttavuutta, edistää valtakunnallisten ja alueellisten toimijoiden yhteistyötä, ennakoii ja seuraa aluekehitystä ja välittää tietoa kehittämistarpeista sekä käsittelee alueiden kehittämiseen liittyviä keskeisiä uudistuksia. | Neuvottelukunta:<br>aluekehitysjohtaja<br>Valmisteluverkosto:<br>elinvoimapäällikkö  | Elinkeinoministeri (PJ), ylijohtaja TEM (1. varapj), aluekehitysjohtaja TEM (2. varapj), ministeriöt: SM, VM, OKM, MMM, LVM, TEM, STM, YM, UM, Uudenmaan, Kymenlaakson, Pohjois-Savon ja Etelä-Pohjanmaan liitot, Elinvoimakeskusten edustajat, Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto, Kuntaliitto, C6- & C21 -edustajat, seutukaupunkien edustaja, SAK, STTK, Keskuskauppakamari, Suomen Yrittäjät, Saamelaiskäräjät, Suomen luonnonsuojeluliitto, Tasa-arvoasiain neuvottelukunta |
| Liiton omat asiantuntijaryhmät <ul style="list-style-type: none"> <li>Elinkeinot ja innovaatiot</li> <li>Kulttuuri</li> <li>Liikenne</li> <li>Maapolitiikka</li> <li>Matkailu</li> <li>Maankäyttö</li> <li>Ympäristö, kiertotalous ja ilmasto</li> </ul> | Asiantuntijaryhmissä keskustellaan liiton valmistelutyöstä ja nivotaan työtä yhteen kunnissa tehtävän työn kanssa vaikuttavuuden lisäämiseksi. Ryhmät jakavat tietoa tärkeimmistä ajankohtaisasioista sekä osallistuvat maakunnan edunvalvontaan tekemällä tarvittaessa kannanottoja tai aloitteita. Kuntien lisäksi ryhmiin kuuluu Uudenmaan elinvoimakeskuksen ja muiden keskeisten sidosryhmien edustajia.        | Elinkeinot ja innovaatiot:<br>Elinvoimapäällikkö ja innovaatiopäällikkö<br>Kulttuuri: Kulttuurin erityisasiantuntija<br>Liikenne:<br>Liikennesuunnittelu-päällikkö<br>Maapolitiikka:<br>Kaavoituspäällikkö<br>Matkailu: Matkailun erityisasiantuntija<br>Maankäyttö:<br>Kaavoituspäällikkö<br>Ympäristö, kiertotalous ja ilmastoasiat:<br>Kestävyyspäällikkö, ympäristöpäällikkö | Liiton ja kuntien asiantuntijat   |
| Vihreän siirtymän yhteistyöryhmä (määräaikainen)   | Vihreän siirtymän yhteistyöryhmä tarjoaa alustan yhteiselle työlle aluesuunnittelussa ja kehittämisessä. Se lisää yhteistä ymmärrystä ajankohtaisesta vihreän siirtymän murroksesta ja siihen liittyvistä haasteista sekä pyrkii löytämään innovatiivisia ratkaisuja niihin.   | Kaavoituspäällikkö, kestävyyspäällikkö   | Lohjan kaupunki, Helsingin kaupunki, Posintra, KUUMA-liikelaitos, Gasgrid, Fingrid, SLL, Business Finland, Länsi-Uudenmaan kauppakamari, Porvoon kaupunki, Espoon kaupunki, Energiateollisuus, MTK Uusimaa,   |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|   |   |   | Kirkkonummen kunta, Sipoon kunta, Keski-Uudenmaan ympäristökeskus, LVV, Vantaan kaupunki, Loviisan kaupunki, Uudenmaan liiton asiantuntijat ja konsulttina Sweco.   |
| Uudenmaan elinkeino- ja yrittäjäjärjestöt                   | Uudenmaan elinkeinopoliittisen tilannekuvan seuranta.   | Elinvoimapäällikkö  | Alueen elinkeino- ja yrittäjäjärjestöjä   |
| Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmä                             | Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmä tuottaa yhteen seudun kuntayhtymät, suuret energiayhtiöt yhteiseen tiedonvaihtoon ja tarjoaa tukea ilmastotiekartan valmisteluun. | Kestävyyispäällikkö   | Uudenmaan elinvoimakeskus, HSY, HSL, Helen, Vantaan Energia, Fortum, Helsingin kaupunki, Espoon kaupunki, Vantaan kaupunki, KUUMA-Liikelaitos, Posintra   |
| Sopeutumisen mission kansallinen verkosto                   | EU:n sopeutumisen mission kansallinen tuki- ja tiedonvaihtoverkosto missioon sitoutuneille.   | Projektipäällikkö   | Elinvoimakeskuksen kansallinen ilmastoyksikkö, Ahvenanmaan maakunta, Kymenlaakson liitto, Päijät-Hämeen liitto, Lapin liitto, Varsinais-Suomen liitto, Hämeen liitto, Pohjanmaan liitto, Espoon kaupunki, Turun kaupunki, Tampereen kaupunki ja Vaasan kaupunki |
| Helsingin seudun liikennejärjestelmätoimikunta ja työryhmät | Toimikunta vastaa Helsingin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelusta, työryhmät valmistelusta.  | Liikennesuunnittelu-päällikkö, varalla aluesuunnittelujohtaja, liikennesuunnittelijat | Ministeriöiden, elinvoimakeskuksen, HSL:n, kuntien asiantuntijat  |
| Helsingin seudun MAL-työryhmät                              | Valmistelevat Helsingin seudun MAL-suunnitelmaa. Liitolla yhteistyösopimus Kuuma-kuntien tukemisesta valmistelutyössä.  | Maakunta-arkkitehdit, ympäristöasiantuntija aluesuunnittelujohtaja                    | Kuntien asiantuntijat   |
| Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmatyö   | Vastaa Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmien laadinnasta ja niiden toimeenpanosta.   | Liikennesuunnittelu-päällikkö, liikennesuunnittelijat                                 | Lännessä Hanko, Raasepori, Siuntio, Inkoo, Lohja, Vihti, Kirkkonummi ja Karkkila. Idässä Sipoo, Porvoo, Askola, Pukkila, Myrskylä, Lapinjärvi ja Loviisa<br><br>Molemmissa ryhmissä mukana myös Väylävirasto, Uudenmaan elinvoimakeskus, Traficom ja HSL        |

**Taulukko 3. Uudenmaan liiton kansainväliset järjestöt ja verkostot, osallistumisen tavoitteet sekä verkostotoimintaan osallistuvat nimetyt edustajat ja vastuuhenkilöt**

| Kansainvälinen järjestö tai verkosto                          | Uudenmaan liiton osallistumisen tavoite  | Nimetyt edustajat ja vastuuhenkilö(t)  |
|---|--|--|
| <b>Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC)</b>      | Osallistua EU:n Itämeri-strategian toteuttamiseen sekä koheesiopolitiikkaan vaikuttamiseen aktiivisena verkoston jäsenenä. | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja, Uudenmaan liiton asiantuntija                            |
| <b>Airport Regions Council ARC</b>                            | Vahvistaa Uudenmaan saavutettavuutta ja vetovoimaa kansainvälisessä lentokenttäverkostossa.                                | Maakuntajohtaja, Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Capital Regions Exchange CAPREX</b>                        | Vertaisoppiminen sekä innovatiivisten uusimaalaisten toimijoiden ja ratkaisujen esiin nostaminen.                          | Uudenmaan liiton asiantuntija  |
| <b>Capital Cities and Regions Network (CCRN)</b>              | Osallistua keskusteluihin ja vahvistaa Uudenmaan asemaa eurooppalaisten pääkaupunkiseutujen keskuudessa.                   | Uudenmaan liiton asiantuntija  |
| <b>Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR)</b>       | Vaikuttaa EU:n eri politiikkasektoreihin sekä saada tietoa EU:n ajankohtaisesta politiikkavalmistelusta.                   | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja, Uudenmaan liiton asiantuntija                            |
| <b>Euroopan metropolialueiden verkosto EMA</b>                | Hyödyntää verkostoa Uudenmaan EU-edunvalvonnan, kansainvälisen aseman ja yhteistyön vahvistamisessa.                       | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja, maakuntajohtaja, Uudenmaan liiton asiantuntija           |
| <b>Euroopan metropolialueiden verkosto METREX</b>             | Tavoitteena vertaisoppiminen seudullisen ja kaupunkitason alueidenkäytön suunnittelussa.                                   | Uudenmaan liiton asiantuntija  |
| <b>Eurooppalainen korkeakouluverkosto PIONEER</b>             | Tukea alueen korkeakoulujen asemaa Euroopassa sekä osallistua verkoston toimintaan Uudenmaan alueen edustajana.            | Maakuntajohtaja, Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>European Regions Research and Innovation Network ERRIN</b> | Vaikuttaa Euroopan tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan sekä rahoitukseen.  | Uudenmaan liiton asiantuntija  |
| <b>European Semiconductor Regions Alliance ESRA</b>           | Edesauttaa Uudenmaan puolijohdeklusterin kilpailukykyä ja nostaa esiin uusimaalaista osaamista Euroopassa.                 | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja, Uudenmaan liiton asiantuntija                            |
| <b>Informal Baltic Sea Group (iBSG)</b>                       | Osallistua aktiivisesti Itämeren aluetta koskeviin politiikkakeskusteluihin Brysselissä.                                   | Uudenmaan liiton asiantuntija  |
| <b>IQ-Net</b>   | Osallistua rakennerahastojen hallintoviranomaisten ja välittävien toimielinten tiedonvaihtoon ja osaamisen jakamiseen.     | Ohjelmajohtaja   |
| <b>Itämerikomissio (CPMR Baltic Sea Commission)</b>           | Vaikuttaa EU:n eri politiikkasektoreihin sekä saada tietoa EU:n ajankohtaisesta politiikkavalmistelusta.                   | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja (energia- ja ilmastotyöryhmän puheenjohtajuus vuoden 2026 |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | loppuun), Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Living-in.EU</b>   | Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.  | Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Pohjoismainen saaristoyhteistyö - Nordiska Skärgårdssamarbetet (NSS)</b> | Vahvistaa pohjoismaista yhteistyötä erityisesti uusimaalaisten saaristoalueiden edunvalvonnan näkökulmasta.   | Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>POLIS</b>  | Osallistua aktiivisesti EU-vaikuttamiseen liikenneasioissa sekä nostaa alueen innovatiivisia liikkumis- ja liikenneratkaisuja esiin.  | Maakuntahallituksen nimeämä poliittinen edustaja, Uudenmaan liiton asiantuntija |
| <b>Power Regions</b>  | Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.  | Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Regions for EU Recovery</b>  | Edistää eurooppalaisten alueiden yhteistyötä ja vaikuttavuutta EU-päätöksenteossa.  | Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Scandria Alliance</b>  | Vahvistaa alueen saavutettavuutta, edistää ilmastoystävällisten liikkumis- ja liikenneratkaisujen toteuttamista ja vaikuttaa kansainvälisiin yhteyksiin.                                    | Maakuntajohtaja (varapuheenjohtaja), Uudenmaan liiton asiantuntija              |
| <b>Ulysseus Eurooppa-yliopisto</b>  | Tukea alueen korkeakoulujen asemaa Euroopassa sekä osallistua verkoston toimintaan Uudenmaan alueen edustajana.   | Uudenmaan liiton asiantuntija   |
| <b>Urban Research and Education Knowledge Alliance U!REKA</b>               | Tavoitteena paikallisten ekosysteemien kehittäminen, TKI-yhteisöjen ja hankkeiden toimintaan osallistuminen sekä kansainvälisten harjoittelu- ja työharjoittelupaikkojen saannin tukeminen. | Uudenmaan liiton asiantuntija   |