



Euroopan unionin osarahoittama



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	FutuRafla
Hakemusnumero	408001
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erytystavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
Alkamispäivämäärä	01.10.2026
Päätymispäivämäärä	31.12.2028

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 5.6.2026 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.6.2026
-----------------------------	---

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

FutuRafla: Huomisen ravintola -hanke vahvistaa ravintola- ja food service -alan pk-yritysten tuottavuutta, uudistumiskykyä, energiatehokkuutta ja kestävää kilpailukykyä kehittämällä ja pilotoimalla käytännönläheisiä ratkaisuja vihreän ja digitaalisen siirtymän toteuttamiseen ravintola-alalla. Hanke jatkaa Haaga-Helian Huomisen Hotelli / Finnish Hotel of Tomorrow (FHOT 2.0) ja HosByte: Mara-alan älykäs monikanavamyyni -hankkeissa käynnistettyä kehitystyötä ja vie sen seuraavalle tasolle. Hankkeen ytimessä on ravintolan arjen kriittisten prosessien (menu- ja tuotekehitys, hankinnat ja varastonhallinta, ennakointi, tuotannonohjaus ja hävikinhallinta, työvuorosunnittelu ja inklusiivinen johtaminen, myynti ja asiakaskokemus) uudistaminen datan, tekoälyn ja muiden digitaalisten ratkaisujen sekä palvelumuotoilun keinoin kohti tulevaisuuskestävyyttä ja energiatehokkuutta. FutuRafla-hankkeen tavoitteena on parantaa ravintoloiden kannattavuutta ja resurssitehokkuutta sekä vähentää ympäristökuormitusta ja henkilökunnan työuupumusta kehittämällä mm. innovatiivisia hävikinhallinnan toimintamalleja, digitalisaation uusimpien mahdollisuuksien kuten esimerkiksi tekoälyagenttien jalkauttamista osaksi ravintoloiden operatiivista arkea, tulevaisuuden resurssiviisaiden raaka-aine- ja juomainnovaatioiden (esim. solein) käytännön mahdollisuuksien kartoittamista ennakoivasti, EU:n tulevaan valmis- ja takeawaypakkausdirektiiviin valmistautumista, jne. Samalla vahvistetaan Uudenmaan alueen pk-yritysten kyvykkyyttä ottaa käyttöön digitaalisia työkaluja (esim. ennakointi, kysyntä- ja menekkimallit, prosessimittarointi) ja rakentaa vahvempaa yhteistyötä Uudenmaan alueen mara-alan oppilaitosten, teknologiatoimijoiden ja yritysverkostojen kanssa. Käytännössä hanke toteutetaan yhteiskehittämisenä piloteilla (10kpl) ja hackathon-työpajoin (5kpl) yhteistyöyrityksissä (pk-yrityksiä 20kpl). Tuloksena syntyy "Huomisen ravintola" -toimintamallikirjasto: konkreettiset työkalupakit, mittaristo ja käyttöönotto-ohjeistus hankkeissa kehitetyistä ja validoiduista konsepteista, jotka ovat hankkeen jälkeen monistettavissa laajasti toimialalle. Vaikuttavuus per pilottikokeilu todennetaan mitattavilla tuloksilla, kuten hävikin ja energiankulutuksen vähenemisellä, prosessien tehostumisella, tuottavuuden ja

työhyvinvoinnin mitattavalla parantumisella sekä uusien data- ja vastuullisuuskäytäntöjen käyttöönotolla. Hanke tukee EAKR-ohjelman tavoitteita edistämällä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatioyhteistyötä sekä pk-yritysten digitaalista ja vihreää siirtymää Etelä-Suomen maakuntien yhteisessä EAKR-haussa.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija(t) on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	241 181	70	344 545
Haettu Uudenmaan kehyksestä	241 181		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet, on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 2.1 mukainen.

Hakemus ei menestynyt hakemusten välisessä vertailussa.

Hanke keskittyy ravintola-alan pk-yritysten toiminnan kehittämiseen ja kilpailukyvyyn vahvistamiseen kehittämällä ja pilotoimalla käytännönläheisiä, kestäviin toimintatapoihin perustuvia ratkaisuja.

Keskeisiä keinoja ovat hävikin vähentäminen, prosessien optimointi, resurssi- ja materiaalitehokkuus sekä digitalisaation ja dataperusteisten työkalujen hyödyntäminen. Toiminta tukee yritysten uudistumiskykyä, tuottavuutta ja vihreää siirtymää sekä edistää yhteiskehittämistä yritysverkostoissa. Hiilineutraalius- ja energiatehokkuustavoitteita hanke tukee pääosin välillisesti: vaikutukset syntyvät operatiivisen tehokkuuden paranemisen, hävikin vähentämisen ja resurssitehokkuuden kautta.

Varsinaisia hiilineutraaleja teknologia- tai energiaratkaisuja, uusiutuvan energian kehittämistä tai suoraa päästöseurantaa hanke ei kuitenkaan merkittävästi sisällä. Mittaritot ja datatyökalut tukevat seuranta lähinnä toiminnan tehostamisen näkökulmasta.

Kokonaisuutena hankkeen yhteys hiilineutraalius- ja energiatehokkuustavoitteisiin on rajallinen ja välillinen, vaikka se edistää käytännön tasolla yritysten kestävyttä parantavia toimintamalleja ja vihreän siirtymän edellytyksiä.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on arvioitu yleisten ja erityisten valintaperusteiden osalta.

Alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun valtioneuvoston asetuksen (867/2021) 27§ 2 momentin kohdan 4 mukaan hakemukset on asetettu etusijajärjestykseen.

Yleisten valintaperusteiden täyttyminen arvioitu kokouksessa 6.5.2026.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 6.5.2026.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus ei menestynyt erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 28/52. Hakemuksen pisteet jäi alle hakuilmoituksessa asetetun minimipisterajan (vähintään 60 % kokonaispisteistä).

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto