



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

| | |
|-------------------------|--|
| Hankkeen julkinen nimi | Kestävä ruokahuolto 2030 - Uusmaalaisten ammattikeittiöiden turvallisuuskyvykkyys ja valmiussuunnitelmat |
| Hakemusnumero | 407897 |
| Hakijan virallinen nimi | Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy |
| Toimintalinja | 1 Innovatiivinen Suomi |
| Erityistavoite | 1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen |
| Alkamispäivämäärä | 01.10.2026 |
| Päätymispäivämäärä | 31.12.2028 |

| | |
|-----------------------------|---|
| Valintakokouksen päivämäärä | Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 5.6.2026 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.6.2026 |
|-----------------------------|---|

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Kestävä ruokahuolto 2030 -projektin hankkeen lähtökohtana on edistää Uudenmaan maakuntaohjelman painopistealuetta Innovatiivinen Uusimaa sekä Uudenmaan TKI-toiminnan kärkiä Uudistava ruokajärjestelmä ja Hyvinvointi ja terveystratkaisut. Toisena lähtökohtana on parantaa julkisten ja yksityisten ruokahuolto-organisaatioiden tulevaisuus- ja turvallisuuskyvykkyyttä osana kansallista ja maakunnallista huoltovarmuutta. Hanketarve kumpuaa myös kansallisen ruokapalvelupoolin kehittämisestä, jonka tavoitteena on turvata ja varmistaa riittävä ruokapalvelutuotanto ja ruokapalveluiden saatavuus vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Hankkeen päätavoitteena on kehittää julkisten ja yksityisten ammattikeittiöiden tulevaisuus- ja turvallisuuskyvykkyyttä kriisitilanteissa ja poikkeusolosuhteissa osana Uudenmaan kestävä ruokajärjestelmää. Alatavoitteena on ennakoida ruokapalvelutuotannon riskejä sekä parantaa suurkeittiöiden huoltovarmuutta ja kriisinkestävyttä. Toisena alatavoitteena on uusmaalaisten ruokapalveluorganisaatioiden ja ammattikeittiöiden tulevaisuus-, turvallisuus- ja valmiussuunnitelmien kehittäminen. Tulevaisuus- ja turvallisuuskyvykkyys tarkoittaa tässä hankkeessa ruokatuotannon, -palvelujen ja -logistiikan johtamista sekä äkillisissä että pitkäkestoisissa onnettomuus-, kriisi-, muutos- ja sotatilanteissa. Kaksivuotinen (2027-2028) hanke sisältää neljä työpakettia: 1. Ammattikeittiöiden tulevaisuus- ja turvallisuuskyvykkyys, 2) Ruokatuotanto, -palvelut ja -jakelu kriisi- ja poikkeusolosuhteissa, 3) Tietovirrat ja kyberhyökkäykset 4) Kriisiviestintä. Hanke on sekä hyvin käytännöllinen, hyödyllinen ja nopeasti tuloksia tuottava että turvallisuus- ja huoltosrateginen. Se on menetelmiltään tulevaisuus- ja turvallisuusmuotoilullinen sekä riskianalyttinen, jossa otetaan huomioon ruokapalveluorganisaatioiden erilaiset tehtävät ja valmiusasteet. Lisäksi hankkeen toimenpiteissä käytetään valmiusosaamisen nopeaa yhteiskehittämistä ja pelillistämistä, joissa tehdään simulointiharjoituksia rakennettavalla tulevaisuus- ja turvallisuuskanvaasilla sekä hyödyntämällä NATO:n

Valintaesitys 407897 Kestävä ruokahuolto 2030 - Uusmaalaisen ammattikeittiöiden turvallisuuskäytännöt ja valmiussuunnitelmat

huoltologistisia suunnitelmia sekä elintarvikkeiden ja maanpuolustuskoulutusten kurssisisältöjä. Myös kriisiviestinnän harjoituksissa käytetään pelillistettyä kanvaasia. Hankkeen päätuloksena osallistujajärjestöjen edustajat rakentavat yhdessä ammattikeittiöittensä ja koko ruokaketjun ja ravitsemisalun tulevaisuuskestävyyttä niin, että ruokajärjestöjen valmiussuunnitelmat paranevat. Syntyy strateginen ja käytännöllinen tulevaisuus- ja turvallisuuskanvaasi, jonka avulla osallistujajärjestöjen ja samalla ravitsemisalun strateginen, taktinen ja operationaalinen ruokahuolto- ja kriisiviestinnällinen osaaminen kehittyy. Hanketta koordinoi Haaga-Helia ammattikorkeakoulu. Hankkeen yhteistyökumppaneita ovat ruokapoolin yritystoimijat, Maanpuolustuskorkeakoulu ja MaRa ry sekä ruokaketjun keskeiset tukku- ja laitetoimijat.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija(t) on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

| Rahoituksen yhteenveto | Haettava EU- ja valtion rahoitus (€) | % | Rahoitus yhteensä (€) |
|------------------------------------|---|----------|------------------------------|
| Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy | 170 959 | 70 | 244 227 |
| Haettu Uudenmaan kehiksestä | 170 959 | | |

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hanke kohdistuu alueellisen ruokajärjestelmän turvallisuuden, kriisinkäytännön ja muutoksen vahvistamiseen erityisesti ennakoinnin, riskienhallinnan, osaamisen kehittämisen ja yhteistyön kautta. Toiminnan painopiste on ennakoitotoiminnassa, riskianalytiikassa, simulaatioissa sekä häiriötilanteisiin varautumisessa ja reagoinnissa. Hanke tukee selkeästi erityistavoitetta näillä osa-alueilla, mutta sen kytkentä varsinaiseen innovaatiokehittämiseen, pilotointiin ja kaupallistamiseen jää rajalliseksi. Toimenpiteet kohdistuvat laajasti ruoka-alan toimijoihin, mukaan lukien pk-yritykset. Yritykset osallistuvat aktiivisesti yhteiskehittämiseen, ja hankkeen konkreettisine tuotoksina syntyy muun muassa yrityskohtaisia valmius- ja turvallisuussuunnitelmia sekä toimintamalleja. Simuloinnit ja pelilliset elementit toteutetaan rajattuina, koulutus- ja harjoituskäyttöön painottuvina kokeiluina, eivätkä ne johda pysyvien pilotointiympäristöjen syntymiseen. Elinkeinoelämän ja TKI-toiminnan välinen kytkentä jää hakemuksessa melko välilliseksi, vaikka hankkeen myötä voi syntyä yhteistyötä yritysten, oppilaitosten ja asiantuntijajärjestöjen välillä.

Hanke ei sisällä suoria työllisyyttä edistäviä toimia, mutta turvallisuuden ja toimintavarmuuden paraneminen sekä yritysten kriisivalmiuksien vahvistuminen voivat luoda edellytyksiä pitkäjänteiselle kasvulle ja elinkeinoelämän kehittymiselle. Yhteistyö alan keskusjärjestöjen sekä asiantuntijatahojen kanssa, kuten Maanpuolustuskorkeakoulun ja Huoltovarmuuskeskuksen, tukee hankkeen vaikuttavuutta, vaikka joidenkin kumppanien roolien laajuus jää osin epäselväksi. Kansainvälinen ulottuvuus on rajallinen ja painottuu lähinnä NATO-viitekehikseen, kun taas alueellinen kytkentä on vahva ja hanke linkittyy selkeästi Uudenmaan uudistuvan ruokajärjestelmän kärkiteemaan.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toteutuminen

Uudenmaan älykkään erikoistumisen tavoitteena on nostaa maakunta Euroopan innovatiivisimpien alueiden joukkoon vahvistamalla yritysten, tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen yhteistyötä sekä kehittämällä korkeatasoisia innovaatio- ja kokeiluympäristöjä. Toimintaa ohjaa Uudenmaan TKI-toiminnan

Valintaesitys 407897 Kestävä ruokahuolto 2030 - Uusmaalaisten ammattikeittiöiden turvallisuuskyvykkyys ja valmiussuunnitelmat

kehittämiskärjet eli älykkään erikoistumisen kärjet, joita ovat kestävyysratkaisut, uudistuva ruokajärjestelmä, hyvinvointi- ja terveystratkaisut, luovat alat ja murrokselliset teknologiat.

Strategiassa korostetaan erityisesti tutkimus- ja kehitystoiminnan alkuvaiheen tukemista sekä alueellisten innovaatioekosysteemien vahvistamista, jotta Uudenmaan ratkaisuja voidaan kasvattaa kansainvälisiksi ja EU-tasoisiksi.

Tavoitteena on rakentaa Uudellemaalle elinvoimainen, uudistumiskykyinen ja kansainvälisesti kiinnostava innovaatiokeskittymä.

Hankkeen toiminta tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa vahvistamalla alueen kestävyysratkaisuja ja uudistavaa ruokajärjestelmää, jotka ovat maakunnan TKI-toiminnan kärkiä. Hankkeen työpaketit parantavat ruokahuollon resilienssiä, kriisinhallintaa ja turvallisuutta, mikä linkittyy myös turvallisuus-, resilienssi- ja puolustusteemaan, joka sisältyy Uudenmaan murroksellisiin teknologioihin. Keskeinen kohdistuva TKI-kärki on uudistava ruokajärjestelmä, jota tukevat kestävyysratkaisut ja turvallisuusresilienssi.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on arvioitu yleisten ja erityisten valintaperusteiden osalta.

Alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun valtioneuvoston asetuksen (867/2021) 27§ 2 momentin kohdan 4 mukaan hakemukset on asetettu etusijajärjestykseen.

Yleisten valintaperusteiden täytyminen arvioitu kokouksessa 6.5.2026.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 6.5.2026.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus ei menestynyt erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 34,5/52.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto