



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Playwell -pysyvää hyvinvointia ja skaalautuvaa kasvua pk-yrityksille
Hakemusnumero	407937
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Eryitystavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Alkamispäivämäärä	01.10.2026
Päätymispäivämäärä	30.09.2028

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 5.6.2026 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.6.2026
-----------------------------	---

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

PlayWell – pysyvää hyvinvointia ja skaalautuvaa kasvua pk-yrityksille on Uudellemaalle kohdistuva kehittämishanke, jossa ratkaistaan kahta toisiinsa kytkeytyvää ongelmaa: hyvinvointipalvelujen heikkoa pitkäaikaista sitouttavuutta ja hyvinvointialan pk-yritysten heikkoa skaalautuvuutta. Nykyiset palvelut herättävät usein alkunnostusta, mutta eivät juuru käyttäjien arkeen pysyviksi toimintatavoiksi. Samalla monet pk-hyvinvointiyritykset toimivat edelleen henkilöriippuvaisella ja tuntiperusteisella logiikalla, mikä rajoittaa kasvua, kannattavuutta ja kykyä uudistua. Hankkeen tavoitteena on kehittää tähän haasteeseen uusia, asiakaslähtöisiä ja vaikuttavia työhyvinvointikonsepteja sekä niitä tukevia liiketoimintamalleja hyödyntämällä pelillistämistä, palvelumuotoilua, yhteisöllisyyttä ja kehittyviä teknologioita. Hankkeen ensisijaisena kohderyhmänä ovat Uudenmaan pk-hyvinvointiyritykset, kuten joogastudiot, personal trainer-toimijat, kuntosalit, hierojat ja muut pienet hyvinvointipalveluyritykset, joilla on tarve digitalisoida, uudistaa tai skaalata palvelujaan. Välillisiä kohderyhmiä ovat näiden yritysten asiakasyritykset, työhyvinvointipalvelujen loppukäyttäjät, hyvinvointipalvelujen ostajat ja välittäjät, pelillistämisen ja kehittyvien teknologioiden asiantuntijayritykset sekä alueellinen innovaatioekosysteemi. Hanke yhdistää toimijoita, jotka eivät tavallisesti kehitä palveluja yhdessä: pk-yrityksiä, asiakasorganisaatioita, HR-toimijoita, teknologia- ja pelialan yrityksiä sekä kehittämissympäristöjä. Tällä tavoin luodaan monialainen kehitysalusta, jota yksittäiset pk-yritykset eivät pysty rakentamaan omin resurssein. Hankkeen toteuttaa Haaga-Helia ammattikorkeakoulu yhdessä yhteistyöverkostonsa kanssa. Hankkeeseen sisältyy viisi työpakettia. Ensin toteutetaan markkina- ja tarveanalyysi, jossa selvitetään, miksi nykyiset hyvinvointipalvelut eivät riittävästi motivoi jatkuvaan käyttöön ja millaisia liiketoiminnallisia sekä teknologisia mahdollisuuksia markkinassa on. Tämän jälkeen käynnistetään yhteiskehittämisvaihe, jossa pk-yritykset, asiakasyritykset ja asiantuntijakumppanit rakentavat uusia konsepteja ja prototyyppi-ratkaisuja ja nopeasti testattavia palvelumalleja. Seuraavassa vaiheessa lupaavimmista ratkaisuista on

mahdollisuus toteuttaa avoimen lähdekoodin periaatteella proof-of-concept -kokeiluina asiakasympäristöissä, joista hanketiimi kerää tietoa käytettävyydestä, sitoutumisesta, osallistumisesta ja koetusta hyvinvointivaikutuksesta. Hankkeen loppuvaiheessa piloteista johdetaan skaalautuva WaaS-malli (Well-Being as a Service), jonka avulla pk-yritykset voivat siirtyä yksittäisten tuntipalvelujen myynnistä kohti toistettavia, laajennettavia ja paremmin kaupallistettavia palvelukokonaisuuksia. Hankkeen tuloksena syntyy uusia validoituja työhyvinvointikonsepteja, niiden vaikuttavuudesta kertyvää käytännön tietoa sekä pk-yrityksille soveltuvia liiketoimintamalleja, jotka tukevat kasvua, uudistumista ja teknologioiden käyttöönottoa. Samalla hanke vahvistaa Uudenmaan alueen TKI-yhteistyötä tuomalla pk-yritykset osaksi laajempaa innovaatioverkostoa ja lisäämällä yhteistyötä korkeakoulun, yritysten ja teknologiatoimijoiden välillä. Vaikutukset ulottuvat yksittäisiä pilotteja laajemmalle: tavoitteena on tuottaa siirrettäviä ja yleisesti hyödynnettäviä toimintamalleja, jotka parantavat työhyvinvointipalvelujen laatua, jatkuvuutta ja saavutettavuutta sekä vahvistavat Uudenmaan yrityskentän hyvinvointia, kilpailukykyä ja elinvoimaa.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija(t) on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	205 206	70	293 152
Haettu Uudenmaan kehyksestä	205 206		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet, on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.1 mukainen.

Hakemus ei menestynyt hakemusten välisessä vertailussa.

Hanke vastaa selkeästi hyvinvointialan yritysälähtöisiin markkina- ja käyttäjätarpeisiin kehittämällä uuden toimintamallin, joka hyödyntää olemassa olevaa teknologiaa uudella tavalla. Innovaatioelementti on kokonaisuutena vahva palveluinnovaatioiden ja käyttöönoton näkökulmasta, ja hanke tuottaa monialaista osaamista sekä ennakkointia hyödyntäviä näkökulmia, vaikkei kyse ole varsinaisesta uuden teknologian kehittämisestä.

Hankkeella on tunnistettavissa TKI-polku, mutta se painottuu ensisijaisesti toimintamallin luomiseen ja pilotointiin, ei klassiseen tutkimus- tai kehitystoimintaan. Toteutukseen liittyy merkittäviä riskejä, erityisesti pilotoinnin laajuuden, kaupallistamisen kypsyyden ja oletetun suoraviivaisen siirtymän osalta pilotoinnista markkinaan. Ennakointitiedon metodinen syvyys ja tulosten validointi jäävät osin epävarmoiksi.

Vaikuttavuus kohdistuu pääosin Uudellemaalle sekä pieniin hyvinvointialan yrityksiin ja yksinyrittäjiin, ja vaikutukset painottuvat olemassa olevan liiketoiminnan säilyttämiseen ja kehittämiseen. Skaalautuvuus ja kasvu ovat mahdollisia WaaS-mallin kautta, mutta niiden toteutuminen on vahvasti riippuvaista pilotoinnin onnistumisesta ja kaupallistamisen konkreettisesta todentamisesta.

Yhteiskehittäminen on monitoimijaista ja vahvaa, mutta edellyttää systemaattista ohjausta ja tiukkaa johtamista, jotta koordinointiin ja konseptien hajanaisuuteen liittyvät riskit eivät heikennä tuloksellisuutta.

Kansainvälistymisen ja alueiden välisen yhteistyön osalta hanke jää toistaiseksi potentiaalinen tasolle, mutta se kytkeytyy hyvin Uudenmaan älykkään erikoistumisen painopisteisiin hyvinvoinnin, digitalisaation ja pelillistämisen teemoissa.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toteutuminen

Uudenmaan älykkään erikoistumisen tavoitteena on nostaa maakunta Euroopan innovatiivisimpien alueiden joukkoon vahvistamalla yritysten, tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen yhteistyötä sekä kehittämällä korkeatasoisia innovaatio- ja kokeilu ympäristöjä. Toimintaa ohjaa Uudenmaan TKI-toiminnan kehittämiskärjet eli älykkään erikoistumisen kärjet, joita ovat kestävyysratkaisut, uudistuva ruokajärjestelmä, hyvinvointi- ja terveystratkaisut, luovat alat ja murrokselliset teknologiat.

Strategiassa korostetaan erityisesti tutkimus- ja kehitystoiminnan alkuvaiheen tukemista sekä alueellisten innovaatioekosysteemien vahvistamista, jotta Uudenmaan ratkaisuja voidaan kasvattaa kansainvälisiksi ja EU-tasoisiksi.

Tavoitteena on rakentaa Uudellemaalle elinvoimainen, uudistumiskykyinen ja kansainvälisesti kiinnostava innovaatiokeskittymä.

Hanke tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa vahvistamalla alueen hyvinvointi-innovaatioita, digitaalisten ratkaisujen kehittämistä ja yritysten TKI-valmiuksia. Hanke kohdistuu suoraan TKI-kärkeen "Hyvinvointi- ja terveystratkaisut", ja osin myös "Murrokselliset teknologiat" pelillistämisen ja digitaalisten palveluinnovaatioiden vuoksi. Näin hanke edistää Uudenmaan tavoitetta olla Euroopan innovatiivisimpia alueita.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on arvioitu yleisten ja erityisten valintaperusteiden osalta.

Alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun valtioneuvoston asetuksen (867/2021) 27§ 2 momentin kohdan 4 mukaan hakemukset on asetettu etusijajärjestykseen.

Yleisten valintaperusteiden täyttyminen arvioitu kokouksessa 6.5.2026.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 6.5.2026.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus ei menestynyt erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 33,5/52.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto