



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	SimDec – päätöksenteon simulaatiomenetelmä pk-yrityksille
Hakemusnumero	408188
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erytistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Alkamispäivämäärä	01.11.2026
Päätymispäivämäärä	29.02.2028

Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmän sihteeristö 5.6.2026 Uudenmaan maakunnanyhteistyöryhmä 16.6.2026
-----------------------------	---

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

SimDec on kehittämishanke, jonka tavoitteena on kehittää pk-yrityksille simulaatiopohjainen menetelmä päätöksenteon harjoitteluun paineen, epävarmuuden ja kriisitilanteiden kaltaisissa vaativissa tilanteissa. Hankkeen lähtökohtana on havainto, että organisaatioiden kannalta strategisesti merkittävimmät ja taloudellisesti kauaskantoisimmat päätökset tehdään usein juuri silloin kun paine on suurin. Tutkimus osoittaa, että paine ja stressi kaventavat ajattelua, heikentävät dialogia ja vaikeuttavat vaihtoehtojen näkökulmien huomaamista. Tämä lisää virheiden riskiä päätöksenteossa. Samalla heikkenee organisaation kyvykyys hyödyntää uutta tietoa ja oppimista eli sen absorptiivinen kapasiteetti pienenee. Tällä on suora yhteys organisaation innovointikyvykkyteen ja uudistumiseen. Pk-yrityksillä on harvoin mahdollisuutta harjoitella päätöksentekoa tällaisissa kriisiytyvissä tilanteissa etukäteen. SimDec-hankkeessa kehitetään simulaatiopohjainen menetelmä, jonka avulla yritykset voivat turvallisessa ympäristössä testata ja analysoida päätöksentekoaan tilanteissa, jotka muistuttavat todellisia häiriöitä, kriisejä ja nopeasti muuttuvaa toimintaympäristöä. Hankkeessa rakennetaan aikarajoitteeseen simulaatiokokeeseen perustuva prototyyppi, jossa yritysten johto ja asiantuntijat tekevät päätöksiä tilanteessa, jota paineistetaan eri tavoin. Simulaation jälkeen päätöksentekokyvykkyyttä analysoidaan ja tunnistetaan organisaation vahvuuksia ja kehittämiskohteita. Menetelmä kehitetään yhteistyössä pk-yritysten ja eri alojen asiantuntijoiden kanssa. Hankkeen aikana simulaatiota pilotoidaan 5 yrityksessä. Pilottien perusteella arvioidaan menetelmän toimivuus ja kehittämistarpeet. Pilottien perusteella tuotetaan analyysi menetelmän kehittämispotentiaalista pk-yritysten päätöksentekokyvykkyuden vahvistamisessa. Hankkeen uutuusarvo perustuu siihen, että simulaatiomenetelmä yhdistetään tutkimusperusteiseen analyysikehiköön, jonka avulla voidaan systemaattisesti tarkastella miten paine ja epävarmuus vaikuttavat pk-yritysten päätöksentekoon ja organisaation oppimiskykyyn. Tämä erottaa hankkeen esimerkiksi yrityspeleistä, joiden tarkoitus on lähinnä pedagoginen. Hankkeen tuloksena syntyy uusi kehittämisratkaisu pk-yritysten päätöksenteko- ja innovointikyvykkyuden vahvistamiseen. Hanke tukee Uudenmaan maakuntaohjelman Innovatiivinen Uusimaa-painopistettä vahvistamalla yritysten tutkimus-,

kehitys- ja innovaatiokyvykkyyttä. Se kytkeytyy erityisesti Uudenmaan TKI-kärkeen hyvinvointi ja terveysratkaisut tarkastelemalla ihmisten toimintaa kuormittavissa työelämän päätöksentekotilanteissa ja kehittämällä organisaatioiden oppimiskykyä, toimintakykyä ja resilienssiä. Hanke tukee myös pk-yritysten kasvua ja uudistumista vahvistamalla niiden kykyä tehdä päätöksiä epävarmoissa toimintaympäristöissä. Samalla hanke luo perustan myöhemmälle mahdolliselle menetelmän digitalisoinnille ja tekoälyavusteiselle analytiikalle. Innovaatiot syntyvät organisaatioissa, jotka pystyvät oppimaan epävarmuudessa ja tekemään päätöksiä puutteellisen tiedon varassa. SimDec-hanke kohdistuu juuri tähän kyvykkyuteen ja sillä tavalla tukee pk-yritysten innovointikykyä.

Lisätietoja hakemuksesta

Hakemus kohdentuu Uudellemaalle.

Tuen lisäksi hakija(t) on osoittanut omarahoitusosuutta.

Kertakorvaushanke

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Rahoituksen yhteenveto	Haettava EU- ja valtion rahoitus (€)	%	Rahoitus yhteensä (€)
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy	35 000	70	50 000
Haettu Uudenmaan kehiksestä	35 000		

Rahoittajan arvio hakemuksesta

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet, on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman ja erityistavoitteen 1.1 mukainen.

Hakemus ei menestynyt hakemusten välisessä vertailussa.

Hanke on luonteeltaan esiselvitys, jossa kehitetään pk-yrityksille suunnattua päätöksentekomallia yhteiskehittämisen keinoin. Painopiste on tutkimuksellisessa mallinnuksessa ja pilotoinnissa, eikä hanke kohdistu suoraan tuotteiden, palvelujen tai uusien teknologioiden kehittämiseen. Tavoitteena on vahvistaa yritysten päätöksenteon resilienssiä, mutta vaikutukset yritysten osaamiseen, innovointikyvykkyuteen, kasvuun ja työllisyyteen jäävät pääosin epäsuoriksi ja pitkän aikavälin varaan. Hankkeen toimenpiteet eivät kohdistu yksilöityihin toimialoihin eikä vaikutuksia ole mahdollista arvioida konkreettisesti yritysten liiketoiminnan kehityksen näkökulmasta. Lisäksi elinkeinoelämälähtöisyys jää osin epäselväksi, eikä kehittämistarpeen kytkeä yrityskentän tunnistettuihin tarpeisiin ole riittävän vahvasti perusteltu.

Yhteistyö rakentuu pääosin oppilaitoksen ja mukana olevien yritysten välille ilman laajaa verkostoitumista tai kansallista/kansainvälistä ulottuvuutta. Vaikka tulosten monistettavuus ja jatkokehitys ovat mahdollisia, ne jäävät epävarmoiksi eivätkä kuulu hankkeen keskeisiin tavoitteisiin. Myöskään kaupunki- tai kuntapilotteja ei hyödynnetä.

Kokonaisuutena hanke tuottaa tietopohjaa ja mahdollisen toimintamallin jatkokehitykselle, mutta sen välittömät vaikutukset elinkeinoelämän uudistumiseen, kasvuun ja innovaatioihin ovat rajalliset.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toteutuminen

Uudenmaan älykkään erikoistumisen tavoitteena on nostaa maakunta Euroopan innovatiivisimpien alueiden joukkoon vahvistamalla yritysten, tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen yhteistyötä sekä kehittämällä korkeatasoisia innovaatio- ja kokeiluympäristöjä. Toimintaa ohjaa Uudenmaan TKI-toiminnan

kehittämiskärjet eli älykkään erikoistumisen kärjet, joita ovat kestävyysratkaisut, uudistuva ruokajärjestelmä, hyvinvointi- ja terveysratkaisut, luovat alat ja murrokselliset teknologiat.

Strategiassa korostetaan erityisesti tutkimus- ja kehitystoiminnan alkuvaiheen tukemista sekä alueellisten innovaatioekosysteemien vahvistamista, jotta Uudenmaan ratkaisuja voidaan kasvattaa kansainvälisiksi ja EU-tasoisiksi.

Tavoitteena on rakentaa Uudellemaalle elinvoimainen, uudistumiskykyinen ja kansainvälisesti kiinnostava innovaatiokeskittymä.

Hanke edistää Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa tukemalla erityisesti Innovatiivinen Uusimaa -painopistettä, eli alueen kykyä tuottaa uusia ratkaisuja, vahvistaa innovaatiotoimintaa ja resilienssiä paineen alla tehtävässä päätöksenteossa. Hanke kohdistuu maakuntaohjelman TKI-toiminnan kärkiin, erityisesti Murrokselliset teknologiat sekä Hyvinvointi ja terveysratkaisut -alueisiin, joissa simulaatiopohjainen päätöksentekomenetelmä parantaa pk-yritysten kyvykkyyttä toimia epävarmoissa ja kriisiaikojen toimintaympäristöissä. Tämä tukee Uudenmaan roolia Euroopan innovatiivisimpana alueena sekä vahvistaa alueen elinvoimaa ja kilpailukykyä entistä korkeamman tieteellisen ja teknologisen osaamisen kautta.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemus on arvioitu yleisten ja erityisten valintaperusteiden osalta.

Alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun valtioneuvoston asetuksen (867/2021) 27§ 2 momentin kohdan 4 mukaan hakemukset on asetettu etusijajärjestykseen.

Yleisten valintaperusteiden täytyminen arvioitu kokouksessa 6.5.2026.

Hakemuksen arviointi ja pisteytys on tehty Uudenmaan liiton hakemusten arviointikokouksessa 6.5.2026.

Hakemus täyttää yleiset valintaperusteet. Hakemus ei menestynyt erityisten, horisontaalisten ja tälle haulle asetun tarkentavan valintaperusteiden mukaisessa vertailussa.

Hakemuksen pisteet yhteensä 22/52. Hakemuksen pisteet jäi alle hakuilmoituksessa asetetun minimipisterajan (vähintään 60 % kokonaispisteistä).

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei

Lisätietoa:

Hanna Laaksonen
johtava rahoitusasiantuntija
Uudenmaan liitto