



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Toiminnan ja talouden osavuosisikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026

Maakuntahallitus 24.8.2026

Toiminta





Strategiset vuositavoitteet

- Uudenmaan liitossa on vuodesta 2024 lähtien vahvistettu toiminnan strategialähtöisyyttä ja vaikuttavuutta. Tuloksena on muun muassa laadittu uusi strateginen johtamisjärjestelmä, joka selkeyttää toiminnan strategista juonta.
- Liiton strategiana toimii maakuntaohjelma, joka linjaa toiminnalle tavoitteet kolmessa eri painopisteessä. Nämä tavoitteet jalkautetaan talousarvioon sitoviksi vuositavoitteiksi, joita vuodelle 2027 on 7 kpl.
- Vuositavoitteet keskittyvät siihen, miten Uudenmaan liitto omalla toiminnallaan edistää maakuntaohjelman toteuttamista. Niiden toteutumista seurataan osavuositarkastuksissa.

1. Uudenmaan ilmastotiekartta on päivitetty laajassa sidosryhmäyhteistyössä

Strateginen painopiste: Ympäristöviisas Uusimaa

Omistaja: Aluekehitysjohtaja

Mittari: Uudenmaan ilmastotiekartta on hyväksytty maakuntahallituksessa (S2026)

Raportointi:

Ilmastotiekartan luonnos on valmistunut, se on viimeistelyssä kohti hyväksymiskäsittelyä.

Päivitystyössä on vahvistunut ymmärrys siitä, että Uudenmaan vuoden 2030 hiilineutraaliustavoite on nykykehityksellä vaarassa jäädä saavuttamatta, vaikka ilmastotyötä tehdään alueella laaja-alaisesti. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää lähivuosina nykyistä vaikuttavampia ja nopeampia lisätoimia erityisesti päästöjen kannalta keskeisillä sektoreilla sekä resursseja työhön. Samalla on vahvistunut tarve tarkastella ilmastotyötä osana laajempaa kestävyys siirtymää, jossa päästövähennysten rinnalla vahvistetaan luonnon monimuotoisuutta, ilmastokestävyyttä, kiertotaloutta ja resurssiviisautta, tuetaan systeemistä muutosta sekä hyödynnetään monihyötyisiä ratkaisuja.

Tiekartta on laadittu yhteistyössä kuntien sekä Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmän kanssa.

2. Ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelmalla on tuettu kuntien ilmastotyötä

Strateginen painopiste: Ympäristöviisas Uusimaa

Omistaja: Aluekehitysjohtaja

Mittari: Ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelma (Ilmastokestävä Uusimaa 2030-tiekartta) on jalkautettu Uudenmaan kuntiin (K2026)

Raportointi:

VILKKU-hankkeessa on luotu Uudenmaan kunnille ilmastomuutokseen sopeutumistyön edistämiseen työkaluja:

- Ilmastokestävä Uusimaa 2030 -tiekartta – yhteinen alueellinen viitekehys ja toimintalinjaukset (12/2025)
- Tiekartan pohjalta on laadittu kunnille sopeutumisen tarkistuslista, jonka avulla kunnat voivat arvioida sopeutumistyön nykytilaa, tunnistaa kehittämistarpeita, tukea toimialojen välistä keskustelua ja yhteistyötä ilmastomuutokseen varautumisessa.

Helmikuussa 2026 Ilmastokestävä Uusimaa 2030 -tiekartta lanseerattiin sidosryhmille.

Sopeutumisen tiekartan jalkauttamisvaiheessa järjestettiin pyöreän pöydän seutuneuvotteluja osana tiekartan toimeenpanoa. Neuvottelut kokosivat yhteen asiantuntijoita muodostamaan yhteistä tilannekuvaa sekä tunnistamaan yhteistyömahdollisuuksia ja konkreettisia jatkotoimia kahdessa teemassa, Logistiikkaketjujen ilmastokestävyys ja huoltovarmuus, sekä Uudenmaan ruokaturva ilmastomuutoksen edetessä.

Pääpaino keväällä on ollut tiekartan viestinnässä.

3. Vaihemaakuntakaavatyöllä on edistetty Uudenmaan vihreää siirtymää

Strateginen painopiste: Ympäristöviisas Uusimaa

Omistaja: Aluesuunnittelujohtaja

Mittarit:

1. Kaavaluonnos on ollut nähtävillä (K2026)
2. Kaavaehdotuksen edellyttämät luonto- ja liikenneselvitykset on laadittu (S2026)

Raportointi:

VISIO-kaavan luonnos on ollut nähtävillä 11.3.–8.5.2026.

VISIO-kaava ohjaa mm. vihreän siirtymän keskittymien sekä siirtymän edellyttämän infran sijoittumista. Kaava ottaa kantaa myös tärkeisiin energiaratkaisuihin sekä päivittää valtakunnallisia ratahankkeita Lentorataa, Itärataa sekä Tallinna-tunnelin rahtirataa suunnittelun etenemisen mukaisiksi. Kaavalla on tavoitteena lisätä luonnon monimuotoisuutta ja vastata ilmastonmuutokseen mm. vahvistamalla ekologisia yhteyksiä ja turvaamalla hiilensidontaa.

Kaavaehdotuksen edellyttämistä selvityksistä tarkentavat luontoselvitykset ovat käynnissä. Niiden kohteita on huolella rajattu saadun palautteen pohjalta. Liikenneselvityksen sisältöä ja rajausta on suunniteltu, mutta työ käynnistyy vasta syksyllä.

4. Uudenmaan TKI-kärkiin investoimalla on saatu kasvatettua alueen innovaatiokyvykkyyttä

Strateginen painopiste: Innovatiivinen Uusimaa

Omistaja:

Aluekehitysjohtaja

Mittarit:

1. Uudenmaan TKI-tiekartalle laadittu toimenpidesuunnitelma 2025–2026 on toimeenpantu
2. Uudenmaan TKI-menot ovat kasvaneet 5 % TKI-uran mukaisesti

Raportointi:

Toimenpidesuunnitelman 18 toimenpidettä on toimeenpantu kymmenillä eri toimilla. Vaikuttavimmat ovat olleet TKI-kärkien verkostoyhteistyö (säännölliset kokoukset, tapahtumat sekä yhteisen hankevalmistelun käynnistäminen); EU-rahoitukseen liittyvä suora neuvonta ja koulutukset; TKI-edunvalvonta (MFF-muutosehdotusten valmistelu, kansallinen edunvalvonta, tapaamiset); TKI-viestintä (case-uutisoinnit, blogitekstit, mielipidekirjoitus Hesariin; Interreg CB ja BSR-ohjelmien hankkeiden tuloksista viestiminen); TKI-teemakokoukset MYRrissä sekä Elinkeinojen ja innovaatioiden asiantuntijaryhmässä.

T&K-tilastot päivittyvät vain kerran vuodessa, vuoden 2025 tilastot julkaistaan 22.10.2026. Vuoden 2024 tilastot osoittavat, että T&K-investoinnit ovat kehittyneet 5 % TKI-tavoitteen mukaisella uralla.

Uusimaa on jo Euroopan innovaatiojohtaja ja alueen innovaatiokyvykkyys on korkealla tasolla. Alueen suurimmat haasteet liittyvät siihen, miten T&K saadaan muutettua innovaatioiksi sekä pk-yritysten innovaatiovalmiuksien parantaminen. Näihin liittyen keväällä 2026 järjestettiin pk-yrityksille suunnattu EU-rahoituskoulutus sekä yhdessä Elinvoimakeskusten kanssa webinaari ReArm -hakuun liittyen. Lisäksi luovien alojen TKI-verkostossa on otettu painopisteeksi luovien alojen toimijoiden innovaatiokyvykkyys kasvattaminen ja tätä on edistetty kevään aikana ja lisäksi valmisteltu syksyn 2026 tilaisuuksia. Ruoka-TKI-verkostossa on vastaavasti käynnistetty keväällä 2026 työ ruokainnovaatioiden lähtötason määrittämiseksi, joka mahdollistaa kehittämistoimenpiteiden suuntaamiseen.

5. Uudellamaalla on selkeä kokonaiskuva energian riittävydestä tulevaisuudessa

Strateginen painopiste: Innovatiivinen Uusimaa

Omistaja: Aluesuunnittelujohtaja

Mittari: Uudenmaan energiataseselvitys on laadittu

Raportointi:

Energiataseselvityksen laadinta on käynnissä ja sen on tarkoitus valmistua vuoden loppuun mennessä. Kantaverkkoa käsittelevää työosuutta on viety eteenpäin omana työnä. Konsultin kanssa on käyty läpi toimijoiden haastattelujen sisältöä.

6. Uudenmaan elinvoimatiekartta on päivitetty laajassa sidosryhmätyössä (aiempi Työllisyyden tiekartta)

Strateginen painopiste: Onnellisten Uusimaa

Omistaja: Aluekehitysjohtaja

Mittari: Uudenmaan elinvoimatiekartta (Onnellisten Uusimaa – tiekartta) on hyväksytty maakuntahallituksessa (S2026)

Raportointi:

Onnellisten Uusimaa -tiekartan luonnos on valmistunut, se on viimeistelyssä kohti hyväksymiskäsittelyä.

Päivitystyön aikana on nähty tärkeäksi rajata ja priorisoida tiekartta sisällöllisesti. Tietyt asiat nousseet tärkeämmiksi työllisyyden tiekarttaan verrattuna, esim. koulutuksen järjestämisen resurssit, 3. sektorin merkitys, sekä nuorten hyvinvointi ja maahanmuuttajien kotoutuminen.

Päivitystyöhön ovat osallistuneet maakuntahallitus, maakunnan yhteistyöryhmä, Uudenmaan elinvoimakeskus sekä Uudenmaan liiton Elinkeinojen ja innovaatioiden ja Kulttuurin asiantuntijaryhmät.

7. Uudenmaan kuntien liikenteellistä saavutettavuutta on edistetty kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä

Strateginen painopiste: Onnellisten Uusimaa

Omistaja:

Aluesuunnittelujohtaja

Mittarit:

1. Visio-kaavan liikenteen toteuttamisohjelma on laadittu (S2026)
2. Uudenmaan edunvalvontatyössä on määritelty liikenteelliset kärkihankkeet ja tuettu niiden toteutumista

Raportointi:

Liikenteen toteutusohjelman laadinta on käynnistetty ja lähtöaineistoja koottu.

VISIO-kaavaluonnoksen Tallinna-tunneliin liittyvän rahtiradan multimodaaliterminaalin vaihtoehto 3 on useimmille luonnoksen palautteen antajille mieluisin. Rahtiradalle toivotaan lisää linjaustarkasteluja, Itäradan lopullisen linjauksen valintaa ehdotukseen, Kiilan Kiertolan tieyhteyksien sovitusta Kehä IV:n, raskaan liikenteen jakelu- ja taukopaikan sijaintien tarkistuksia.

Liikennehankkeiden edunvalvonnan priorisointi on määritelty maakuntahallituksen päätöksellä 25.5.2026. Hankkeet on jaettu päätöksellä kolmeen kategoriaan, joista ensimmäisenä on myös hallitusohjelmatavoitteiden kärkihanke lentorata. Kaksi muuta ryhmää sisältävät tärkeimmät rata- ja väylähankkeet.

Lentorata, Itärata ja Tallinna-tunneliin liittyvä rahtirata, multimodaaliterminaali, Tallinna-tunneliin liittyvä henkilöliikenteen varikko, osia vt 25:sta sekä Keski-Uudenmaan poikittaiset logistiikkayhteydet käsitellään VISO-kaavassa uusimpien suunnittelutietojen mukaisesti. Rantaradan, Lentoradan, Länsiradan, Itäradan ja Tallinna-tunnelin edunvalvontaan on vaikutettu kansallisesti ja kansainvälisesti lausuntojen, kannanottojen ja seminaariesitysten kautta. EU:lle suunnatuissa kannanotoissa on vaikutettu mm. Lentoradan CEF-tukikelpoisuuteen.

Maakuntahallitus antoi vastauksen sekä Rantaradan kehittämissuunnitelmaa koskevaan aloitteeseen että kuntajohtajien kannanottoon.

Talous



Taloudelliset lähtökohdat ja talousarvion sitovuus

- Taloussuunnitelmakauden aikana jatketaan liiton vuosina 2024–2028 käynnissä olevaa talouden tasapainotusohjelmaa, jonka tavoitteena on saada liiton talous tasapainoiseksi.
- Vuodelle 2026 jäsenkuntien maksuosuuksia laskettiin 5 % (383 320 euroa) ja talousarvio laadittiin saman verran alijäämäisenä.
- Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena on, että
 - tulosryhmässä Varsinainen toiminta tilikauden alijäämä on enintään 383 320 euroa,
 - tulosryhmä Projektit jaksotetaan tilikauden lopussa siten, että tulosryhmän toteuma on tasapainoinen.



Talous on toteutunut suunnitellusti.

Poikkeamat:

- Aineet, tarvikkeet ja tavarat: menot realisoituvat vasta vuoden lopulla.
- Palvelujen ostot - toimintamenoryhmän sisällä asiantuntijapalveluiden ostojen sekä majoitus- ja ravitsemuskulujen toteuma tällä hetkellä 15-20%.

Talouden toteutuminen 6/2026

	6/2026	TA 2026	%	Ero	TP 2025
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	3 899 878	7 813 085	49,9 %	-3 913 207	8 210 963
Toimintakulut	-3 679 678	-8 046 405	45,7 %	4 366 727	-8 008 529

TOIMINTATULOT

Liiketoiminnan myyntituotot	177 629	350 000	50,8 %	-172 371	350 246
Kuntien osuudet	3 721 544	7 443 085	50,0 %	-3 721 541	7 815 409
Myyntituotot	3 899 173	7 793 085	50,0 %	-3 893 912	8 165 655
Tuet ja avustukset	490	20 000		-20 000	33 816
Muut toimintatuotot	215	0		214	11 492
TOIMINTATULOT	3 899 878	7 813 085	49,9 %	-3 913 207	8 210 963

TOIMINTAMENOT

Henkilöstökulut	-2 656 647	-5 442 400	48,8 %	2 785 753	-5 310 989
Palvelujen ostot	-708 321	-1 803 000	39,3 %	1 094 679	-1 895 725
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 367	-161 500	13,2 %	140 133	-187 503
Avustukset	-350	-1 000		650	-7 000
Vuokrat	-289 462	-581 000	49,8 %	291 538	-541 860
Muut toimintakulut	-3 531	-56 500	6,2 %	52 969	-65 453
TOIMINTAMENOT	-3 679 678	-8 045 400	45,7 %	4 365 722	-8 008 529

TOIMINTAKATE	220 199	-232 315	-94,8 %	452 514	202 434
Muut rahoitustuotot	1831,42	0		1 831	6 926
Muut rahoituskulut	-861	-1005	85,7 %	144	-2 911
VUOSIKATE	221 170	-233 320	-94,8 %	454 490	206 449
TILIKAUDEN TULOS	221 170	-233 320	-94,8 %	454 490	206 449
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	221 170	-233 320	-94,8 %	454 490	206 449