



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Pk-yrityksiin uutta osaamista
Hakemusnumero	212626
Valintakokouksen päivämäärä	16.9.2026
Hakijan virallinen nimi	Laurea-ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	-
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.10.2026
Päättymisspäivämäärä	31.3.2029

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Hanke yhdistää ammattikorkeakoulun ja yrityksissä työskentelevät henkilöt uudella tavalla. Hankkeessa luodaan uutta osaamista yritysten henkilöstölle valittujen osaamisen kehittämisen aihealueiden kautta. Osaava henkilöstö on avainasemassa Pk-yritysten menestyksen kannalta (SY-Barometri 2026 s.24). Hankkeeseen valitut aihealueet ovat: kestävyysraportointi ja -viestintä, tiedolla/datalla johtaminen, digitaalinen markkinointi ja tekoälyn hyödyntäminen. Lisäksi hankkeen läpileikkaavana teemana on osallistuvien yritysten henkilöstön kansainvälisyyskyvykkyyden kehittäminen. Kansainvälistyminen on elintärkeää Pk-yrityksille (SY-Barometri 2026 s.25). Kohderyhmän osaamistarpeet tunnistetaan tarkemmin alkuvaiheen osaamiskartoituksessa. Tarpeen tunnistamisen jälkeen yrityksen henkilölle tehdään räätälöity osaamisen kehittämissuunnitelma aihealueen kehittämiseksi seuraavan kymmenen kuukauden ajalle. Kehittämissuunnitelma toteutetaan kehittämisprojektin kautta, johon osallistuu yrityksen henkilöstön edustaja/edustajia sekä Laurean edustajia, osa Laurean edustajista on kansainvälisiä opiskelijoita. Laurean opetushenkilöstö ohjaa projektia varmistaen kehittämisprojektin laadun ja suunnan. Kehittämisprojektissa kehitetään yrityksen henkilöstön osaamista valitulla aihealueella, ja yrityksen henkilöstön osaamisen kehittyminen todennetaan osaamismerkillä tai todistuksella. Kehittämisprojektin aikana yritysten henkilöstö suorittaa erilaisia Laurean tai Laurean yhteistyökumppaneiden tarjoamia sertifikaatteja, sekä saa käyttöönsä erilaisia ohjelmistoja, jotka liittyvät valitun aihealueen kehittämiseen. Yrityskohtaisen kehittämisprojektin työskentelykieli on englanti, tuotokset voivat olla myös suomenkielisiä. Laurea tarjoaa kehittämisprojektiin osallistujille kielitukea kehittämisprojektin ajan. Tavoitteena on kehittämisprojektin aikana luoda uusi työkirjan muotoon dokumentoitu malli valitun aihealueen jatkuvaan hallintaan, jota yrityksen henkilöstö voi työssään hyödyntää. Osaamisen kehittymisen lisäksi yrityksen henkilöstö saa konkreettisen mallin toiminnan johtamiseen. Työkirja jää henkilön käyttöön hankkeen päättyttyä ja siten varmistaa hankkeen pitkän aikavälin vaikutukset, tukien myös mahdollisia siirtymiä työelämän muutosvaiheissa. Työkirja voi olla esimerkiksi vastuullisuusraportoinnin ja -viestinnän vuosikello, tiedolla johtamisen kuukausikäytännöt, talousraportoinnin kehittäminen, talousdatan visualisointi tai digitaalisen markkinoinnin vuosikello tai tekoälyn hyödyntäminen toiminnan suunnittelussa. Hankkeen tuloksina syntyy yritysten henkilöstön osaamisen kehittäminen valitun aihealueen osalta. Samalla tuloksena syntyy konkreettinen toimintatavan muutos yrityksen henkilöstön toiminnassa. Yritysten henkilöstön todennettu osaamisen kehittyminen edistää heidän siirtymiä työelämän muutosvaiheissa. Yrityksen henkilöstö luo

hankkeen aikana työkirjan, jonka avulla aihealueen osaamista voidaan edelleen levittää yrityksissä ja käyttää useampien henkilökunnan jäsenien koulutuksessa, sekä esim. uusien työntekijöiden perehdytyksessä. Tuloksena syntyy myös kehitystä yrityksen henkilöstön kansainvälisyyskyvykkyudessa, kun henkilöstö toimii kehittämisprojektissa Laurean kansainvälisten opiskelijoiden kanssa. Hanke edistää opiskelijoiden koulutuksesta työelämään siirtymistä syntyvien kontaktien kautta ja yhteisen kehittämisprojektityöskentelyn kautta. Hanke syventää Laurean ja työnantajien yhteistyötä pitkäkestoisen kehittämisprojektin kautta ja luo toteuttajalle uuden yritys yhteistyössä käytettävän toimintamallin, joka varmistaa hankkeen jatkuvuuden.

Lisätietoja hakemuksesta

Laurea hakee rahoitusta 255 244 € (75 %) ja omarahoitusosuus 85 082 € (25 %). Hanke kohdistuu Uuteenmaahan.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	340 326 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	340 326 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	255 244 €

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on ohjelma-asiakirjan mukainen ja rahoituskelpoinen ja se täyttää yleiset valintakriteerit. Hanke tukee Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitetta 4.2. Uutta osaamista työelämään.

Hanke kehittää Uudenmaan pk-yritysten henkilöstön osaamista kestävyysraportoinnissa, tiedolla johtamisessa, digitaalisessa markkinoinnissa ja tekoälyn hyödyntämisessä. Yrityskohtaisissa kehittämisprojekteissa laaditaan käytännön työkirjoja arjen työn tueksi. Samalla vahvistetaan kansainvälisyyskyvykkyyttä ja opiskelijoiden siirtymistä työelämään yhteistyössä Laurean kansainvälisten opiskelijoiden kanssa. Hankkeessa tavoitellaan 15 yritystä ja 135 henkilöä.

Hanke sai parhaimmat pisteet yhteistyöstä, yritys yhteistyötä kuvailtu konkreettisesti. Hanke istuu hyvin myös maakunnan strategian ”Innovatiivinen Uusimaa”-painopisteeseen. Hanke muuten sai keskivertoa heikommät pisteet esimerkiksi lisäarvosta tai uutuusarvosta. Yhteys siirtymiin koulutukseen tai työelämään löytyy kv-opiskelijoiden työllistymisen kautta, mutta kuvatuilla toimenpiteillä vaikutukset ovat suppeat. Arviointiryhmässä tarvelähtöisyys herätti kysymyksiä. Horisontaalisista periaatteista hanke sai heikot pisteet, toimintaympäristön analyysiä ei ole tehty ja aito hankenäkökulma puuttuu.

Hakemus sai 14,3/32 pistettä ja jäi siten alle vaaditun vähimmäispisterajan (50 % maksimipisteistä).

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemuksen arviointi on tehty Kaakkois-Suomen elinvoimakeskusten avoimeen ESR+ hakuun jätettyjen hakemusten arviointikokouksissa 1.6.2026 (yleiset valintaperusteet) ja 18.6.2026 (erityiset valintaperusteet). Asiantuntijoiden kommentointikierros ajalla 2.6.-16.6.2026.

Hanke esitetään hylättäväksi, kun hanke jäi alle vaaditun vähimmäispisterajan.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei