



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	STRIDE - Kansainvälisten opiskelijoiden integraatio ammattikorkeakoulujen strategisena menestystekijänä
Hakemusnumero	R-03121
Valintakokouksen päivämäärä	16.9.2026
Hakijan virallinen nimi	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy Laurea-ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.12.2026
Päättymispäivämäärä	31.5.2029

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Hanke vahvistaa kansainvälisten opiskelijoiden integroitumista ja työllistymistä Suomessa kehittämällä korkeakoulujen pedagogisia käytäntöjä, henkilöstön osaamista sekä pedagogista johtamista. Hanke toteutetaan 3AMK-yhteistyönä (Haaga-Helia, Laurea ja Metropolia), mikä mahdollistaa kehittämistyön laajan toteutuksen ja skaalautuvuuden eri koulutusaloilla. Hanke vastaa tunnistettuun rakenteelliseen haasteeseen, jossa kansainvälisten opiskelijoiden osaamispotentiaalia ei hyödynnetä täysimääräisesti työmarkkinoilla. Ratkaisuna kehitetään toimintatapoja, joissa integroitumisen ja työllistymisen tuki kytkeytyy osaksi opetusta, ohjausta ja korkeakoulujen arjen toimintaa.

Hankkeen uutuusarvo syntyy kokonaisuudesta, jossa yhdistyvät (1) yhteisesti tuotettu tilannekuva ja viitekehys, (2) henkilöstön osaamisen kehittäminen ja pedagogisen johtamisen käytännöt sekä (3) opiskelijoiden työelämäpolkujen pilotointi yhteistyössä työelämän kanssa. Kehittämistyö perustuu korkeakoulujen, opiskelijoiden ja yritysten yhteiskehittämiseen, jossa työelämästä nouseva tieto kytkeytyy systemaattisesti opetuksen ja ohjauksen kehittämiseen.

Hankkeen tuloksena syntyy muun muassa pedagogisen johtamisen malli, henkilöstön osaamisen kehittämistä osaamismerkkein todennettuna, kansainvälisten opiskelijoiden työelämävalmiuksien kehittämistä osaamismerkkein todennettuna sekä siirrettäviä ja skaalautuvia toimintamalleja, jotka tukevat kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä ja ovat laajasti hyödynnettävissä korkeakouluissa ja työelämässä.

Lisätietoja hakemuksesta

Haaga-Helia hakee 210 030 € (75 %) ja omarahoitusosuus 69 993 € (25 %). Määrälliset: 8 yritystä ja 65 henkilöä.

Metropolia hakee 149 097 € (75 %) ja omarahoitusosuus 49 699 (25 %). Määrälliset: 0 yritystä ja 70 henkilöä.

Laurea hakee 149 971 € (75 %) ja omarahoitusosuus 49 990 € (25 %). Määrälliset: 0 yritystä ja 55 henkilöä.

Hanke kohdistuu Uudellemaalle.

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	677 880 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	677 880 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	508 198 €

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on ohjelma-asiakirjan mukainen ja rahoituskelpoinen ja se täyttää yleiset valintakriteerit. Hanke tukee Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitetta 4.2. Uutta osaamista työelämään.

Hanke vahvistaa kansainvälisten opiskelijoiden integroitumista ja työllistymistä kehittämällä ammattikorkeakoulujen pedagogisia käytäntöjä, henkilöstön osaamista ja pedagogista johtamista osana korkeakoulujen arkea. Tavoitteena on rakentaa yhteinen analyysikehikko, kehittää henkilöstön osaamista ja pilotoida opiskelijalähtöisiä työelämäpolkuja yhteistyössä työnantajien kanssa. Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian ryhmähanke tuottaa siirrettäviä ja skaalautuvia ratkaisuja, jotka tukevat kansainvälisten opiskelijoiden siirtymää työelämään Uudellamaalla. Hankesuunnitelma vaatii tarkennuksia muun muassa lisäarvon, yritys yhteistyön ja määrällisten tavoitteiden osalta. Hankkeessa tavoitellaan 190 henkilöä ja 8 yritystä.

Hanke pärjasi heikosti pisteytyksessä. Hankkeessa on hyvin vähän uutuusarvoa, vastaavia hankkeita on paljon. Yritysten lähteminen mukaan hankkeeseen mietityttää, kun ei ole sitoumuksia, eikä ole niitä nimetty. Voisi mahdollisesti tukea siirtymiä työelämään, jos voisi varmistua yritysten mukaan lähtemisestä. Maakuntastrategiaan istuu ihan hyvin. Horisontaaliset periaatteet kuvattu puutteellisesti.

Hakemus sai 13,7/32 pistettä ja jäi siten alle vaaditun vähimmäispisterajan (50 % maksimipisteistä).

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemuksen arviointi on tehty Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen avoimeen ESR+ hakuun jätettyjen hakemusten arviointikokouksissa 1.6.2026 (yleiset valintaperusteet) ja 18.6.2026 (erityiset valintaperusteet). Asiantuntijoiden kommentointikierros ajalla 2.6.-16.6.2026.

Hanke esitetään hylättäväksi, kun hanke jäi alle vaaditun vähimmäispisterajan.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei