



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Osaamista urheiluseuroille
Hakemusnumero	R-03160
Valintakokouksen päivämäärä	Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 16.9.2026
Hakijan virallinen nimi	212627 Kolmen kampuksen urheiluopisto oy
Osatoteuttajat	212838 Helsinki Business College Oy
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.10.2026
Päättymispäivämäärä	30.9.2028

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Osaamista urheiluseuroille -hanke vastaa Uudenmaan urheiluseurojen nopeasti kasvaneisiin työnantaja- ja johtamisosaamisen tarpeisiin. Seurat ammattimaistuvat, palkatun henkilöstön määrä kasvaa ja työnantajavelvoitteet sekä vastuullisuusvaatimukset (mm. yhdenvertaisuus, syrjimättömyys, turvalliset työolot ja saavutettavuus) korostuvat. Nykyinen koulutustarjonta ei kuitenkaan tavoita seurojen arkea riittävän joustavasti, ja erityisesti esihenkilö-, HR- ja työnantajakäytäntöihin liittyy osaamisvajeita, jotka heikentävät työhyvinvointia, vaikeuttavat rekrytointia ja lisäävät kuormitusta.

Hankkeen varsinaisena kohderyhmänä ovat Uudenmaan urheiluseurat työnantajaorganisaatioina sekä seurojen palkatut avainhenkilöt, lähijohtajat ja valmentajat, joiden tehtäviin sisältyy johtamis-, organisointi- tai työnantajavastuita. Lisäksi hankkeessa pilotoidaan rajatulle ryhmälle maahanmuuttajataustaisia liikunta-alan osaajia suunnattua uraohjausta, joka tukee työllistymistä urheiluseuroihin ja vahvistaa suomen kieltä. Tavoitteena on (1) vahvistaa osallistujien johtamis-, työnantaja- ja vastuullisuusosaamista, (2) kehittää ja pilotoida seurojen arkeen sopivia, työn ohessa suoritettavia koulutusratkaisuja sekä (3) rakentaa pysyviä jatkuvan oppimisen ratkaisuja mentoroinnin ja uraohjauksen avulla.

Hanke toteutetaan kahden koulutusorganisaation (Kolmen kampuksen urheiluopisto ja Helsinki Business College) ryhmähankkeena. Työelämä- ja seuraverkostoa rakennetaan ja osallistetaan palvelumuotoilun menetelmin: osaamistarpeita kartoitetaan kyselyillä, työpajoilla ja ryhmähaastatteluilla, ja tulosten pohjalta muotoillaan modulaarinen koulutuskokonaisuus (4–6 moduulia). Koulutus toteutetaan monimuotoisesti ja työelämälähtöisesti, ja osaaminen tehdään näkyväksi osaamismerkeillä tai muilla arviointimenetelmillä. Hankkeessa pilotoidaan myös valittuja englanninkielisiä moduuleja sekä kehitetään alueellinen mentorointimalli ja työelämälähtöinen uraohjausmalli, jotka kytkeytyvät koulutuksiin ja seurojen arkeen.

Tuloksena syntyy urheiluseuroille suunnattu koulutus- ja osaamisen todentamisen kokonaisuus sekä mentorointi- ja uraohjausmallit, jotka ovat dokumentoituja ja siirrettäviä. Hankkeen aikana tavoitetaan

laaja seuraverkosto ja koulutusmoduuleihin osallistuu yli 100 henkilöä; tavoitteena on, että valtaosa osallistujista suorittaa ammattipätevyyttä tukevan osaamiskokonaisuuden. Vaikuttavuus näkyy seuroissa parempana työn organisointina, selkeämpinä esihenkilö- ja työnantajakäytäntöinä, vahvistuneena vastuullisuusosaamisena ja työhyvinvoinnin tukemisena, mikä vähentää kuormitusta ja tukee työssä pysymistä. Englanninkieliset toteutukset ja uraohjaus vahvistavat yhdenvertaisuutta ja parantavat maahanmuuttajataustaisten osaajien mahdollisuuksia osoittaa osaamisensa ja työllistyä alalle. Hankkeen päätyttyä mallit tuotteistetaan ja otetaan käyttöön toteuttajaorganisaatioiden ja verkoston toiminnassa, jolloin tulokset skaalautuvat laajempaan käyttöön Uudellamaalla ja valtakunnallisesti.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen taustalla vaikuttaa seuratoiminnan muuttuminen ammattimaisemmaksi, jolloin henkilöstön osaamisvaatimukset kasvavat. Seuratoimijat tarvitsevat koulusta ja jatkuvaa osaamisen kehittämistä. Ammattimaistumisen myötä myös seurojen toiminnan laajuus ja taloudellinen vastuu ovat kasvaneet, ja yhä useampi seura toimii käytännössä työnantajaorganisaationa. Nykyinen koulutustarjonta ei vastaa riittävän ketterästi urheiluseurojen muuttuviin osaamistarpeisiin ja tähän haasteeseen hankkeella pyritään vastaamaan. Hankkeen valmistelussa on hyödynnetty valtakunnallisten tutkimusten sekä aikaisempien hankkeiden havaintoja.

Hankkeen tavoitteet:

1. Vahvistaa urheiluseurojen avainhenkilöiden johtamis-, työnantaja- ja vastuullisuusosaamista
2. Kehittää ja pilotoida joustavia, työelämälähtöisiä koulutuksia
3. Kehittää ja pilotoida työelämälähtöisiä jatkuvan oppimisen ja osaamisen kehittämisen ratkaisuja

Kolmen kampuksen urheiluopisto oy

Kustannukset 170 538 €

Haettu tuki 127 903 € (75 %)

Omarahoitusosuus 42 635 € (25 %, yksityinen rahoitus)

Helsinki Business College Oy

Kustannukset 158 890 €

Haettu tuki 119 167 € (75 %)

Omarahoitusosuus 39 723 € (25 %, yksityinen rahoitus)

Hankkeen toteutusalue: Uusimaa

Kustannusarvio ja rahoitusuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	329 428 €
Hankkeen rahoitusuunnitelma yhteensä	329 428 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	247 070 €

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on teknisesti rahoituskelpoinen ja ohjelma-asiakirjan erityistavoitteen 4.2 Uutta osaamista työelämään mukainen ja täyttää yleiset valintaperusteet.

Erytysten valintaperusteiden mukaisessa arvioinnissa hankehakemus sai pääosin keskitasoa korkeampia pisteitä arviointiryhmältä. Käytettävät menetelmät ja toimintatavat ovat vanhoja tuttuja eikä hanke sinänsä tarjoa mitään uutta, lisäarvoa syntyy, kun sisältöjä räätälöidään urheiluseurakontekstiin. Koulutuksen ja työelämän muutosvaiheiden tarpeisiin hankkeen vastine on vähäisempi, mutta

maahanmuuttajille suunnattu osuus hankkeesta saa pisteitä myös tältä osin. Hankkeella edistetään myös koulutuksentarjoajien ja työnantajien yhteistyötä sekä mahdollisesti vaikutetaan myös kohtaantoon. Uudenmaan maakuntaohjelmaan hankkeella on yhtymäkohtia työllisyyden, hyvinvoinnin ja koulutuksen kautta.

Hakemuksessa esitetyt horisontaaliset arvot oli kuvattu erinomaisella tasolla.

Kommentoinnissa hanke nähtiin vastaavan todelliseen alueelliseen tarpeeseen ja sen toiminnan täydentävän tällä hetkellä tarjolla olevaa palveluvalikoimaa.

Hakemus sai arvioinnissa 21 / 32 pistettä. Hankehakuilmoituksen mukaan hakemuksen tulee saada pisteitä vähintään 50 % enimmäispistemäärästä tullakseen rahoitetuksi. Hakuun määräaikaan mennessä saapuneiden hankehakemusten keskinäisessä vertailussa hankehakemus nousi rahoitettavien hankkeiden joukkoon.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemuksen arviointi on tehty Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen arviointiryhmässä 1.6.2026 (yleiset arviointiperusteet) ja 18.6.2026 (erityiset arviointiperusteet). Hankehakemukset ovat olleet asiantuntijoiden kommentoitavana 2.6.-16.6.2026.

Hakijan kanssa käydään tarkentavat neuvottelut hankkeen tavoitteista, toimenpiteistä ja kustannusarviosta. Lisäksi varmistutaan ulkoisen rahoituksen toteutumisesta.

Hanke esitetään rahoitettavaksi rahoittajan arvioinnissa esitetyin perusteluin. Hankkeen rahoittamiseen käytetään Uudenmaan rahoituskehystä.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei