



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Elinvoimakeskus

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	KULO - Kehittyvät urapolut logistiikka-alalla
Hakemusnumero	R-03191
Valintakokouksen päivämäärä	12.6.2026 Kymenlaakson maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokous 12.6.2026 Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokous 16.9.2026 Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokous
Hakijan virallinen nimi	Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT Työtehoseura ry, ruotsiksi Arbetsseffektivitetsföreningen rf
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.10.2026
Päätymispäivämäärä	31.12.2028

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

KULO – Kehittyvät urapolut logistiikka-alalla on ylimaakunnallinen kehittämishanke, jonka tavoitteena on vahvistaa logistiikka-alan työelämälähtöistä osaamista ja tukea kehittyviä urapolkuja nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Hanke toteutetaan Kymenlaaksossa, Uudellamaalla ja Päijät-Hämeessä. Hanke vastaa tilanteeseen, jossa logistiikka-alan osaamistarpeet muuttuvat digitalisaation, teknologisen kehityksen, käyttövoimamurroksen, sääntelyn ja toimitusketjujen muutosten myötä. Erityinen tarve kohdistuu logistiikan operatiivisiin tehtäviin, kuten ajojärjestelyyn, operatiiviseen suunnitteluun, järjestelmäosaamiseen, datan hyödyntämiseen ja uusien teknologioiden soveltamiseen.

Hankkeen varsinaisia kohderyhmiä ovat työssä olevat logistiikka-alan ammattilaiset sekä nuoret, vastavalmistuneet ja muut alalle siirtyvät henkilöt, mukaan lukien maahanmuuttajataustaiset osallistujat, joiden osaamisen tunnistaminen, todentaminen tai työelämään kiinnittyminen voi edellyttää lisätukea. Hanke tukee kohderyhmien työllistymistä, siirtymistä uusiin tehtäviin sekä uralla etenemistä logistiikka-alalla.

Hankkeessa kehitetään ja toteutetaan työelämälähtöisiä, lyhyitä ja modulaarisia osaamiskokonaisuuksia, jotka vastaavat erityisesti logistiikan operatiivisiin osaamistarpeisiin. Osaamiskokonaisuudet suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä työelämän kanssa siten, että ne vastaavat suoraan työnantajien osaamistarpeisiin ja tukevat osallistujien työllistymistä ja työmarkkina-aseman vahvistumista.

Osallistujien osaaminen tunnustetaan hankkeen alussa, ja he osallistuvat kohdennettuihin osaamiskokonaisuuksiin, joiden kautta osaamista kehitetään ja sovelletaan käytännön työtehtäviin. Osaaminen todennetaan koulutuksen järjestäjän antamalla todistuksella, joka tekee osaamisesta näkyvämpää työnantajille ja tukee työllistymistä sekä urasiirtymiä logistiikka-alan tehtäviin.

Hankkeen aikana toteutetaan 12–20 osaamiskokonaisuutta, joihin osallistuu noin 400 henkilöä ja joista kertyy noin 600 suoritusta. Hankkeessa kehitetään myös osaamisen tunnistamisen, työelämäkytkennän ja urapolkujen käytäntöjä sekä dokumentoidaan ylimaakunnallinen työelämälähtöinen toimintamalli, jota voidaan hyödyntää hankkeen jälkeen jatkuvassa oppimisessa, koulutuksen kehittämisessä ja työelämäyhteistyössä.

Hankkeen tuloksena logistiikka-alan osaamispohja vahvistuu, työelämäsiirtymät sujuvoituvat ja osaavan työvoiman saatavuus paranee. Osallistujien mahdollisuudet työllistyä, siirtyä uusiin tehtäviin ja edetä urallaan logistiikka-alalla vahvistuvat. Samalla hanke tukee logistiikka-alan uudistumista ja vahvistaa koulutuksen, TKI-toiminnan ja työelämän yhteistyötä tilanteessa, jossa logistiikan sujuvuus, uudistumiskyky ja osaava työvoima ovat keskeisiä alueiden elinvoiman, saavutettavuuden ja huoltovarmuuden kannalta.

Lisätietoja hakemuksesta

Hanke on neljän toteuttajan ryhmähanke, joka kohdistuu Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Uudenmaan alueille. Hankkeen kustannukset hakemuksessa ovat yhteensä 1 239 488 €, josta haettu EU- ja valtion rahoitus on 929 614 € (75 %). Hankkeen muu kuin EU- ja valtion rahoitus koostuu toteuttajien omarahoitusosuuksista, ja toteuttajat ovat sitoutuneet kattamaan omarahoitusosuudet itse.

Kustannukset ja rahoitukset jakautuvat toteuttajittain seuraavasti:

Xamk: Kustannukset 393 958 €, haettu tuki 295 469 € (75 %), omarahoitus 98 489 € (25 %)

Metropolia: Kustannukset 232 626 €, haettu tuki 174 469 € (75 %), omarahoitus 58 157 € (25 %)

Työtehoseura: Kustannukset 281 896 €, haettu tuki 211 421 € (75 %), omarahoitusosuus 70 475 € (25 %)

LUT: Kustannukset 331 008 €, haettu tuki 248 255 € (75 %), omarahoitus 82 753 € (25 %)

Hakijalta saadun tiedon mukaan hankkeen rahoitus jakautuu maakunnittain seuraavasti:

Kymenlaakso: 295 469 €

Uusimaa: 385 890 €

Päijät-Häme: 248 255 €

Kustannusarvio ja rahoitus suunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	1 239 488 €
Hankkeen rahoitus suunnitelma yhteensä	1 239 488 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	929 614 €

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke täyttää kaikki ESR-hankkeiden yleiset valintaperusteet ja sopii hyvin Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -alue- ja rakennepolitiikan ohjelman mukaisesti sisältöihin ESR+ -toimintalinjan 4 (Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi) erityistavoitteessa 4.2 Uutta osaamista työelämään.

Hankkeen tarve on perusteltu hyvin logistiikka-alan osaamistarpeiden muutoksilla. Hankkeen valmistelussa on tehty yhteistyötä logistiikka-alan työnantaja- ja toimialajärjestöjen sekä työllisyys- ja työelämäpalveluiden kanssa. Hakemuksen liitteenä on tukikirjeet Kouvolan kaupungin Elinvoimapalveluilta, Kotkan kaupungin Hyvinvoinnin ja työllisyyden vastuualueelta, Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry:lä ja Palvelualojen työnantajat PALTA ry:ltä. Hankkeen keskiössä ovat hankkeessa kehitettävät ja toteutettavat osaamiskokonaisuudet. Tavoitteena on 12–20 kehitettyä ja toteutettua modulaarista osaamiskokonaisuutta, noin 400 osallistujaa sekä noin 600 suoritusta. Hakemuksen mukaan osallistujia on Xamk:lla 100, Metropolialla 110, Työtehosteilla 120 ja LUT:lla 60. Tavoitteena on kehittää todistuksella todennettavaa erityisosaamista, mutta ammattipätevyydestä ei ole kirjattu hakemukseen. Tältä osin hakemusta tulee tarkentaa hankeneuvotteluissa. Hankkeessa määritellään yhteinen ylimaakunnallinen toteutusmalli, jossa jokaisen toteuttajan kehittämät osaamiskokonaisuudet toteutetaan ensin omalla toiminta-alueella ja niiden kokemusten perusteella myös muissa hankemaakunnissa.

Hanke sai arvioinnissa hyvät pisteet. Hankkeen vahvuutena on ylimaakunnallinen kehittäminen ja työelämälahtaisuus. Hanke on hyvin perusteltu, ja kehitettävä koulutus täydentää kohderyhmän osaamista vastaamaan logistiikka-alan muutoksiin. Hankeneuvotteluissa tulee kuitenkin tarkentaa koulutussisältöjä. Hankkeen yhteys työelämän siirtymiin jää vähäiseksi osallistujien ollessa enimmäkseen työssä olevia ja painopisteen ollessa logistiikka-alalla toimivien työntekijöiden osaamisen täydentämisessä. Hankkeen toisena kohderyhmänä ovat kuitenkin nuoret ja vastavalmistuneet sekä maahanmuuttajat, jotka ovat siirtymässä työelämäänsä tai logistiikka-alan uusiin tehtäviin, ja joita tuetaan koulutusten lisäksi osaamisen todentamisessa sekä näkyväksi tekemisessä. Tämän kohderyhmän kohdalla hanke edistää mm. siirtymistä koulutuksesta työelämään. Hanke edistää koulutuksen tarjoajien ja työnantajien yhteistyötä hyvin. Koulutusten suunnittelussa kuullaan työnantajapuolta, joka on myös aiesopimuksin sitoutunut hankkeeseen. Hanke voi tarjota pieniä täsmäratkaisuja osaamispuutteisiin ja edistää näin ammatillista liikkuvuutta.

Hankkeella on vahva yhteys Kymenlaakson ÄESin logistiikka-kärkeen. Lisäksi hanke tukee maakuntaohjelman tavoitteita liittyen osaamisen kehittämiseen ja ennakointiin, elinkeinoelämän uudistumisen ja kriisinkestävyyteen. Uudellamaalla hanke edistää erityisesti painopisteen 2: Innovatiivinen Uusimaa tavoitteita kehittämällä koulutuksen laatua ja työelämävastaavuutta. Hanke tukee myös Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen strategian tavoitteita ja toimenpiteitä, jotka on johdettu maakuntaohjelman Kilpailuetua kansainvälisyydestä ja kestäväyydestä -tavoitteesta. Logistiikan voidaan katsoa liittyvän joko suoraan tai välillisesti kaikkien kehittämisen kärkiteemoihin: sporttiin, ruokaan ja juomaan sekä älykkääseen valmistukseen.

Horisontaaliset periaatteet tulee käydä vielä hankeneuvotteluissa läpi, mutta hankkeella on tunnistettu vaikutuksia kestävään kehitykseen.

Hanke sai erityisten valintaperusteiden arvioinnissa yhteensä 18/32 pistettä. Erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hankkeen saamat pisteet ylittävät hakuilmoituksessa vaaditun vähimmäispistemäärän, ja hakuun jätettyjen hakemusten keskinäisessä vertailussa hanke on sijoittunut rahoitettavien hankkeiden joukkoon Kymenlaakson ja Päijät-Hämeen maakunnissa. Uudenmaan maakunnan osalta erityisiä valintaperusteita ei ole vielä arvioitu.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hakemuksen arvioinnit on tehty Kaakkois-Suomen elinvoimakeskukseen avoimeen ESR+ hakuun jätettyjen hakemusten arviointikokouksessa 27.5.2026 (yleiset ja erityiset valintaperusteet), jossa arvioitavana olivat Kymenlaakson alueelle kohdentuvat hankkeet. Hanke sai arvioinnissa 18/32 pistettä, mikä on yli puolet enimmäispistemäärästä.

Hanke on ylimaakunnallinen ja sen toiminta kohdentuu Kymenlaakson lisäksi myös Uudellemaalle ja Päijät-Hämeeseen. Päijät-Hämeeseen kohdistuvat hankkeet on arvioitu erityisten valintaperusteiden perusteella 27.5.2026. Uudellemaalle kohdistuvat hankkeet arvioidaan erityisten valintaperusteiden osalta kesäkuussa 2026.

Hankkeen saama pistemäärä 18/32 riittää hyvin rahoituksen myöntämiseen sekä Kymenlaakson että Päijät-Hämeen maakunnissa. Uudenmaan osalta hankkeen rahoituskelpoisuus selviää kesäkuussa pidettävässä erityisten valintaperusteiden arviointikokouksessa. Mikäli hanke ei saamiensa pisteiden perusteella menesty vertailussa Uudellemaalle kohdistuvien hankkeiden arvioinnissa, ei ryhmähanketta voida rahoittaa.

Hankkeen EU- ja valtion rahoitus esitetään jaettavaksi Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Uudenmaan maakuntien rahoituskehyksiin hankkeen alueellisen kohdentumisen mukaisessa suhteessa. Kymenlaakson maakunnan osuus esitettävästä rahoituksesta on enintään 295 469 € (32 % rahoituksesta), Päijät-Hämeen maakunnan osuus enintään 248 255 € (27 % rahoituksesta) ja Uudenmaan maakunnan osuus enintään 385 890 € (41 % rahoituksesta), kun hankkeen yhteenlaskettu EU- ja valtion rahoitus on enintään 929 614 €.

Hankkeen budjetti ja kustannusarviossa esitettyjen kulujen määrät ja sisällöt tarkistetaan ennen hankepäätöstä. Rahoittaja käy hakijoiden kanssa ennen hankepäätöstä tarkentavat neuvottelut budjettiin ja toimintasuunnitelmaan tarvittavista muutoksista. Hankkeen EU- ja valtion tuki on enintään 929 614 €.

Rahoittamisen edellytyksenä on, että hanke menestyy pistevertailussa myös Uudenmaan maakuntaa koskevassa arvioinnissa ja että kaikkien kohdemaakuntien maakunnan yhteistyöryhmien sihteeristöt ja maakunnan yhteistyöryhmät puoltavat ryhmähankkeen rahoittamista. Jos nämä edellytykset eivät täyty, tehdään ryhmähankkeelle kielteinen päätös.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä