Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Uudenmaan liiton talousarvio ja toimintasuunnitelma vuodelle 2027

Taloussuunnitelma vuosille 2027-2029

Uudenmaan liitto julkaisuja 2026

Uudenmaan liiton julkaisuja
ISSN

Julkaisija: Uudenmaan liitto
Helsinki 2026

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi • @Uudenmaanliitto

Sisällys

Kasvu tehdään Uudellamaalla! 4

1. Yleisperustelut 5

1.1 Strategiset lähtökohdat 5

1.2 Uudenmaan liiton organisaatio ja poliittisen päätöksenteon rakenne 5

1.3 Maakunnan tilastollinen katsaus 6

1.4 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta 11

1.5 Taloudelliset lähtökohdat 12

1.6 Talousarvion sitovuus ja seuranta 13

1.7 Tilivelvollisuus 15

2. Käyttötalousosa 16

2.1 Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2027 16

2.2 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus 17

2.3 Alueidenkäytön suunnittelu ja ohjaus 19

2.4 Yhteiskuntasuhteet-yksikkö 20

2.5 Hallintopalvelut 21

2.6 Helsinki EU Office 22

2.7 Vuonna 2027 toteutettavat projektit 24

2.8 Käyttötalousosan yhteenveto 25

3. Tuloslaskelmaosa 28

3.1 Tuloslaskelma, tulosryhmät 28

3.2 Tuloslaskelma, varsinainen toiminta 29

3.3 Taloussuunnitelma 2027–2029, varsinainen toiminta 30

3.4 Investointiosa, varsinainen toiminta 31

3.5 Rahoituslaskelma 31

3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2027 32

Kasvu tehdään Uudellamaalla!

Vuosi 2027 tulee olemaan muutosten vuosi. Maakuntien liittojen toimintaympäristössä vaikuttaa tällä hetkellä useita muutosajureita, joiden lopullisia vaikutuksia toimintaamme emme vielä tiedä. Keväällä saamme eduskuntavaalien jälkeen maallemme uudet päättäjät. Uusi eduskunta saa käsiteltäväkseen uuden aluekehittämisen lainsäädännön. Myös alueidenkäyttölakia uudistetaan, toiveena on, että käynnissä oleva alueidenkäyttölain uudistus saataisiin kevään aikana päätökseen nykyisen eduskunnan toimesta. Maakunnan liiton tehtävät ohjataan pääasiassa näillä kahdella lailla, joten niiden sisältö on tulevaisuudellemme erittäin merkittävä.

Samaan aikaan olemme Euroopan Unionin uuden rahoituskehyskauden kynnyksellä. Euroopan komissio uudistaa rahoituksen jakamisen periaatteita uudelle kaudelle niin, että kukin jäsenvaltio laatii kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelma NRPP:n (National and Regional Partnership Plan), joka yhdistää aiemmat erilaiset rahastot yhdeksi kokonaisuudeksi ja kansalliseksi suunnitelmaksi. Suomen kansallisen suunnitelman on määrä valmistua kevään 2027 aikana. Teemme vahvasti työtä suunnitelman sisältöön vaikuttamisessa varmistaaksemme Uudenmaan kehittämisen mahdollisuudet EU:n rahoituksella myös tulevalla rahoituskaudella. EU-rahan merkitys aluekehittämisen välineenä on viime aikoina korostunut entisestään, koska kansallinen aluekehittämisrahoitus on pudotettu pois valtion talousarviosta. Teemme työtä myös sen eteen, että tämä leikkaus jäisi väliaikaiseksi.

Valtiovarainministeriö asetti kesäkuussa 2026 Kari Häkämiehen valmistelemaan maakuntien liittojen tehtäviä ja asemaa koskevaa selvitystä. Selvityksessä hänen tulee lisäksi esittää arvio mahdollisista maakuntien liittojen keskinäisistä ja toisaalta jäsenkuntien kanssa päällekkäisistä tehtävistä sekä maakuntien liittojen suhteesta kunnallisen ja alueellisen demokratian rakenteeseen sekä valtion aluehallintoon. Mielestämme on tärkeää, että aluehallinnon rakenteita selvitetään kokonaisuutena ja olemmekin antaneet panoksemme myös Häkämiehen selvitystyöhön.

Uudenmaan liitossa on ollut käynnissä talouden tasapainotusohjelma vuodesta 2024 lähtien. Tasapainotusohjelman tavoitteena on kestävä liiton talous vuoteen 2028 mennessä. Ohjelman aikana olemme käyneet toimintaamme ja menojamme aktiivisesti läpi ja tehneet joka vuosi merkittäviä säästöjä. Ohjelman ansiosta kuntien jäsenmaksuihin ei ole tehty korotuksia, vaikka inflaatio on nostanut yleistä hintatasoa vuodesta toiseen. Talousarvioesitys vuodelle 2027 perustuu kuntien jäsenmaksujen kokonaiskertymän alentamiseen viidellä prosentilla, minkä taustalla on Suomen julkisen talouden heikko tilanne. Kuntien jäsenmaksuja alennettiin viidellä prosentilla myös vuodelle 2026. Taloussuunnitelmakaudella ei tulla esittämään lisää vähennyksiä kuntien jäsenmaksuosuuksiin.

Olemme seuranneet toimintaympäristöön kohdistuvia muutoksia tarkasti ja aloittaneet proaktiivisesti oman toimintamme tarkastelun suhteessa erilaisiin skenaarioihin. Vuoden 2027 yksi tavoitteistamme onkin, että Uudenmaan liiton tulevaisuuden rakenteet ja toiminta on uudistettu vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä.

Kaikkien näiden muutosten keskellä teemme edelleen suurella sydämellä työtä maakuntamme kehittämisen eteen. Tästä haluan lausua kiitoksen työyhteisöllemme. Uusimaa on Suomen kehityksen moottori, joka vauhdittaa koko maan menestystä. Maakuntamme alueen kyky tuottaa kasvua koko Suomeen edellyttää kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta, vihreää kasvua, polkuja koulutukseen, työhön ja hyvään arkeen sekä edelläkävijyyttä ympäristöviisaudessa. Näiden teemojen vahvistaminen myös Suomen tulevassa hallitusohjelmassa varmistaa koko maan kasvua, kilpailukykyä ja hyvinvointia tulevaisuudessa.

Tuija Telén,
maakuntajohtaja

1. Yleisperustelut

1.1 Strategiset lähtökohdat

Uudenmaan liitossa on vuodesta 2024 lähtien vahvistettu toiminnan strategialähtöisyyttä ja vaikuttavuutta. Tuloksena on muun muassa laadittu uusi strateginen johtamisjärjestelmä, joka selkeyttää toiminnan strategista kokonaisuutta, asiakirjojen tarkoitusta, aikajännettä, omistajuutta sekä johtamisen vastuita ja rooleja poliittisen päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan osalta.

Maakuntavaltuusto hyväksyi 9.12.2025 Uudenmaan maakuntaohjelman vuosille 2026–2029. Uusi maakuntaohjelma viitoittaa koko maakunnan kehittämisen painopisteitä ja sen tavoitteena on vahvistaa Suomen menestystä, hyvinvointia ja turvallisuutta. Maakuntaohjelman nimi ”Ratkaisujen Uusimaa – Suomen suunnannäyttäjä, Euroopan edelläkävijä” viittaa paitsi maakuntamme rooliin koko Suomen kasvun moottorina, myös asenteeseemme edistää rohkeasti uudistumista uusillakin ratkaisuilla. Maakuntaohjelman mukaan Uudenmaan visio on olla Euroopan ympäristöystävällisin, innovatiivisin ja onnellisin maakunta.

Maakuntaohjelman toteutumisen varmistamiseksi sen kolmelle painopistealueelle on laadittu tiekartat. Maakuntahallitus hyväksyi Innovatiivinen Uusimaa, Onnellisten Uusimaan ja Ympäristöviisas Uusimaa -tiekartat 26.10.2026. Tiekarttojen toteuttaminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa aloitetaan vuoden 2027 alusta.

Maakuntaohjelma toimii myös Uudenmaan liiton strategiana. Maakuntaohjelman painopisteiden tavoitteista johdetaan talousarvion sitovat vuositavoitteet. Toiminnan sitovat vuositavoitteet esitetään tämän talousarvion käyttötalousosassa (2.1. Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2027).

Uudenmaan liiton toiminnan ohjaamiseksi ja kehittämiseksi on laadittu operatiiviset linjausasiakirjat. Maakuntahallitus on hyväksynyt edunvalvonnan linjaukset, kansainvälisen toiminnan linjaukset ja sisäisen kehittämisen linjaukset syksyllä 2025. Nämä asiakirjat asettavat valtuustokauden mittaiset painopisteet, joita toteutetaan vuositavoitteilla. Hallintoyksikkö ja Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaavat näiden vuositavoitteiden toteuttamisesta ja niistä on kerrottu tämän talousarvion käyttötalousosassa kohdissa 2.4 ja 2.5.

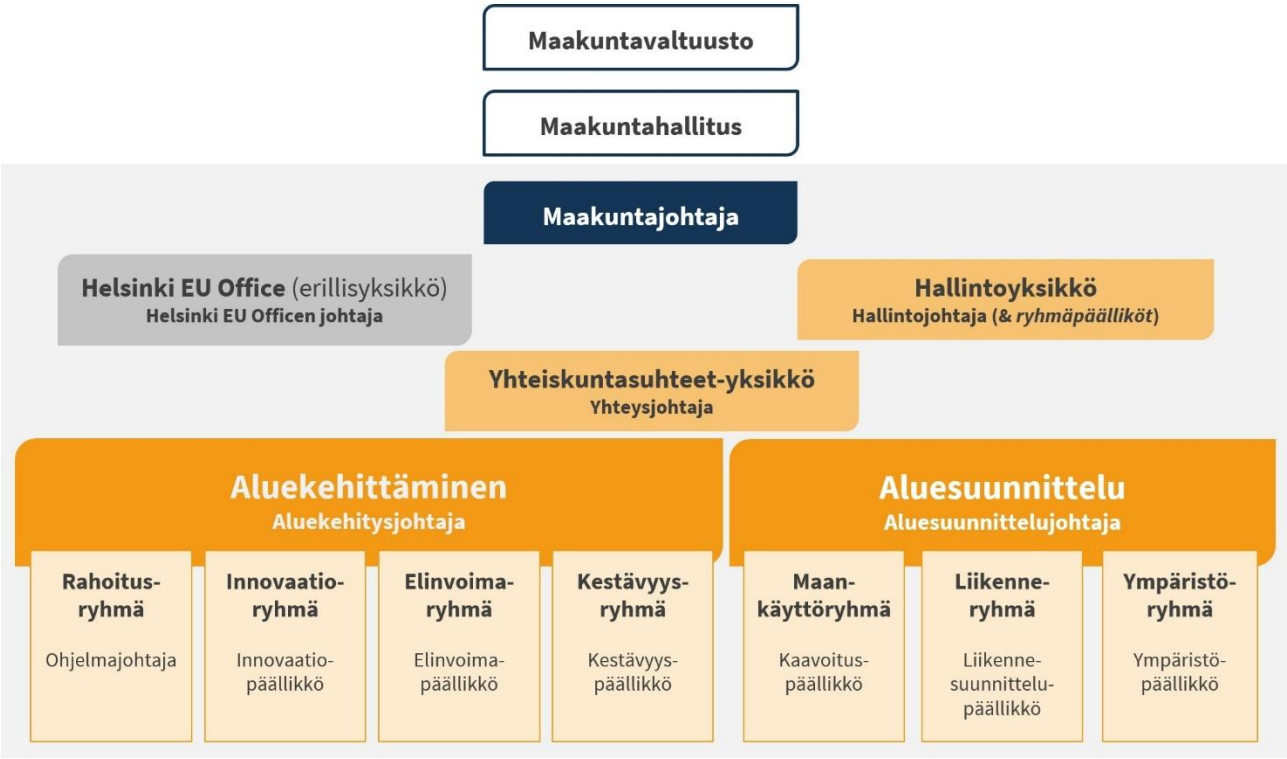
1.2 Uudenmaan liiton organisaatio ja poliittisen päätöksenteon rakenne

Maakuntavaltuustolla on Uudenmaan liiton ylin päätösvalta. Sen jäsenmäärä on 86. Valtuutetuista 28 on Helsingistä, 13 Espoosta, 11 Vantaalta ja 3 Porvoosta sekä yksi tai kaksi edustajaa kustakin pienemmistä Uudenmaan kunnista.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2025 kuntavaalien tulosta Uudellamaalla. Kokoomus on suurin puolue 23 paikalla. Sosialidemokraateilla on 21 valtuustopaikkaa ja vihreillä on 14 valtuustopaikkaa.

Maakuntahallitus johtaa Uudenmaan liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta. Maakuntahallituksessa on 16 jäsentä ja heillä henkilökohtaiset varajäsenet. Maakuntahallituksen alaisena liiton hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa johtaa maakuntajohtaja, joka toimii maakuntahallituksen esittelijänä.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten perustettu lakisääteinen toimielin. MYR:ssä ovat edustettuina alueen kuntien, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, elinkeinoelämän ja järjestöjen edustajat.



Kuva 1. Uudenmaan liiton organisaatio

1.3 Maakunnan tilastollinen katsaus

1.3.1 Väestönkasvu jatkunut, mutta edellisvuosista hidastuen

Uudellamaalla asui elokuun 2026 lopussa 1 810 436 henkilöä, mikä oli noin kolmannes Suomen väestöstä. Väestönkasvu on jatkunut muuta maata nopeampana ja kasvun ennustetaan jatkuvan myös tulevaisuudessa. Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Uudenmaan väkiluku kohoaa lähes 2,2 miljoonaan vuoteen 2045 mennessä.

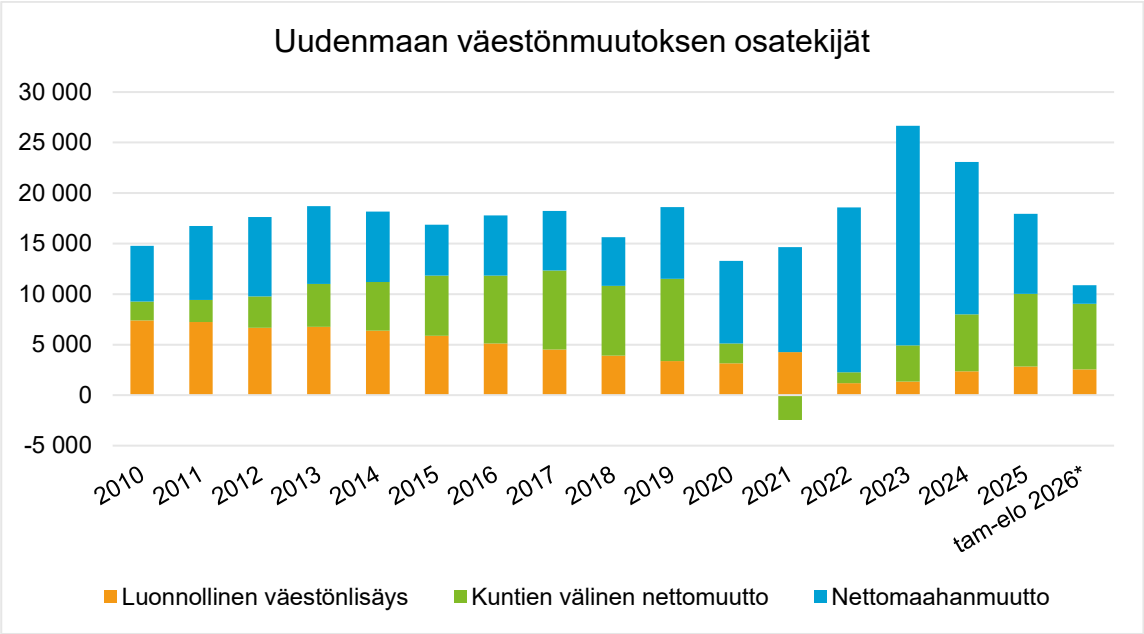
Vuonna 2025 Uudenmaan väkiluku kasvoi 17 329 henkilöllä. Kasvu jäi selvästi vuosien 2023 ja 2024 ennätyksellisen korkeista lukemista. Vuoden 2026 tammi–elokuun aikana maakunnan väkiluku on kasvanut 10 807 henkilöllä.

Koko maan tapaan myös Uudellamaalla syntyvyys on kääntynyt selvään laskuun 2000-luvun aikana. Viime vuonna maakunnan kokonaishedelmällisyysluku oli 1,3 ja luonnollinen väestönlisäys 2 824 henkilöä. Vielä 2010-luvun alussa syntyneiden enemmyys oli Uudellamaalla yli 7 000 henkilöä. Viimeisen kolmen vuoden aikana syntyvyys on ollut kuitenkin hienoisessa kasvussa. Kuluvan vuoden elokuuhun mennessä maakunnan väestö on kasvanut luonnollisen väestönlisäyksen myötä 2 551 henkilön verran.

Suomen sisäinen muuttovoitto Uudellemaalle on voimistunut selvästi koronavuosien jälkeen. Vuonna 2025 Uudellemaalle muutti muualta Suomesta 7 194 henkilöä enemmän kuin maakunnasta muutti pois

muualle Suomeen. 2000-luvulla ainoastaan kolmena vuonna aiemmin maan sisäinen muuttovoitto on ollut tätä suurempaa. Kasvu on jatkunut myös vuoden 2026 puolelle ja tammi–elokuussa maakunta on saanut maan sisäistä muuttovoittoa jo 6 501 henkilön verran.

Vuosina 2022–2024 maahanmuuton merkitys korostui Uudenmaan väestödynamiikassa nettomaahanmuuton ollessa ennätyksellisen suurta. Vuonna 2025 nettomaahanmuutto kuitenkin vähentyi jo selvästi sen ollessa 7 918 henkilöä. Vuoden 2026 tammi–elokuussa Uusimaa on saanut nettomaahanmuuttoa 1 842 henkilön verran, mikä on aiempiin vuosiin verrattaessa jopa poikkeuksellisen matala lukema. Nettomaahanmuuton vähyyteen on vaikuttanut kuluvana vuonna ennen kaikkea voimistunut maastamuutto Uudeltamaalta.

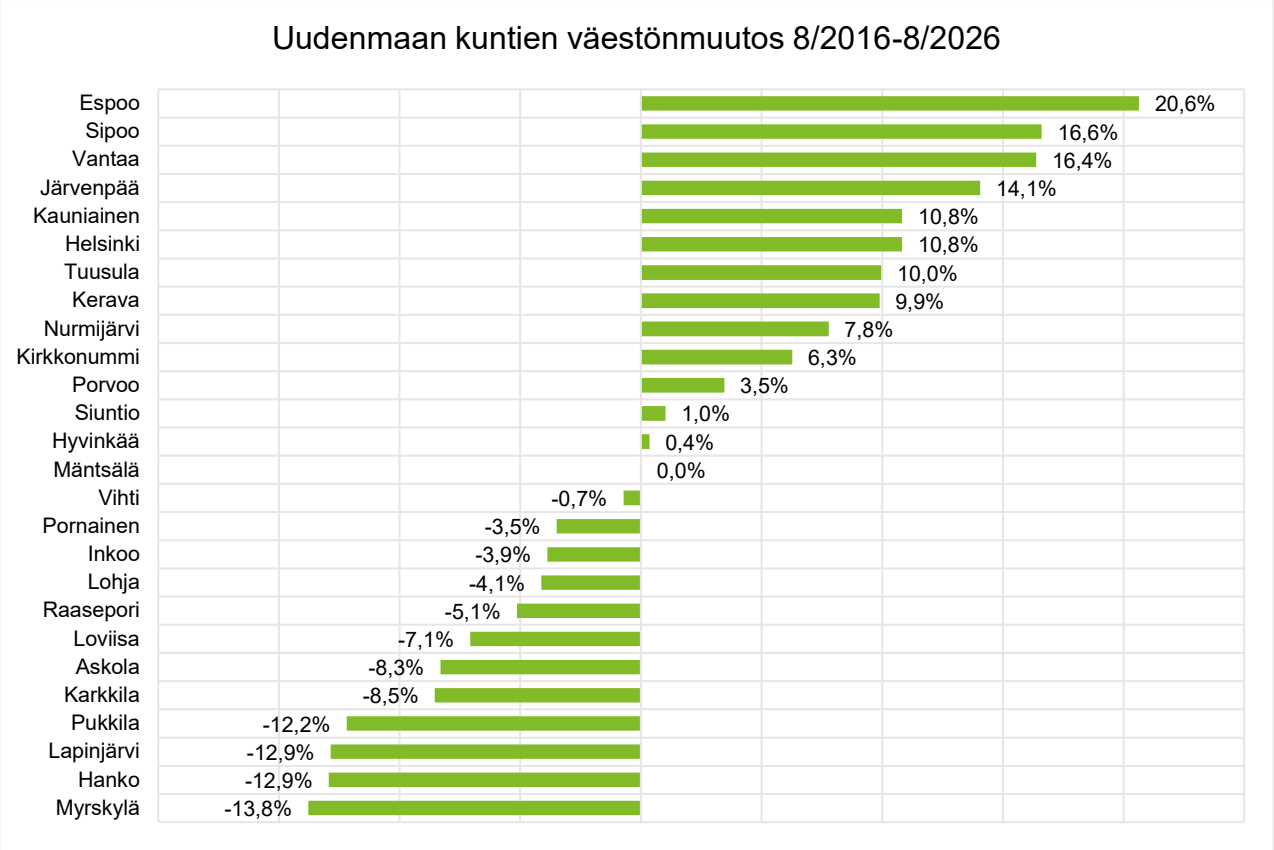


Kuva 2. Uudenmaan väestömuutoksen osatekijät 2010–2026. Lähde: Tilastokeskus.

Vuoden 2025 lopussa Uudellamaalla asui 356 542 vieraskielistä henkilöä, mikä oli viidennes maakunnan asukkaista. Kaikista Suomen vieraskielisistä 55 prosenttia asui Uudellamaalla. Vieraskielisen väestön määrän ennustetaan kasvavan voimakkaasti tulevina vuosikymmeninä. Pääkaupunkiseudun kaupunkien ja Uudenmaan liiton syyskuussa 2026 julkaisemassa ennusteessa vieraskielisten määrän arvioidaan kohoavan jopa 670 000 henkilöön vuoteen 2045 mennessä.

Uudellamaalla väestönkasvu on keskittynyt voimakkaasti pääkaupunkiseudulle ja sen lähikuntiin. Tällä hetkellä Helsingin seudulla[1] asuu 90 prosenttia koko maakunnan väestöstä. Itä-Uudellamaalla väestönkasvu on ollut jo pitkään maltillista ja Länsi-Uudellamaalla kääntynyt selvään laskuun. Uudenmaan kunnista väestö on viimeisen kymmenen vuoden aikana vähentynyt suhteellisesti eniten Myrskylässä, Hangossa, Lapinjärvellä ja Pukkilassa. Itä- ja Länsi-Uudenmaan kunnista Porvoo on ollut ainoa, jonka väestö on kasvanut viimeisen 10 vuoden aikana.

[1] Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen, Hyvinkää, Järvenpää, Kerava, Kirkkonummi, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen, Sipoo, Tuusula, Vihti



Kuva 3. Uudenmaan kuntien väestömuutos 2016–2026. Lähde: Tilastokeskus.

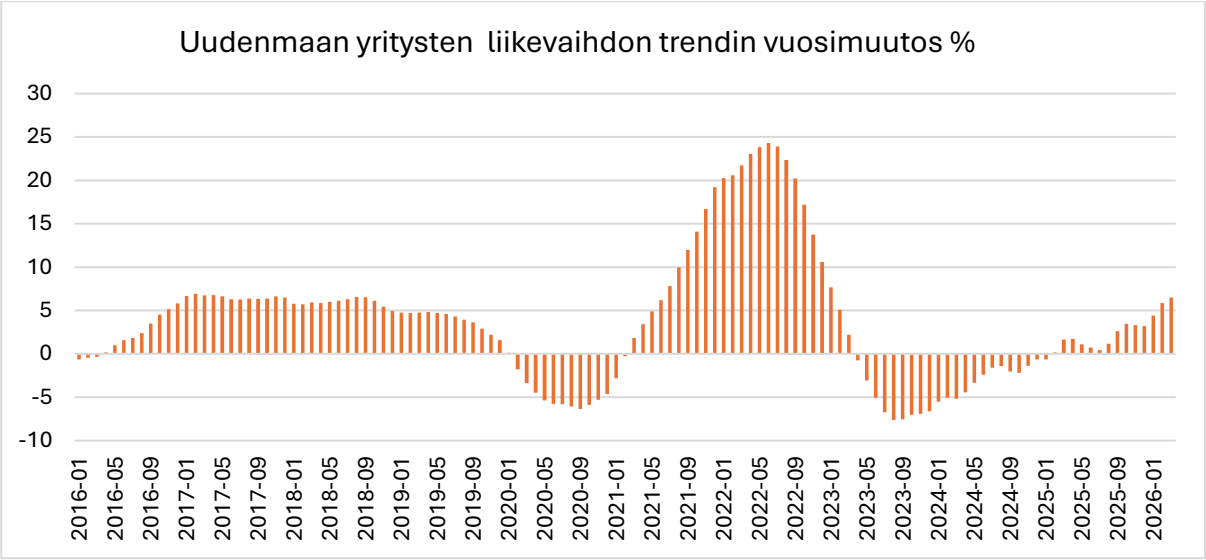
1.3.2 Taloudessa elpymisen merkkejä

Suomen talous on kasvanut vuoden 2026 aikana aiemmin arvioitua nopeammin. Valtiovarainministeriön syksyn 2026 taloudellisen katsauksen mukaan talouden kasvua on tukenut kuluvana vuonna vienti sekä puolustukseen, datakeskuksiin ja energiasiirtymään liittyvät investoinnit. Kotitaloudet ovat puolestaan edelleen varovaisia kulutuksessaan, ja asuntorakentamisen odotetaan alkavan elpyä vuonna 2027.

Uudenmaan pk-yritysten odotukset ovat syksyn 2026 pk-yritysbarometrin mukaan myönteisemmät kuin koko maassa keskimäärin. Maakunnan yritysten arviot liikevaihdon, kannattavuuden ja investointien kehityksestä ovat muuttuneet aiempaa positiivisemmiksi. Myös odotukset henkilöstömäärän kehityksestä ovat muuttuneet aiempaa myönteisimmiksi. Näkymien kohentumisesta huolimatta yleinen suhdanne- ja taloustilanne on edelleen yritysten merkittävin kasvun este.

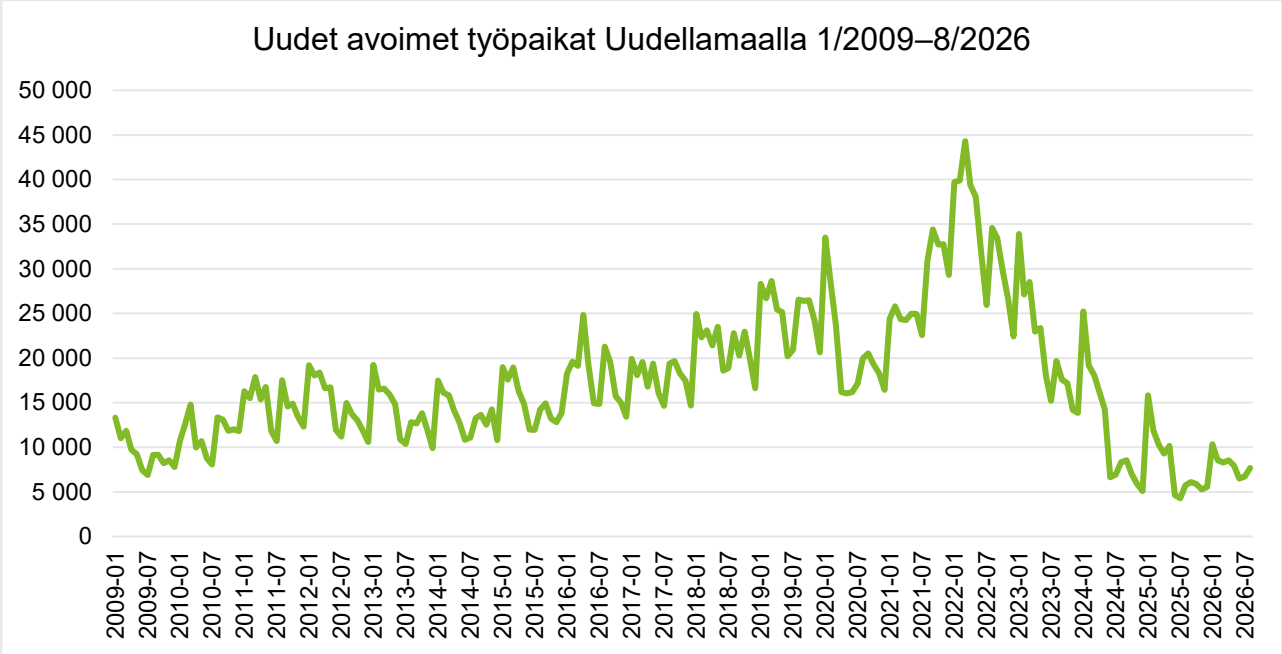
Valtiovarainministeriön syksyn 2026 ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuote kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2026, 1,8 prosenttia vuonna 2027 ja 1,5 prosenttia vuonna 2028. Kuluttajien ostovoiman vahvistumisen ja luottamuksen paranemisen arvioidaan tukevan yksityisen kulutuksen kasvua erityisesti vuonna 2027. Talouden elpymiseen liittyy silti epävarmuutta, ja hintojen sekä korkojen nousu hidastavat kasvua.

Myös Uudenmaan yritysten liikevaihdon kehityksessä näkyy elpymisen merkkejä. Maaliskuussa 2026 kaikkien toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto oli trendisarjan perusteella noin 6,5 prosenttia suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Liikevaihto on kasvanut vuoden takaisesta kaikilla teollisuuden, rakentamisen, kaupan ja palveluiden päätoimialoilla.



Kuva 4. Uudenmaan yritysten liikevaihdon trendin vuosimuutos 2016–2026. Lähde: Tilastokeskus, Suhdannepalvelut

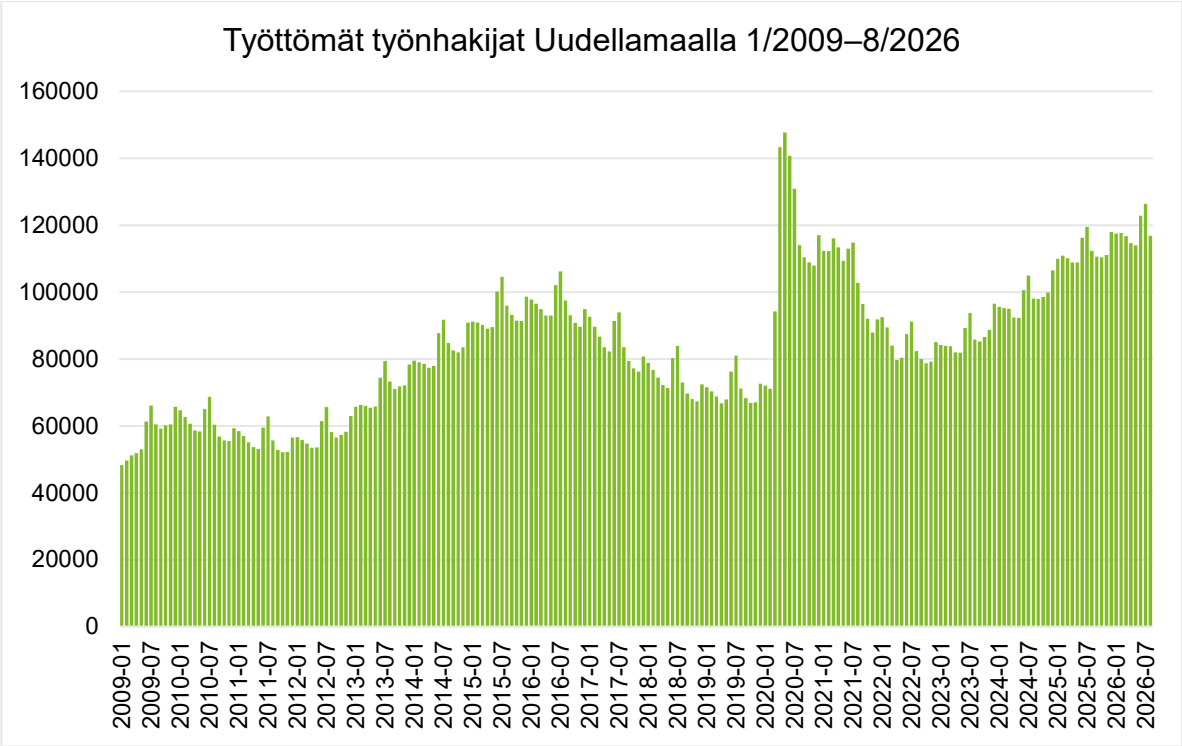
Työvoiman kysyntä on edelleen vähäistä, vaikka uusia avoimia työpaikkoja ilmoitetaan enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Elokuussa 2026 Uudellamaalla ilmoitettiin 7 683 uutta avointa työpaikkaa, mikä oli 34 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Valtiovarainministeriön ennusteen mukaan työvoiman kysyntä on heikkoa vielä vuonna 2026, mutta alkaa kasvaa vuonna 2027.



Kuva 5. Uudet avoimet työpaikat Uudellamaalla 2009–2026. Lähde: TEM, Työnvälitystilasto.

1.3.3 Työttömyyden kasvu hidastunut, mutta tilanne edelleen haastava

Elokuussa 2026 Uudellamaalla oli 116 799 työtöntä työnhakijaa. Edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta työttömyys kasvoi 4,0 prosenttia. Työttömyyden kasvu on hidastunut, mutta työttömien määrä on edelleen suuri. Työttömien työnhakijoiden osuus maakunnan työvoimasta oli 12,4 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli 12,1 prosenttia.



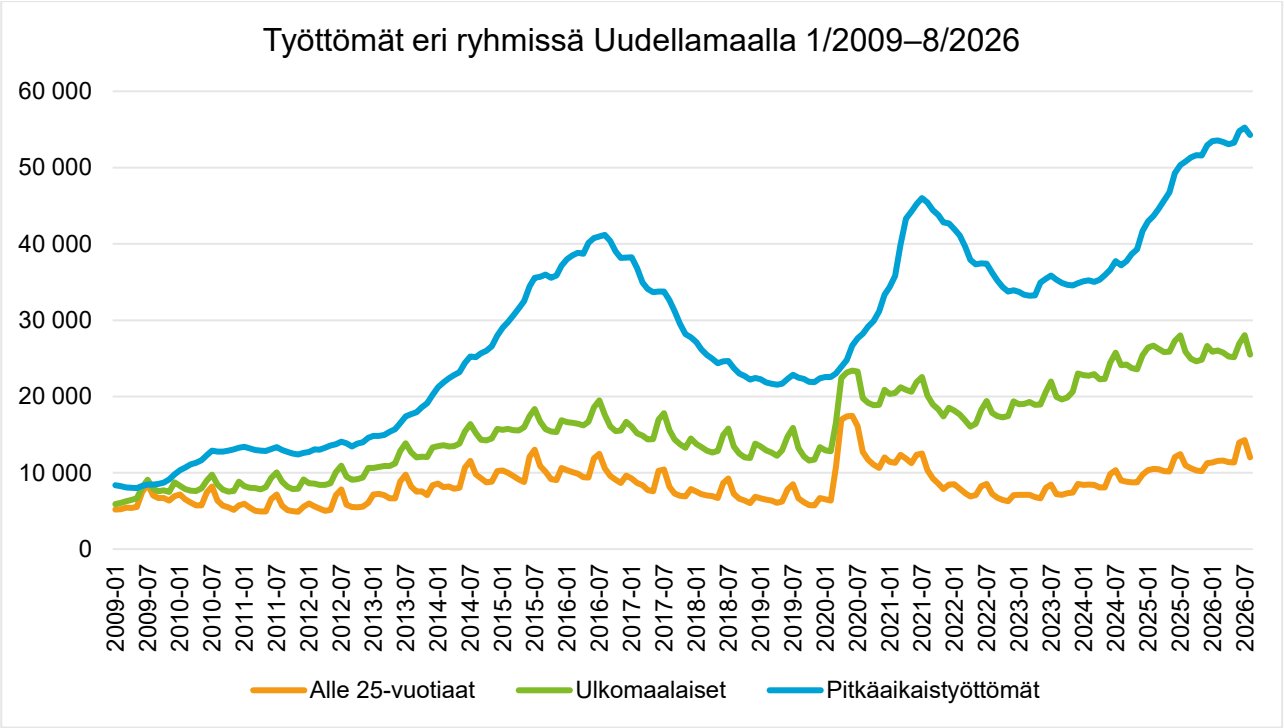
Kuva 5. Työttömät työnhakijat Uudellamaalla 2009–2026. Lähde: TEM, Työnvälitystilasto.

Vaikea työmarkkinatilanne korostuu edelleen etenkin ulkomaalaisten työttömien kohdalla. Kaikista maakunnan työttömistä ulkomaalaisten työttömien osuus oli 21,8 prosenttia. Kaikista Suomen ulkomaalaisista työttömistä 51,5 prosenttia asui puolestaan Uudellamaalla.

Myös pitkäaikaistyöttömyys on jatkanut kasvuaan. Elokuussa 2026

Uudellamaalla oli 54 276 vähintään vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä ollutta, mikä oli 6,9 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Pitkäaikaistyöttömien osuus maakunnan työttömistä työnhakijoista oli 46,5 prosenttia.

Lisäksi nuorten työllistyminen on edelleen vaikeutunut. Elokuussa 2026 Uudellamaalla oli 12 010 alle 25-vuotiasta työtöntä työnhakijaa. Määrä kasvoi edellisestä vuodesta 9,4 prosenttia.



Kuva 6. Työttömät eri ryhmissä Uudellamaalla 2009–2026. Lähde: TEM, Työnvälitystilasto.

1.4 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on osa Uudenmaan liiton johtamisjärjestelmää ja esihenkilötyötä sekä suunnittelu-, päätöksenteko- ja toimintaprosesseja. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kytkeytyvät kiinteästi talousarvioprosessiin, jonka yhteydessä asetetaan tavoitteita ja tunnistetaan tavoitteisiin liittyviä riskejä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan merkitys korostuu vuonna 2027, kun Uudenmaan liiton toimintaympäristöön kohdistuu selkeitä muutospaineita.

Uudenmaan liiton sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan järjestelmällisellä toimintatavalla, joka perustuu maakuntavaltuuston asettamiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteisiin ja hallintosääntöön sekä maakuntahallituksen hyväksymään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeeseen.

Uudenmaan liiton sisäisen valvonnan menetelmänä käytetään COSO-viitekehystä (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Maakuntajohtaja päättää sisäisen valvonnan painopisteet ja ne kytketään viitekehyksen osa-alueisiin ja periaatteisiin. Maakuntajohtaja vastaa myös operatiivisesta riskienhallinnasta. Vastuualueiden ja tukiyksiköiden johtajien tulee talousarvion laadinnan yhteydessä analysoida toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa tavoitteita uhkaavia riskejä, arvioida niiden vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä laatia tarvittavat suunnitelmat ja toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Johtoryhmä kokoaa tämän työn pohjalta koko kuntayhtymää koskevan riskianalyysin, jonka jälkeen maakuntajohtaja päättää toimintavuoden keskeiset riskit sekä niiden hallitsemiseksi suunnitellut toimenpiteet.

1.4.1 Toimintavuoden keskeiset riskit

Vuonna 2027 keskeinen Uudenmaan liiton toimintaympäristöön ja talouteen liittyvä riski on käynnissä olevat maakunnan liiton tehtäviä koskevat lakiuudistukset. Alueidenkäyttölaki on edennyt hyväksymiskäsittelyyn ja sen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Laki tulee vaikuttamaan maakuntakaavan rooliin osana kaavajärjestelmää, mutta viimeisimmät muutokset hallituksen esitykseen eivät ole vielä tiedossa. Tästä syystä lain vaikutusten arviointia on mahdollista tehdä vain käytettävissä olevan tiedon varassa. Myös toinen keskeisesti liiton tehtäviä ohjaavista sääntelyistä on muuttumassa. Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta säätää maakunnan liiton tehtävistä sekä muun muassa siitä, mitkä organisaatiot toimivat Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman välittävinä toimieliminä. Lakiuudistuksiin liittyvä vaikuttamistyö on merkittävässä osassa liiton työtä tulevana vuonna ja siinä onnistuminen on nostettu neljännen valtuustoon nähden sitovan vuositavoitteen mittaristoon.

Keskeinen toimintaympäristöön liittyvä riski on myös Euroopan komission esitys vuosien 2028–2034 rahoituskehyksestä (MFF), sen kansallinen kumppanuussuunnitelma (NRPP) ja niiden sisältöjen tuomat vaikutukset. Monivuotisen rahoituskehyksen sisältämät linjaukset eri rahoitusohjelmien sisällöstä ja määrärahoista sekä erityisesti aluekehittämiseen ja innovaatiotoimintaan liittyvästä rahoituksesta voivat vaikuttaa merkittävästi liiton toimintaan.

Vahvasti Uudenmaan liiton toimintaan vaikuttava riski on Suomen julkisen talouden heikko tilanne. Suhdanteen jatkuessa ja kustannustason jatkuvasti noustessa talouden kestävä suunnittelu on haastavaa nyt sekä tulevina vuosina.

1.5 Taloudelliset lähtökohdat

Taloussuunnittelun laadinnan lähtökohtana on, että kuntien vuoden 2027 maksuosuuksia alennetaan kokonaisuutena viisi prosenttia (vähennys 364 085 euroa). Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymää laskettiin edellisen kerran viisi prosenttia (383 320 euroa) vuodelle 2026. Taloussuunnitelmakauden vuosina 2028–2029 kuntaosuuksiin ei esitetä vähennyksiä.

Vuoden 2027 talousarvio on laadittu jäsenmaksuosuuksiin tehdyn vähennyksen 364 085 euroa verran alijäämäisenä. Taloussuunnitelmakauden aikana on lisäksi tarpeen jatkaa liiton vuosille 2024–2028 käynnissä olevaa talouden tasapainotusohjelmaa, jonka tavoitteena on ollut saada liiton talous tasapainoiseksi vuoteen 2028 mennessä. Tasapainotusohjelman mukainen talouden sopeutustarve on muodostunut työehtosopimuksissa sovituista palkankorotuksista sekä inflaation aiheuttamista ostopalvelujen sopimushintojen kasvusta. Tämä sopeutus on saatu toteutettua vuosittain tehdyillä menojen vähennyksillä. Vuoden 2027 talousarvio laaditaan alijäämäisenä, koska jäsenmaksuosuuksiin kohdistuva vähennys tulee alkuperäisen tasapainotusohjelman mukaisen sopeutustarpeen päälle. Vuoden 2027 alijäämä katetaan edellisten vuosien ylijäämällä. Vuoden 2027 aikana Uudenmaan liiton tehtävät ja toiminta tarkastellaan siten, että liiton talous on kestävästi tasapainossa vuodesta 2028 lähtien.

Vuonna 2027 kuntien maksuosuudet ovat yhteensä 6 919 000 euroa. Kunnittaiset maksuosuudet määräytyvät kunnan väkiluvun perusteella. Maksuosuustaulukko esitetään sivulla 32.

Talousarvion toimintatulot vuonna 2027 varsinaisessa toiminnassa ovat yhteensä 7 520 000 euroa, mikä on 293 085 euroa vähemmän kuin vuonna 2026. Toimintamenot ovat 7 884 085 euroa. Toimintamenoja on vähennetty 161 315 euroa (-2,05 %) vuoden 2026 talousarvioon verrattuna. Jäsenkuntien maksuosuuksilla katetaan 87,8 % liiton varsinaisen toiminnan toimintamenoista. Muut tulonlähteet ovat Helsinki EU Officen sopimuskumppanien maksamat jäsenmaksut, hallinnollisten

palveluiden myyntituotot ulkoisesti rahoitetuilta projekteilta, työterveyshuollon korvaukset sekä maakuntaparlamentin myyntituotot.

Uudenmaan liiton Projektit-tulosryhmä laaditaan vuosittain tasapainoon. Projektien arvioidut tulot ja menot vuonna 2027 ovat 2 045 256 euroa.

Talousarvioehdotuksen loppusummaksi muodostuu 9 929 341 euroa.

Uudenmaan liitto myöntää tukea kansallisista alueiden kehittämisen varoista, Euroopan aluekehitysrahaston varoista (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston varoista (JTF) (Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta 9 §). Saman lain nojalla liitto myöntää kansallista vastinrahoitusta Interreg-ohjelmien hankkeisiin. Uudenmaan liitto toimii valtionavustuslaissa tarkoitettuna valtionapuviranomaisena myöntämiään tukia koskevissa asioissa. Edellä mainittujen valtion toimeksiantojen määrärahat on sijoitettu taseeseen huostassa oleviin varoihin.

1.6 Talousarvion sitovuus ja seuranta

1.6.1 Talousarvion laadinnan yleiset periaatteet

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot ja siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Kuntalain 110 §:ää sovelletaan myös kuntayhtymiin.

1.6.2 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet.

Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset vuositavoitteet on asetettu pitkän aikavälin strategisiin linjauksiin perustuvan maakuntaohjelman mukaisille painopisteille. Nämä vuositavoitteet keskittyvät siihen, miten Uudenmaan liitto omalla toiminnallaan edistää maakuntaohjelman toteuttamista.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena on, että

- tulosryhmässä Varsinainen toiminta tilikauden tulos on tasapainoinen.
- tulosryhmä Projektit jaksotetaan tilikauden lopussa siten että tulosryhmän toteuma on tasapainoinen.

1.6.3 Talousarvion seuranta

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa neljännesvuosittain, johtoryhmän kokouksissa ja tavoite- ja tuloskeskusteluissa.

1.6.4 Talousarvion rakenne

Liiton talousarvio 2027 jakaantuu kahteen tulosryhmään:

1. Varsinainen toiminta, joka sisältää seuraavat tehtävät: aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus, alueiden käytön suunnittelu ja ohjaus, yhteiskuntasuhteet, hallintopalvelut ja Helsinki EU Office
2. Projektit, joka on laadintahetkellä oleva arvio liitossa hallinnoitavista projekteista.

1.6.5 Käyttötalousosa

Talousarviossa osoitetaan Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaisten tehtävien hoidon ja toiminnallisten vuositavoitteiden edellyttämät määrärahat.

Varsinaista toimintaa ohjataan käyttötalousosalla, jossa maakuntavaltuusto asettaa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Liiton varsinainen toiminta on jaettu toiminnallisten kokonaisuuksien pohjalta tehtäviksi. Jäsenkuntien maksuosuuksina saadut toimintatulot kohdennetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti tehtäville käyttösuunnitelmassa, josta maakuntajohtaja päättää talousarvion hyväksymisen jälkeen.

1.6.6 Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma on kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

1.6.7 Investointiosa

Investointiosassa esitetään investointeja koskevat tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen investointimenoina suunnitteluvuosille sekä investointiin saatavat rahoitusosuudet ja muut tulot.

Vuodelle 2027 ei esitetä investointeja.

1.6.8 Rahoitusosa

Talousarvion rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat.

1.7 Tilivelvollisuus

Tehtäväalueiden tilivelvolliset todetaan vuosittain Uudenmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti talousarviossa sekä maakuntahallituksen tekemissä projektien perustamispäätöksissä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaan hyvä taloudenhoito on johdonmukaista toiminnan ja talouden suunnittelua, toteuttamista ja seurantaa voimassa olevan lainsäädännön, sääntöjen, määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Sillä varmistetaan liiton perussopimuksen mukaisten ja maakuntavaltuuston määrittelemien tehtävien kustannustehokas ja tuloksellinen hoito sekä liiton talouden tasapaino. Liiton taloudenhoidosta vastaavat ensisijaisesti tilivelvolliset ja heidän tulee valvoa, että toiminnassa noudatetaan hyväksyttyä talousarviota ja käyttösuunnitelmaa.

Kuntalain 123 §:n mukaan tilintarkastajan on tilintarkastuskertomuksessaan sisällytettävä lausunto muun muassa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä esitys vastuuvapauden myöntämisestä ja tilivelvolliselle mahdollisesti kohdistettavasta muistutuksesta. Muistutuksen edellytyksenä on, että tilivelvollinen on toiminut vastoin lakia tai maakuntavaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen. Maakuntavaltuusto päättää, myönnetäänkö tilivelvolliselle vastuuvapaus.

Uudenmaan liitossa tilivelvollisia luottamushenkilöitä ovat maakuntahallituksen jäsenet sekä varajäsenet. Tilivelvollisia johtavia viranhaltijoita ovat maakuntajohtaja maakuntahallituksen esittelijänä sekä aluesuunnittelujohtaja, aluekehitysjohtaja, hallintojohtaja, yhteysjohtaja ja Helsinki EU Officen johtaja sekä heidän varahenkilönsä tehtävässä toimiessaan.

Vaikka henkilö ei olisikaan kuntalain mukaan tilivelvollinen, hänen on luonnollisesti hoidettava tehtävänsä asianmukaisella huolellisuudella eikä tilivelvollisaseman puuttuminen vapauta esihenkilöitä ja lähiesihenkilöitä toiminnan valvontavastuusta. Tilivelvollisten määrittely ei estä kohdistamasta vahingonkorvausvaatimusta tai rikossyytettä muuhunkin henkilöön kuin tilivelvolliseen.

2. Käyttötalousosa

2.1 Varsinaisen toiminnan sitovat vuositavoitteet vuodelle 2027

Strateginen painopiste: Innovatiivinen Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan toimijoiden valmiuksia hyödyntää EU-rahoitusohjelmien saantoa uudella ohjelmakaudella on vahvistettu	Aluekehitysjohtaja	• Uudenmaan liitossa on rakennettu toimintamalli tukemaan alueen kuntia EU-rahoituksen hyödyntämisessä • Uudenmaan liiton koordinoimien TKI-verkostojen toimintaa ja yhteistyötä on kehitetty vahvistamaan maakunnan toimijoiden kyvykkyyttä hakea kilpailtua EU-rahoitusta • Uudenmaan liiton edunvalvontatyöllä on vaikutettu tulevien EU-rahoitusohjelmien sisältöön

Strateginen painopiste: Onnellisten Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta on vahvistettu	Aluesuunnittelujohtaja	• Uudenmaan liiton toimenpiteillä on edistetty Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmien toteutusta • Uudenmaan liiton edunvalvontatyöllä on edistetty keskeisten kansallisten liikennehankkeiden toteutumista • Uudenmaan liiton kansainvälisellä yhteistyöllä on edistetty keskeisten liikennehankkeiden toteutumista

Strateginen painopiste: Ympäristöviisas Uusimaa

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan vihreää siirtymää ja kestävyystyön vaikuttavuutta on vahvistettu	Aluesuunnittelujohtaja	• Uudenmaan maakuntavaltuusto on hyväksynyt VISIO-vaihemaakuntakaavan ja osaltaan Suomenlahden merialuesuunnitelman • Uudenmaan liiton toimenpiteillä on edistetty maakunnan ilmasto-, kiertotalous- ja luonnon monimuotoisuustyön vaikuttavuutta

Maakuntaohjelman toteutusta ohjaava ylätavoite

Tavoite	Omistaja	Mittari
Uudenmaan liiton tulevaisuuden rakenteet ja toiminta on uudistettu vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä	Maakuntajohtaja	• Uudenmaan liitto on vaikuttanut aktiivisesti maakunnan liittoja koskeviin lakimuutoksiin ja muihin kansallisiin uudistuksiin • Uudenmaan liiton toiminta ja rakenteet on tarkasteltu ja tarvittavin osin päivitetty vastaamaan toimintaympäristön muutoksia

2.2 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus

Aluekehityksen vastuualueen työtä ohjaa lakisääteinen Uudenmaan maakuntaohjelma sekä maakuntahallituksen syksyllä 2026 hyväksymät, maakuntaohjelman kolmea painopistettä tarkentavat tiekartat; Onnellisten Uusimaa, Innovatiivinen Uusimaa ja Ympäristöviisas Uusimaa. Niiden toimeenpanolla on merkittävä rooli siinä, että maakuntamme strategiset kärkitavoitteet valtuustokaudelle 2026–2029 - olla Euroopan ympäristöviisain, innovatiivisin ja hyvinvoivin maakunta - saavutetaan. Samalla niillä toteutetaan valtion aluekehittämispäätöksessä linjattuja sekä muita aluekehittämislain mukaisia lakisääteisiä tehtäviä. Aluekehittämistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä ja kumppanuudessa alueen kuntien, muiden sidosryhmien sekä muiden maakuntien liittojen kanssa, kansallisesta aina EU-tasolle saakka. Vastuualueen tehtäviä hoidetaan neljässä eri ryhmässä.

2.2.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Vuosi 2027 on Uudenmaan maakuntaohjelman ”Ratkaisujen Uusimaa” toinen toteutusvuosi. Uudenmaan liitto keskittyy toteuttamaan maakuntaohjelmaa ja sitä täsmentäviä tiekarttoja, sekä vahvistamaan toimeenpanoa tukevia kumppanuuksia ja verkostoja. Lisäksi aluekehityksen vastuualue jatkaa maakunnan kuntien ja sidosryhmien asiantuntijat kokoavien elinkeino- ja innovaatioryhmän, kulttuuriryhmän, matkailuryhmän sekä ympäristö-, kiertotalous- ja ilmastoasiantuntijaryhmän toimintaa.

Innovatiivinen Uusimaa -tiekartan kärkitavoitteena on olla Euroopan innovatiivisin alue, missä T&K-investointien osuus on noussut viiteen prosenttiin alueen BKT:stä vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2027 liitto jatkaa maakuntaohjelman mukaisten strategisten TKI-kärkien kotimaisten ja kansainvälisten verkostojen vahvistamista, tarjoaa TKI-neuvontaa kunnille sekä panostaa TKI-toiminnan viestintään. Innovatiivinen Uusimaa -tiekartan strategiset kärkihankkeet ovat European Circular Innovation Valley (ECIV) ja Regional Innovation for Smart Ecosystems in Health and Medicine in the EU (RISEMED4EU). ECIV vahvistaa Euroopan kiertotalouden kärkialueiden innovaatioyhteistyötä, ja sen ansiosta Euroopan komissio on nimennyt Uudenmaan yhdeksi Euroopan alueellisista innovaatiolaaksoista. RISEMED4EU puolestaan edistää terveysteknologian hyödyntämistä ja digitaalisten innovaatioiden käyttöönottoa eurooppalaisessa terveydenhuollossa. Lisäksi liitto vastaa Interreg Central Baltic -ohjelman kansallisesta kontaktipisteestä ja Interreg Baltic Sea Region -ohjelman kansallisesta viestinnästä. Tästä tehtäväkokonaisuudesta vastaa innovaatioryhmä.

Onnellisten Uusimaa -tiekartta keskittyy maakunnan elinvoiman ja hyvinvoinnin vahvistamiseen – tavoitteena on saavuttaa Uudellamaalla 80 prosentin työllisyysaste vuoteen 2030 mennessä. Tiekartan

kärkien mukaisesti fokuksessa ovat vuonna 2027 nuoret ja maahanmuuttajat. Nuorten osallisuuden vahvistamiseksi liitto kokoaa maakunnallisen nuorisopaneelin, jota kautta nuoret otetaan mukaan maakunnan suunnitteluun ja kehittämiseen liiton muiden asiantuntijaryhmien rinnalle. Lisäksi liitto panostaa maahanmuuton ja kotoutumisen verkostojen ja kumppanuuksien vahvistamiseen. Liitto jatkaa alueellista ennakointi- ja tulevaisuustyötä, tekee jatkuvaa tilannekuvaseurantaa ja aktiivista verkostoyhteistyötä sekä järjestää Tulevaisuustutka-webinaareja. SFP-ennakointihanke (Strategic Foresight Partnership) vahvistaa alueellista ja EU-tason ennakointiyhteistyötä sekä tuo Uudellemaalle kansainvälisiä hyviä käytäntöjä. Lisäksi liitto ylläpitää ja jatkuvasti kehittää vuonna 2026 uudistettua tietopalvelua kuntien ja muiden sidosryhmien käyttöön. Osana liiton kulttuuritehtävää toteuttava Uusimaa-päivän pääjuhla järjestetään toukokuussa Tuusulassa ja Uudenmaan luovan alan toimijat kokoava Kulttuurifoorumi syksyllä 2027. Näistä tehtävistä vastaa elinvoimaryhmä.

Ympäristöviisas Uusimaa -tiekartan tavoitteena on, että Uusimaa on Euroopan ympäristöviisain alue. Tiekartan tavoitteet ja toimenpiteet tukevat ja vahvistavat maakunnallista yhteistyötä ilmasto- ja kiertotalousteemoissa sekä luontopositiivisuudessa. Tehoava-hankkeessa kehitetään tiekartan seurantaa, kestävyystyön tilannekuvaa ja maakunnallista skenaariotyökalua. Uudenmaan kiertotalouslaakson toimintaa ja kumppaniverkostoa vahvistetaan erityisesti KOPPI-, CircLIFE- ja Circulandia-hankkeilla. Liitto tukee kuntien kiertotalouden green deal -sitoumusten valmistelua ja toimeenpanoa sekä viimeistelee maakunnallisen kotipesämallin, joka jaetaan ja koulutetaan myös muiden maakuntien käyttöön. Käytännön työssä edistetään ruoan ja rakentamisen kiertotalousratkaisuja, rakennusosien uudelleenkäyttöä ja alueellista massakoordinaatiota. Maakunnallinen luonnonarvomarkkinayhteistyö käynnistetään Lumomaa-hankkeessa. Liitto tukee toimijoiden hankevalmistelua kansallisen ja EU-rahoituksen saamiseksi Uudellemaalle, vahvistaa uusmaalaisten ratkaisujen näkyvyyttä sekä edistää ympäristöviisautta edunvalvonnassa. Näiden kokonaisuuksien toimeenpanosta vastaa kestävyysryhmä.

Uudenmaan liitto toimii Euroopan aluekehitysrahaston EAKR- ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston JTF-rahoituksen välittävänä toimielimenä Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmassa. Koordinoivana maakunnan liittona se hoitaa myös Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Varsinais-Suomen liittojen vastaavia tehtäviä. Lisäksi liitto toimii Interreg-ohjelmien kansallisena valvojana (national controller) sekä vastaa Interreg-ohjelmien kansallisen vastinrahoituksen myöntämiseen, maksamiseen ja seurantaan liittyvistä tehtävistä. Näistä tehtävistä vastaa rahoitusryhmä. Lokakuuhun 2026 mennessä Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelmasta on rahoitettu 663 hanketta (114,2 milj.€). Interreg-ohjelmien vastinrahoitusta on myönnetty 142 hankkeelle (10,4 milj.€). Lisäksi liitolla on ollut valvottavanaan 353 suomalaisten tuensaajien Interreg-osahanketta. Vuosi 2027 on nykyisen ohjelmakauden viimeinen varsinainen toimeenpanovuosi, minkä vuoksi rahoitusryhmän työssä painottuu ohjelmakauden hallittu päättäminen ja rahoitusvaltuuden täysimääräinen käyttö. Lisäksi panostetaan hankkeiden tulosten näkyvyyden lisäämiseen viestinnällä sekä valmistaudutaan ohjelmakauden 2028–2034 toimeenpanoon.

2.3 Alueidenkäytön suunnittelu ja ohjaus

Aluesuunnittelun vastuualueen päätehtäviä ovat maakuntakaavoitus, merialuesuunnittelu ja liikennejärjestelmäsuunnittelu. Vastuualueen tehtäviä hoidetaan kolmessa eri ryhmässä. Suunnittelutyötä ja suunnitelmien toteuttamista tehdään tiiviissä yhteistyössä alueen kuntien, naapurimaakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Keskeisenä tavoitteena on yhteensovittaa monitasoiset kansainväliset, kansalliset ja maakunnalliset ratkaisut yhteen paikallisten kysymysten kanssa ja edesauttaa niiden toteutumista. Suunnitelmaratkaisuilla samanaikaisesti turvataan sekä maakunnan kehittymisen edellytyksiä että maakunnallisten arvojen säilymistä. Suunnittelutyön lisäksi vastuualueella on merkittävä rooli eri ratkaisujen ja hankkeiden edistämisessä, mitä tehdään hyvin monitasoisesti hankekohtaisista työryhmistä aina EU-tason edunvalvontaan asti.

2.3.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Vuonna 2027 maankäyttöryhmä vastaa innovatiivisen vihreän siirtymän VISIO-vaihemaakuntakaavan valmistelusta. Vihreän siirtymän edistämisessä korostuu ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen, kestävät energiaratkaisut sekä luonnon monimuotoisuuden turvaaminen.

Kaavatyötä kehitetään yhdistämällä siihen entistä monipuolisempaa osallisuutta ja vuorovaikutusta kuten kuntien käyttäjäraatia ja vertaisarviointeja. Kaavaluonnoksesta saadun palautteen, tehtyjen selvitysten ja sidosryhmävuorovaikutuksen pohjalta kaavaehdotus viimeistellään vuoden 2027 alkupuolella lausunnoille ja nähtäville. Kaavan lisäselvityksiä laaditaan muun muassa luontoarvoista ja liikenneratkaisuista. Alueidenkäyttölain uudistuksen eteneminen ratkaisee, minkälaisella prosessilla ehdotuksen vuorovaikutus käydään. VISIO-vaihemaakuntakaava laaditaan valmiiksi niin, että maakuntavaltuusto voi sen hyväksyä vuoden 2027 aikana. Kaavan hyväksynnän yhteydessä tuodaan hyväksyttäväksi myös liikenteen toteuttamisohjelma.

Uudenmaan liitto jatkaa vuonna 2027 yhdessä muiden rannikon maakuntien liittojen kanssa merialuesuunnitelma 2030:n päivittämistä. Suomen merialuesuunnitelman tavoitteena on edistää merialueen eri käyttömuotojen kestävää kehitystä ja kasvua, merialueen luonnonvarojen kestävää käyttöä ja meriympäristön hyvän tilan saavuttamista. Suunnitelmassa on neljä läpileikkaavaan teemaa: Euroopan vihreän kehityksen ohjelma, ilmastoviisas merialuesuunnittelu, merellinen monikäyttö, sekä huoltovarmuus ja turvallisuus. Tavoitteena on asettaa merialuesuunnitelman varsinainen luonnos ja vaikutusten arviointia koskeva ympäristöselostus nähtäville siten, että eri liittojen maakuntavaltuustot voivat hyväksyä merialuesuunnitelman vuoden 2027 loppuun mennessä.

Ympäristöryhmä vastaa ympäristötavoitteiden sisällyttämisestä valmisteltavaan maakuntakaavaan sekä varmistaa niiden toteutumisen voimassa olevan kaavan mukaisesti. Ryhmä laatii luonnonarvojen ja -varojen, hiilensidonnan, energian, teknisen huollon ja kiertotalouden ratkaisut kaavaan ja valmistelee ne päätöksentekoon. Ryhmä edistää ekologisten verkostojen vahvistamista, metsien hiilensidontaa, kiertotaloutta ja ilmastotyötä. Ryhmä jalkauttaa Uudenmaan luontopositiivisuustavoitetta ja tarjoaa teemassa tukea alueen kunnille. Uudenmaan liiton paikkatietotehtävistä vastataan poikkihallinnollisesti sekä tarjotaan asiantuntemusta laaja-alaisesti liiton prosesseihin. Ryhmän toimintaa tukee Regions4Climate (2023–27) EU-horisontti –rahoitteinen hanke, jossa tuotetaan ratkaisuja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen. Hankkeen kautta tuetaan kuntia ja muita sidosryhmiä. Hanke linkittyy EU:n sopeutumisen missioon, johon Uudenmaan liitto on liittynyt vuonna 2022. Uutta rahoitusta tavoitellaan aktiivisesti hankehakujen kautta.

Liikenneryhmä vastaa kansallisesta ja kansainvälisestä saavutettavuudesta maakuntakaavatyössä muun muassa varmistamalla ratahankkeiden suunnitelmien huomioimisen valmisteltavassa

maakuntakaavassa. Tallinna-tunnelin rahtirataan ja multimodaaliterminaaliin liittyviä selvityksiä jatketaan maakuntakaavan merkintä- ja hyväksyttävyystarpeisiin. Liikenteen vihreää siirtymää viedään eteenpäin kaavassa muun muassa joukkoliikenteen ratkaisuin sekä ottamalla huomioon Euroopan unionin asetus vaihtoehtoisten polttoaineiden lataus- ja tankkausinfrastruktuurin kehittämisestä. Lisäksi liikenneryhmä koordinoi liikennejärjestelmätoimenpiteiden toteutusta liikennejärjestelmä toimenpideohjelmien 2025–2028 mukaisesti ja tekee seurantaa Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmien tilasta. Helsingin seudun liikennejärjestelmätyössä osana MAL-työtä koordinoidaan Länsi- ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmät osaksi Helsingin seutua sekä edistetään maakunnallisia liikennejärjestelmätarpeita. Lisäksi liikenneryhmä tekee yhteistyötä kansainvälisissä liikenneverkostoissa vaikuttaen niissä aktiivisesti. Uudenmaan liiton kansainvälisen liikenneyhteistyön tavoitteena on edesauttaa EU-rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä alueen hankkeissa.

Aluesuunnittelun vastuualueen yhteisenä painopisteenä vuonna 2027 on lisäksi voimassa olevan maakuntakaavan toteuttamisen edistäminen. Keskeisissä lausunnoissa ja liiton muussa viranomaistyössä huomioidaan ilmastotavoitteet sekä muut maakuntakaavan ja maakuntaohjelman tärkeät painopisteet ja tavoitteet.

Vuonna 2027 aluesuunnittelussa tehdään aluesuunnittelun edunvalvontaa ja osallistutaan kansainväliseen yhteistyöhön sekä Helsingin seudun MAL-työhön.

2.4 Yhteiskuntasuhteet-yksikkö

Yhteiskuntasuhteet-yksikön tehtävänä on edistää maakunnan ja Uudenmaan liiton tavoitteita viestinnän, edunvalvonnan ja kansainvälisen yhteistyön koordinoinnin keinoin. Työtä ohjaa Uudenmaan maakuntaohjelma, joka määrittää maakunnan strategiset tavoitteet. Yhteiskuntasuhteet-yksikön työtä ohjaavat yksityiskohtaisemmalla tasolla maakuntaohjelmasta johdetut edunvalvonnan linjaukset, kansainvälisen toiminnan linjaukset sekä vuoden 2026 lopulla valmistellut viestinnän linjaukset. Kyseisissä linjauksissa määritetään kunkin toiminnon tavoitteita ja painopisteitä.

Yksikkö kokoaa alueen yhteisiä tavoitteita, vaikuttaa kansalliseen ja EU-tason päätöksentekoon sekä tekee näkyväksi liiton toimintaa ja tuloksia. Työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä liiton muiden vastuualueiden, Uudenmaan kuntien ja muiden keskeisten toimijoiden kanssa. Tavoitteena on vahvistaa maakunnan yhteistä vaikuttavuutta, varmistaa Uudenmaan tavoitteiden huomioiminen päätöksenteossa ja viestiä liiton työn tuloksista suunnitelmallisesti eri kohderyhmille.

Yhteiskuntasuhteet-yksikkö vastaa välittävän toimielimen tehtäviin liittyvien jatkotoimenpiteiden valmistelusta ja päätöksenteosta.

2.4.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Vuonna 2027 edunvalvonnassa painotetaan vaikuttamista tulevan hallitusohjelman sisältöön Uudenmaan liiton hallitusohjelmatavoitteiden mukaisesti. Vaikuttaminen jatkuu samojen teemojen äärellä myös uuden eduskunnan ja hallituksen aloittaessa työnsä. Vaikuttamisessa korostuvat erityisesti Uudenmaan kasvun, osaamisen, tutkimus- ja innovaatiotoiminnan, liikennejärjestelmän ja kansainvälisen saavutettavuuden edellytykset. Vaikuttamista tehdään yhteistyössä kuntien ja alueen muiden keskeisten toimijoiden kanssa. Keskeisiä vaikuttamisen kanavia ovat Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK), suorat päättäjätapaamiset, Uudenmaan yhteiset kannanotot ja muun muassa 2027 loppuvuodesta järjestettävä maakuntaparlamentti.

EU-vaikuttamisessa keskeistä on tulevan rahoituskauden valmisteluun vaikuttaminen. Uudenmaan liitto edistää maakunnan tavoitteiden huomioimista kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman (NRPP, National and Regional Partnership Plan) valmistelussa ja toimeenpanossa. Suunnitelmassa linjataan EU-rahoituksen kansallista ja alueellista kohdentamista tulevalla rahoituskaudella. Tavoitteena on varmistaa, että Uudenmaan kehittämistarpeet ja strategiset painopisteet huomioidaan kumppanuussuunnitelmassa ja sen kansallisissa rahoituslinjauksissa.

Kansainvälisessä toiminnassa vahvistetaan Uudenmaan tavoitteiden näkyvyyttä ja vaikuttavuutta valituissa eurooppalaisissa verkostoissa. Toimintaa kohdennetaan kansainvälisen toiminnan linjauksissa määriteltyihin verkostoihin ja muihin maakunnan kannalta keskeisiin vaikuttamisen paikkoihin. Uudenmaan kantoja tuodaan aktiivisesti esiin verkostojen kannanotoissa, aloitteissa ja muussa vaikuttamistyössä. Luottamushenkilöiden osallistumista kansainväliseen verkostotyöhön tuetaan, ja Helsinki EU Officen kanssa edistetään maakunnan tavoitteita EU:n päätöksenteossa. Kansainvälisen toiminnan vaikuttavuutta arvioidaan järjestelmällisesti, jotta resursseja voidaan kohdentaa tuloksellisimpaan yhteistyöhön. Lisäksi kehitetään kuntien kansainvälisen yhteistyön koordinointia ja vahvistetaan kunnille suunnattua viestintää kansainvälisen vaikuttamisen tuloksista.

Viestinnässä painotetaan liiton toiminnan tulosten ja vaikuttavuuden esiin tuomista Uudenmaan kunnille ja muille sidosryhmille. Viestintää suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä liiton muiden vastuualueiden kanssa, jotta toiminnan konkreettiset tulokset ja merkitys tulevat nykyistä paremmin näkyviksi. Vuonna 2027 uudistetaan Uudenmaan liiton visuaalinen ilme vastaamaan viestinnän tarpeita ja vahvistamaan organisaation tunnistettavuutta eri kanavissa. Lisäksi rakennetaan suunnitelmallinen toimintamalli kuntapäättäjille ja muille keskeisille toimijoille suunnattuun viestintään. Verkkosivujen kehittämistä ja sosiaalisen median kanavien hyödyntämistä jatketaan osana liiton ulkoisen viestinnän kokonaisuutta.

Yhteistyössä aluesuunnittelun ja aluekehittämisen vastuualueiden kanssa jatketaan vihreän siirtymän tuotannon keskittymien profilointityön jalkauttamista ja elinkeino- ja innovaatiokeskittymien verkoston vahvistamista. Kootaan ja jalostetaan keskittymiin liittyvää tietoa sekä tuotetaan yhteistyötä, vuorovaikutusta, markkinointia ja suunnittelua tukevia työkaluja tiiviissä yhteistyössä alueen toimijoiden ja muun muassa liiton koordinoiman Vihreän siirtymän yhteistyöryhmän kanssa.

2.5 Hallintopalvelut

Hallintoyksikkö toimii johtamisen ja päätöksenteon tukiyksikkönä sekä osallistuu asiantuntemuksellaan liiton tehtävien hoitamiseen.

Hallintoyksikön toiminta on jaoteltu palvelukokonaisuuksiin. Henkilöstöpalvelut pitävät sisällään muun muassa työsuhteen elinkaaren hallinnan, työkyvyn edistämisen, osaamisen kehittämisen ja palkitsemisen. Tiedonhallinnan palvelut pitävät sisällään tietohallinto- ja asianhallintatehtävät. Palvelukokonaisuus vastaa organisaation tietojärjestelmistä, tietoturvasta, tietosuojasta, asiakirjahallinnosta, kirjaamotoiminnasta sekä arkistotoimesta. Talous- ja projektipalvelukokonaisuus vastaa taloushallinnosta, talouden ja toiminnan suunnittelusta ja seurannasta, projektisalkun hallinnoinnista sekä kansallisen aluekehittämisrahan maksatusvalvonnasta ja välittävän toimielimen tehtäviin liittyvien maksatustoimenpiteiden valmistelusta ja päätöksenteosta. Lakipalvelukokonaisuus vastaa lakiasiainpalveluista, sopimusten hallinnasta ja liiton hankintatoimesta sekä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Hallintoyksikkö vastaa lisäksi käännös-, toimitila-, assistentti- ja kokouspalveluista.

Hallintoyksikkö toimii hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on tuottaa asiantuntija- ja tukipalvelut laadukkaasti ja asiakaslähtöisesti sekä arvioida ja kehittää toimintaa jatkuvasti.

Poliittiset toimielimet, niiden kokoonpanot ja toimikaudet perustuvat lainsäädäntöön, Uudenmaan liiton perussopimukseen ja hallintosääntöön. Maakuntavaltuusto koostuu jäsenkuntien valtuutetuista ja käyttää kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa. Muita toimielimiä ovat maakuntahallitus, maakunnan yhteistyöryhmä ja sen sihteeristö sekä tarkastuslautakunta. Hallintoyksikkö vastaa toimielinten kokousprosesseista sekä päätösten täytäntöönpanosta. Luottamushenkilöpalvelut tarjotaan käyttäjäystävällisinä ja sujuvina.

2.5.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Hallintoyksikön toiminnan painopisteet liittyvät sisäisen kehittämisen näkökulmille valittuihin kehittämisen painopisteisiin.

Prosessit-näkökulman yhtenä kehittämisen painopisteenä on ”Asiantuntijuutta tukevat teknologiat”. Tässä valtuustokauden tavoitteena on, että käyttämämme teknologiat ovat tarkoituksenmukaisia, moderneja ja päivittäistä työtä parhaalla mahdollisella tavalla tukevia. Tilikauden 2027 alusta aloitetaan vuonna 2026 kilpailutetun uuden taloushallintojärjestelmän käyttö. Taloushallinnon palvelukokonaisuudessa tullaan keskittymään uuden järjestelmän myötä tiedolla johtamiseen talouden raportointia kehittämällä. Vuoden 2027 aikana kilpailutetaan henkilöstöhallinnon järjestelmä. Myös tällä muutoksella tavoitellaan näkökulman tavoitteiden mukaisesti tarkoituksenmukaisinta ja asiantuntijatyötä kustannustehokkaimmalla tavalla tukevaa järjestelmävalintaa.

Prosessit-näkökulman toisena kehittämisen painopisteenä on ”Muutokseen mukautuvat työtavat”. Tavoitteena on havainnoida ja parantaa prosessejamme jatkuvasti vastataksemme ulkoa tuleviin odotuksiin oikea-aikaisesti. Tätä tavoitetta toteutetaan hallitulla tekoälyn käyttöönotolla. Vuoden 2027 alussa käynnistetään sisäinen prosessi, jonka aikana valittu tekoälyteknologia käyttöönotetaan tukemaan asiantuntijatyötä tehokkaalla ja monipuolisella tavalla. Liitossa on jo hyviä esimerkkejä tekoälyn käytöstä päivittäisen työn tehostajana. Tulevan vuoden aikana keskitytään siihen, että koko organisaatio ja sen työtekijät olisivat valmiimpia hyödyntämään tekoälyä oman työnsä tukena.

Henkilöstöhallinnon palvelukokonaisuudessa tullaan varmistamaan vuoden 2026 tavoitteiden tulosten toimeenpano. Vuoden 2026 tavoitteina oli johtamisen periaatteiden uudistaminen sekä henkilöstökokemuksen mittaamisen kokonaisuuden uudistaminen. Näihin on luotu uudet toimintamallit, joiden mukaan organisaatiossa tullaan aktiivisesti ja systemaattisesti toimimaan.

2.6 Helsinki EU Office

Helsinki EU Officen (HEO) toiminnan ensisijaisena tavoitteena on edistää Uudenmaan alueen ja kaupunkien edunvalvontaa Brysselissä. HEO edistää ja kehittää sopimuskumppanien yhteydenpitoa ja yhteistyötä Euroopan unioniin ja sen eri yksiköihin. HEO toimii sopimuskumppaniensa neuvonantajana EU-asioissa, tekee sopimuskumppanien strategista vaikuttamista ja EU-edunvalvontaa sekä viestii monikanavaisesti ja ennakoivasti ajankohtaista EU-asioista. Tavoitteena on myös edistää HEO:n sopimuskumppaneiden välistä EU-yhteistyötä. HEO:n sopimuskumppaneita sopimuskaudella 2026–2028 ovat Helsingin kaupunki, Espoon kaupunki, Vantaan kaupunki, Helsingin seudun kauppakamari, Haaga-Helia ammattikorkeakoulu, Laurea ammattikorkeakoulu, Metropolia ammattikorkeakoulu, Terveyden ja hyvinvoinnin laitos sekä Luonnonvarakeskus.

HEO:n asiantuntijuus painottuu seuraaville temaattisille tehtäväalueille: EU:n rahoitus ja päätöksenteko, Kaupunkipolitiikka, Liikennepolitiikka, Elinkeinopolitiikka ja TKI, Koulutuspolitiikka, Turvallisuus ja huoltovarmuus, Digipolitiikka, Puhdas siirtymä sekä luonnon monimuotoisuus ja Terveyden ja hyvinvoinnin politiikka.

2.6.1 Toiminnan painopisteet vuonna 2027

Vuonna 2027 HEO:n edunvalvontatyö keskittyy erityisesti EU:n vuosien 2028–2034 rahoituskehykseen (MFF) sekä kaavoitukseen ja lupamenettelyihin liittyviin valmisteilla oleviin lakialoitteisiin ja rahoitusohjelmiin. Seurattavia lakialoitteita ja rahoitusohjelmia ovat muun muassa National and Regional Partnership Plan (NRPP), EU:n sirusäädös (Chips Act 2.0), Teollisuuden vauhdittamissäädös (Industrial Accelerator Act), Kvanttisäädös (EU Quantum Act), Pilvipalvelujen ja tekoälyn kehittämistä koskeva säädös (Cloud and AI Development Act), Verkkojen Eurooppa (Connecting Europe Facility) ja Horisontti Eurooppa (Euroopan kilpailukykyrahasto).

2.7 Vuonna 2027 toteutettavat projektit

Projektin nimi	Kesto	Rahoitusohjelma	Projektin kustannusarvio 2027 / €	Uudenmaan liiton omarahoitusosuus 2027 / €
AURA tekninen tuki 2021–2027	1.8.2022-31.12.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman tekninen tuki (EAKR)	825 848	0
CIRCULANDIA	1.5.2026-31.10.2031	Horisontti Eurooppa -ohjelma	88 733	0
ECIV, European Circular Innovation Valley	1.9.2024 – 31.12.2029	Horisontti Eurooppa -ohjelma	40 073	20 037
Interreg Baltic Sea Region -ohjelman 2021–2027 hakuinfo	15.8.2022-31.12.2027	Interreg Baltic Sea Region -ohjelma	46 512	0
Interreg Central Baltic Info	1.1.2022-31.12.2027	Interreg Central Baltic -ohjelma	86 059	0
Interreg-hallinto 2021–2027	1.8.2022-31.12.2027	Interreg-ohjelmien kansallinen vastinrahoitus	358 883	0
KOPPI: alueelliset kotipesät – tuki ja pilotointi kiertotalouden Green deal -sitoumuksiin	1.4.2025-30.6.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	97 009	19 301
Lumomaa	1.10.2026-31.12.2028	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	95 163	19 402
Regions4Climate	1.1.2023-31.12.2027	Horisontti Eurooppa -ohjelma	109 317	0
RISEMED4EU, Regional Innovation for Smart Ecosystems in Health and Medicine in the EU	1.5.2025-30.4.2029	Interreg Europe -ohjelma	84 954	5 120
SFP, Strategic Foresight Partnership to Strengthen Regional Capacity for Territorial Policy Enhancement	1.5.2025-31.7.2029	Interreg Europe -ohjelma	81 896	4 913
TEHOAVA, Tehoa ja vaikuttavuutta maakuntien ja kuntien ilmastotyöhön	1.4.2025-31.3.2027	Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma (EAKR)	21 143	4 229
TRACER-X	1.9.2026-30.6.2029	Interreg Central Baltic -ohjelma	109 666	6 580
Yhteensä			**2 045 256**	**79 582**

Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan talousarviossa on varauduttu käynnissä olevien projektien omarahoitusosuuksien (79 582 €) lisäksi ennakoiduista uusista projekteista aiheutuviin omarahoitusosuuksiin vajaalla 30 000 eurolla. Vuodelle 2027 Uudenmaan liiton omarahoitusosuuden on siten ennakoitu olevan projekteille yhteensä 109 000 euroa.

2.8 Käyttötalousosan yhteenveto

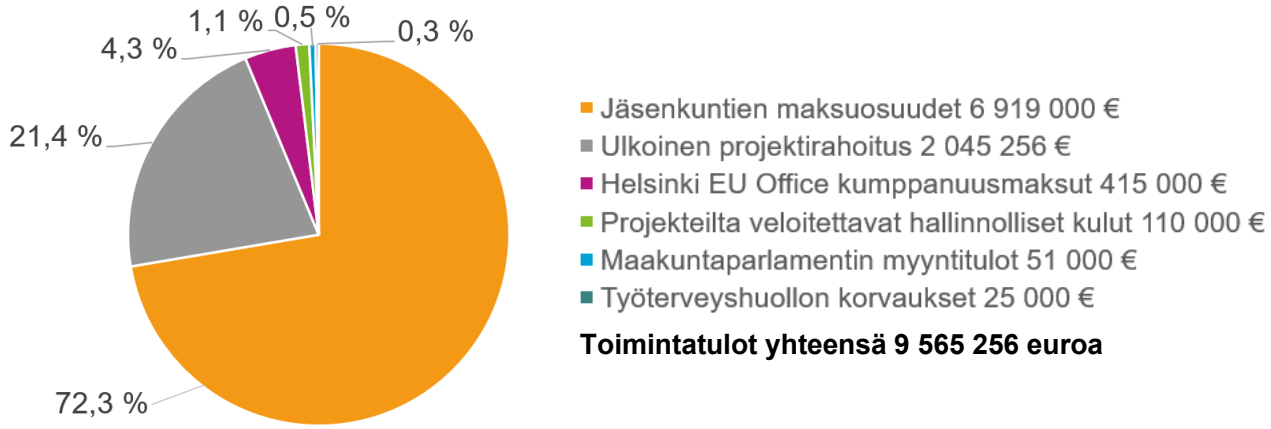
Tulosryhmä	Tulot €	Menot €	Menojen osuus %	Toimintakate €
Varsinainen toiminta	7 520 000	-7 884 085	79,40 %	-364 085
Projektit	2 045 256	-2 045 256	20,60 %	0
Yhteensä	**9 565 256**	**-9 929 341**	**100,00 %**	**-364 085**

Uudenmaan liiton talousarvion käyttötalousosa pitää sisällään tulosryhmät Varsinainen toiminta ja Projektit.

2.8.1 Käyttötalouden toimintatulot

Uudenmaan liiton toimintatulot vuonna 2027 ovat yhteensä 9 565 256 euroa. Toimintatulot koostuvat pääosin jäsenkuntien maksuosuuksista ja ulkoisesta projektirahoituksesta (8 964 256 euroa). Helsinki EU Officen toimintaa rahoitetaan erillisillä kumppanuussopimuksilla (415 000 euroa), jotka kattavat EU Officen toimintakuluista noin 58 prosenttia[2]. Liitossa käynnissä olevilta projekteilta veloitetaan hallinnollisia kuluja (sis. IT-kulut, vuokrat ja muut hallintopalvelut) vuonna 2027 arviolta 110 000 euroa. Vuonna 2027 järjestettävän maakuntaparlamentin osallistujilta peritään osallistumismaksuja arviolta 51 000 euroa ja työterveyshuollon korvauksia arvioidaan saatavan 25 000 euroa.

Projektitoiminnan tulot ja menot vaihtelevat vuosittain. Vuodelle 2027 arvioitu ulkoinen projektirahoitus on 2 045 256 euroa, joka on noin 74 000 euroa suurempi kuin vuonna 2026. Ulkoinen projektirahoitus koostuu kolmesta kokonaisuudesta: EU-rahoituksen osuus 1 570 610 (76,8 %), valtionavustuksen osuus 395 064 euroa (19,3 %) ja Uudenmaan liiton omarahoituksen osuus 79 582 euroa (3,9 %).

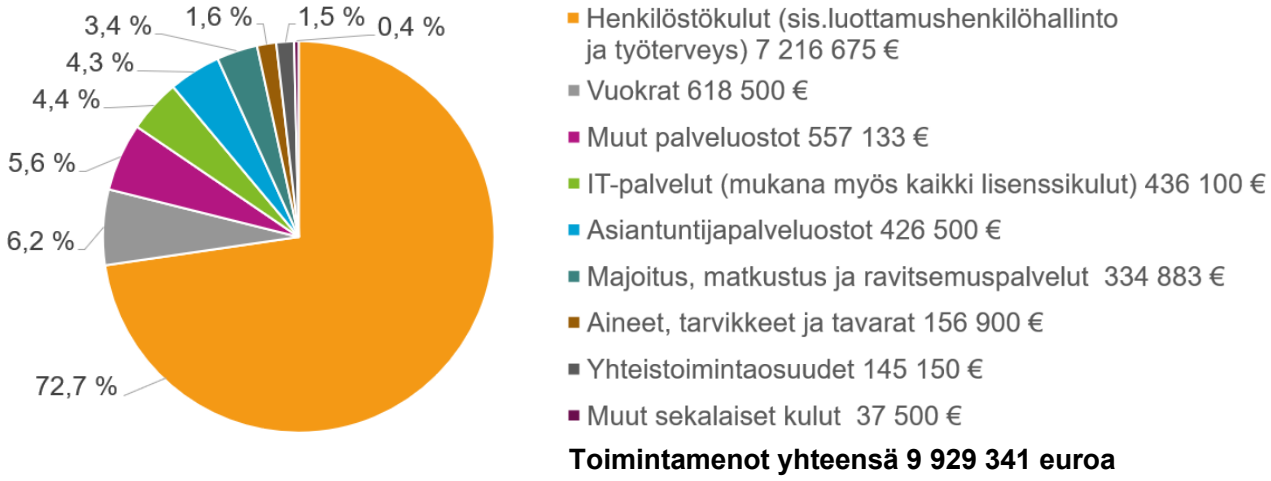


Kuva 7. Toimintatulojen jakautuminen pääryhmittäin vuonna 2027

[2] Uudenmaan liiton maksuosuus Helsinki EU Officen toiminnasta on 300 000 euroa.

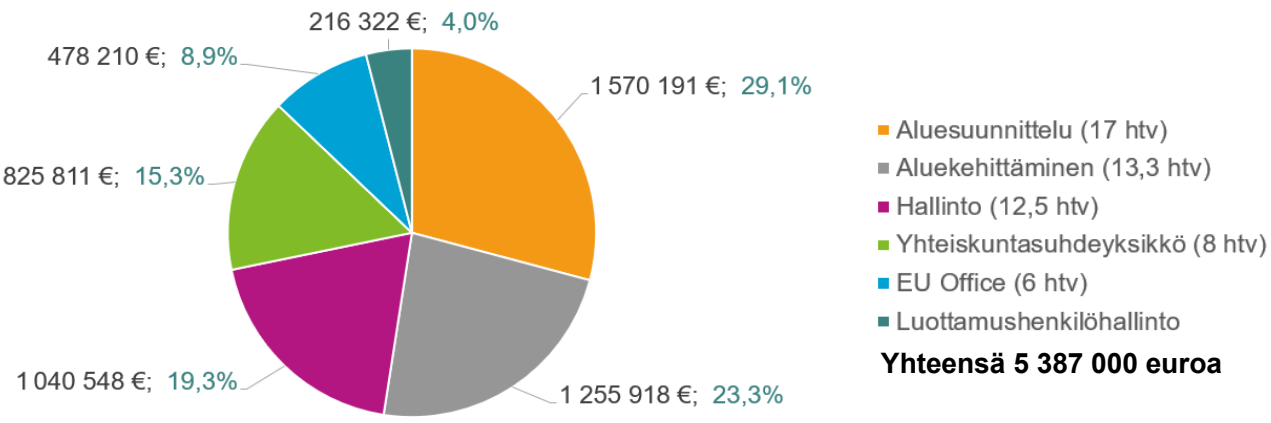
2.8.2 Käyttötalouden toimintamenot

Uudenmaan liiton toimintamenot vuonna 2027 ovat yhteensä 9 929 341 euroa. Varsinaisen toiminnan ja projektitoiminnan yhteenlaskettujen toimintamenojen suurin kuluerä on henkilöstökulut (7 216 675 euroa, noin 72,7 % kokonaismenoista). Muihin sidottuihin kuluihin kuuluvat vuokrat, muut palveluostot, IT-palvelut, aineet, tarvikkeet ja tavarat, yhteistoimintaosuudet ja muut sekalaiset kulut (1 951 283 euroa, noin 19,7 %). Vuosittainen menojen liikkumavara koskee käytännössä asiantuntijapalvelujen ostoja sekä matkustukseen ja ravitsemuspalveluihin liittyviä kustannuksia. Näiden kokonaissumma vuonna 2027 on 761 383 euroa (noin 7,7 %).



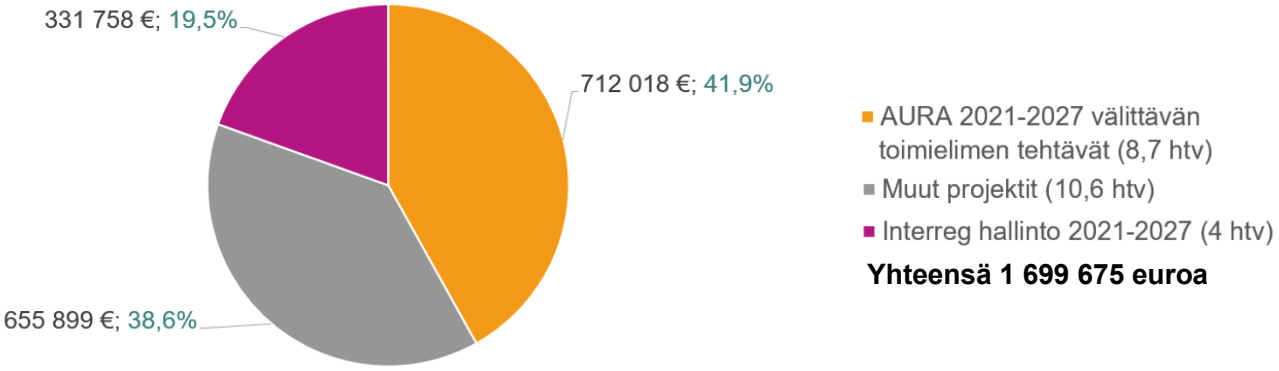
Kuva 8. Toimintamenojen jakautuminen pääryhmittäin vuonna 2027

Uudenmaan liitto on asiantuntijaorganisaatio. Asiantuntijaorganisaation menorakenne on luonnollisesti henkilöstökuluihin painottuva. Uudenmaan liiton varsinaisen toiminnan osalta yhteenlasketut palkkakustannukset vuonna 2027 ovat 5 171 000 euroa. Tällä katetaan yhteensä 56,8 henkilötyövuotta. Kuvaajassa on esitetty vastuualueet ja yksiköt ja niihin osoitetut henkilötyövuodet.
Maakuntavaltuutettuja on 86, maakuntahallituksen jäseniä 16 ja tarkastuslautakunnan jäseniä 4. Lisäksi kaikille varsinaisille jäsenille on nimetyt varajäsenet. Luottamushenkilöille maksetaan vuosipalkkiota, kokouspalkkioita ja muita korvauksia Uudenmaan liiton palkkiosäännön mukaan.
Luottamushenkilöhallinnon palkkiot ja muut korvaukset vuonna 2027 ovat arviolta yhteensä noin 216 000 euroa.



Kuva 9. Varsinaisen toiminnan palkkakulujen jakautuminen toiminnoittain vuonna 2027 (yht 56,8 htv)

Uudenmaan liiton projektitoiminnan osalta yhteenlasketut palkkakustannukset vuonna 2027 ovat 1 699 675 euroa. Tällä katetaan yhteensä 23,3 henkilötyövuotta. Muut projektit -kokonaisuus pitää sisällään 11 Uudenmaan liiton hallinnoimaa projektia.



Kuva 10. Projektitoiminnan palkkakulujen jakautuminen toiminnoittain vuonna 2027 (yht 23,3 htv)

3. Tuloslaskelmaosa

3.1 Tuloslaskelma, tulosryhmät

TALOUSARVIO 2027	Varsinainen toiminta €	Projektit €	Uudenmaan liitto, yhteensä €
Toimintatulot			
Liiketoiminnan myyntituotot	380 000	0	380 000
Kuntien osuudet	7 115 000	0	7 115 000
Myyntituotot	**7 495 000**	**0**	**7 495 000**
Tuet ja avustukset	25 000	2 045 256	2 070 256
Toimintatulot	**7 520 000**	**2 045 256**	**9 565 256**
Toimintamenot			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-4 488 000	-1 413 989	-5 901 989
Eläkekulut	-759 000	-241 245	-1 000 245
Muut henkilösivukulut	-140 000	-44 441	-184 441
Henkilöstökulut	**-5 387 000**	**-1 699 675**	**-7 086 675**
Palvelujen ostot	-1 697 585	-332 181	-2 029 766
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-156 500	-400	-156 900
Avustukset	-1 000	0	-1 000
Muut toimintakulut	-642 000	-13 000	-655 000
Toimintamenot	**-7 884 085**	**-2 045 256**	**-9 929 341**
Toimintakate	**-364 085**	**0**	**-364 085**
Rahoitustulot	2 500	0	2 500
Rahoitusmenot	-2 500		-2 500
Rahoitustulot ja -menot	**0**	**0**	**0**
Vuosikate	**-364 085**	**0**	**-364 085**
Poistot ja arvonalentumiset	**0**	**0**	**0**
Tilikauden tulos	**-364 085**	**0**	**-364 085**
Rahastojen muutos	**0**	**0**	**0**
Tilikauden yli-(+)/alijäämä (-)	**-364 085**	**0**	**-364 085**

3.2 Tuloslaskelma, varsinainen toiminta

	TALOUSARVIO 2027 €	TALOUSARVIO 2026 €	EROTUS, €	ERO, %
Toimintatulot				
Liiketoiminnan myyntituotot	380 000	350 000	30 000	7,89 %
Kuntien osuudet	7 115 000	7 443 085	-328 085	-4,61 %
Myyntituotot	7 495 000	7 793 085	-298 085	-3,98 %
Tuet ja avustukset	25 000	20 000	5 000	20,00 %
Toimintatulot	**7 520 000**	**7 813 085**	**-293 085**	**-3,90 %**
Toimintamenot				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-4 488 000	-4 512 800	24 800	-0,55 %
Eläkekulut	-759 000	-771 600	12 600	-1,66 %
Muut henkilösivukulut	-140 000	-158 000	18 000	-12,86 %
Henkilöstökulut	**-5 387 000**	**-5 442 400**	**55 400**	**-1,03 %**
Palvelujen ostot	-1 697 585	-1 803 000	105 415	-6,21 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-156 500	-161 500	5 000	-3,19 %
Avustukset	-1 000	-1 000	0	0,00 %
Muut toimintakulut	-642 000	-637 500	-4 500	0,70 %
Toimintamenot	**-7 884 085**	**-8 045 400**	**161 315**	**-2,05 %**
Toimintakate	**-364 085**	**-232 315**	**-131 770**	**36,19 %**
Rahoitustulot	2 500	0	2 500	100,00 %
Rahoitusmenot	-2 500	-1 005	-1 495	59,80 %
Rahoitustulot ja -menot	**0**	**-1 005**	**1 005**	
Vuosikate	**-364 085**	**-233 320**	**-130 765**	**35,92 %**
Poistot ja arvonalentumiset	**0**	**0**	**0**	
Tilikauden tulos	**-364 085**	**-233 320**	**-130 765**	**35,92 %**
Rahastojen muutos	**0**	**0**	**0**	
Tilikauden yli-(+)/alijäämä (-)	**-364 085**	**-233 320**	**-130 765**	**35,92 %**

3.3 Taloussuunnitelma 2027–2029, varsinainen toiminta

	Tilinpäätös 2025 €	Talousarvio 2026 €	Talousarvio 2027 €	Talous-suunnitelma 2028 €	Talous-suunnitelma 2029 €
Toimintatulot	**8 210 962,74**	**7 813 085**	**7 520 000**	**7 520 000**	**7 520 000**
Henkilöstökulut	-5 310 989,07	-5 440 400	-5 387 000	-5 237 000	-5 284 250
Palveluiden ostot	-1 895 724,60	-1 803 000	-1 697 585	-1 510 500	-1 463 250
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-187 502,73	-161 500	-156 500	-156 500	-156 500
Avustukset	-7 000,00	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Vuokrat + muut toim.kulut	-607 312,76	-637 500	-642 000	-615 000	-615 000
Toimintamenot	**-8 008 529,16**	**-8 045 400**	**-7 884 085**	**-7 520 000**	**-7 520 000**
Toimintakate	**202 433,58**	**-232 315**	**-364 085**	**0**	**0**
Rahoitustulot	6 926,37	0	2500	2500	2500
Rahoitusmenot	-2 911,17	-1 005	-2 500	-2500	-2500
Vuosikate	**206 448,78**	**-233 320**	**-364 085**	**0**	**0**
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Rahastojen muutos	0	0	0	0	0
Yli- / alijäämä	**206 448,78**	**-233 320**	**-364 085**	**0**	**0**
Kertynyt yli-/alijäämä	**1 520 130,27**	**1 286 810,27**	**922 725,27**	**922 725,27**	**922 725,27**

3.4 Investointiosa, varsinainen toiminta

Aineelliset hyödykkeet	TP 2025, €	TA 2026, €	TA 2027, €	TS 2028, €	TS 2029, €
Koneet ja kalusto	0	0	0	0	0
Yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

3.5 Rahoituslaskelma

	TP 2025, €	TA 2026, €	TA 2027, €	TS 2028, €	TS 2029, €
Varsinainen toiminta ja investoinnit					
Tulorahoitus					
Vuosikate	206 448,78	-233 320	-364 085	0	0
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0	0	0	0	0
Vars. toiminta ja investoinnit, netto	**206 448,78**	**-233 320**	**-364 085**	**0**	**0**

3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2027

Jäsenkunnat	Väkiluku 31.12.2025[3]	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2027 €	Varsinainen toiminta 2026 €	Muutos 2026–2027, €	Muutos 2026–2027, %
Helsinki	694 392	38,59 %	2 669 715,95	2 795 130,58	-125 414,63	-4,49 %
Espoo	325 716	18,10 %	1 252 274,22	1 311 433,40	-59 159,18	-4,51 %
Vantaa	252 956	14,06 %	972 535,21	1 026 770,74	-54 235,53	-5,28 %
Porvoo	51 863	2,88 %	199 396,71	211 415,01	-12 018,30	-5,68 %
Hyvinkää	47 015	2,61 %	180 757,69	192 184,69	-11 427,00	-5,95 %
Järvenpää	46 944	2,61 %	180 484,72	191 530,87	-11 046,15	-5,77 %
Lohja	45 435	2,52 %	174 683,10	186 692,65	-12 009,55	-6,43 %
Nurmijärvi	45 333	2,52 %	174 290,94	184 081,48	-9 790,54	-5,32 %
Tuusula	42 479	2,36 %	163 318,22	172 545,74	-9 227,52	-5,35 %
Kirkkonummi	41 725	2,32 %	160 419,33	170 134,79	-9 715,46	-5,71 %
Kerava	38 767	2,15 %	149 046,76	157 164,75	-8 117,99	-5,17 %
Vihti	28 852	1,60 %	110 926,75	117 682,53	-6 755,78	-5,74 %
Raasepori	26 856	1,49 %	103 252,76	110 478,31	-7 225,55	-6,54 %
Sipoo	23 006	1,28 %	88 450,74	93 274,81	-4 824,07	-5,17 %
Mäntsälä	20 861	1,16 %	80 203,90	85 543,46	-5 339,56	-6,24 %
Loviisa	14 196	0,79 %	54 579,10	58 647,16	-4 068,06	-6,94 %
Kauniainen	10 318	0,57 %	39 669,42	41 897,25	-2 227,83	-5,32 %
Karkkila	8 274	0,46 %	31 810,89	34 488,72	-2 677,83	-7,76 %
Hanko	7 620	0,42 %	29 296,47	31 473,00	-2 176,53	-6,92 %
Siuntio	6 192	0,34 %	23 806,27	25 261,76	-1 455,49	-5,76 %
Inkoo	5 391	0,30 %	20 726,68	22 074,41	-1 347,73	-6,11 %
Pornainen	4 919	0,27 %	18 911,99	20 272,34	-1 360,35	-6,71 %
Askola	4 677	0,26 %	17 981,57	19 005,57	-1 024,00	-5,39 %
Lapinjärvi	2 430	0,14 %	9 342,58	9 925,72	-583,14	-5,88 %
Pukkila	1 720	0,10 %	6 612,85	7 122,49	-509,63	-7,16 %
Myrskylä	1 692	0,09 %	6 505,20	6 852,79	-347,58	-5,07 %
Uusimaa	**1 799 629**	**100,00 %**	**6 919 000,00**	**7 283 085,00**	**-364 085,00**	**-5,00 %**

[3] Viimeisin virallisesti vahvistettu väkiluku (Tilastokeskus)