

Maakuntajohtaja

16.9.2026

§ 15/2026

Asiantuntijapalvelun hankinta; Kasvukolmion viestinnällisten työkalujen ja visuaalisen identiteetin hankinta

Hankinnan kohde

Kasvukolmio on Uudenmaan liiton, Varsinais-Suomen liiton, Pirkanmaan liiton sekä Helsingin, Turun ja Tampereen kaupunkien strateginen yhteistyö, jonka tavoitteena on vauhdittaa Suomen kestävästä kasvusta vahvistamalla maan tärkeimmän kasvualueen saavutettavuutta, kilpailukykyä ja kansainvälisiä yhteyksiä.

Hankinnan kohteena on Kasvukolmion yhteisten rajat ylittävien raideyhteyksien ja kansallisten raidehankkeiden edunvalvontaa tukevien viestinnällisten työkalujen ja materiaalien suunnittelu. Tavoitteena on luoda Kasvukolmiolle yhteinen, vaikuttava tapa viestiä tavoitteistaan sekä kotimaisille että eurooppalaisille sidosryhmille.

Hankinta sisältää seuraavat tuotokset:

- suomen- ja englanninkieliset strategiset narratiivit
- kevyen visuaalisen identiteetin Kasvukolmiolle
- visionäärisen pääkuvan
- infografiikan Kasvukolmion liikennekäytävistä
- vertailuinfografiikan eurooppalaisista liikennehankkeista
- yhteistyön nimen sparrauksen

Hankinnan laajuus on 31,5 htp.

Uudenmaan liitto toimii hankinnassa hankintayksikkönä, mutta hankinnan kustannukset jaetaan tasan Kasvukolmioryhmän kesken.

Hankinnan kesto

10-11/2026

Hankintamenettely

Kyseessä on kansallisen kynnysarvon alittava hankinta. Rajoitettu menettely.

Tarjouspyyntö

Tarjouspyyntö lähetettiin kolmelle palveluntarjoajalle 21.8.2026 sähköpostilla.

Tarjoukset

Määräaikaan mennessä vastaanotettiin 2 tarjousta. Tarjouksen jättivät Drama Queen Communications Oy ja Aivan Oy.

Tarjousten avaus

Tarjoukset avattiin kokouksessa 8.9.2026.

Tarjoajien kelpoisuus ja tarjousten tarjouspyynnön mukaisuus

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia ja ne otettiin mukaan tarjousvertailuun.

Hankinnan valintaperusteet

Tarjouksista valitaan kokonaistaloudellisesti edullisin. Valintaperusteena on paras hinta-laatusuhde.

Arviointikriteerit ja niiden painoarvot ovat:

- Laatu 60 %
 - Työsuunnitelma 30 %
 - Tiimin asiantuntijoiden osaaminen ja kokemus 30 %
- Hinta 40 %

Tarjousten vertailu

Työsuunnitelmat arvioitiin asteikolla 1-7. Arvioinnissa painotettiin työsuunnitelman selkeyttä, toteutettavuutta, tarkoituksenmukaisuutta, tehtävän luonteen ja sisällön ymmärtämistä sekä tehtävän tavoitteisiin soveltuvien menetelmien esittämistä.

Tiimin asiantuntijoiden osaaminen ja kokemus arvioitiin asteikolla 1-7, sen mukaan, miten tarjottu tiimi ja heidän osaamisensa kokonaisuutena soveltuisi hankinnan toteuttamiseen. Arvioinnissa painotettiin tiimin osaamista ja kokemusta visuaalisesta suunnittelusta, yhteiskunnallisesta viestinnästä ja markkinoinnista sekä kansainvälisen viestinnän tai markkinoinnin hankkeista sekä luovasta tarinankerronnasta.

Kunkin arviointikriteerin pistemäärät suhteutettiin toisiinsa kaavalla (tarjouksen osa-alueen pisteet / osa-alueen parhaat pisteet) x kyseisen osa-alueen kohdan painoarvo. Hinnasta saatavat pisteet suhteutettiin halvimman hyväksytyn tarjouksen hintaan laskukaavalla (halvin hinta/tarjouksen hinta) x kohdan painoarvo. Osa-alueiden painotetut pisteet laskettiin yhteen per tarjous.

Tarjousten vertailun suorittivat Anni Levonen, Milla Aalto ja Nina Pakarinen. Tarjoukset pisteytettiin alla olevan taulukon mukaisesti:

Arviointikriteeri	Drama Queen	Aivan	Drama Queen	Aivan
	<i>Pisteitys</i>		<i>Painotettu pisteitys</i>	
Työsuunnitelma	5	7	21,43	30
Osaaminen ja kokemus	5	7	21,43	30
	<i>Hinta / €</i>			
	26 000	28 340	40	36,70
Yhteensä:			82,86	96,70

Drama Queen

Työsuunnitelma on asianmukainen ja selkeä, mutta Kasvukolmioryhmän kanssa käytävä vuorovaikutus olisi voinut olla vahvempaa ja paremmin tilaajan tarpeisiin soveltuvaa. Toimeksiantoon ehdotettava asiantuntijatiimi on vahva ja tiimillä on laajaa, pitkää ja monipuolista kokemusta sekä vahvaa visuaalista osaamista ja näyttöä luovasta tarinankerronnasta. Kuitenkin referenssein osoitettu kansainvälinen kokemus sekä yhteiskunnallisen viestinnän ja markkinoinnin osaaminen ja kokemus ovat heikompia, kuin toisella tarjoajalla.

Aivan

Työsuunnitelma arvioitiin toteuttamiskelpoiseksi ja toimeksiannon kannalta erittäin tarkoituksenmukaiseksi. Kasvukolmioryhmän kanssa käytävä vuorovaikutus oli tilaajan tarpeiden mukaista. Toimeksiantoon esitettävällä asiantuntijatiimillä on laajaa ja monipuolista osaamista sekä pitkää kokemusta kaikista vaadituista osa-alueista. Referensseissä esitetty kokemus kansainvälisen viestinnän tai markkinoinnin hankkeista sekä yhteiskunnallisen viestinnän ja markkinoinnin osaaminen ja kokemus olivat erinomaisia ja vahvempia kuin toisella tarjoajalla.

Kun tarjousten osa-alueiden painotetut pisteet laskettiin yhteen parhaimmat pisteet sai ja kokonaistaloudellisesti edullisimmaksi arvioitiin Aivan Oy:n tarjous.

Hankinnan arvo

Hankinnan arvonlisäveroton kokonaisarvo on 28 340 euroa.

Hankintayksikkönä hankinnassa toimii Uudenmaan liitto. Hankinnan osarahoittajina ovat lisäksi Varsinais-Suomen liitto,

Pirkanmaan liitto sekä Helsingin, Turun ja Tampereen kaupungit. Hankinnan kustannukset jaetaan tasan näiden toimijoiden kesken, jolloin Uudenmaan liiton osuudeksi muodostuu 4723, 33 euroa (alv 0 %).

Hankintaan on varattu määräraha hyväksytyn talousarvion kirjanpitolilillä 5100 Asiantuntijapalvelut.

Hankinnan vastuujohtaja

Hankinnan vastuujohtaja on Tuija Telén.

Hankinnan vastuuhenkilö

Hankinnan vastuuhenkilöt ovat Anni Levonen ja Milla Aalto.

Päätös

Yllä selostusosassa mainituin perustein päätän hankkia Kasvukolmion viestinnälliset työkalut ja visuaalisen identiteetin kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen tarjouskilpailuun jättäneeltä Aivan Oy:ltä.

Päätös on ehdollinen siihen asti, kunnes hankintayksikkö on tarkistanut toimittajalta tarjouspyynnön mukaisesti vaaditut selvitykset ja todistukset.

Sopimus valitun toimittajan kanssa ei synny tämän päätöksen tiedoksiannolla vaan erikseen tehtävällä hankintasopimuksella. Tilaaja allekirjoittaa sopimuksen, kun hankintapäätös on lainvoimainen. Sopimus on sitova, kun molemmat osapuolet ovat allekirjoittaneet sen.

Päätösperuste

Maakuntahallitus 6.10.2025 § 137

Uudenmaan liitto

Tuija Telén
Maakuntajohtaja

Päätöksen liitteet

Oikaisuohje ja valitusosoitus

Täytäntöönpano

Asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon 17.9.2026, otto-oikeutta käytettävä 8.10.2026 mennessä.

Oikaisuohje ja valitusosoitus

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista annetun lain (hankintalaki) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (hankinto-oikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi, mikäli hankinnan arvo ylittää julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016) annetun lain 25 §:n mukaisen kynnysarvon.

Valituskielto

Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain (410/2015) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan tai dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 146 §:n mukaisesti.

Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 146 §:n 2 momentin mukaan markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

1. yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
2. sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin mainitun lain 75 §:n nojalla; tai
3. sitä, että mainitun lain 93 §:ssä tarkoitetun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

1. Hankinto-oikaisuvaatimus

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä hankintayksikölle kirjallisen hankinto-oikaisuvaatimuksen. Hankinto-oikaisuvaatimuksen voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen).

Asianosaisen on vaadittava oikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta. Sähköistä tiedoksiannosta käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin. Jos päätös annetaan tiedoksi tavallisena kirjeenä, asiakirja katsotaan saaduksi tiedoksi seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Todisteellisen tiedoksiannon katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaanitodistukseen merkittynä aikana.

Hankinto-oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Hankinto-oikaisuvaatimukseen on merkittävä oikaisua vaativan ja kirjelmän laatijan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Hankinto-oikaisuvaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, elleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Hankintaoikaisuvaatimus toimitetaan hankintayksikölle. Sen on oltava perillä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Hankintayksikön yhteystiedot:

Uudenmaan liitto, maakuntahallitus, Esterinportti 2 B, 00240 Helsinki
toimisto@uudenmaanliitto.fi

Hankintaoikaisuvaatimuksen vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun nojalla saattaa asian markkina-oikeuden käsiteltäväksi.

2. Asian saattaminen markkinaoikeuden käsiteltäväksi

Jos hankinnassa on menetelty julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain vastaisesti, voi tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella. Asia voidaan saattaa markkinaoikeuden käsiteltäväksi myös, jos hankinnassa on menetelty Euroopan yhteisön lainsäädännön taikka Maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti.

Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 146 §:n 3 momentin mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa. Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti **14 päivän** kuluessa siitä, kun ehdokas tai tarjoaja on saanut kirjallisen päätöksen asemaansa vaikuttavasta ratkaisusta tai tarjousmenettelyn ratkaisusta perusteluineen ja valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä **kuuden kuukauden** kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin mainitut asiakirjat sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin. Jos päätös annetaan tiedoksi tavallisena kirjeenä, asiakirja katsotaan saaduksi tiedoksi seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Todisteellisen tiedoksiannon katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Valitus ja sen toimittaminen

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta tai dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevan ratkaisun osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä säädetään.

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Valitusaikaa laskettaessa tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asiointista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään. Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa:

<https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensiksi seuraavana arkipäivänä.

Oikeudenkäyntimaksu

Asian käsittelystä markkinaoikeudessa peritään tuomioistuinmaksulain (1455/2015) nojalla oikeudenkäyntimaksu. Tuomioistuinmaksulaissa on erikseen säädetty tapauksista, joissa oikeudenkäyntimaksua ei peritä.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa 1. mainittuun osoitteeseen.

Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot

Markkinaoikeus
Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki
puh. 029 56 43300
fax 029 56 43314
sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

3. Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen maakuntahallituksen tai sen alaisen viranomaisen päätöksestä Uudenmaan maakuntahallitukselle.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä asianosainen eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa tai kunnan jäsen.

Kuntayhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös kuntayhtymän jäsenkunta ja sen jäsen.

Hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti. Asianosainen on saanut tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §).

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Sen on oltava perillä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen. Hakemukseen on merkittävä oikaisua vaativan ja kirjelmän laatijan nimi ja kotikunta sekä postiosoite ja puhelinnumero.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen

Oikaisuvaatimus toimitetaan sähköpostitse osoitteeseen toimisto@uudenmaanliitto.fi

Oikaisuvaatimus voidaan lähettää myös osoitteeseen

Uudenmaan liitto, maakuntahallitus
Esterinportti 2 B, 00240 Helsinki

Tiedoksianto

Päätös on lähetetty asianosaiselle sähköpostilla 17.9.2026.

Päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon 17.9.2026.